

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2014

Vývoj trhu stavebních prací v roce 2014

Po dlouhých letech poklesu stavebního trhu od roku 2009 se v roce 2014 konečně zastavilo snižování úrovně stavební produkce.

Počet zadáných veřejných zakázek v roce 2014 meziročně vzrostl o 3,2 % na 6 657 ks. Výrazně utlumená aktivita soukromého sektoru má za následek pomalý růst stavební výroby, v meziročním porovnání o 2,3 %.

Z pohledu jednotlivých hlavních segmentů sledovaných ve veřejném sektoru je zřejmé, že pokles byl zastaven především zadáním inženýrských staveb, které meziročně stouply o 11,6 %, zatímco pozemní stavitelství dále kleslo o 7,6 %. Pozitivní je, že průměrná velikost veřejné zakázky se meziročně zvýšila o 24 %, ale i tak činila pouze 21,4 mil. Kč.

Velice nepříznivý pokles v oblasti největších projektů však trval i v roce 2014. Bylo zadáno pouze 7 velkých stavebních zakázek nad 1 mld. Kč (včetně DPH). V roce 2013 jich bylo 12.

V rozmezí objemu 500 mil. – 1 mld. Kč byl zaznamenán pouze nevýrazný růst ze 13 na 16 zakázek. Na opačné straně spektra, v zakázkách mezi 50–100 mil. Kč je vidět výrazný nárůst ze 176 v roce 2013 na 321 v roce 2014. Tento trend opět potvrdil nepříznivý stav v přípravě velkých staveb a koncepčních projektů s dlouhou dobou přípravy k realizaci, kterých se v ČR stále nedostává. Na tomto trendu nic nezmění ani fakt, že meziroční nárůst celkového objemu zadáných veřejných stavebních zakázek se poprvé od roku 2009 zvýšil a meziročně stoupl o 28,2 %.

V roce 2014 se na trhu projeví i vlivy Operačních programů EU. Z celkové hodnoty zadáných veřejných zakázek ve výši 142,5 mld. Kč bylo 96,9 mld. Kč spolufinancováno z fondů EU.

Vývoj společnosti v letech 2012 až 2014 a její postavení na stavebním trhu

Dlouhodobý útlum stavební výroby v ČR, který se zastavil až v roce 2014, se projevil i v poklesu zásobníku práce naší společnosti. Přesto výkony společnosti Metrostav a.s. v uplynulých letech nedosahují takových poklesů jako stavební trh.

Hlavním směrem dalšího vývoje společnosti Metrostav a.s. však již nebude důraz na vzrůstající podíl na trhu, ale vylepšení stavu portfolia realizovaných projektů s cílenou orientací především na rentabilitu jednotlivých staveb.

Pokud dojde i v budoucnu k oživení a dalšímu růstu trhu stavebních prací, bude se Metrostav a.s. snažit, po letech realizovaných úsporných opatření, zachytit rostoucí trend a udržet si získanou pozici na trhu.

Porovnání trendu výsledků Metrostav a.s. s celkovým stavebním trhem ČR:

Rok	Objem stavebního trhu (v mld.)	Meziroční růst/pokles
2012	431	12/11 -7 %
2013	391	13/12 -9 %
2014	410	14/13 +5 %

Rok	Konsolidované výnosy Metrostav a.s. (v mld)	Meziroční pokles/růst
2012	26,2	12/11 +2 %
2013	27,0	13/12 +3 %
2014	26,0	14/13 -4 %

Společnost potvrdila čelné postavení na trhu stavebních prací a vzhledem k nedostatku velkých tuzemských projektů se více zaměřila na vyhledávání těchto projektů v zahraničí.

Obchodní politika společnosti v českých regionech i v zahraničí

Koordinovaná činnost všech úseků a divizí společnosti Metrostav a.s. vedla i v roce 2014 k upevnění pozice a již třetím rokem potvrzení lídra stavebního trhu. Důsledná činnost v oblasti marketingu a obchodu zajišťuje vysokou znalost prostředí stavebního trhu ČR a kvalifikovanou účast ve výběrových řízeních. V roce 2014 se společnost významně angažovala na trhu a získala největší podíl z veřejných stavebních zakázek zadávaných v roce 2014 ve výši 4 744 mil. Kč, celkem na 119 projektech. K tomu je třeba připočítat podíly na zakázkách ve sdružení, kterých bylo úspěšných 96. Při několikaletém klesajícím objemu stavebních prací si společnost dokázala zajišťovat téměř vyrovnaný externí obrát a pevnou pozici v podílu výkonů na vysoce konkurenčním trhu.

Pokles stavební výroby v posledních letech se nutně projevil i úbytkem příležitostí v jednotlivých krajích ČR. V roce 2014 byl největší objem stavebních zakázek zadán ve Středočeském kraji, dále Jihomoravském a Moravskoslezském kraji. Na opačném konci spektra s nejnižším objemem zakázek se nacházel Karlovarský a Liberecký kraj.

