



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2019

AUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY  
V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

**Praha, 17. března 2020**

# ČEZ AKTIVNĚ PRACUJE NA ELIMINACI RIZIK ZAPŘÍČINĚNÝCH KORONOVIREM



ČEZ má jakožto subjekt kritické infrastruktury státu zpracované plány krizové a havarijní připravenosti, které zahrnují i rizika spojená s šířením nemocí. Jsme v kontaktu s orgány krizového řízení ČR.

## Dosud přijatá opatření v ČR

- 28. února byl aktivován speciální pracovní tým.
- Přijata řada preventivních opatření – průběžně dochází k jejich zesílení: zákaz veškerých exkurzí a všech zbytných návštěv do všech objektů společností skupiny, uzavření Infocenter Skupiny ČEZ, zakázány zahraniční pracovní cesty do rizikových oblastí, je stanovena horní hranice počtu osob pro konání porad a jiných akcí – maximálně 30 lidí, aktivní využívání telekonferencí nebo skypovou komunikace včetně zasedání představenstva, maximální využívání práce z domova, atd.
- Vypracovány seznamy klíčových zaměstnanců nezbytných pro zajištění výroby a klíčových činností.
- Je zahájeno měření tělesné teploty osob vstupujících do vybraných objektů společností Skupiny ČEZ. Toto opatření se týká mimo jiné areálů obou našich jaderných elektráren Dukovany a Temelín, kde začínají odstávky a proto tu bude velký pohyb osob od dodavatelských firem.
- Připraveny jsou další kroky k zabezpečení výroby a distribuce elektřiny v případě zhoršení situace. Například na jaderných elektrárnách máme k dispozici vždy šest směn na každou provozní funkci a další pracovníky v záloze a máme opatření, jak tuto oblast dál posílit.

# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2019

---



## **Skupina ČEZ – shrnutí roku 2019 a finanční ambice na rok 2020**

Daniel Beneš, generální ředitel

## **Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ**

Martin Novák, ředitel divize finance

## **Výroba z tradičních zdrojů, Těžba a Podpůrné činnosti**

Martin Novák, ředitel divize finance

## **Prodej, Výroba z obnovitelných zdrojů a Distribuce**

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

# HLAVNÍ VÝSLEDKY A UDÁLOSTI ZA ROK 2019



## HLAVNÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY ROKU 2019

- **Provozní výnosy** meziročně vzrostly o 12 % na **206,2 mld. Kč.**
- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně vzrostl o 21 % na **60,2 mld. Kč.**
- **Čistý zisk** meziročně vzrostl o 38 % na **14,5 mld. Kč.**
- **Čistý zisk očištěný\*** meziročně vzrostl o 44 % na **18,9 mld. Kč.**

## VYBRANÉ UDÁLOSTI ROKU 2019

- Vyrobili jsme 64,6 TWh, z toho v jaderných zdrojích 30,2 TWh.
- Obchodní výsledek tradingu za rok 2019 dosáhl 4,9 mld. Kč.
- Aktualizovali jsme strategii a koncepci podnikatelské činnosti. Geograficky míříme primárně na domácí trh, v zahraničí zejména na rozvoj segmentu energetických služeb.
- V roce 2019 jsme koupili ESCO společnosti, jejichž roční EBITDA přesahuje 0,6 mld. Kč.
- Nevyužili jsme opci na odstoupení od prodeje hnědouhelné elektrárny Počerady.
- Zpracovali jsme návrh výchozích smluv s českým státem o výstavbě nového jaderného zdroje.

# EU STANOVILA CÍL KLIMATICKÉ NEUTRALITY DO ROKU 2050 SE ZÁSADNÍM DOPADEM NA ENERGETIKU



- Evropská komise vytyčila ve sdělení **Zelená dohoda pro Evropu** v prosinci 2019 plán na **dosažení klimatické neutrality do roku 2050**.
- Klimatická neutralita byla **schválena premiéry a prezidenty** na summitu EU rovněž v prosinci 2019.
- Klimatická neutralita zasáhne **veškerá odvětví hospodářství od energetiky přes teplárenství, dopravu, průmysl a stavebnictví až po potravinářství a zemědělství**.
- Energetiky se bezprostředně dotkne:
  - **zvýšení cíle pro dekarbonizaci ze 40 % na 50 - 55 % do roku 2030**
  - **plánované zvýšení cílů na energii z obnovitelných zdrojů a na energetickou účinnost**
- Dopady budou mnohem širší, např. pro vyrovnání podmínek a pro ochranu evropského průmyslu má být zavedena dovozní uhlíková daň.

- Legislativa pro jednotlivé oblasti má stanovený **harmonogram**. Evropská komise **v tomto a příštím roce** předloží ke schválení **37 položek** (strategie, akční plány, směrnice aj.).
- Výše ambice pro nové cíle na OZE a energetickou účinnost bude teprve diskutována, následně v roce 2023 **budou navýšeny národní plány pro obnovitelné zdroje a energetické úspory**.
- Dekarbonizace řady sektorů má proběhnout díky elektrifikaci, **poroste potřeba elektřiny z bezemisních zdrojů**.
- **Cena emisní povolenky získává dlouhodobý růstový stimul**.

# AKTUALIZOVANÁ STRATEGIE ČEZ REAGOVALA NA VÝVOJ PODNIKATELSKÉHO PROSTŘEDÍ



## Oblasti hlavních příležitostí pro Skupinu ČEZ

Posilování energetické bezpečnosti ČR



Modernizace české energetiky



Naplňování klimaticko - energetického plánu ČR



Úzké propojení českého průmyslu s okolními zeměmi



## Strategické priority Skupiny ČEZ

I. Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

II. Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

III. Rozvoj nové energetiky v České republice

IV. Rozvoj energetických služeb v Evropě

# AKTUALIZOVANOU STRATEGII V OBLASTI VÝROBY A NJZ POSTUPNĚ NAPLŇUJEME



## Strategické priority

### I. Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

#### Oblast jaderné energetiky a NJZ

- Výroba z jaderných elektráren v roce 2019 přesáhla 30 TWh, realizována opatření pro naplnění strategické ambice.
- Mezinárodní mise WANO potvrdila vysoký standard provozování JE Temelín a korporátní mise WANO potvrdila, že ČEZ postupuje v souladu s doporučeními z mise v roce 2017 a dosahuje nejlepší praxe.
- MŽP ČR vydalo souhlasné stanovisko EIA pro nový jaderný zdroj v Dukovanech. Platnost EIA stanoviska je 7 let ode dne jeho vydání.
- Projednán dodavatelský model s uchazeči o dodávku nového jaderného zdroje.

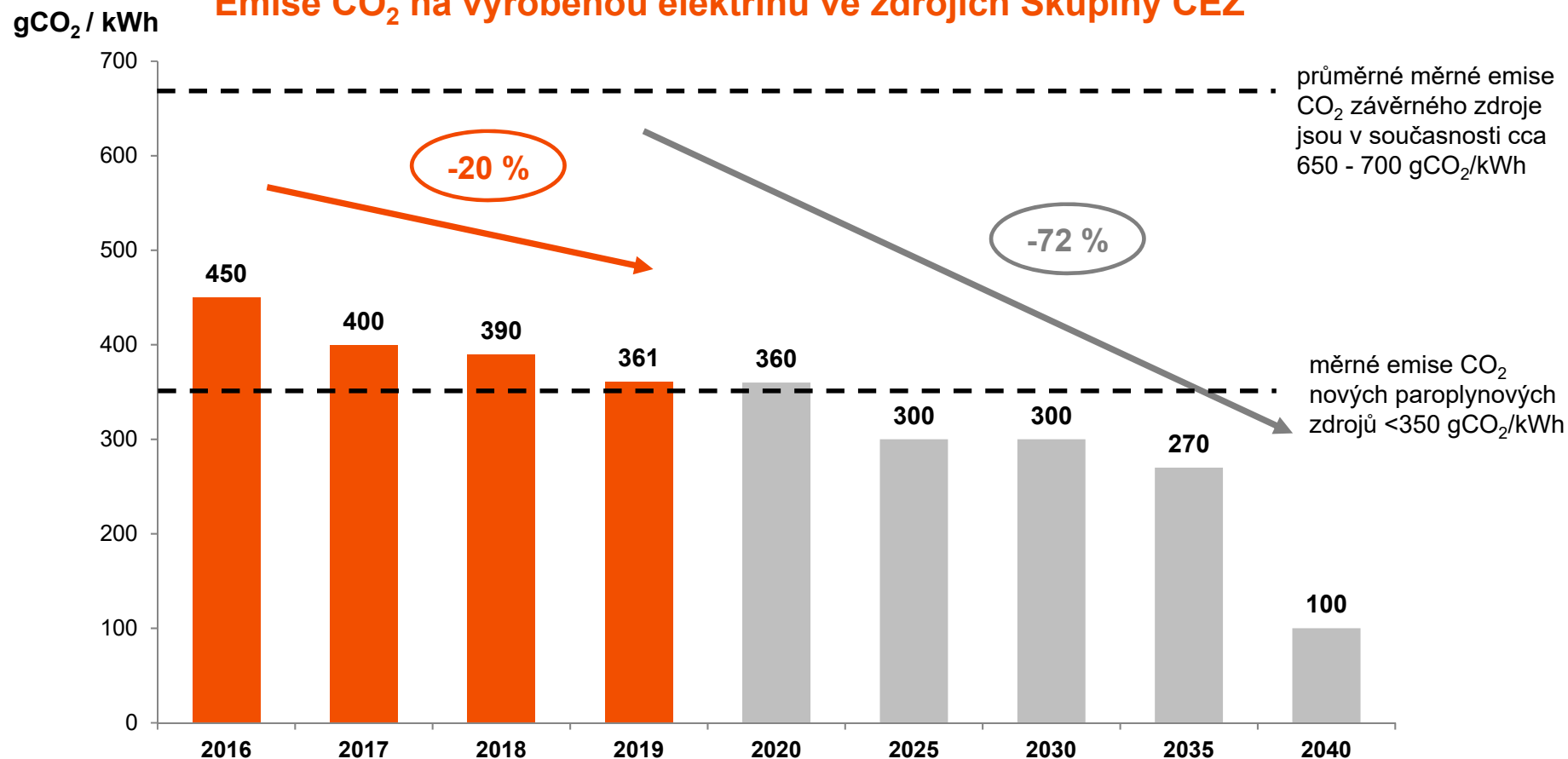
#### Ostatní oblasti

- Rozhodnuto o nevyužití opce na odstoupení od prodeje hnědouhelné elektrárny Počerady.
- Podniknuty přípravné kroky pro odstavení vybraných uhelných zdrojů v ČR v roce 2020 a pro naplnění ekologických limitů pro zdroje provozované po roce 2020 (zejména v oblasti BAT limitů na emise rtuti).
- Zpracovány analýzy a podklady pro jednání o BAT - AEL výjimkách (nezbytné úpravy přesahují stanovenou adaptační lhůtu 4 let).
- Dosaženy trvalé přínosy v oblasti optimalizace podpůrných a centrálních služeb přes 0,6 mld. Kč ročně.

