

1. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

V roce 2017 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem desetkrát.

Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:

- *měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek,*
- *měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkováné pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby,*
- *tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje,*
- *střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic,*
- *navazující finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného,*
- *nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti,*
- *tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury,*
- *tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou,*
- *příprava řádné valné hromady,*
- *výběr auditora na období let 2017 – 2019*
- *projednání dokumentů zaměstnavatelské role společnosti,*
- *investiční strategie společnosti*
- *obnova a rozvoj vodohospodářské infrastruktury v majetku společnosti*
- *implementace nového ERP systému*
- *marketingová strategie společnosti,*
- *dopady vývoje legislativy na činnost společnosti, zejména příprava na účinnost předpisů v oblasti ochrany osobních údajů a kybernetické bezpečnosti*
- *projednání dokumentů smluvních vztahů se Statutárním městem Brnem, Vířským oblastním vodovodem, sdružením měst, obcí a svazků obcí a ostatními vlastníky infrastruktury.*

Hospodářské výsledky za rok 2017 jsou v klíčových parametrech v souladu s rozpočtem roku.

Vodné a stočné ve většině zásobované oblasti v roce 2017 meziročně vzrostlo o 0,8 %. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Celková produkce vody dodané vykazuje mírný nárůst ve srovnání s rokem 2016 v segmentu odbytu vody pitné i odkanalizované. Ztráty vody ve vodovodní síti zůstaly na stejné úrovni jako v roce 2016 (10%) a řadí se k nejnižším v rámci České republiky. Došlo k dalšímu mírnému růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů, i u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí.

V roce 2017 společnost provozovala vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu Statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovidy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnin, Moutnice, Želešice, Skorotice, Dolní Loučky, Černvír, Koroužné a Vířského oblastního vodovodu, sdružení měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost si upevňuje příznivou konkurenční pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost průběžně analyzuje další možnosti rozšíření odbytiště s cílem vyššího využití stávajících produkčních kapacit jednak formou předávání vody, prioritně však přímým provozováním měst a obcí napojených na soustavu Březová – Víř resp. ČOV Brno – Modřice. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje.

Dodávka pitné vody odběratelům probíhala i přes několik rozsáhlejších havárií na vodovodní síti bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. Kvalita dodávané pitné vody odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti a zejména díky zdrojům podzemní vody v Březové nad Svitavou patří k nejkvalitnějším v České republice. Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2017 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé byly především lokálního charakteru bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě. Podrobnější informace technicko-provozního charakteru jsou uvedeny v dalších částech výroční zprávy.

Společnost se, jakožto partner Statutárního města Brna, spolupodílí na přípravě a realizaci projektů, spolufinancovaných z prostředků EU a z Operačního programu životního prostředí, a to účastí svých zaměstnanců na práci organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU).

V roce 2017 probíhaly na projektu „Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně“ pravidelné kvartální kontrolní dny ukončeného díla v záruční době, které se týkaly stavební části díla, neboť k únoru 2017 skončila záruční doba pro technologické celky. Vedle kontrolních dnů probíhal monitoring na kanalizační síti pro potvrzení účinnosti dokončených retenčních nádrží v rámci „Post – monitoringu udržitelnosti projektu“. Závěry z monitoringu jsou pravidelně vyhodnocovány, dle výsledků je nastavován rozsah následného monitoringu.

V roce 2017 pokračovala příprava dalšího projektu pro plánovací období Evropské unie let 2014-2020, pod názvem „Dostavba kanalizace v Brně II“. Obsahuje v současnosti 7 staveb. Zásadními činnostmi PIU v průběhu roku byly: příprava zadávací dokumentace na výběr správce stavby, výběr správce stavby se zahájením jeho činnosti v říjnu 2017, dohled nad dokončováním projektové dokumentace pro územní a stavební řízení u všech liniových staveb, zahájení práce na zadávací dokumentaci na zhotovitele retenčních nádrží a zahájení prací na zpracování žádosti o dotaci. Rovněž probíhala jednání na úrovni příslušných orgánů EU (Jaspers), MŽP a SFŽP ke garanci spolufinancování projektu a tudíž i kontinuitě zahájených procesních kroků k další přípravě a realizaci tohoto díla v uvedeném programovém období.