Rozvoji stavebních aktivit může pomoci aktivní přístup Ministerstva dopravy a možnost financovat ze Státního fondu dopravní infrastruktury nejen dálnice, silnice 1. třídy a železnice, ale i řadu dalších projektů jako je metro, tramvajové a trolejbusové trati, překladiště apod. Metrostav a.s. dlouhodobě sleduje i krajské aktivity v oblasti privátních investorů a místních developerů. I tyto příležitosti však v posledních letech doznaly výrazný pokles. Změnu tohoto trendu lze očekávat pouze v segmentu bytové výstavby ve velkých městech.

Vzhledem k výraznému nedostatku velkých staveb na domácím trhu bylo nezbytné rozšířit vyhledávání příležitostí v zahraničí. Hlavním důvodem je především uplatnění vlastních nosných technologií. Ke všem zahraničním

projektům je přístupováno obezřetně s vědomím jednotlivých rizik.

Nejbližším teritoriem s velmi podobným právním prostředím a prakticky bez jazykové bariéry je Slovensko. Aktivita společnosti ale stoupla i ve státech jako je Polsko či Německo nebo pokračovala v zemích, kde již Metrostav a.s. v minulosti působil, např. Island, Finsko nebo Norsko.

Výrazný rostoucí trh se ukázal především v Polsku, kde i do budoucna existuje vysoký potenciál, především na infrastrukturálních stavbách spolufinancovaných z fondů EU.

K získávání zkušeností na stavebním trhu Německa a Rakouska by měla přispět spolupráce se společností BeMo Tunnelling GmbH, která na těchto jejích domácích trzích působí již řadu let a patří do koncernu Skupina Metrostav.

Celkový dosažený externí obrát za rok 2014 činil na Slovensku 580 mil. Kč a v ostatních zemích byly provedeny výkony ve výši 3,8 mld. Kč.

K největším aktuálně realizovaným stavbám v zahraničí patřily v roce 2014:
Výstavba silnice S8 – Varšava, Polsko (3,9 mld. Kč)
Výstavba hraničního terminálu Kozloviči – Bělorusko (900 mil. Kč)
Silniční tunel Nordfjordur, Island (865 mil. Kč)
Rekonstrukce vodního díla Kladská Nysa – Polsko (210 mil. Kč)
Výstavba tunelu Veitastond-Hafslo, Norsko (460 mil. Kč)

Zásady řízení výroby

Stavební výroba v pojetí komplexní stavební společnosti zdaleka nepředstavuje jen kapacity pro vlastní realizaci stavebních děl. S neustále rostoucími nároky na navrhování staveb a v reakci na rychlý vývoj stavebních technologií klade Metrostav a.s. dlouhodobý důraz na kvalitu předvýrobní přípravy svých zakázek. Řízení dodavatelů projekčních prací

je jednou z klíčových činností pro minimalizaci budoucích výrobních i provozních rizik každého stavebního díla.

Dlouholetá intenzivní spolupráce s vysokými školami dnes nese plody v podobě mnoha desítek mladých, vysoce vzdělaných a motivovaných zaměstnanců, kteří jsou připraveni řídit a koordinovat práci dílčích oborových projektantů. To jsou výchozí podmínky pro dosažení kvalitně zbudovaného a spolehlivě sloužícího stavebního díla.

Vlastní realizace stavebních zakázek probíhá pod záštitou osmi výrobních divizí. Jejich působnost se liší jak oborově, tak i regionálním působením. Metrostav a.s. přednostně využívá vlastních zdrojů, ať už lidských nebo technologického vybavení. Existence rozsáhlých vlastních výrobních a technických kapacit je již po léta jedním ze základních rysů společnosti. Zaměstnanecský potenciál, uplatňující se v rámci vnitropodnikových technologií, čítá bezmála tisícovku kvalifikovaných a osvědčených pracovníků – dělníků, techniků a inženýrů.

Dodávka velkých, zejména infrastrukturálních, projektů představuje obvykle soubor mnoha objektů z různých segmentů stavební výroby. Takto rozsáhlé zakázky, realizované ve lhůtách dnes obvyklých, vyvolávají stále nové potřeby a nároky na způsob a kvalitu řízení. Za tímto účelem Metrostav a.s. neustále rozšiřuje škálu vlastních odborných kurzů pro vedoucí pracovníky s tematikou zaměřenou na technologie nebo na rozvoj řídicích schopností.

Rok	Externí obrát (mld. Kč)	Objem trhu (mld. Kč)	% podíl Metrostav a.s.
2012	20,8	431	4,8
2013	21,6	391	5,5
2014	19,3	410	4,7

Významné stavby roku 2014

Rozestavěné a zahájené:

- Nový zdroj 660 MWe, Elektrárna Ledvice, III. etapa
- Paroplynová elektrárna Počerady
- Rekonstrukce a dostavba Centra výzkumu Ústavu jaderného výzkumu, Řež
- Sanace SZ svahu Iomu ČSA, Jirkov u Litvínova
- Polyfunkční soubor Trinity, Bratislava
- Rekonstrukce a opláštění budovy VUT Brno
- Optimalizace železniční trati Bystřice nad Olší – Český Těšín
- Tunelový komplex Blanka, Praha
- Optimalizace železniční trati Holešovice – Bubeneč, Praha
- Výstavba severovýchodní tangenty v Mladé Boleslavi
- Silniční automobilový tunel SAT 2B Malovanka, Praha
- Rekonstrukce tří hnědouhelných bloků – elektrárna Pruněřov
- Bytové domy, Praha Kamýk
- Prodloužení trasy V.A metra, Praha
- Rekonstrukce a snížení energetické náročnosti objektu záložna Credits, Olomouc
- Výstavba polyfunkčního domu U Dubu, I. etapa, Praha
- Výrobní závod Škoda Kvasiny, technologie VZT
- Spalovna ZEVO Chotíkov
- Rekonstrukce úpravny vody Plzeň
- Řadové a bytové domy Rájský vrch, Praha
- Novostavba Pavilonu interních oborů Slezské nemocnice v Opavě
- Rekonstrukce po povodních – holešovický kanalizační sběrač, Praha
- Polyfunkční objekt Nová Palmovka, včetně Nové radnice městské části Praha 8
- Centrum řízení dopravy na železnici, Praha Balabenka
- Administrativní budova Meteor, Praha
- Výstavba výzkumného objektu laserové technologie pro Fyzikální ústav AV ČR ELI, Dolní Břežany u Prahy
- Výstavba silnice S8, Varšava, Polsko
- Rekonstrukce silnice I/44 Červenohorské sedlo – jih, Jeseník
- Silnice R35 Sedlice–Opatovice, výstavba estakády u Hradce Králové
- Výstavba dálnice D11, část Osičky – Hradec Králové
- Výstavba tunelu Poľana na dálnici D3, Svrčinovec, Žilinský kraj, Slovensko

- Výstavba proti lavinového opatření včetně tunelu Veitastond na silnici č. 337, Norsko
- Výstavba silničního tunelu Nordfjordur na silnici č. 92, Island
- Modernizace železniční trati Rokycany–Plzeň, tunel Ejovice
- Výstavba dálničního tunelu na dálnici D1 – Žilina, Slovensko
- Bytové domy Park Hloubětín, Praha
- Malá vodní elektrárna Želiezovce na řece Hron, Nitrianský kraj, Slovensko
- Novostavba ČOV Pelhřimov
- Polyfunkční objekt Residence Garden Towers, Praha
- Protipovodňová opatření na řece Kladská Nysa, Polsko
- Úprava nástupních mostů pro obsluhu velkokapacitních letadel, Letiště V. Havla Praha
- Rekonstrukce bazény Klíše, Ústí nad Labem
- Výstavba polyfunkčního a bytového domu pro seniory Sacre Coeur 2, Praha
- Obytný soubor Na Vackově, etapa 2, Praha
- Redesign interiérů provozně-administrativní budovy Sazka, Praha
- Výstavba obytného souboru Vidoule, Praha
- Výstavba obytného souboru Slunečný Vršek, Praha
- Výstavba obchodně-administrativního centra Millenium Crystal, Praha
- Výstavba koncového jímáče tepla – Jaderná elektrárna, Dukovany
- Výstavba bytových domů Hornoměřcholupská, Praha
- Rekonstrukce křídla B Dětské fakultní nemocnice, Praha-Motol
- Rekonstrukce historického náměstí města Bardějov, Slovensko
- Výstavba centra energeticky efektivních budov, Kladno

Dokončené:

- Malá vodní elektrárna, Roudnice nad Labem
- Obchodní centrum Kaufland Prachatice
- Polyfunkční centrum Quadrio Praha, administrativní, obchodní a bytová část
- Výstavba bytů – Rezidence Kajetánka, 3. etapa, Praha
- Dálnice D3, úsek Tábor – Veselí nad Lužnicí
- Trojský most, Praha
- Výstavba urgentního příjmu FN Košice, Slovensko
- Dopravně-logistický areál Sčitomiriči, Bělorusko
- Malá vodní elektrárna, Štětí
- Administrativní komplex Palmovka Park II, Praha

- Obchodní Galerie Teplice
- Polyfunkční areál Medox, Praha
- Bytové apartmány Medvědí, Špindlerův Mlýn
- FN Motol, dětská klinika, II. fáze, Praha
- Tunely metra Karhusaari, Finsko
- Rekonstrukce tramvajové trati, Bratislava Dúbravka, Slovensko
- Výstavba inovačního centra Crystal Innovation, Zlatníky u Prahy
- Opravárenský závod, Škoda Plzeň
- Ubytovací komplex malometrážních bytů Eliška, Praha
- Výstavba silnice R48, Rychaltice – Frýdek-Místek
- Výstavba silnice R7 – Droužkovice, Chomutov
- Pražský okruh, úsek 512, Vestec u Prahy
- Výstavba obchodně-administrativního centra Pankrác, Praha
- Sportovně-relaxační centrum Moravia Thermal, Pasohlávky
- Výstavba bytového komplexu Centrum Sídliště Malešice, Praha
- Obchodní centrum Galerie Šantovka, Olomouc
- Zkušební centrum agregátů Škoda Auto, Mladá Boleslav
- Obnova rybníku Jordán, Tábor
- Městský silniční okruh, úsek Křimická, Plzeň
- Silniční tunel Dobrovského, městský okruh Brno
- Cementobetonový kryt dálnice D2 v km 16,2–19,2 Židlochovice – Velké Němčice
- Cementobetonový kryt dálnice D1 – 4 úseky v celkové délce 18 km
- Rekonstrukce veřejné kanalizace v oblasti města Havířova
- Dálnice D8, 0805 – Mosty Dobkovičky, Opárno, tunely Prackovice, Radejčín
- Výstavba velkokapacitního kravína, Uhelná Příbram
- Výstavba servisní zóny hraničního terminálu Kozloviči, Bělorusko
- Rekonstrukce nebytového objektu Soukenická, Praha

Významné technologie a inovace

Zhruba jednu čtvrtinu celkových výkonů společnosti tvořily v roce 2014 výkony vlastních vnitropodnikových nosných technologií.