# PRACUJEME NA SNIŽOVÁNÍ UHLÍKOVÉ STOPY ČEZ, ROČNÍ EMISE CO<sub>2</sub> KLESLY ZA 3 ROKY O 4 MIL. TUN



## Emise CO<sub>2</sub> na vyrobenou elektřinu ve zdrojích Skupiny ČEZ



Průměrné měrné emise CO<sub>2</sub> z vyrobené elektřiny ve zdrojích Skupiny ČEZ klesly za 3 roky o **20 %**. Hodnota 361 gCO<sub>2</sub>/kWh, dosažená v roce 2019, je téměř na úrovni nových paroplynových zdrojů.



# AKTUALIZOVANOU STRATEGII POSTUPNĚ NAPLŇUJEME



## Strategické priority

### II. Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

- V srpnu 2019 byly Energetickým regulačním úřadem zveřejněny Zásady cenové regulace pro V. regulační období platné na roky 2021 – 2025. Ve IV. čtvrtletí proběhl veřejný konzultační proces s možností připomínkování. ČEZ poskytl podklady a argumenty pro stanovení výsledných parametrů, které ERÚ stanoví v I. pololetí 2020.
- Do distribuční sítě v ČR investováno 10,9 mld. Kč.
- Počet odběrných míst ČEZ Prodej vzrostl o 7 800 a vzrostla zákaznická spokojenost.

### III. Rozvoj nové energetiky v ČR

- Spuštěn velkokapacitní bateriový systém v Tušimicích s instalovaným výkonem 4 MW a úložnou kapacitou 2,8 MWh.
- Sestaven tým pro rozvojové aktivity na území ČR v oblasti OZE, proběhly přípravné práce a technické posouzení pozemků v lokalitách ve vlastnictví společností Skupiny ČEZ a byly uzavřeny první rámcové dohody pro uzavírání nájemních a kupních smluv v lokalitách mimo Skupinu.

### IV. Rozvoj energetických služeb v Evropě

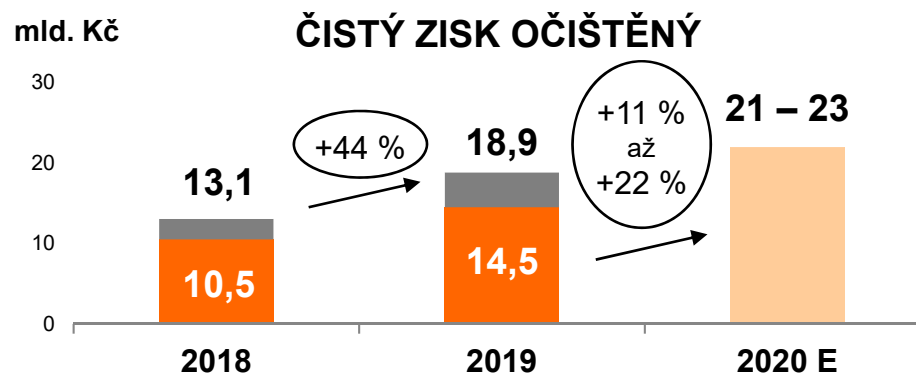
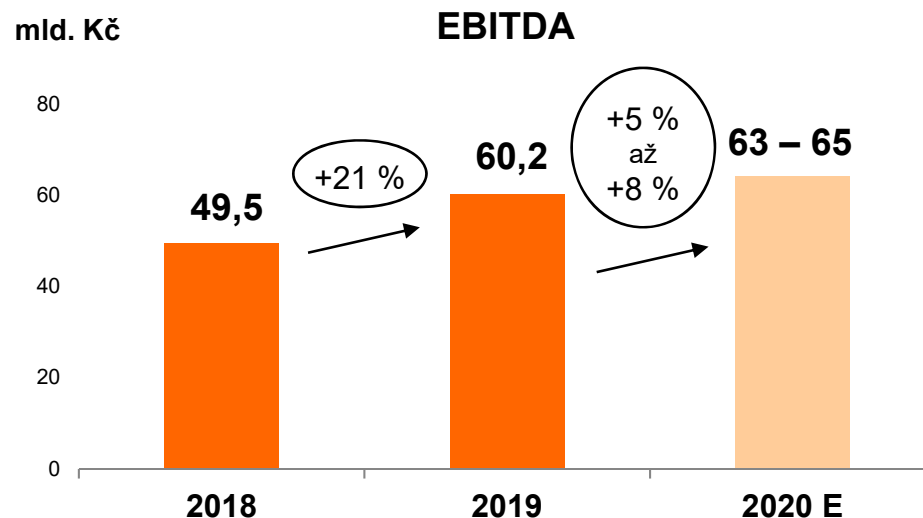
- Stanoveny rozvojové strategie pro cílové rozvojové trhy a naplněny ambice akvizičního i organického růstu pro 2019.
- Získali jsme nové zahraniční ESCO společnosti, jejichž roční EBITDA přesahuje 0,6 mld. Kč.
- Realizovány tři nové investice Inven Capital (CyberX, Neuron a Zolar).

### Divestiční strategie

- Zahájili jsme divestiční proces rumunských aktiv, bylo přijato celkem 19 nezávazných nabídek.
- Naplnění smlouvy o prodeji bulharských aktiv zatím nebylo umožněno ze strany bulharských úřadů.
- Podařilo se výrazně snížit ztráty v distribučních sítích:
  - v Rumunsku na 8,2 % (z 8,6 %)
  - v Bulharsku na 8,0 % (z 9,1 %).
- Dokončována transformace polských aktiv a připraven divestiční proces vybraných aktiv v Polsku.

# HLAVNÍ FINANČNÍ CÍLE PRO ROK 2020

EBITDA 2020 OČEKÁVÁME VE VÝŠI 63 AŽ 65 MLD. KČ,  
ČISTÝ ZISK NA ÚROVNI 21 AŽ 23 MLD. KČ



**Vliv očištění o mimořádné vlivy**

## Hlavní meziroční vlivy (2020 vs 2019):

- růst segmentu Výroba tradiční energetika o 1 až 2 mld. Kč (vyšší realizačních ceny vyrobené elektřiny vč. dopadů zajištění více než kompenzují vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu a nižší očekávaný zisk z obchodování s komoditami v návaznosti na mimořádně vysoký zisk tradingu v roce 2019)
- růst segmentu Prodej o 1,5 až 2 mld. Kč (ambice růstu v oblasti energetických služeb a neexistence negativního dopadu rozhodnutí soudu, na základě kterého bylo v roce 2019 vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010)
- růst segmentu Distribuce o 0,3 až 0,7 mld. Kč (zejména vyšší hrubá marže v zahraničí i ČR)

## Vybraná rizika a příležitosti predikce (zdůvodnění intervalu):

- dostupnost výrobních zdrojů
- realizační ceny vyrobené elektřiny
- zisk z obchodování s komoditami a výnosy z podpůrných služeb výrobního portfolia v ČR
- nové rozvojové akvizice v oblasti ESCO

# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2019

---



Skupina ČEZ – shrnutí roku 2019 a finanční ambice na rok 2020  
Daniel Beneš, generální ředitel

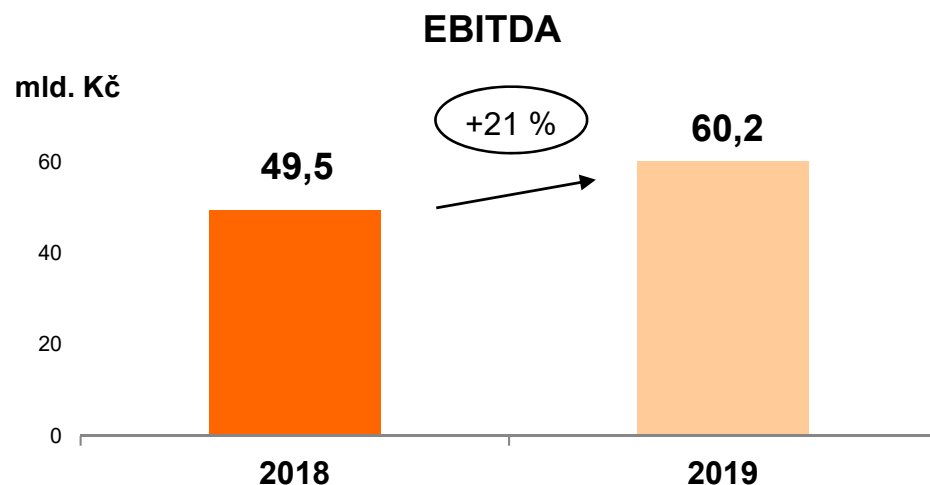


**Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ**  
Martin Novák, ředitel divize finance

**Výroba z tradičních zdrojů, Těžba a Podpůrné činnosti**  
Martin Novák, ředitel divize finance

**Prodej, Výroba z obnovitelných zdrojů a Distribuce**  
Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

# VÝSLEDKY ZA ROK 2019: EBITDA 60,2 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ 18,9 MLD. KČ

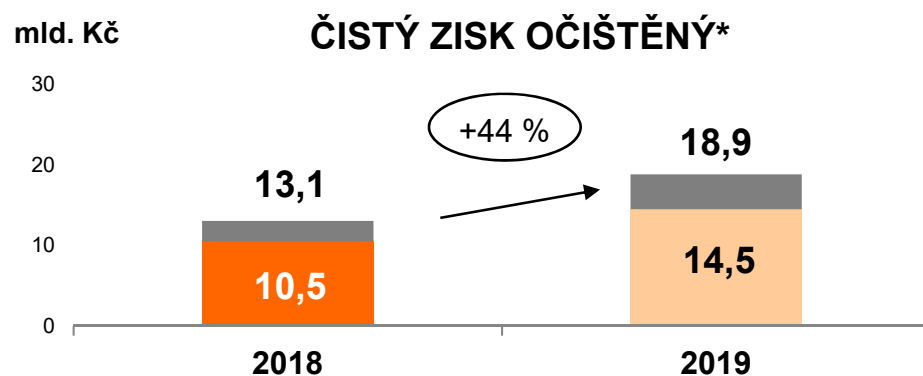


## Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- vyšší realizační ceny elektřiny vč. dopadů zajištění
- vyšší zisk z obchodování s komoditami (trading)
- vyšší objem výroby elektřiny

