

1. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

V roce 2016 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem jedenáctkrát.

Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:

- *měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek,*
- *měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkováné pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby,*
- *tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje,*
- *střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic,*
- *navazující střednědobé finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného,*
- *nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti,*
- *tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury,*
- *tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou,*
- *příprava řádné valné hromady,*
- *projednání dokumentů zaměstnavatelské role společnosti,*
- *investiční strategie společnosti,*
- *marketingová strategie společnosti,*
- *dopady vývoje legislativy na činnost společnosti, optimalizace smluvních vztahů v návaznosti na požadavky EU v souvislosti s financováním infrastrukturních projektů z fondů EU,*
- *projednání dokumentů smluvních vztahů se statutárním městem Brnem,*
- *koncesní řízení a s tím spojené povinnosti.*

Hospodářské výsledky za rok 2016 jsou v klíčových parametrech v souladu s rozpočtem roku.

Vodné v roce 2016 meziročně vzrostlo o 2 %, výše stočného se nezměnila. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Celková produkce vody dodané vykazuje mírný nárůst ve srovnání s rokem 2015 v segmentu odbytu vody pitné i odkanalizované. U ztrát vody v síti došlo díky systematické péči o vodovodní síť k mírnému poklesu (na 9,8%).

Došlo k dalšímu mírnému růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů, i u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí.

V roce 2016 společnost provozovala vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovídy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnin, Moutnice, Želešice, Skorotice, Dolní Loučky, Černvír, Koroužné a Vírského oblastního vodovodu, svazku měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost byla úspěšná v koncesním řízení na provozování kanalizační sítě v městě Brně a to na období 10-ti let s účinností od 1. ledna 2016 a upevnila si tak příznivou konkurenční pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost průběžně analyzuje další možnosti rozšíření odbytiště s cílem vyššího využití stávajících produkčních kapacit jednak formou předávání vody, prioritně však přímým provozováním měst a obcí napojených na soustavu Březová – Vír resp. ČOV Brno – Modřice. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje.

Dodávka pitné vody odběratelům probíhala i přes několik rozsáhlejších havárií na vodovodní síti bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. Kvalita dodávané pitné vody vyjma mimořádné, ojedinělé a krátkodobé situace v září odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti a zejména díky zdrojům podzemní vody v Březové nad Svitavou patří k nejkvalitnějším v České republice. Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2016 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé byly především lokálního charakteru bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě. Podrobnější informace technicko-provozního charakteru jsou uvedeny v dalších částech výroční zprávy.

Společnost jakožto partner statutárního města Brna pokračovala v přípravě projektů infrastruktury spolufinancovaných z prostředků EU a z Operačního programu životního prostředí.

V roce 2016 byla bez připomínek či výhrad dokončena kontrola ukončeného Velkého projektu „Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně“ ze strany Státního fondu životního prostředí pro Ministerstvo financí ČR v rámci konečného vypořádání s Evropskou komisí, započatá v roce 2015. Vedle toho probíhaly pravidelné kvartální kontrolní dny ukončeného díla ve třetím roce záruční doby, kdy byl vyřešen problém zejména s funkčním nastavením softwaru – správné algoritmy provozních stavů retenčních nádrží. V rámci záruk pak byly řešeny další, již zcela drobné závady jak v technologické části RN, tak i stavební drobnosti v městských částech, spojené výhradně s drobnými povrchovými úpravami (komunikace). Vedle výše uvedeného probíhal druhým rokem pilotní ověřovací, časově omezený monitoring na kanalizační síti pro potvrzení účinnosti dokončených retenčních nádrží v rámci „Post – monitoringu udržitelnosti projektu“. Závěry z měření budou vyhodnoceny počátkem r. 2017 a dle výsledků bude uvažováno se střednědobým kontinuálním monitoringem na období cca tří let.

V roce 2016 probíhaly projekční práce v rámci přípravy dalšího Velkého projektu pro plánovací období Evropské unie let 2014-2020, pod názvem „Dostavba kanalizace v Brně II“. Obsahuje v současnosti 8 staveb. Zásadní v průběhu roku byla jednání na úrovni DGR EK, ministerstev a SFŽP ke garanci spolufinancování projektu a tudíž i kontinuitě zahájených procesních kroků k další přípravě a realizaci tohoto díla v následujících letech programového období.

Společnost se spolupodílí na realizaci projektů prostřednictvím zaměstnanců organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU).