Tradičně se v tomto segmentu uplatňují technologie ražeb podzemních děl včetně zhotovení definitivní obezdívky a vnitřních

konstrukcí. Například ražby železničních tunelů u Ejovic jsou významné i prvním využitím TBM štítu průměru 10m v České republice. Pro bezpečné, ekonomické a časově nejvýhodnější provedení díla byla pořízena vyspělá technologie mechanizovaného hybridního razicího štítu, který dokáže razit i v lokálně velmi odlišných geologických prostředích. Dalším inovativním prvkem tohoto projektu je, že definitivní jednoplášťové ostění bude sestaveno z prefabrikovaných segmentů, které jsou v tuzemsku historicky poprvé vyrobeny z betonu vyztuženého rozptýlenou výztuží z ocelových drátků.

Neméně důležitým oborem dopravních staveb, kde se kapacity Metrostav a.s. na stavebním trhu prosazují, je výstavba mostů. Za technicky unikátní dílo současnosti je považován Trojský most v Praze či visutá lávka přes řeku Labe v Čelákovících.

Novou, dynamicky se rozvíjející technologií společnosti je pokládka cementobetonových krytů dálnic a rychlostních komunikací, kterou ovládá společnost DSH – Dopravní stavy, a.s., řízená divizí 4. Jen za rok 2014 bylo zrealizováno úhrnem 21 km vozovkového souvrství. Technické vybavení tohoto specializovaného provozu je proto i jednou z priorit v rámci realizovaných a plánovaných investic.

Progresivně se rozvíjející kapacitou je také Provoz ocelových konstrukcí divize 3. Po získání oprávnění dodávat své výrobky pro energetický sektor se opakovaně daří uplatňovat jeho kapacity u významných dodavatelů technologických celků nebo při realizaci zakázek v energetickém odvětví.

Osvědčená kvalita a schopnosti Provozu technologie železobetonových konstrukcí divize 6 se v roce 2014 uplatnily zejména při výstavbě Mezinárodního laserového centra ELI Beamlines v Dolních Břežanech. Zde se podařilo v požadovaném termínu dokončit rozsáhlou a složitou konstrukci laserové haly ve výtečné kvalitě.

Tradiční orientace společnosti na výstavbu metra byla v minulých letech potvrzena výkony divize 8. Již v dubnu 2015 dojde k předání úseku prodloužení trasy V.A pražského metra. Prohlubující se orientace divize 8 na výstavbu komplexních zakázek, s převahou technologické části nad stavební, přináší první úspěchy v oblastech chemie, petrochemie

a energetiky. Příkladem je probíhající výstavba zásobníků na skladování a manipulaci s kyselinou sirovou a dusičnou či dodávka technologických částí Datového centra v Lužicích u Hodonína.

Investiční politika a realizované investice

Pořizování strojů a strojního vybavení v roce 2014 bylo směřováno k udržení nezbytného technického vybavení a výrobní kapacity nosných technologií Metrostav a.s. Mezi nejvýznamnější investice patří reprodukce investičního majetku pro realizaci železobetonových konstrukcí pozemních staveb ve výši 9,4 mil. Kč a obnova strojního vybavení pro realizaci podzemních staveb ve výši 26,4 mil. Kč. V rámci rozvoje oboru dopravních staveb bylo pro technologie provádění betonových a živičných vozovek pořízeno strojní vybavení za téměř 21,5 mil. Kč.

Celkově byly za rok 2014 pořízeny investice v hodnotě 650 mil. Kč.

Výzkum a vývoj

V oblasti výzkumu a vývoje probíhala osvědčená spolupráce s vysokými školami po vzoru předchozích let. Společně řešené vývojové úkoly jsou zaměřeny převážně na zlepšení technologických schopností při realizaci nosných železobetonových konstrukcí, zejména se zaměřením na jejich vyšší odolnost proti agresivním vlivům, požární odolnost a vodonepropustnost a dále na aplikaci výsledků výzkumu a vývoje při realizaci tunelů metodou TBM.

Ve spolupráci se Stavební fakultou ČVUT Praha pokračuje pátým rokem projekt VaV, spolufinancovaný Ministerstvem průmyslu a obchodu, zaměřený na zvýšení trvanlivosti betonových konstrukcí vystavených extrémním zatížením. Celkové náklady pětiletého projektu činí cca 16,9 mil. Kč. Projekt se zabývá zejména vývojem vysokohodnotných betonů a technologií výstavby odolných a masivních konstrukcí.