## Vybrané meziroční negativní vlivy:

- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- vliv rozhodnutí soudu, na základě kterého bylo v roce 2019 vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010



## Úprava čistého zisku 2019:

- čistý zisk v roce 2019 očištěn o negativní vlivy ve výši 4,4 mld. Kč z titulu tvorby a zúčtování opravných položek k dlouhodobému majetku vč. snížení hodnoty goodwillu

 **Vliv očištění o mimořádné vlivy**

# HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



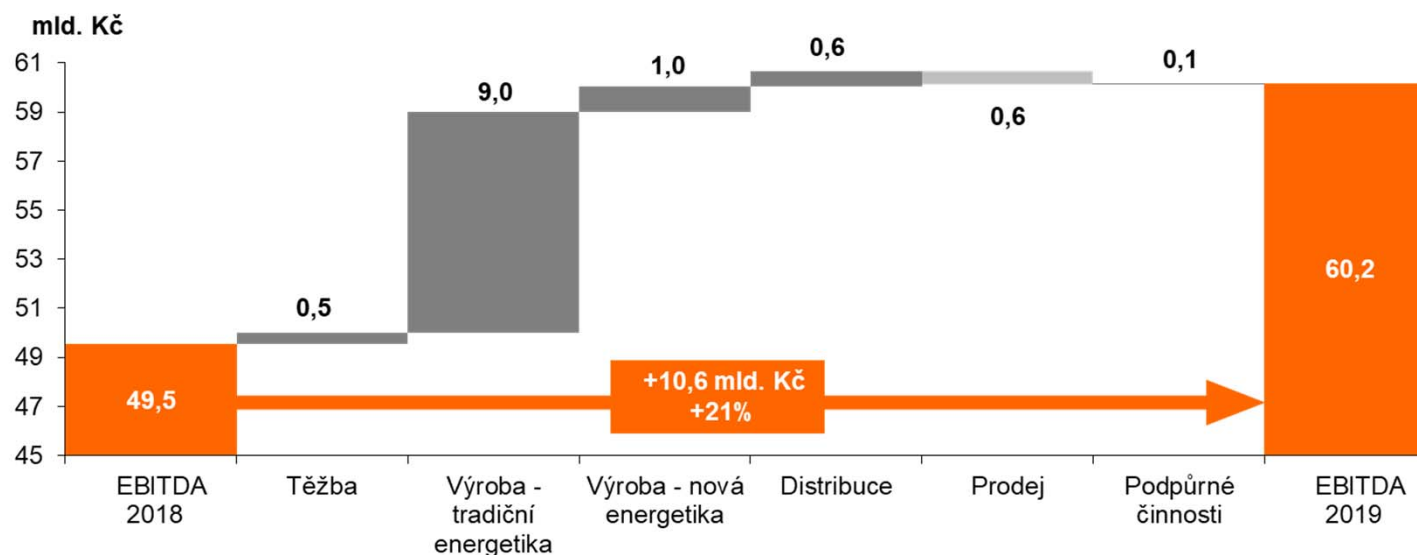
(mld. Kč)		2018	2019	Rozdíl	%
Provozní výnosy		184,5	206,2	+21,7	+12%
EBITDA		49,5	60,2	+10,6	+21%
EBIT		19,8	26,4	+6,7	+34%
Čistý zisk		10,5	14,5	+4,0	+38%
Čistý zisk očištěný *		13,1	18,9	+5,8	+44%
Provozní CF		35,4	42,9	+7,6	+21%
CAPEX		26,4	29,8	+3,4	+13%
		2018	2019	Rozdíl	%
Instalovaný výkon **	GW	14,8	14,6	-0,2	-1%
Těžba uhlí	mil. tun	20,9	20,4	-0,5	-2%
Výroba elektřiny - segment tradiční energetika	TWh	61,1	62,4	+1,3	+2%
Výroba elektřiny - segmenty nová energetika a prodej	TWh	2,0	2,2	+0,2	+11%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	52,3	52,1	-0,2	-0%
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	37,6	35,6	-2,0	-5%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	9,6	9,8	+0,2	+2%
Prodej tepla	tis. TJ	23,2	24,1	+0,9	+4%
Fyzický počet zaměstnanců ** ***	tis. osob	31,4	32,4	+1,0	+3%

\* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu)

\*\* k poslednímu dni období

\*\*\* nárůst počtu zaměstnanců souvisí primárně s novými akvizicemi ESCO společností

# MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA V ČLENĚNÍ DLE SEGMENTŮ



## Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA:

- Výroba - tradiční energetika: vliv vyšších realizačních cen vyrobené elektřiny vč. dopadu zajišťovacích obchodů a obchodování s komoditami (+10,9 mld. Kč), vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu (-1,9 mld. Kč)
- Výroba - nová energetika: nižší tvorba rezerv na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny Čekanice (+0,4 mld. Kč), výroba v Rumunsku (+0,3 mld. Kč) zejména vlivem vyšší výroby a prodejní ceny elektřiny
- Distribuce: vyšší hrubá marže z distribuce elektřiny v ČR a v Bulharsku
- Prodej: vliv rozhodnutí soudu, na základě kterého bylo vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010 (-1,3 mld. Kč); zvýšení EBITDA v zahraničí (+0,9 mld. Kč), zejména příspěvek nových ESCO akvizic a vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny

# OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
EBITDA	49,5	60,2	+10,6	+21%
<b>Odpisy a opravné položky k majetku*</b>	<b>-29,8</b>	<b>-33,7</b>	<b>-4,0</b>	<b>-13%</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>	<b>-6,2</b>	<b>-8,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>-28%</b>
Úrokové náklady a výnosy	-4,9	-5,1	-0,2	-4%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,8	-1,9	-0,1	-5%
Výnosy a náklady z majetkových podílů a CP	0,1	0,4	+0,3	+199%
Ostatní	0,3	-1,5	-1,7	-
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-30%</b>
Čistý zisk	10,5	14,5	+4,0	+38%
<b>Čistý zisk očištěný</b>	<b>13,1</b>	<b>18,9</b>	<b>+5,8</b>	<b>+44%</b>

## Odpisy a opravné položky k majetku\* (-4,0 mld. Kč)

- vyšší odpisy (-0,9 mld. Kč), zejména vlivem implementace IFRS 16
- vyšší tvorba opravných položek k aktivům v Polsku (-1,1 mld. Kč), Bulharsku (-1,0 mld. Kč), ČR (-0,6 mld. Kč) a Rumunsku (-0,5 mld. Kč)

## Ostatní náklady a výnosy (-1,8 mld. Kč)

- vyšší úrokové náklady (-0,3 mld. Kč), vyšší úrokové výnosy (+0,1 mld. Kč)
- vrácení úroků z části darovací daně z emisních povolenek správcem daně v roce 2018 (-0,7 mld. Kč)
- ostatní vlivy (-0,9 mld. Kč), zejména přecenění finančních derivátů

## Úpravy čistého zisku

- čistý zisk v roce 2019 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku včetně snížení hodnoty goodwillů v ČR (+1,5 mld. Kč), v Bulharsku (+1,4 mld. Kč), v Polsku (+1,2 mld. Kč) a v rumunské distribuci (+1,1 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění části opravných položek k dlouhodobému majetku rumunských parků větrných elektráren (-0,9 mld. Kč)
- čistý zisk v roce 2018 očištěn o negativní vliv tvorby rezervy a opravných položek ČEZ odpovídající hodnotě potenciálního dílčího plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností skupiny Akcez v důsledku dalšího oslabení kurzu TRY vůči USD v roce 2018 reflektující makroekonomický a politický vývoj v Turecku (+0,9 mld. Kč) a o vliv opravných položek k dlouhodobému majetku včetně goodwillu zejména v ČR (+1,0 mld. Kč), Bulharsku (+0,6 mld. Kč), Polsku (+0,2 mld. Kč) a Rumunsku (-0,3 mld. Kč)

# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2019

---



**Skupina ČEZ – shrnutí roku 2019 a finanční ambice na rok 2020**  
Daniel Beneš, generální ředitel

**Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ**  
Martin Novák, ředitel divize finance

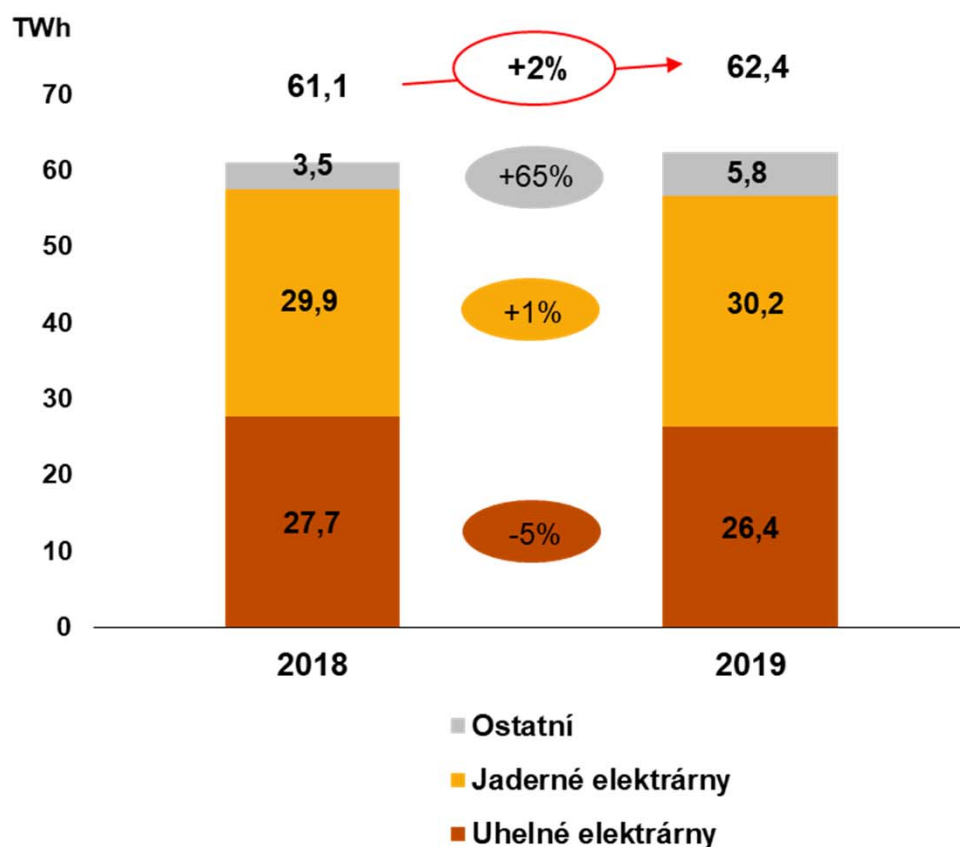


**Výroba z tradičních zdrojů, Těžba a Podpůrné činnosti**  
Martin Novák, ředitel divize finance

**Prodej, Výroba z obnovitelných zdrojů a Distribuce**  
Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie



# VÝROBA Z TRADIČNÍCH ZDROJŮ DOSÁHLA 62,4 TWH, Z TOHO PŘES 30 TWH Z JADERNÝCH ZDROJŮ



## Jaderné elektrárny (+1 %)

+ efektivní provoz a optimalizace odstávek bloků obou elektráren

## Uhelné elektrárny (-5 %)

### ČR (-4 %)

- nižší výroba elektráren Dětmarovice, Počerady a Ledvice 3

+ kratší odstávky elektráren Prunéřov 2 a Mělník 3

### Polsko (-13 %)

- nižší výroba z důvodu optimalizace hrubé marže (elektrárna Skawina)