Také v roce 2016 pokračovala posledním rokem spolupráce na výzkumném programu Národní agentury pro zemědělský výzkum (NAZV), kde společnost spolu s Mendelovou univerzitou v Brně a Centrem výzkumu globální změny AV ČR, v.v.i. sledují uvolňování nitrátů z půdního pokryvu do podzemních vod. Program je 5-ti letý a má za cíl nalézt možnosti a prostředky k eliminaci koncentrací nitrátů v jímané vodě na prameništi Březová nad Svitavou.

V roce 2016 pokračovalo na ČOV Brno-Modřice testování pilotních jednotek v rámci projektu LIFE2Water. Cílem tohoto projektu je ověření a vyhodnocení perspektivních technologií na snížení vnosu mikrobiálního znečištění a znečištění vybranými průmyslovými látkami, pesticidy, léčivými a jejich metabolity do životního prostředí. Z dosažených výsledků je patrný účinek testovaných technologií na odstranění sledovaného znečištění z odpadních vod, projevují se však rozdíly v nárocích na obsluhu, ve spotřebě elektrické energie a dalších vstupů. Celkové vyhodnocení projektu bude k dispozici v roce 2017. Více informací lze získat na webových stránkách projektu www.life2water.cz.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytu služeb.

Společnost průběžně spolupracuje na přípravě a vyhodnocení technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury. Tyto činnosti společnost podporuje také používáním moderních informačních technologií, zejména Systému řízení údržby a Geografického informačního systému. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti v reálném čase. Využíváním vlastních čerpacích stanic PHM a průběžnou obnovou vozového parku s výrazně nižší ekologickou zátěží došlo v roce 2016 ke snížení spotřeby PHM o 23 643 litrů a nákupu PHM průměrně o 2,57 Kč/l výhodněji než na veřejných ČS.

Společnost v roce 2016 investovala celkem 518 mil. Kč, zejména do odkupu majetku a další optimalizace provozu a rozvoje ČOV Brno – Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku.

Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Společnost aktivně spolupracuje na správě Generelu odvodnění a odkanalizování statutárního města Brna. Jedná se o jeden ze základních dokumentů pro tvorbu nového Územního plánu statutárního města Brna, ze kterého bude vyplývat další rozvoj této hospodářsky významné aglomerace.

Rekonstrukce budovy A, A1 v Pisárkách na sídlo společnosti byla završena přestěhováním do rekonstruovaných prostor v dubnu 2016. Následně byla po valné hromadě provedena změna sídla společnosti. Realizací tohoto záměru dochází k významnému zkvalitnění služeb zákazníkům, zlepšení pracovního prostředí, zvýšení produktivity práce a optimalizaci provozních nákladů společnosti. Zavedeno bylo sdílení vozového parku, v rámci sestěhování, s okamžitou úsporou 5 osobních vozidel.

Společnost v lednu 2016 nakoupila pozemky a historické budovy na ČOV Brno – Modřice do svého vlastnictví za 469,2 mil. Kč (bez DPH), k čemuž použila financování pomocí úvěru se splatností pět let. Tím, že nabytá ČOV plně do vlastnictví přebírá plně odpovědnost za technický stav a budoucí rozvoj technologie v souladu s vodoprávními rozhodnutími. Proto byla v průběhu roku 2016 zpracována studie „Koncepce ČOV Brno – Modřice do roku 2025. Z ní vyplývá především potřeba rekonstrukce a dostavby kalového a energetického hospodářství ČOV v nejbližším období. Odhadované náklady spojené s budoucí investicí přesahují 900 mil. Kč. V roce 2017 bude tedy potřeba rozhodnout o variantě řešení, způsobu financování a zajistit zpracování dokumentace a dosáhnout územního rozhodnutí k této akci. Realizaci bude nutné procesně zvládnout a dokončit navazujících čtyřech letech.

K vyššímu komfortu zákazníků, zejména ze segmentu velkoodběratelů, přispívá využívání služby is-USYS®.net, která v prostředí internetu umožňuje odběrateli komunikaci se zákaznickým centrem a náhled do vybraných částí historie odběrů, včetně elektronické fakturace. Této službě využívá i stále více zákazníků z řad maloodběratelů.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušení dodávek. Poměr nedobytných pohledávek k realizovaným tržbám se dlouhodobě pohybuje pod 0,15 %.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2016, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku a složení orgánů společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Společnost má zaveden a certifikován integrovaný systém řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001, environmentu dle ČSN EN ISO 14001, BOZP dle ČSN OHSAS 18001 a nově hospodaření s energií (EnMS) dle ČSN EN ISO 50001 (dále jen „ISM“).

Audit 1. stupně EnMS, který navazoval na předcertifikační audit úspěšně absolvovaný v závěru roku 2015, proběhl ve dnech 22. – 26. ledna 2016.