Ve spolupráci se třemi největšími stavebními fakultami v ČR se Metrostav a.s. účastní rovněž výzkumných prací v rámci výzkumného centra CESTI (Centrum pro efektivní a udržitelnou dopravní infrastrukturu), kde je sdružena i řada dalších významných firem. Centrum zahájilo činnost v roce 2013. Metrostav a.s. se zde podílí na výzkumu v oblasti mostů, kde se vývoj zaměřuje zejména na aplikaci

pokrokových materiálů a technologií a tunelů. Zde je výzkum a vývoj zaměřen na pokrokové konstrukce tunelových ostění – zvláště vodonepropustná betonová ostění a využití vláknobetonu u prefabrikovaných ostění. Významnou částí projektu je i identifikace rizik při výstavbě podzemních staveb a vývoj modelů k jejich minimalizaci, popř. eliminaci. Na činnosti výzkumného centra CESTI se v roce 2014 Metrostav a.s. podílel částkou přibližně 3,5 mil. Kč. Činnost centra je plánována do roku 2019.

Výsledky těchto výzkumných projektů zpravidla nacházejí přímou aplikaci na realizovaných stavbách.

Vedle spolupráce s vysokými školami se vybrání pracovníci společnosti rovněž samostatně zabývají technologickým vývojem za účelem technické podpory provádění stavebních prací. Mezi nejvýznamnější příklady patří rozvoj technologie ražby TBM, aktuálně v rámci výstavby železničního tunelu u Ejovic.

Celkové náklady vynaložené na výzkum a vývoj činily v roce 2014 cca 6,3 mil. Kč.

Řízení jakosti – certifikace činností

Metrostav a.s. má certifikovány všechny klíčové technologie, které využívá, včetně ražeb razicími stroji. Certifikované technologie jsou pak zastřešeny certifikátem managementu kvality pro generální dodávku staveb v plném rozsahu normy ČSN EN ISO 9 001 udržovaném v platnosti již od roku 1988. Systém managementu kvality společnosti vyhovuje podmínkám Evropské unie v oblasti veřejného sektoru. V roce 2014 Metrostav a.s. získal způsobilost pro vykonávání stavebních činností pro jaderná zařízení s platností jednoho roku. Péči o svůj personál prokazuje společnost plněním požadavků standardu SA 8 000.

Bezpečnost práce

Při realizaci stavebních zakázek kladé Metrostav a.s. důraz na prevenci vzniku rizik a zlepšování systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Společnost pokračuje v pozitivním trendu minulých let, kdy se stala držitelem prestižního ocenění „BEZPEČNÝ PODNIK“, které ji bylo uděleno Státním úřadem inspekce práce již popáté.

V měsíci říjnu 2014 proběhl dozorový externí audit, který potvrdil, že společnost zavedla

a řádně uplatňuje systém managementu BOZP specifikovaný v české státní normě ČSN OHSAS 18001:2008. Společnost má platný Certifikát pro realizace staveb pozemního a inženýrského stavitelství.

Zavedený systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci přispívá k neustálému snižování úrazovosti. Přestože stavebnictví se svými rizikovými činnostmi patří mezi odvětví s vysokou úrazovostí, společnosti se daří stále snižovat četnost pracovních úrazů zaměstnanců.

Zavádění nových technologií, například nasazení plnoprofilových zeminových štítů při ražbě traťových tunelů pražského metra trasy V.A, rovněž přispívá ke snižování pracovních i hygienických rizik. Tím následně dochází i ke snižování ohrožení zaměstnanců nemocemi z povolání.

Environmentální politika a její plnění

Environmentální politika organizace je založena na odborných znalostech a řídicích schopnostech vedoucích pracovníků a také na odpovědném přístupu k plnění pracovních úkolů všech zaměstnanců.

Snižování negativních dopadů na životní prostředí je součástí environmentální politiky v souladu s normou ISO 14 001. V květnu roku 2014 proběhl dozorový audit, který potvrdil plnění podmínek vydaného certifikátu systému environmentálního řízení pro realizaci staveb pozemního a inženýrského stavitelství dle normy ČSN EN ISO 14 001 do roku 2016.

Téhož roku Metrostav a.s. vydal i validované Environmentální prohlášení splňující zpřísněné podmínky EMAS č. 1221/2009, čímž prokázal nejen splnění všech povinností vyplývajících z legislativy ČR v oblasti ochrany životního prostředí, ale i svoji způsobilost pro plnění globálních požadavků v oblasti ochrany životního prostředí.

Zhodnocení hospodářských výsledků roku 2014

V roce 2014 společnost dosáhla výkonů v hodnotě 19 314 mil. Kč, což sice znamená pokles oproti předchozím obdobím, vývoj je ale v souladu s očekáváním a odpovídá plánovaným parametrům. Provozní výsledek hospodaření byl vytvořen ve výši 479 mil. Kč, celkový výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl úrovně 547 mil. Kč, což ve srovnání

s minulým rokem znamená růst o 17,7 %. Hospodářský výsledek před zdaněním v roce 2013 činil 465 mil. Kč.

