

## 1. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

*V roce 2018 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem jedenáctkrát.*

*Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:*

- měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek,
- měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkované pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby,
- tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje,
- střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic,
- navazující finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného,
- nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti,
- tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury,
- tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou,
- příprava řádné valné hromady,
- projednání dokumentů zaměstnavatelské role společnosti,
- investiční strategie společnosti
- obnova a rozvoj vodohospodářské infrastruktury v majetku společnosti
- marketingová strategie společnosti,
- dopady vývoje legislativy na činnost společnosti
- projednání dokumentů smluvních vztahů se Statutárním městem Brnem, Vířským oblastním vodovodem, sdružením měst, obcí a svazků obcí a ostatními vlastníky infrastruktury.
- projednání přípravné fáze projektu „Kalové hospodářství ČOV Brno-Modřice“
- důsledky a řešení havárie provozovaného přivaděče VOV v 10/2018

V souladu s usnesením valné hromady společnosti konané dne 18. 5. 2018 se ve společnosti uskutečnily volby jednoho člena za zaměstnance do dozorčí rady. Dozorčí rada tedy pracuje od 15. 6. 2018 v počtu šest členů. Výbor pro audit má od 18. 5. 2018 tři členy a od tohoto data pracuje v novém složení.

Hospodářské výsledky za rok 2018 jsou v klíčových parametrech v souladu s rozpočtem roku. Akciová společnost Brněnské vodárny a kanalizace dosáhla za rok 2018 celkový hospodářský výsledek po zdanění ve výši 89 635 tis. Kč. V hospodářském výsledku po zdanění je zohledněna změna odloženého daňového závazku ve výši 851 tis. Kč a splatná daň z příjmů ve výši 21 113 tis. Kč.

Celkový dlouhodobý majetek společnosti činí v pořizovací hodnotě 3,7 mld. Kč, zůstatková hodnota pak činí 1,87 mld. Kč. Hlavními aktivy společnosti jsou ČOV Brno - Modřice v pořizovací hodnotě 3 mld. Kč a provozní a administrativní areály v lokalitě Pisárky a Hády v pořizovací hodnotě 231 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů jsou majoritně tvořeny pohledávkami do splatnosti.

Nerozdělený zisk ve výši 1,24 mld. Kč slouží ke krytí aktiv společnosti, zejména pak dlouhodobého majetku. Stav finančního majetku byl k 31. 12.2018 ve výši 171 620 tis. Kč, stav zásob na konci roku 2018 činil 19 688 tis. Kč.

Úvěr získaný k odkupu majetku na ČOV Brno - Modřice v roce 2016 je řádně splácen, k 31. 12. 2018 činila jeho výše 290 mil. Kč, k 10. 1. 2019 pak 210 mil. Kč.

Společnost v roce 2018 investovala celkem 65 mil. Kč, zejména do obnovy a rozvoje ČOV Brno – Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku. Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Vodné a stočné ve většině zásobované oblasti v roce 2018 zůstalo na úrovni roku 2017. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušení dodávek. Poměr nedobytných pohledávek k realizovaným tržbám se dlouhodobě pohybuje pod 0,15 %.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2018, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Celková produkce vody dodané vykazuje mírný nárůst ve srovnání s rokem 2017 v segmentu odbytu vody pitné i odkanalizované. Ztráty vody ve vodovodní síti činily 9,18 % a řadí se k nejnižším v rámci České republiky. Došlo k dalšímu mírnému růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů, u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí ke stagnaci.

V roce 2018 společnost provozovala vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovidy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnín, Moutnice, Želešice, Skorotice, Dolní Loučky, Černvír, Koroužné a Vířského oblastního vodovodu, sdružení měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost si upevňuje příznivou pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje.

Dodávka pitné vody odběratelům probíhala i přes několik rozsáhlejších havárií na vodovodní síti a přivaděči Vířského oblastního vodovodu bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. Kvalita dodávané pitné vody odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti a zejména díky zdrojům podzemní vody v Březové nad Svitavou patří k nejkvalitnějším v České republice. Představenstvo společnosti rovněž sleduje a vyhodnocuje vývoj hydrologické situace, která se odvíjí od nízkého množství srážek v roce 2018.