V roce 2017 byly o ochranném pásmu prameniště Březová nad Svitavou, ve spolupráci s Mendlovou univerzitou v Brně, prováděny výzkumné práce navazující na výzkumný program Národní agentury pro zemědělský výzkum (NAZV), který byl ukončen v roce 2016. Cílem výzkumných prací bylo zvrátit trend zvyšování koncentrace dusičnanů i jiných nežádoucích látek v podzemních vodách a stanovit účinná nápravná opatření.

V roce 2017 byl ukončen projekt LIFE2Water. Cílem projektu bylo ověření a vyhodnocení perspektivních technologií na snížení vnosu mikrobiálního znečištění a znečištění vybranými průmyslovými látkami, pesticidy, léčivými a jejich metabolity do životního prostředí. Bylo zpracováno kompletní vyhodnocení účinností odstranění sledovaného znečištění na pilotních jednotkách a byly stanoveny jednotkové náklady na dočištění odpadních vod. Odborné veřejnosti byly výsledky prezentovány na konferencích a seminářích. Veškeré výstupy projektu jsou k dispozici na webových stránkách projektu www.life2water.cz. V letošním roce bude podána poskytovateli dotace Evropské komisi závěrečná zpráva a vyúčtování projektu.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytu služeb.

Společnost průběžně spolupracuje na vyhodnocování technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury, k čemuž využívá i moderní informační technologie, zejména Systém řízení údržby a Geografický informační systém. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti v reálném čase.

Celkový dlouhodobý majetek společnosti činí v pořizovací hodnotě 3,66 mld. Kč, zůstatková hodnota pak činí 1,9 mld. Kč. Hlavními aktivy společnosti jsou ČOV Brno - Modřice v pořizovací hodnotě 3 mld. Kč a provozní a administrativní areály v lokalitě Pisárky a Hády v pořizovací hodnotě 231 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů jsou majoritně tvořeny pohledávkami do splatnosti.

Nerozdělený zisk ve výši 1,2 mld. Kč slouží ke krytí aktiv společnosti, zejména pak dlouhodobého majetku. Úvěr získaný k odkupu majetku na ČOV Brno - Modřice v roce 2016 je řádně splácen, k 31. 12. 2017 činila jeho výše 370 mil. Kč, k 10. 1. 2018 pak 290 mil. Kč.

Společnost v roce 2017 investovala celkem 58 mil. Kč, zejména do obnovy a rozvoje ČOV Brno - Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku.

Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Společnost aktivně spolupracuje na správě Generelu odvodnění a odkanalizování statutárního města Brna. Jedná se o jeden ze základních dokumentů pro tvorbu nového Územního plánu Statutárního města Brna, ze kterého bude vyplývat další rozvoj této hospodářsky významné aglomerace.

V návaznosti na dokončenou „Koncepti ČOV Brno - Modřice do roku 2025“, rozhodlo představenstvo společnosti, že stávající kalové hospodářství projde rekonstrukcí, která je založena na procesu termické hydrolyzy kalu a celá produkce kalu bude sušena na nízkoteplotní sušárně, přičemž veškerá produkce kalu bude i nadále odvážena do cementárny v Mokré u Brna. S účinností od 1. 5. 2017 byla proto zřízena organizační jednotka Projekt Modřice, která je zodpovědná za přípravu a realizaci projektu. Ke konci roku byla dokončena dokumentace pro územní řízení a byla podána žádost o vydání územního rozhodnutí. Současně se zahájily práce na zadávací dokumentaci pro výběr zhotovitele, který bude celý projekt realizovat podle mezinárodního smluvního konceptu FIDIC Žlutá kniha. Zahájení prací se předpokládá v roce 2019, přičemž nová a moderní kalová linka by mohla být uvedena do zkušebního provozu v polovině roku 2021.