## Ostatní (+65 %)

+ zejména vyšší výroba paroplynové elektrárny Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu a přejednání servisní smlouvy

# VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA

## VYBRANÉ UDÁLOSTI 2019



### Stávající jaderné zdroje

#### Akční plán LTO Dukovany

- Všech 112 podmínek dlouhodobého provozu JE Dukovany je plněno v souladu s požadavky a termíny stanovenými Státním úřadem pro jadernou bezpečnost.

#### Naplňování požadavků nového atomového zákona (NAZ)

- Obě JE plní naplňují požadavky NAZ v souladu se schváleným harmonogramem. V roce 2019 proběhla modernizace technického systému fyzické ochrany s důrazem na zabezpečení životně důležitých prostor jaderného zařízení (ŽDP).
- Proces ověřování bezpečnostní způsobilosti pro vstup do ŽDP byl dokončen. Ke 2. 12. 2019 ČEZ evidoval potvrzení o bezpečnostní způsobilosti u 1 809 kmenových zaměstnanců a u 1 038 zaměstnanců dodavatelů.

#### Mise WANO

- Ve III. čtvrtletí proběhla na JE Temelín mise WANO. Mise vedená pařížským centrem potvrdila vysoký standard provozování elektrárny. Prostor pro zlepšení byl identifikován v řízení běžných operativních rizik a v oblasti leadershipu.
- Ve IV. čtvrtletí proběhla korporátní follow-up mise expertů WANO, kterou organizovalo londýnské centrum. Cílem mise bylo zkontrolovat plnění doporučení korporátní mise 2017. Experti konstatovali, že ve sledovaných oblastech (leadership a dohled centrály na zvyšování úrovně bezpečnosti a efektivity) postupuje ČEZ v souladu s předchozími doporučeními a dosahuje nejlepší světové praxe.

# VÝROBA Z TRADIČNÍCH ZDROJŮ A TĚŽBA

## VYBRANÉ UDÁLOSTI 2019



### Těžba

- Odbytová těžba dosáhla hodnoty 20 mil. tun uhlí.
- V návaznosti na rozhodnutí Vlády ČR o úpravě ekologických limitů těžby pro Důl Bílina pokračoval proces získání EIA. MŽP dne 30. 7. 2019 vydalo souhlasné závazné stanovisko k záměru Pokračování hornické činnosti – I. etapa – Doly Bílina 2019 – 2035.

### Klasické výrobní zdroje

- Uhelné elektrárny v ČR (bez započtení výroby z biomasy) v roce 2019 vyrobily 23,4 TWh elektřiny, meziročně o 1,0 TWh méně, zejména z důvodu poklesu výroby v Dětmovicích a Počeradech.
- Výroba z biomasy dosáhla 0,6 TWh. Ve velkých vodních zdrojích výroba dosáhla 2,0 TWh.
- Paroplynová elektrárna Počerady vyrobila 3,7 TWh elektřiny, meziročně o 1,9 TWh více v důsledku příznivých tržních spotových cen elektřiny a zemního plynu v roce 2019.

### Teplárenství

- V ČR bylo v roce 2019 dodáno odběratelům celkem 17,1 tis. TJ tepla, meziročně o 421 TJ více, z toho ČEZ Teplárenská o 243 TJ meziročně více, hlavně z důvodu akvizic nových teplárenských lokalit (Nejdek, ITX Média, pacht části společnosti ACTHERM) a společnost Energotrans o 160 TJ více. Objem dodávek byl primárně ovlivněn chladnějším obdobím v prvních měsících roku 2019.

# OPATŘENÍ V OBLASTI VNITŘNÍ EFEKTIVITY PŘINESLA TRVALOU ÚSPORU 0,6 AŽ 0,7 MLD. KČ ROČNĚ



## Shrnutí projektu Redesign organizace centrálních a podpůrných činností

### Cíle projektu:

- Zeštíhlení všech centrálních a podpůrných útvarů o 15 – 20 %
- Zjednodušení a zlepšení procesů

### Aktuální stav projektu – úspory FTE a trvalých nákladů:

- Realizované úspory FTE z opatření 2019: úspora 343 pracovních pozic (360 - 380 mil. Kč ročně)
- Realizované úspory nákladů nad rámec osobních: trvalá úspora 70 - 90 mil. Kč ročně
- Indikace dalších úspor FTE ve 2020 - 2021: úspora 130 - 180 pracovních pozic (140 - 220 mil. Kč ročně)

### Do projektu zahrnuto celkem 3,7 tis. pracovních pozic těchto společností:

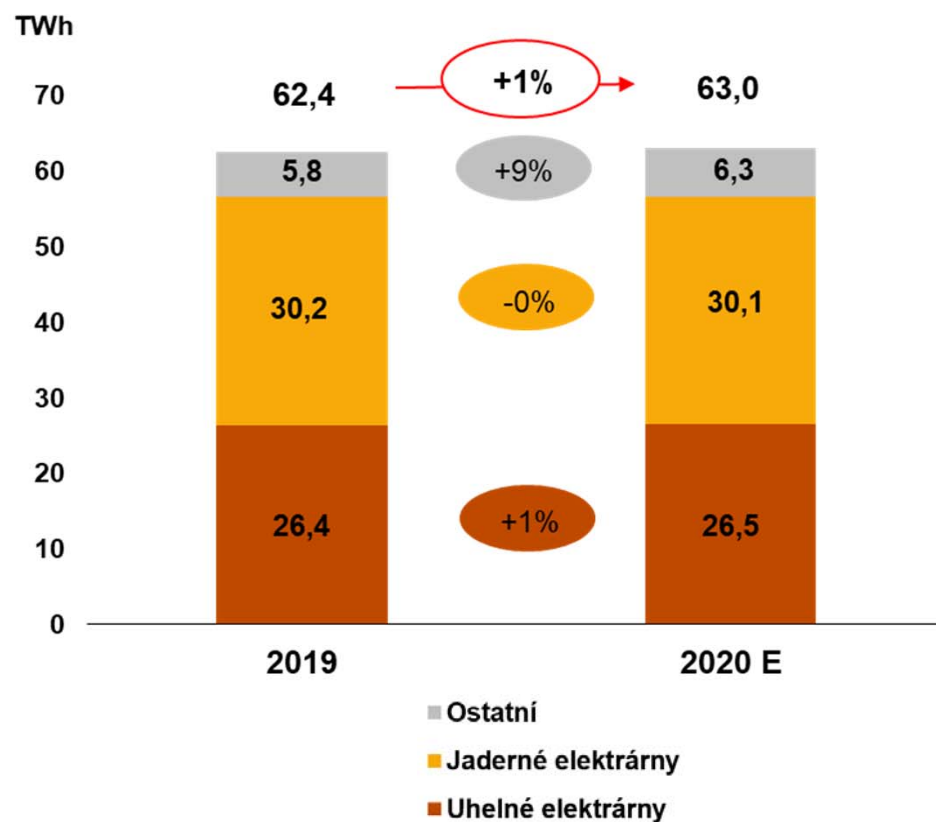
- Všechny divize ČEZ, a. s.
- ČEZ Korporátní služby, ČEZ ICT Services
- Centrální činnosti společností ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, Severočeské doly, ČEZ ESCO
- Centrální a správní společnosti v Rumunsku a v Polsku
- ČEZ Obnovitelné zdroje a zahraniční OZE

### Úspory pracovních pozic v jednotlivých oblastech:

Business portfolio management a strategie	-47 %
Zahraniční OZE aktivity	-31 %
Audit & Compliance a právní podpora	-19 %
Podpůrné činnosti (transformace ČKS a nákup)	-17 %
Marketing a komunikace	-15 %
Finance a ekonomické řízení	-12 %
Personalistika	-9 %
Řízení klasické a jaderné energetiky	-6 %
Ostatní činnosti	-10 %

**Celkem aktuální očekávaný přínos +0,6 až +0,7 mld. Kč ročně.**

# V ROCE 2020 OČEKÁVÁME VÝROBU Z TRADIČNÍCH ZDROJŮ NA ÚROVNI 63 TWh



## Uhelné elektrárny (+1 %)

### ČR (+0 %)

- + kratší odstávky nového zdroje Ledvice 4, elektrárny Prunéřov 2 a Ledvice 3
- odstavení elektrárny Prunéřov 1 od 1. 7. 2020

### Polsko (+3 %)

- + kratší odstávky, zejména elektrárna Skawina

## Ostatní (+9 %)

- + zvýšení účinnosti přečerpávacího cyklu elektrárny Dalešice
- vliv hydrometeorologických podmínek na výrobu vodních elektráren na Vltavě