Zabezpečení služby zásobování pitnou vodou v návaznosti na klimatické podmínky

Potřeba pitné vody je realizována spoluprací dvou vodních zdrojů, zdroje podzemní vody v Březové nad Svitavou a zdroje povrchové vody z vodní nádrže Vír. Kvantitativně se jedná zhruba o 30 mil. m<sup>3</sup>/rok což je asi 950l/s. Klimatická a hydrologická situace posledních let negativně ovlivňuje oba

vodní zdroje po stránce vydatnosti a zabezpečení odběrů. Vydatnost zdroje podzemní vody, který společnost považuje za prioritní, v současné době klesá vlivem snížených srážkových úhrnů natolik, že není možné se pro zajištění našich služeb obejít bez spolupráce s povrchovým zdrojem Vír.

Vodní nádrž Vír je však rovněž vlivem klimatických změn po stránce akumulace a zabezpečení odběrů pro vodárenské účely postižena.

#### Prameniště Březová nad Svitavou – zdroj podzemní vody

Srážkové úhrny v prameništi Březová nad Svitavou jsou od roku 2015 podprůměrné a zejména loňský rok byl velmi suchý. Tato situace zapříčinila pokles hladin podzemní vody v prameništi a tím i využitelnost zdroje podzemní vody. Hladiny obou jímaných horizontů atakují historická minima a v případě pokračujícího srážkového deficitu není výhled optimistický.

Přímé dopady pak jasně dokumentuje snižující se využitelnost zdroje Březová během roku 2018 (830l/s). Plán 2019 je 770 l/s. V tomto prameništi, prakticky celém dotovaném výhradně vsakem srážkových vod přes půdní horizonty, jsou otázky kvantity a kvality podzemní vody úzce propojeny a proto je považujeme za nedílný komplex.

Nezbytně je nutno provést veškerá opatření, která zamezí rychlému povrchovému odtoku z infiltračního území, zajistí posílení dotace srážkových vod do podzemních a současně povedou k eliminaci vnosu znečištění do jímaných horizontů. Oblast je třeba podrobit analýze za účelem vymezení příslušných zón, stanovit v nich vhodná technická a režimní opatření a jejich priority tak, aby došlo k celkovému zlepšení vodního hospodářství oblasti.

Je potřeba zajistit celkovou změnu přístupu ke zdrojovému území významného vodního zdroje Březová nad Svitavou. Vznik platformy všeobecné podpory obdobně jako u projektů Čistá Svatka či Želivka, podpořenou vhodnou modifikací dotačních titulů a vyčleněním finančních zdrojů pro realizaci opatření pokládáme za nezbytnou složku, vedoucí k danému cíli.

#### VN Vír – zdroj povrchové vody

Obdobně jako na zdroji podzemní vody Březová nad Svitavou je i zde patrný pokles hladiny a tím i akumulace v nádrži v důsledku podnormálně srážkových období během několika posledních let a zejména roku 2018.

V listopadu loňského roku bylo zaklesnutí hladiny nejkritičtější a predikce dalšího vývoje byla pesimistická. Výroba v roce 2018 byla v průměru na 121 l/s, plán na rok 2019 je 180 l/s. Díky mimořádným manipulacím na vodním díle a za přispění poměrně vydatných srážek na přelomu roku byla sice akutní hrozba snížené zabezpečení vodárenských odběrů odvrácena, avšak i zde by mohlo v případě dlouhodobého přetrvávání suchého období dojít k dalšímu zhoršení stavu.

Zmenšení objemu akumulované vody může navíc vyvolat problémy kvalitativní, ať již z důvodu prostého zahuštění koncentrací nebo zvýšení teploty. I zde tedy považujeme za nutné v rámci adaptace na změnu klimatu řešit kvantitativní a kvalitativní otázky v souběhu.

#### Adaptace jako nutnost

Uvedená situace nás vedla k podrobné analýze procesu naší služby zajištění zásobování pitnou vodou v období probíhající klimatické změny v celé šíři od zdrojového zabezpečení až po koncového zákazníka. Výsledky analýz, vstupů a možností nás vedou k závěru, že v případě



pokračování nepříznivých podmínek existuje reálné riziko ohrožení zásobování pitnou vodou v rámci Brněnské vodárenské soustavy.

Pro odvrácení možných rizik společnost na konci roku 2018 nastartovala Program „SUCHO v BVK“, jehož cílem je adaptace činnosti společnosti pro vyrovnání se s nastupujícími klimatickými změnami.

Řada dílčích projektů tohoto programu pokrývá celé spektrum našich služeb od výroby vody přes její dopravu až k distribuci koncovému zákazníkovi, včetně příprav řešení, která by byla použita v případě nemožnosti zajistit dostatečnost dodávky pitné vody. Celý adaptační proces vychází z důkladné analýzy aktuálního stavu, kvalifikace a kvantifikace možných rizik probíhající změny klimatu a cest vedoucích k jejich eliminaci. Jako prioritní vidíme posílení zdrojového zabezpečení, zejména v území zdroje podzemní vody v Březové nad Svitavou. Ze zřetele nepouštíme ani navazující složky vodárenského systému přes úpravu vody včetně hygienického zabezpečení, její distribuci a dodávku konečnému spotřebiteli.