K vyššímu komfortu zákazníků, zejména ze segmentu velkoodběratelů, přispívá využívání služby is-USYS@net, která v prostředí internetu umožňuje odběrateli komunikaci se zákaznickým centrem a náhled do vybraných částí historie odběrů, včetně elektronické fakturace. Těto služby využívá i stále více zákazníků z řad maloodběratelů.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušení dodávek. Poměr nedobytných pohledávek k realizovaným tržbám se dlouhodobě pohybuje pod 0,15 %.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2017, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Společnost má zaveden a certifikován integrovaný systém řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001, environmentu dle ČSN EN ISO 14001, hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001 a BOZP dle ČSN OHSAS 18001 (dále jen „ISM“).

Ve dnech 27. – 28. 4. 2017 proběhl dozorový audit ISM. Při auditu nebyla identifikována žádná neshoda, ani odchylka. Byly pouze vydány připomínky a doporučení ke zlepšování systému.

Dále je společnost držitelem dvou akreditací QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025, vydaných pro zkušební laboratoř útvary kontroly kvality a pro kalibrační laboratoř vodoměrů provozu opravy a zkušebny vodoměrů. V listopadu 2017 proběhl na útvaru kontroly kvality dozorový audit Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., který byl ukončen kladným hodnocením ze strany posuzovatelů.

Zkušební laboratoře útvary kontroly kvality v průběhu roku úspěšně absolvovaly řadu kontrolních mezilaboratorních testů ve vybraných akreditovaných ukazatelích. Tyto testy byly organizovány společnostmi CSLAB, ASLAB, SZÚ a SUEZ Groupe. Z výsledků testů je zřejmé, že laboratoře útvary kontroly kvality si dlouhodobě udržují vysoký standard a stabilně se umísťují na špičce více než šedesáti celosvětově hodnocených laboratořích v rámci SUEZ Groupe.

Kvalita zkušebního zařízení a veškerých prováděných prací kalibrační laboratoře vodoměrů byla v roce 2017 prověřena systémem funkčních zkoušek a účastí v programu kruhového mezilaboratorního porovnání organizovaného Českým metrologickým institutem. Laboratoř vyhověla požadavkům dle ČSN EN ISO/IEC 17043. Kalibrační laboratoř vodoměrů a Autorizované metrologické středisko byly po celý rok trvale v souladu s platným Osvědčením o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel.

Českým institutem pro akreditaci bylo provedeno kladné posouzení činností laboratoře, zaměřené na plnění veškerých kritérií dle normy ČSN EN ISO/IEC 17025.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2017 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnici společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly

oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

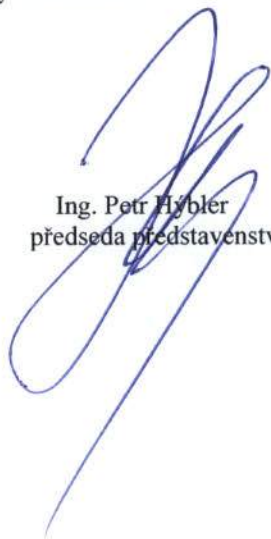
Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Odborná pozice firmy a její význam jsou zdůrazněny i skutečností, že členové vedení společnosti a zaměstnanci jsou členy orgánů a komisí SOVAK, SVH ČR, CzSTT, technických komisí skupiny SUEZ Groupe aj.

Závěrem je možné k této části konstatovat, že úspěšnou realizací podnikatelského záměru v roce 2017, a hospodářskými výsledky hodnocenými auditorskou firmou "Bez výhrad", byly vytvořeny dobré podmínky pro dosažení pozitivních ekonomických výsledků i v příštích letech.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti. K těmto patří zejména podpora managementu v aktivní účasti společnosti v koncesních a jiných výběrových řízeních na provozování vodohospodářské infrastruktury měst a obcí.

V Brně dne 28. 3. 2018



Ing. Petr Hýbler
předseda představenstva