# CENA ELEKTŘINY PO OBDOBÍ RELATIVNÍ STABILITY BĚHEM ROKU 2019 KLESLA TĚMĚŘ O 20 %



## Vývoj ceny elektřiny v Německu (2. 1. 2019 - 28. 2. 2020)

Cal21, EUR/MWh, EEX

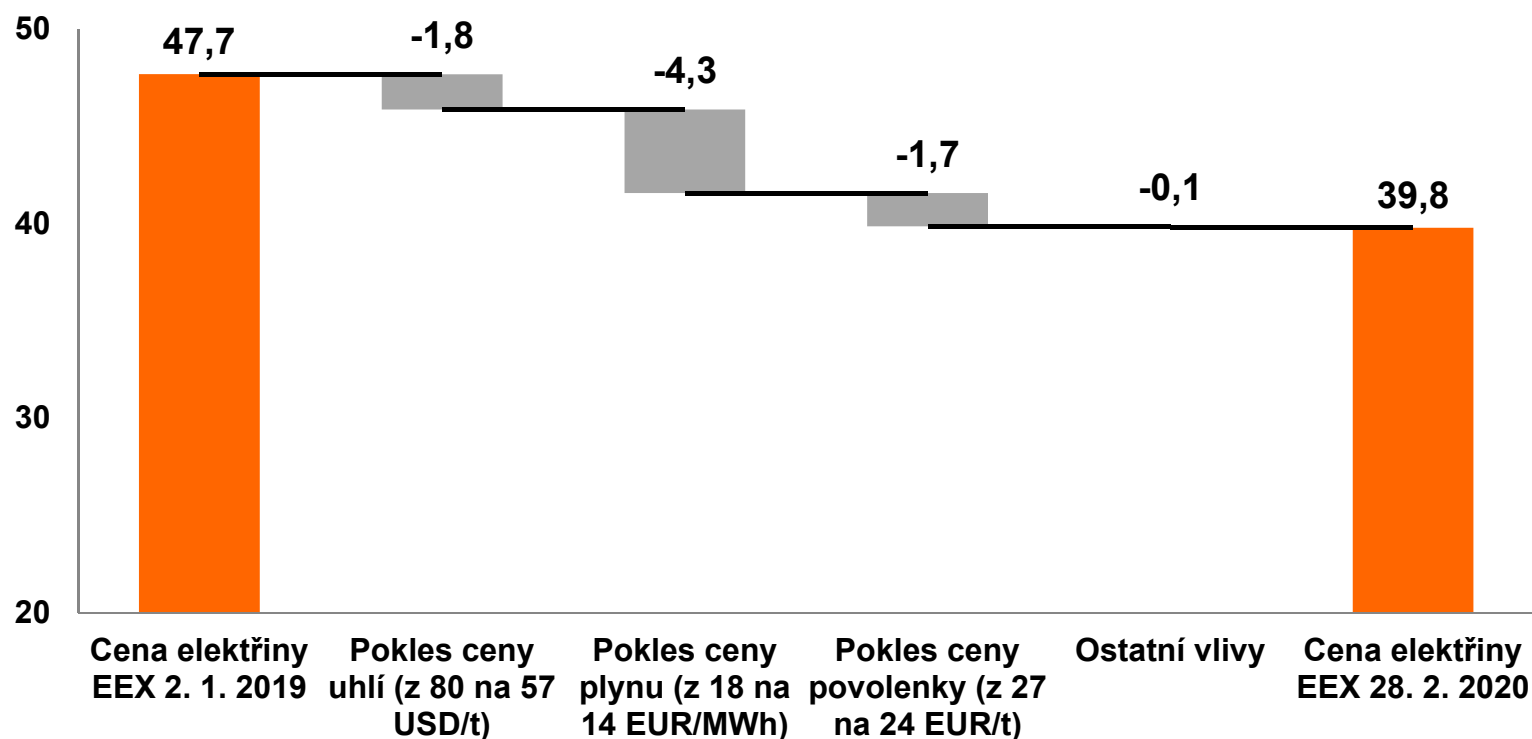


# CENY ELEKTŘINY KLESLY ZEJMÉNA V DŮSLEDKU PROPADU CEN KOMODIT V I. ČTVRTLETÍ 2020



## Rozklad změn ceny elektřiny (2. 1. 2019 - 28. 2. 2020)

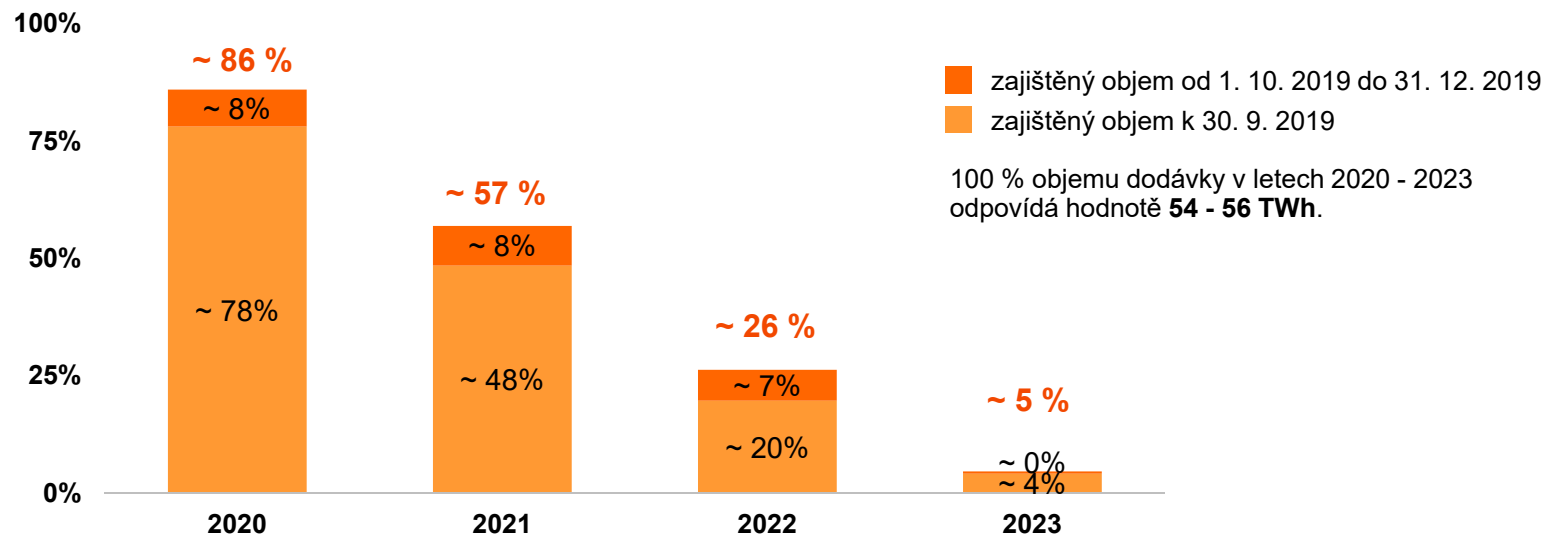
Cal21, EUR/MWh, EEX



# ČEZ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY A V ROCE 2020 OČEKÁVÁ REALIZAČNÍ CENU 45 EUR/MWh



## Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ\* v ČR k 31. 12. 2019



## Zajišťovací ceny elektřiny a emisních povolenek pro výrobu v ČR k 31. 12. 2019

	2020	2021	2022	2023
Prodejní ceny elektřiny (EUR/MWh)	€ 43,6	€ 45,7	€ 47,7	€ 43,4
Požizovací cena EUA (EUR/t)	€ 14,5	€ 19,0	€ 21,0	€ 17,4

Průměrná pořizovací cena EUA na rok 2020 (14,5 EUR/t) zahrnuje přidělené povolenky v rámci derogací (v nulové hodnotě). Průměrná cena nakoupených povolenek pro rok 2020 (k 31.12.2019) činila 14,8 EUR/t.

## Predikce realizační ceny vyrobené elektřiny v ČR v roce 2020 (odhad k 17. 3. 2020):

- Očekávaná průměrná realizační cena vyrobené elektřiny je **cca 45 EUR / MWh**.
- Jedná se o výsledek zajišťovacích obchodů z minulých let, obchodů uskutečněných v roce 2020 a aktuálního tržního ocenění zbývajících, dosud neprodaných, očekávaných výroby v roce 2020.



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2019

---



**Skupina ČEZ – shrnutí roku 2019 a finanční ambice na rok 2020**  
Daniel Beneš, generální ředitel

**Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ**  
Martin Novák, ředitel divize finance

**Výroba z tradičních zdrojů, Těžba a Podpůrné činnosti**  
Martin Novák, ředitel divize finance



**Prodej, Výroba z obnovitelných zdrojů a Distribuce**  
Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

## REKORDNÍ ZISK Z OBCHODOVÁNÍ S KOMODITAMI Z ROKU 2018 SE PODAŘILO PŘEKONAT O 63 %



- V roce 2019 jsme v rámci tradingových aktivit uzavřeli více než **243 tisíc** transakcí a zobchodovali:
  - **740 TWh** elektřiny
  - **1 114 TWh** zemního plynu
- **Obchodní výsledek tradingu** za rok 2019 dosáhl **4,9 mld. Kč**, tj. meziročně **o 63 % více**.
  - Ekonomický efekt z tradingových aktivit je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s., (tzn. je vykázán v hospodářských výsledcích segmentu Výroba - tradiční energetika).
  - Část dosaženého obchodního výsledku v roce 2019 (odpovídající rozdílu mezi interní poptávkou po transakci a kontrahovaným externím obchodem) se promítá do hospodářského výsledku až v roce dodávky, tj. v budoucích letech. Jde zejména o případy průběžného zajišťování budoucí výroby elektřiny, nákupu emisních povolenek pro výrobu či nákupu elektřiny či plynu pro koncové zákazníky.
- Činnost je řízena centrálně z ČR útvarem Trading společnosti ČEZ.
- Na všechny tradingové aktivity jsou stanovené rizikové rámce a limity, jejichž dodržování je průběžně kontrolováno Rizikovým výborem Skupiny ČEZ.

# ČEZ PRODEJ – ÚSPĚŠNÝ ROK V OBLASTI KOMODIT I V OBLASTI NEKOMODITNÍCH PRODUKTŮ A SLUŽEB



- Komoditní portfolio zákazníků ČEZ Prodej roste: **počet odběrných míst vzrostl o 7 800** (celkové saldo za obě komodity elektřina a plyn) i přes růst velkoobchodních cen elektřiny.
- **Index zákaznické zkušenosti (souhrnný CX index)** v roce 2019 **významně vzrostl**: CX index vzrostl na **86,1 %** (z 78,5 %), čímž se společnost ČEZ Prodej dostala na přední příčky nejen v energetice, ale na celém českém trhu.
- **Počet zákaznických požadavků** vyřízených v roce 2019 pomocí aplikace ČEZ ON-LINE vzrostl o 180 tis. (na **660 tis.** požadavků).
- Roboti v minulém roce zprocesovali **1,8 milionu end-2-end transakcí**.
- V roce 2020 začíná digitální transformace ČEZ Prodej vč. redesignu všech zákaznických procesů s cílem, aby mohl zákazník vyřídit veškeré požadavky jednodušeji a rychleji online i offline.
- Vybraná čísla z oblasti nekomoditních produktů a služeb:
  - **537** instalovaných střešních fotovoltaických elektráren
  - **458** bateriových systémů
  - **358** tepelných čerpadel
  - **více než 125 000** zákazníků má nyní virtuální operátor Mobil od ČEZ. ČEZ Prodej se tak řadí mezi největší virtuální operátory v Česku.