Provozovatel Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. je v plném rozsahu připraven vytvářet podmínky vlastníkům vodárenské infrastruktury, a to především Statutárnímu městu Brnu, aby mohla být realizována veškerá provozovatelem doporučená opatření k zabezpečení zásobování obyvatelstva pitnou vodou. K výše uvedenému přístupu nás mimo jiné zavazuje i ustanovení čl. 10.2.2 dodatku č 999 k Nájemní smlouvě uzavřené mezi Statutárním městem Brnem a Brněnskými vodárnami a kanalizacemi, a.s.

Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2018 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé byly především lokálního charakteru bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytu služeb.

Společnost průběžně spolupracuje na vyhodnocování technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury, k čemuž využívá i moderní informační technologie, zejména Systém řízení údržby a Geografický informační systém. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti v reálném čase.

V rámci přípravné fáze projektu „Kalové hospodářství ČOV Brno-Modřice“ byla dokončena a schválena zadávací dokumentace pro výběr zhotovitele a výběr správce stavby a byla zahájena obě veřejná zadávací řízení. V případě výběru zhotovitele proběhla kvalifikace účastníků a kvalifikovaným subjektům byly v září 2018 zaslány výzvy k předložení předběžných nabídek, přičemž lhůta pro předložení nabídek byla stanovena na únor 2019. Zadávací řízení na výběr správce stavby bylo ukončeno v listopadu 2018 a ještě v závěru roku zahájil správce stavby svoji činnost. Souběžně s výběrem zhotovitele probíhala jednání s bankami, které jsou schopny se podílet na financování projektu. Schopnost společnosti financovat projekt se průběžně ověřuje pomocí finančních analýz. Podle aktualizovaného harmonogramu se zahájení prací předpokládá přibližně v druhé polovině roku 2019.

Společnost se, jakožto partner statutárního města Brna, spolupodílí na přípravě a realizaci projektů, spolufinancovaných z prostředků EU a z Operačního programu životního prostředí, a to účastí svých zaměstnanců na práci organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU). V rámci akce Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně (realizace v letech 2014 – 2016) šlo o:

- pravidelné kvartální kontrolní dny ukončeného díla v záruční době,
- monitoring na kanalizační síti pro potvrzení účinnosti dokončených retenčních nádrží v rámci „Post – monitoringu udržitelnosti projektu“.

V rámci akce Dostavba kanalizace v Brně II šlo o pokračování přípravy staveb, spočívající v:

- přípravě zadávací dokumentace na výběr zhotovitelů staveb spolu se zahájením těchto řízení,
- dohled nad dokončováním projektové dokumentace pro územní a stavební řízení u všech liniových staveb,
- práce na zpracování Žádosti o dotaci, zejména Studie proveditelnosti spolu s finančně ekonomickými analýzami variant ve vazbě na scénáře změny klimatu,
- jednání na úrovni příslušných orgánů EU (Jaspers), MŽP, SFŽP a MF

s cílem zahájit realizace v roce 2019.

K vyššímu komfortu zákazníků, zejména ze segmentu velkoodběratelů, přispívá využívání služby elektronického zákaznického účtu (is-USYS®.net). V prostředí internetu služba umožňuje komunikaci se zákaznickým centrem, elektronickou fakturaci a přístup do nově zaváděného systému Smart vodoměrů s dálkovým odečtem spotřeby vody. Služba ve spojení se Smart vodoměry umožňuje nejen získat informace o denním průběhu spotřeb, ale i rychlou lokalizaci případných nežádoucích úniků na vnitřním vodovodu a eliminaci škod u zákazníka.

Společnost má zaveden a certifikován integrovaný systém řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001, environmentu dle ČSN EN ISO 14001, hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001 a BOZP dle ČSN OHSAS 18001 (dále jen „ISM“).

Dále je společnost držitelem dvou akreditací QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025, vydaných pro zkušební laboratoř útvaru kontroly kvality a pro kalibrační laboratoř vodoměrů provozu opravny a zkušebny vodoměrů.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2018 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnicemi společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Podle názoru auditora přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti.

V Brně dne 29. března 2019

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.  
Pisárecká 555/1a, Pisárky, 602 00 Brno



MVDr. Vlastimil Žďárský  
předseda představenstva