Ve dnech 18. až 21. dubna 2016 provedl smluvní partner, společnost Certline, dozorový audit ISM, který prověřil plnění požadavků kritériálních norem ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001 a ČSN OHSAS 18001. Současně byl ve stejném termínu proveden i certifikační audit (audit 2. stupně) energetického systému managementu dle ČSN EN ISO 50001, který navazoval na předcertifikační audit. Při auditech nebyla identifikována žádná neshoda, ani odchylka. Byla pouze vydána doporučení ke zlepšování systému, týkající se samotného systému kvality a BOZP. Závěry auditu, tedy doporučení ke zlepšování, byly shrnuty do úkolů a přijaty jako opatření.

Rozšířením ISM o energetický management a certifikací této jeho části společnost nejekonomičtějším způsobem alternativně naplnila požadavek novely zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií na zpracovávání energetických auditů pro všechny objekty každé čtyři roky.

Společnost věnuje velkou pozornost oblasti certifikovaného energetického managementu. Byly realizovány další úpravy objektů, průběžně jsou realizována technická opatření na objektech vodovodní a kanalizační sítě směřující k úsporám elektrické energie. Další cesty k optimalizaci energetického hospodářství byly využity na ČOV Brno - Modřice, kde je hlavním přínosem zpracování vzniklého bioplynu k výrobě elektrické energie. V průběhu roku 2016 byla výroba elektrické energie zvýšena o 110 MWh na celkových 5.980 MWh.

Dále je společnost držitelem dvou akreditací QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025, vydaných pro zkušební laboratoř útvary kontroly kvality a pro kalibrační laboratoř vodoměrů provozu opravny a zkušebny vodoměrů. Od dubna do června 2015 probíhal na útvary kontroly kvality reakreditační audit Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., který byl ukončen kladným hodnocením ze strany posuzovatelů a koncem června 2015 bylo vydáno nové osvědčení o akreditaci s platností do 22. června 2020. I přes náročné úkoly spojené s přípravou na reakreditační audit obě laboratoře útvary kontroly kvality v průběhu roku úspěšně absolvovaly řadu kontrolních mezilaboratorních testů ve vybraných akreditovaných ukazatelích. Tyto testy byly organizovány společnostmi CSLAB, ASLAB, SZÚ a SUEZ ENVIRONNEMENT (nově SUEZ Groupe). Z výsledků testů je zřejmé, že laboratoře společnosti si dlouhodobě udržují vysoký standard a stabilně se umísťují na špičce více než šedesáti celosvětově hodnocených laboratořích v rámci SUEZ ENVIRONNEMENT (nově SUEZ Groupe).

Kvalita zkušebního zařízení a veškerých prováděných prací kalibrační laboratoře vodoměrů byla v roce 2016 prověřena systémem funkčních zkoušek a účastí v programu kruhového mezilaboratorního porovnání organizovaného Českým metrologickým institutem. Laboratoř vyhověla požadavkům dle ČSN EN ISO/IEC 17043. Kalibrační laboratoř vodoměrů a Autorizované metrologické středisko byly po celý rok trvale v souladu s platným Osvědčením o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel.

Českým institutem pro akreditaci bylo provedeno kladné posouzení činností laboratoře, zaměřené na plnění veškerých kritérií dle normy ČSN EN ISO/IEC 17025.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2016 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnici společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

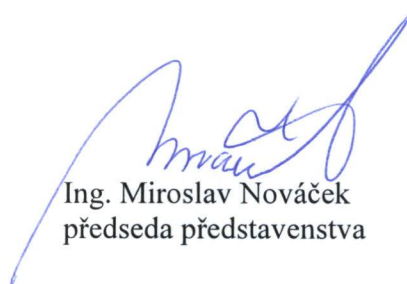
Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Odborná pozice firmy a její význam jsou zdůrazněny i skutečností, že členové vedení společnosti a zaměstnanci jsou členy orgánů a komisí SOVAK, SVH ČR, CzSTT, technických komisí skupiny SUEZ ENVIRONNEMENT (nově SUEZ Groupe) aj.

Závěrem je možné k této části konstatovat, že úspěšnou realizací podnikatelského záměru v roce 2016, a hospodářskými výsledky hodnocenými auditorskou firmou "Bez výhrad", byly vytvořeny dobré podmínky pro dosažení pozitivních ekonomických výsledků i v příštích letech.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti. K těmto patří zejména podpora managementu v aktivní účasti společnosti v koncesních a jiných výběrových řízeních na provozování vodohospodářské infrastruktury měst a obcí.

V Brně, dne 10. března 2017



Ing. Miroslav Nováček
předseda představenstva