# NOVÉ AKVIZICE ESCO A MEZIROČNÍ RŮST TRŽEB

## ESCO TRŽBY VZROSTLY O 37 % NA TÉMĚŘ 22 MLD. KČ

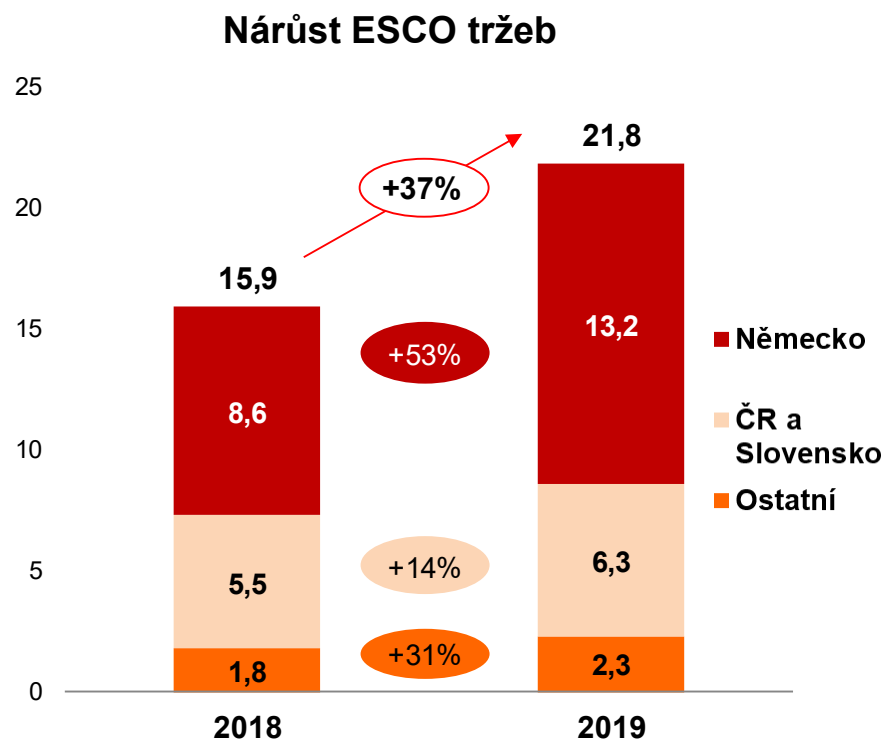


### Česká a Slovenská republika

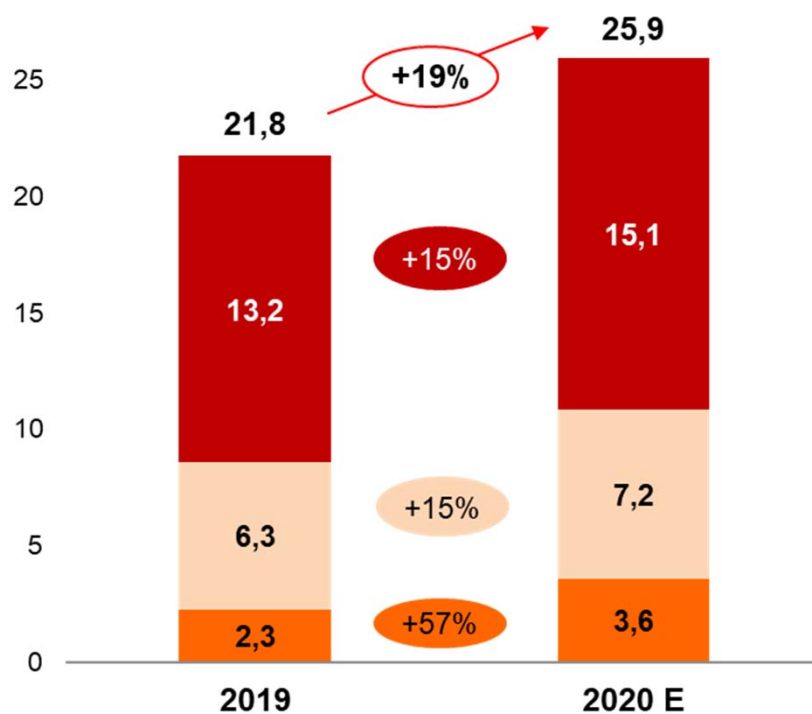
- Skupina ESCO získala 51% podíl ve slovenské společnosti **e-Dome** a 100% podíl v české společnosti **HA.EM OSTRAVA**.
- ESCO ČR a SR již tvoří **16** dceřiných společností s **1 900** zaměstnanci.
- Za **5 let** činnosti bylo zrealizováno **21 tisíc** zakázek.
- ČEZ ESCO provozuje **132** kogeneračních jednotek v **78** lokalitách.

### Zahraničí

- V Německu proběhly prostřednictvím:
  - skupiny Elevion **akvizice** 100% podílu ve skupině **Hermos** a 100% podílu ve společnostech **En.plus**, **H & R Elektromontagen**, **FEA Automation**, **Detlef Walther**, **Kälteanlagenbau Schröder**, **GBM Gesellschaft für Büromanagement** a **Elektro-Technik-Pfisterer**
  - skupiny Kofler Energies **akvizice** 100% podílu skupiny **GWE**
- V Itálii prostřednictvím skupiny Kofler Energies proběhla akvizice 100% podílu skupiny **SYNECO** a 70% podílu ve společnosti **BUDRIO**.
- V Polsku proběhla akvizice 76% podílu ve společnosti **Euroklimat**.
- V **Německu** poskytuje ESCO služby **3 000** zaměstnanců.
- V **Polsku** a **Rumunsku** působí v rámci Skupiny ČEZ **600** zaměstnanců.



# V ROCE 2020 MÁME AMBICI NÁRŮSTU ESCO TRŽEB NA TĚMĚŘ 26 MLD. KČ



## Německo (+15 %)

+ organický růst a nové akvizice v roce 2019

## Česká republika a Slovensko (+15 %)

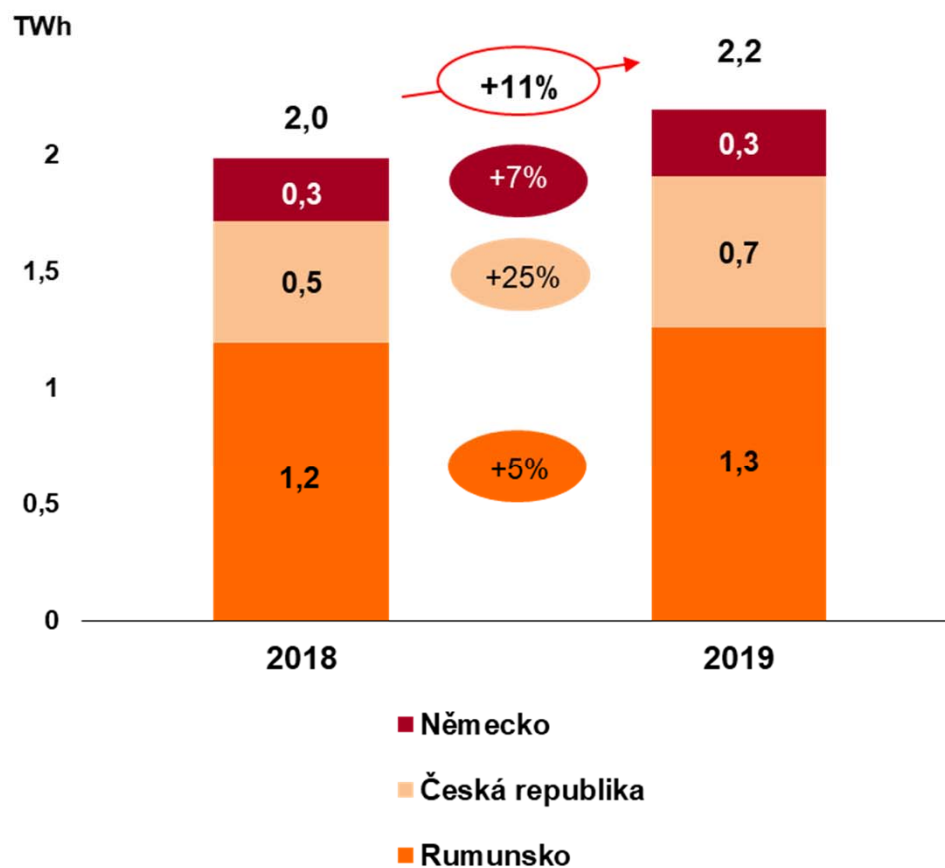
+ organický růst a nové akvizice ČEZ ESCO v roce 2019

## Ostatní země (+57 %)

+ organický růst v Polsku a Rumunsku, nové akvizice v roce 2019

- Německo
- Česká republika a Slovensko
- Ostatní

# VÝROBA ELEKTŘINY SEGMENTŮ NOVÁ ENERGETIKA A PRODEJ ČINILA 2,2 TWH



**Německo (+7 %)**  
+ lepší povětrnostní podmínky

**Česká republika (+25 %)**  
+ zejména vliv zařazení společnosti ČEZ Energo (plně konsolidována od poloviny roku 2018)  
+ lepší hydrometeorologické podmínky

**Rumunsko (+5 %)**  
+ lepší povětrnostní podmínky

# OBLAST NOVÉ ENERGETIKY

## VYBRANÉ UDÁLOSTI 2019



### Výroba z obnovitelných zdrojů energie

- Polský projekt na výstavbu větrné farmy Krasin (35,2 MW) získal v aukci pro OZE konané dne 5. 12. 2019 smlouvu na podporu výroby elektrické energie po dobu 15 let, a to ve formě tzv. „Contract for Difference“.
- Snížením základního kapitálu v rumunských společnostech Tomis Team S.A. a Ovidiu Development S.R.L. došlo dne 13. 12. 2019 k repatriaci kapitálu akcionářům. Do ČEZ, a. s., byly vyplaceny peněžní prostředky ve výši 2,5 mld. Kč.