Hodnota celkové bilanční sumy představuje částku 18 987 mil. Kč, oproti minulému období došlo k poklesu o 5,7 %, a to zejména vlivem vývoje v oblasti oběžných aktiv a cizích zdrojů. Hodnota dlouhodobého majetku se zvýšila v poloze dlouhodobého finančního majetku z důvodu posílení podílů ve vybraných kapitálových ústacích.

Cíle a metody řízení rizik

Podrobný komentář k řízení finančních rizik je součástí Přílohy ke konsolidované závěrce.

Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy

Na základě rozhodnutí představenstva ze dne 25. 11. 2014 a příkazu generálního ředitele byla k 31. 12. 2014 zrušena divize 10 – organizační zložka Bratislava společnosti Metrostav a.s.

Představenstvo společnosti schválilo na svém zasedání dne 24. 2. 2015 rozhodnutí o založení dceřiné společnosti se 100% účastí Metrostav a.s., která bude zapsána jako dceřiná společnost v obchodním rejstříku podle zákonů Polské republiky.

Hlavní rozhodnutí řádné valné hromady v roce 2014

Řádná valná hromada společnosti, která se konala 7. května 2014 v sídle společnosti, schválila jak řádnou, tak konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. 12. 2013, rozdělení zisku vyprodukovaného v tomto roce a rozhodla o výplatě podílu na zisku za rok 2013 ve výši 21,50 Kč za 1 akcii. Valná hromada určila auditorem pro účetní rok končící 31. 12. 2014 společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. a uložila představenstvu uzavřít příslušnou smlouvu s touto společností. Zvolením do nového funkčního období obnovila valná hromada některým členům představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit jejich členství v těchto orgánech a zároveň schválila smlouvy o výkonu funkce všem členům orgánů společnosti. Dále rozhodla o podřízení společnosti Metrostav a.s. zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) jako celku, ve smyslu ustanovení § 777 odst. 5 zákona o obchodních korporacích, který nabyl účinnosti 1. ledna 2014 a je zcela novým

právním předpisem přijatým v souvislosti s rekodifikací českého soukromého práva. Valná hromada, v návaznosti na donucovací ustanovení zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích a dále rozšíření předmětu podnikání a opravy názvu živností, rozhodla o přijetí nového úplného znění stanov společnosti Metrostav a.s.

Opatření k eliminaci dopadů Zákona č. 418/2011 Sb.

Zákon o trestní odpovědnosti právnických osob umožňuje postih společnosti na základě přičitatelnosti jednání fyzické osoby (zaměstnanec), která spáchala trestný čin jejím jménem nebo v jejím zájmu nebo v rámci její činnosti. Trestní odpovědnost právnické osoby zaniká, pokud tato dobrovolně upustila od dalšího protiprávního jednání a odstranila nebezpečí, které vzniklo nebo jej napravila nebo učinila příslušným státním orgánům oznámení o trestném činu v době, kdy nebezpečí, které v této souvislosti vzniklo, mohlo být ještě odstraněno nebo škodlivému následku mohlo být zabráněno (netýká se však případů přímého i nepřímého úplatkářství). Jedná se tedy o to, aby zaměstnavatel prokázal, že má zaveden takový systém práce a účinnou kontrolu, které zamezují podvodnému jednání zaměstnanců.

Dostatečnost stávajících opatření k eliminaci dopadů tohoto zákona byla prověřena interním auditem a na základě zjištění pak byla vydána doporučení ke zpracování Etického kodexu Skupiny Metrostav a k implementaci zásad z něj vyplývajících do organizačně řídicí dokumentace všech jednotlivých společností ve Skupině (včetně dokumentu „Náš způsob řízení a práce“, podpisového řádu a dalších). Etický kodex stanovuje etiku chování zaměstnanců nejen ve vztahu k Zákonu č. 418/2011 Sb., ale také vůči sobě navzájem a vůči svému zaměstnavateli.

Dalším opatřením bude zpracování dokumentu stanovující zásady prevence vůči Zákonu č. 418/2011 Sb.

Na oba tyto dokumenty navází společnost ve Skupině Metrostav aktualizací své organizačně řídicí dokumentace s důrazem na stanovení účinných kontrolních opatření.

V mimořádných auditech spojených s obviněním některých manažerů nebylo

zjištěno systémové pochybení ze strany zaměstnavatele.

Informace o plnění zákonných norem v oblasti pracovněprávních vztahů

Společnost zodpovědně dodržuje zákonné normy v oblasti pracovněprávních vztahů. Povinnosti zaměstnavatele a zaměstnance vyplývající z těchto norem a jejich eventuelních změn jsou vždy bez odkladu zapracovány do příslušných interních předpisů. Zaměstnanci jsou s nimi neprodleně seznámeni a ze strany zaměstnavatele jsou činěna veškerá potřebná opatření k jejich plnění. Společnost zajišťuje politiku rovného zacházení se všemi zaměstnanci, pokud jde o jejich pracovní podmínky, odměňování za práci, odbornou přípravu a příležitost dosáhnout postupu v zaměstnání. Společnost odmítá nezákonné, nekalé a nemorální praktiky, trvale usiluje o to, aby zaměstnanci dodržovali zákony, firemní hodnoty a kulturu.