### Ukládání energie – spuštěna velkokapacitní baterie v Tušimicích

- 13. 12. 2019 spuštěn velkokapacitní bateriový systém k ukládání energie a testování různých režimů poskytování podpurných služeb pro energetickou soustavu ČR (zejména primární regulace frekvence).
- instalovaný výkon 4 MW, úložná kapacita 2,8 MWh, minimálně desetiletá životnost
- výhodou je zapojení v bloku se stávajícím 200 MW turbogenerátorem elektrárny Tušimice II certifikovaným pro poskytování regulace frekvence
- realizováno na základě společného výzkumného projektu ČEZ a ČEPS



### Investiční fond Inven Capital

- **prodej podílu** ve výrobci bateriových systémů sonnen; jednalo se o první prodanou investici tohoto fondu; prodejní cena činila zhruba dvojnásobek pořizovací hodnoty
- nové investice / navýšení investic:

**CYBERX**

- izraelská firma, která poskytuje komplexní řešení pro oblast průmyslové kybernetické bezpečnosti

**Neuron**  
soundware

- česká technologická firma, která vyvinula komplexní řešení pro analýzu zvuku umožňující předpovídat poruchy strojů

**ZOLAR**

- německá firma, jejíž on-line konfigurátor umožňuje přes internet zakoupit fotovoltaickou elektrárnu s bateriemi podle požadavků zadaných zákazníkem; zároveň realizuje instalaci těchto zařízení prostřednictvím externích instalátérských firem, které konsoliduje do své digitální platformy

**vulog**

- stávající společnosti VULOG poskytnuta konvertibilní půjčka (možnost přeměnit ji v navýšení investice ve společnosti)

# SEGMENT DISTRIBUCE

## VYBRANÉ UDÁLOSTI 2019



### Distribuce

#### Česká republika

- V srpnu 2019 byly Energetickým regulačním úřadem zveřejněny Zásady cenové regulace pro V. regulační období platné na roky 2021 – 2025. Ve IV. čtvrtletí proběhl veřejný konzultační proces s možností připomínkování. Výsledné parametry předpokládá ERÚ stanovit v I. pololetí 2020.
- Do distribuční sítě investováno 10,9 mld. Kč s cílem efektivní údržby a bezpečného provozu distribuční sítě.
- Realizováno dalších 400 km výstavby optické infrastruktury, která je důležitým předpokladem budoucího rozvoje decentralní energetiky a digitalizace distribuční soustavy.
- Zkvalitňujeme komunikační nástroje pro naše zákazníky:
  - V lednu 2019 spuštěn nový portál [www.bezstavvy.cz](http://www.bezstavvy.cz), který slouží pro snadnější a rychlejší komunikaci s odběrateli v případě hlášení poruch a odstávek. Během prvního roku fungování navštívilo tento portál 152 tisíc uživatelů.
  - Krizový informační portál pro města a obce má aktuálně registrováno 90 % měst a obcí nacházejících se na distribučním území ČEZ Distribuce. Během kalami v roce 2019 bylo starostům a členům krizových štábů prostřednictvím tohoto systému rozesláno 53 529 informativních SMS.
- V roce 2019 zasáhlo distribuční síť 6 kalamitních událostí (Benjamin, Florenz, Pirmin, Bennet, Eberhard, Mortimer), při kterých bylo téměř 440 tis. odběrných míst postiženo výpadkem elektřiny. Průměrná doba přerušení dodávek elektřiny činila 8,5 hodiny a náklady na odstranění škod přesáhly 65 mil. Kč.

#### Zahraničí

- V roce 2019 se podařilo dále výrazně snížit ztráty v distribučních sítích v Rumunsku a Bulharsku:
  - v Rumunsku 8,2 % ve 2019 oproti 8,6 % ve 2018
  - v Bulharsku 8,0 % ve 2019 oproti 9,1 % ve 2018
- Snížením základního kapitálu v rumunské společnosti Distribuție Energie Oltenia S.A. došlo dne 18. 12. 2019 k repatriaci kapitálu akcionářům. Do ČEZ, a. s., byly vyplaceny peněžní prostředky ve výši 352 mil. Kč.



# ZAHÁJEN DIVESTIČNÍ PROCES RUMUNSKÝCH AKTIV, NAPLNĚNÍ SMLOUVY O PRODEJI BULHARSKÝCH AKTIV ZATÍM NEBYLO UMOŽNĚNO ZE STRANY BULHARSKÝCH ÚŘADŮ



## RUMUNSKÝ DIVESTIČNÍ PROCES

- Dne 9. 9. 2019 byl oficiálně zahájen prodejní proces rumunských aktiv Skupiny ČEZ.
- Předmětem prodeje jsou zejména distribuční a prodejní společnost a parky větrných elektráren Fantanele a Cogeaalac.
- První fáze prodeje byla ukončena přijetím 19 nezávazných nabídek. Přijetí a vyhodnocení závazných nabídek vybraných uchazečů očekáváme ve II. čtvrtletí 2020.
- Uzavření SPA smlouvy s vítězným uchazečem a vypořádání transakce očekáváme ve II. pololetí 2020.

## BULHARSKO

- Kupní smlouva se společností Inercom, uzavřená dne 23. 2. 2018, byla ukončena dne 15. 4. 2019, neboť bulharský stát svým počínáním zmařil splnění odkládacích podmínek, a tím i vypořádání smlouvy.
- V návaznosti na zamítavý postoj bulharského antimonopolního úřadu společnost ČEZ pokračovala v rámci výběrového řízení a získala dvě nové závazné nabídky od společností Eurohold a India Power, z nichž nabídka společnosti Eurohold byla vyhodnocena jako lepší. Dne 20. 6. 2019, byla se společností Eurohold podepsána smlouva SPA o koupi bulharských aktiv za cenu 335 mil. EUR (odpovídající částce 8,6 mld. Kč) a převzetí vnitroskupinových úvěrů za nominální hodnotu. Transakce podléhala schválení bulharským antimonopolním úřadem a následně také bulharským energetickým regulačním úřadem.
- Dne 2. 8. 2019 podala společnost Eurohold žádost o schválení transakce bulharským antimonopolním úřadem. Řízení bylo zahájeno až 3. 10. 2019, po více než dvou měsících od podání žádosti. Přestože společnost Eurohold nevlastní žádná energetická aktiva, dne 10. 10. 2019 nařídil bulharský antimonopolní úřad (KZK) hloubkové přezkoumání případu, čímž si prodloužil lhůtu pro vydání rozhodnutí až do poloviny března 2020. Tuto lhůtu však úřad nevyužil a již dne 24. 10. 2019 žádost společnosti Eurohold o schválení transakce zamítl.
- Po analýze odůvodnění rozhodnutí KZK se Skupina ČEZ i Eurohold rozhodly z důvodu zjevné protiprávnosti podat proti rozhodnutí KZK správní žalobu k sofijskému správnímu soudu (Skupina ČEZ dne 7. 11. 2019 a Eurohold 11. 11. 2019). První jednání proběhlo dne 9. 3. 2020. Jednání bylo odročeno a bude pokračovat 6. 4. 2020.

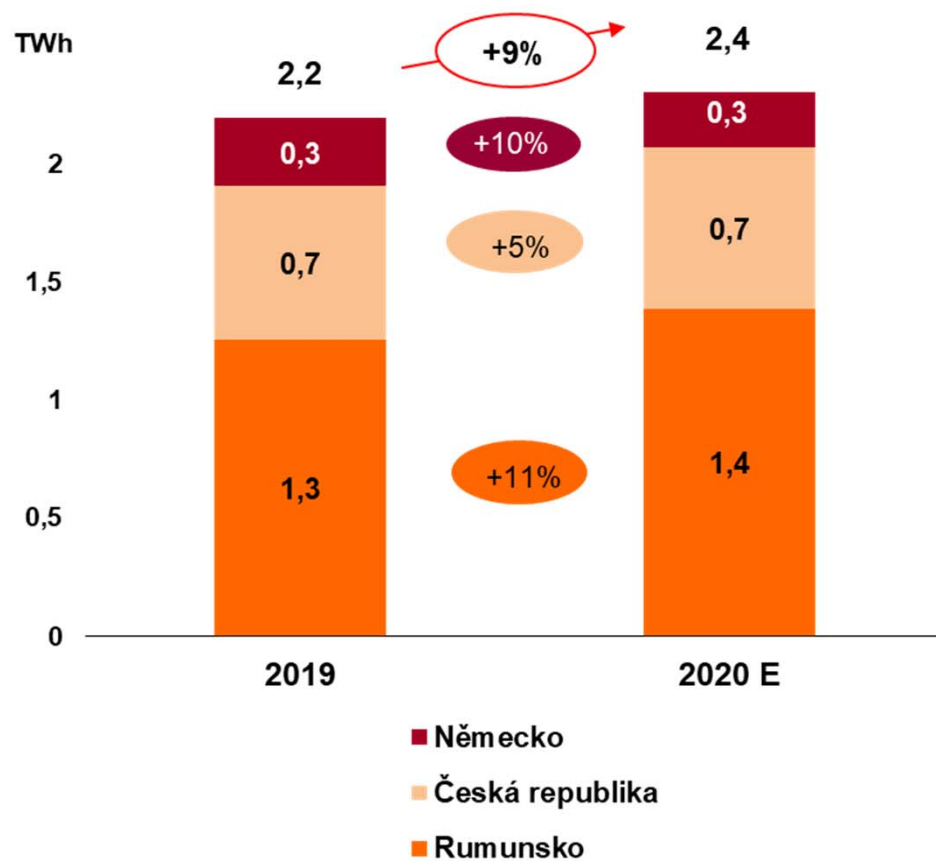
## POLSKO

- Prodej polských větrných projektů byl zahájen v roce 2019. Zahájení prodejního procesu polských uhelných aktiv (elektrárny Elcho a Skawina) a ostatních polských společností (mimo ESCO společnosti) je předběžně plánováno na II. pololetí 2020.

## TURECKO

- Průběžně monitorujeme zájem převážně lokálních investorů o náš podíl ve společnosti AKCEZ. Jednání se žádným ze zájemců zatím nepostoupila do závazné fáze.