Vývoj zaměstnanosti

Stav personálu se v průběhu roku 2014 snížil, došlo k jeho meziročnímu poklesu o 2,7 %. Evidenční počet zaměstnanců se snížil z 3 006 osob na konci roku 2013 na 2 924 osob k 31. 12. 2014. Počet technickohospodářského personálu se meziročně snížil o 74 osob, počet dělníků o 8.

Společnost využívala situace na trhu práce k aktivnějšímu vyhledávání a výběru kvalifikovanějšího personálu, přičemž se již tradičně zaměřila zejména na absolventy vysokých a středních škol. V roce 2014 přijala celkem 51 absolventů vysokých škol a 34 absolventů středních škol, což se příznivě promítá do dlouhodobě formované tendence vzdělanostní i věkové struktury technickohospodářského i dělnického personálu.

Dále pokračoval systematický proces reprodukce dělnického personálu prostřednictvím přípravy vlastních smluvních žáků. V rámci vybraných smluvních středních škol bylo v uplynulém roce v přípravě pro Metrostav a.s. celkem 112 smluvních žáků v oborech zedník, tesař, strojník, zámečnick a elektromontér, zejména pro pracovní týmy nosných technologií společností. Z tohoto počtu jich v roce 2014, po ukončení studia 3. ročníku střední školy, 30 nastoupilo do pracovního poměru v jednotlivých divizích. V závěru roku 2014 byl ve smluvních školách

zahájen draft pro nábor nových smluvních žáků do 1. ročníků. Do draftu bylo zařazeno celkem 74 adeptů, z nichž s čca 40 nejlepšími se předpokládá uzavření smluvních vztahů o podpoře při studiu.

V prestižním průzkumu Czech Republic's Most Attractive Employers, kterého se zúčastnilo více než 13 tisíc studentů vysokých škol, obsadil Metrostav a.s. v kategorii Engineering vynikající 3. místo za společností Škoda Auto a skupinou ČEZ. Průzkum prováděla švédská společnost Universum, která je jedničkou ve výzkumech v oblasti Employer Brandingu a provádí kariérní průzkumy mezi vysokoškolskými studenty po celém světě.

Zvyšování kvalifikace

Společnost trvale věnuje zvýšenou pozornost vzdělávání a rozvoji znalostí a dovedností všech skupin personálu. Systém vzdělávání je dlouhodobě zkvalitňován. Cíleně je prohlubována vazba vzdělávacích aktivit na konkrétní podmínky společnosti, aktuálně vzniklé potřeby jednotlivých pracovišť a odborných skupin zaměstnanců. Jednotlivé vzdělávací programy připravuje Centrum vzdělávání ve spolupráci s vedením společnosti a divizí. Při realizaci vzdělávání je kladen důraz na kvalitu a bezpečnost vykonávané práce, znalosti principů řízení, metod a postupů podle organizačně řídicí dokumentace.

V roce 2014 byl do firemního certifikovaného vzdělávání zařazen systém přípravy skupiny stavbyvedoucích, přípravářů a mistrů pro zkvalitnění jejich připravenosti účinně reagovat na aktuální podmínky stavebního trhu v České republice. Kvalitu vzdělávání ve společnosti velmi pozitivně ovlivňuje dlouhodobá systémová spolupráce s vybranými vysokými a středními školami.

Průměrná doba věnovaná v roce 2014 vzdělávání jednoho zaměstnance představovala u technickohospodářských zaměstnanců 3,1 dne a u dělnického personálu 2,4 dne.

Nedílnou součástí úspěšného vzdělávání a rozvoje personálu společnosti je využití interních lektorů z řad vlastních vysoce odborných a zkušených zaměstnanců. V roce 2014 se na vzdělávacích akcích podílelo 61 interních lektorů.

Program výuky světových jazyků podporuje připravenost zaměstnanců k realizaci zakázek

v zahraničí. V uplynulém období se zvýšil počet zaměstnanců s dosaženou jazykovou certifikací dle evropských standardů na 531.

Mimořádná pozornost byla v rámci rozvoje personálu věnována přípravě personálních rezerv na klíčové manažerské pozice.

Péče o zdraví

Smluvní poskytovatel pracovnělékařských služeb v průběhu roku 2014 zabezpečil lékařské prohlídky vyplývající ze zákona pro všechny zaměstnance. Současně zabezpečoval sledování zdravotních hledisek a pracovních podmínek typových pracovišť na vývoj zdravotního stavu zaměstnanců. Ve spolupráci s útvarem BOZ byly i nadále zajišťovány dohlídky pracovišť a s útvarem vzdělávání kurzy poskytování první pomoci.

Vývoj mezd

S ohledem na dále pokračující problematickou situaci ve stavebnictví a tlak společnosti na snižování zejména osobních nákladů, byl za rok 2014 dosažen průměrný měsíční výdělek na jednoho zaměstnance ve výši 44 234 Kč, což znamená oproti roku 2013 nárůst o 2 %. Tento nárůst je v převážné míře způsoben vyššími mzdami zaměstnanců pracujících na zahraničních zakázkách.

Plnění Kolektivní smlouvy

Závazky zaměstnavatele i odborové organizace vyplývající pro zaměstnance z Kolektivní smlouvy Metrostav a.s. na rok 2014 byly naplněny v celém rozsahu. V prosinci 2014 byla uzavřena mezi orgány společnosti Skupiny Metrostav a Koordinačním odborovým orgánem Skupiny Metrostav Vzorová kolektivní smlouva na rok 2015 a pro společnost, u kterých nepůsobí odborová organizace Vzorový vnitřní předpis na rok 2015. V intencích Vzorové kolektivní smlouvy byla uzavřena i Kolektivní smlouva Metrostav a.s. na rok 2015. Pravidelná měsíční jednání zástupců vedení společnosti a odborové organizace byla vedena konstruktivně, s maximální snahou obou stran zachovat sociální smír a předcházet možným problémům.

Zaměstnancům, kteří se v průběhu roku 2014 dostali do mimořádně složité sociální příp. zdravotní situace, poskytl zaměstnavatel příspěvky podle kolektivní smlouvy. Tato mimořádná pomoc byla poskytnuta 156 zaměstnancům společnosti.

Společenské aktivity, sponzoring

Společenská zodpovědnost

Metrostav a.s. patřil v minulých letech k významným firemním dárcům. V žebříčku nejštědřejších donátorů, který pravidelně zveřejňuje platforma Byznys pro společnost, se pravidelně řadil mezi patnáct největších přispěvatelů na dobročinné účely. V důsledku negativního vývoje českého stavebnictví však musel tuto činnost výrazně omezit a částka vynakládaná na podporu neziskového sektoru nyní koresponduje s nelehkou situací celého oboru.

Přesto i v loňském roce podporoval řadu charitativních, sportovních, kulturních a společenských aktivit nejen v Praze, kde sídlí centrála společnosti, ale také v regionech, v nichž podnikají jednotlivé organizační složky společnosti. Lhostejný nezůstal ani k povodněmi postiženým obyvatelům balkánských zemí, jimž poslal čerpadla, elektrocentrály, vysoušeče a další technickou pomoc ve výši 700 tis. Kč. Rovněž pokračovala akce Daruj krev s Metrostavem, při níž desítky zaměstnanců poskytly tuto drahocennou tekutinu podle potřeb Ústřední vojenské nemocnice v Praze-Střešovicích.

Metrostav a.s. již tradičně investoval do výchovy nových spolupracovníků v pokračujícím projektu Zruční učni nebo podporou vybraných vysokých škol. Pokračovala i jeho péče o zasloužilé pracovníky sdružené v Senior klubu Metrostav.

Charitativní oblast

Metrostav a.s. spolupracoval s několika významnými zdravotnickými zařízeními a institucemi, např. s Nadací pro transplantaci kostní dřeně. Poskytl finanční prostředky Základní škole a Mateřské škole Prointepo s.r.o., Hradec Králové, Nadaci Fr. Faltuse, chráněnému bydlení Sluneční domov, Nadačnímu fondu Klíček, o.p.s. Pomocné tlapky, jež využívá k péči o zdravotně handicapované osoby zvířata, dále přispěl na kompenzační pomůcky postiženým apod. Zaměstnanci se k těmto firemním aktivitám spontánně připojují, a tak mzdově účtárny evidují řadu jednorázových i trvalých příkazů na příspěvky pro SOS dětské vesničky, na Dětský fond UNICEF, Konto BARIÉRY, pro o.p.s. Zdravotní klaun, akci Světluška Nadačního fondu ČRo a na další dobročinné projekty.

Kultura

Metrostav a.s. pokračoval také v roce 2014 ve spolupráci s významnými pražskými kulturními scénami Divadlem Na zábradlí a Dejvickým divadlem. Dále podpořil taneční soubor VerTeDance, výstavy „Soňa Červená – Tím vším jsem žila“ a „Auto v proměnách času“ v Museu Kampa a rovněž přispěl na nové varhany pro katedrálu sv. Víta na Pražském hradě. Důkazem podpory kulturního a společenského života v krajích je např. příspěvek na organizaci Slavností Zlaté solné stezky v Prachaticích, Mezinárodního hudebního festivalu a Operního týdne v Kutné Hoře, Historického víkendu v Plzni, zimního cyklu Třeboňská nocturna, Divadelního léta v Hluboké nad Vltavou, akce Špalíček Fest apod.

Sport

Metrostav a.s. v omezenější míře než dříve pomáhal také sportovcům. Nejznámějšími jmény mezi podporovanými sportovci byl badmintonista Petr Koukal, rychlobruslařka Martina Sáblíková a beachvolejbalistky Kristýna Kolocová a Markéta Sluková. Finanční příspěvek od největší tuzemské stavební společnosti obdržely i fotbalové či hokejové kluby, a to jak amatérské, tak i profesionální, v místech působení oblastních ředitelství jednotlivých divizí.

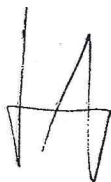
Závěr

Ostatní záležitosti neobsažené ve zprávě jsou zřejmě ze statutární a konsolidované účetní závěrky společnosti za účetní rok končící 31. 12. 2014.



Jiří Bělohlav

předseda představenstva



Ing. Zdeněk Šinovecký

místopředseda představenstva