# V ROCE 2020 OČEKÁVÁME NÁRŮST VÝROBY ELEKTŘINY SEGMENTŮ NOVÁ ENERGETIKA A PRODEJ ○ 9 %



**Německo (+10 %)**  
+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2019

**Česká republika (+5 %)**  
+ zejména nárůst výroby z nových kogeneračních jednotek ČEZ Energo

**Rumunsko (+11 %)**  
+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2019



- EBITDA jednotlivých segmentů – celoroční srovnání
- EBITDA – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- Čistý zisk – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- EBITDA - hlavní příčiny očekávané meziroční změny
- Cash flow
- Úvěrové rámce a dluhopisy
- Zajištění měnového rizika
- Investice do dlouhodobého majetku
- Očekávané investice do dlouhodobého majetku
- Hlavní cíle strategie, strategie pro uhelné portfolio v ČR, úsporná opatření
- Přehled aktiv a pasiv
- Spotřeba elektřiny
- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Definice alternativních ukazatelů dle ESMA

## SEGMENT: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
Česká republika	15,7	24,8	+9,1	+58%
Polsko	1,0	0,8	-0,2	-18%
Další státy	-0,0	0,0	+0,1	-
<b>Výroba - tradiční energetika</b>	<b>16,7</b>	<b>25,6</b>	<b>+9,0</b>	<b>+54%</b>

### Česká republika (+9,1 mld. Kč)

- vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny vč. dopadu zajišťovacích obchodů a obchodování s komoditami (+10,9 mld. Kč)
- vyšší výroba jaderných elektráren (+0,3 mld. Kč), provoz ostatních výrobních zdrojů (+0,7 mld. Kč)
- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu (-1,9 mld. Kč) z důvodu růstu tržních cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek
- vyšší tržby z prodeje tepla (+0,4 mld. Kč)
- vyšší tržby za podpůrné služby (+0,3 mld. Kč)
- vyšší náklady na péči o majetek (-0,8 mld. Kč), zejména z důvodu výdajů na splnění emisních limitů po roce 2020
- navýšení tvorby jaderných rezerv (-1,0 mld. Kč) vlivem snížení diskontní sazby

### Polsko (-0,2 mld. Kč)

- vyšší náklady na povolenky z důvodu nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek a růstu cen nakupovaných povolenek
- růst ceny biomasy (elektrárna Chorzów)

# SEGMENT TĚŽBA, SEGMENT PODPŮRNÉ ČINNOSTI



EBITDA (mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
Česká republika	4,5	5,0	+0,5	+11%
<b>Těžba</b>	<b>4,5</b>	<b>5,0</b>	<b>+0,5</b>	<b>+11%</b>

## Česká republika (+0,5 mld. Kč)

- Severočeské doly (+0,4 mld. Kč) - vyšší tržby z prodeje uhlí vlivem rostoucí ceny převyšujícím vliv poklesu objemu

EBITDA (mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
Česká republika	1,3	1,4	+0,1	+12%
Další státy	0,0	-0,1	-0,1	-
<b>Podpůrné činnosti</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>+0,1</b>	<b>+6%</b>



## SEGMENT: PRODEJ

EBITDA (mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
Česká republika	3,8	2,4	-1,4	-37%
Německo	0,5	0,7	+0,2	+48%
Polsko	-0,0	0,2	+0,2	-
Bulharsko	0,2	0,4	+0,2	+84%
Další státy	-0,1	0,2	+0,3	-
<b>Prodej</b>	<b>4,3</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-13%</b>

### Česká republika (-1,4 mld. Kč)

- vliv rozhodnutí soudu, na základě kterého bylo v roce 2019 vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010 vč. příslušenství (-1,3 mld. Kč)
- nižší marže z prodeje komodit zejména vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny (-0,5 mld. Kč)
- nižší odpisy pohledávek (+0,1 mld. Kč) a ostatní vlivy (+0,1 mld. Kč) zejména nižší stálé provozní náklady
- nekomoditní ESCO aktivity (+0,2 mld. Kč)

### Německo (+0,2 mld. Kč)

- akvizice společností En.Plus a Hermos

### Polsko (+0,2 mld. Kč)

- akvizice společnosti Euroklimat
- vliv fúze společnosti ČEZ Trade Polska do společnosti ČEZ Polska

### Bulharsko (+0,2 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže zejména v souvislosti s nižšími náklady na pořízení komodity

### Další státy (+0,3 mld. Kč)

- z toho Slovensko (+0,3 mld. Kč) zejména vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny a vliv nových ESCO akvizic



## SEGMENT: DISTRIBUCE

EBITDA (mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
Česká republika	17,2	17,5	+0,4	+2%
Rumunsko	1,7	1,5	-0,1	-7%
Bulharsko	1,1	1,5	+0,4	+35%
<b>Distribuce</b>	<b>19,9</b>	<b>20,6</b>	<b>+0,6</b>	<b>+3%</b>

### Česká republika (+0,4 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže z distribuce elektřiny (+0,7 mld. Kč) vlivem vyšších povolených výnosů
- vyšší stálé provozní náklady především osobní náklady a péče o zařízení (-0,6 mld. Kč)
- nižší tvorba opravných položek k pohledávkám (+0,2 mld. Kč)
- vyšší výnosy ze zajištění příkonu a připojení (+0,1 mld. Kč)

### Rumunsko (-0,1 mld. Kč)

- zvýšení poplatku z výnosů z licencovaných činností (-0,1 mld. Kč)

### Bulharsko (+0,4 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže z distribuce elektřiny (+0,3 mld. Kč) vlivem vyšších cen za distribuci elektřiny a nižších nákladů na krytí ztrát v síti
- vyšší tvorba rezervy na soudní spory v roce 2018 (+0,2 mld. Kč)
- nižší výnosy ze zajištění příkonu a připojení (-0,1 mld. Kč)

## SEGMENT: VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2018	2019	Rozdíl	%
Česká republika	1,3	1,9	+0,6	+43%
Rumunsko	1,4	1,6	+0,3	+19%
Německo	0,4	0,5	+0,1	+29%
Další státy	-0,2	-0,1	+0,1	+47%
<b>Výroba - nová energetika</b>	<b>2,9</b>	<b>3,9</b>	<b>+1,0</b>	<b>+36%</b>

### Česká republika (+0,6 mld. Kč)

- nižší tvorba rezerv (+0,4 mld. Kč) zejména vliv tvorby rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny Čekanice v roce 2018 ve výši 0,5 mld. Kč
- vyšší tržby z malých vodních elektráren z důvodu vyšší výroby i vyšší ceny (+0,1 mld. Kč)

### Rumunsko (+0,3 mld. Kč)

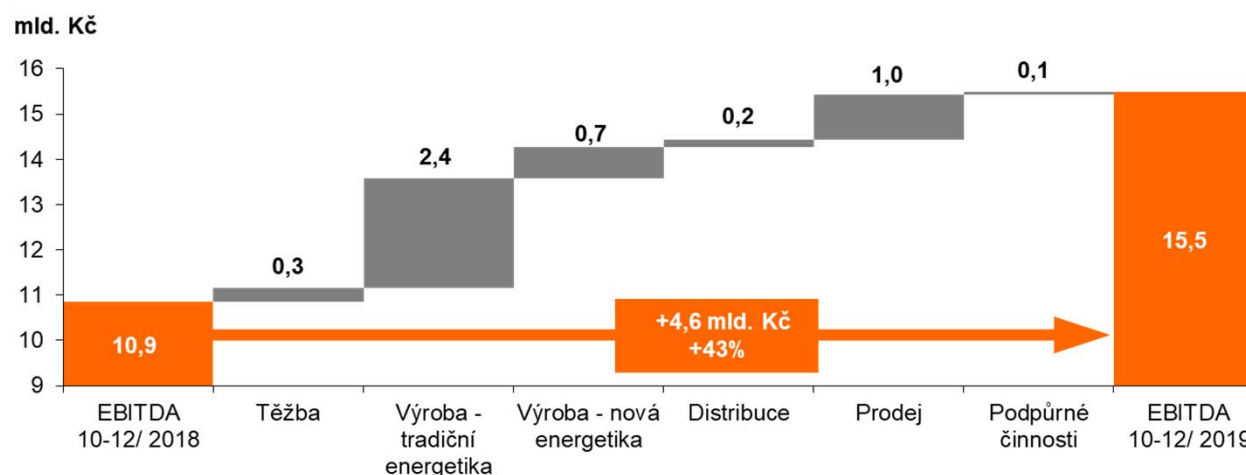
- vyšší objem výroby, vyšší přiděl certifikátů a vyšší prodejní ceny vyrobené elektřiny (+0,2 mld. Kč)
- vyšší zisk z prodeje certifikátů (+0,1 mld. Kč)

### Německo (+0,1 mld. Kč)

- zejména vyšší objem vyrobené elektřiny a nižší stálé provozní náklady



# EBITDA – MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



## EBITDA Skupina ČEZ (+4,6 mld. Kč):

- **Těžba (+0,3 mld. Kč):** Severočeské doly (+0,2 mld. Kč): vyšší tržby vlivem rostoucí ceny uhlí částečně eliminované vlivem poklesu objemu
- **Výroba – tradiční energetika (+2,4 mld. Kč):** vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny v ČR včetně dopadu zajišťovacích obchodů a obchodování s komoditami (+3,5 mld. Kč); vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu v ČR (-0,7 mld. Kč); vyšší výroba jaderných elektráren (+0,4 mld. Kč); provoz ostatních výrobních zdrojů (+0,2 mld. Kč); vyšší tržby z prodeje tepla (+0,1 mld. Kč); vyšší tržby za podpůrné služby (+0,1 mld. Kč); vyšší jaderné rezervy vlivem snížení diskontní sazby (-1,0 mld. Kč) a ostatní vlivy (-0,3 mld. Kč), zejména vyšší náklady na péči o zařízení
- **Distribuce (+0,2 mld. Kč):** ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší hrubá marže z distribuce elektřiny (+0,2 mld. Kč), nižší tvorba rezerv a opravných položek (+0,1 mld. Kč), vyšší stálé provozní náklady (-0,3 mld. Kč); Bulharsko (+0,1 mld. Kč): vyšší hrubá marže z distribuce elektřiny (+0,2 mld. Kč), nižší výnosy za zajištění příkonu a připojení (-0,1 mld. Kč)
- **Výroba – nová energetika (+0,7 mld. Kč):** ČR (+0,6 mld. Kč): vyšší tvorba rezerv na soudní spory v roce 2018 (+0,5 mld. Kč)
- **Prodej (+1,0 mld. Kč):** ČR (+0,4 mld. Kč): nižší opravné položky zejména k pohledávkám a nižší stálé provozní náklady (+0,3 mld. Kč), vyšší hrubá marže z komodit (+0,1 mld. Kč); ESCO zahraničí (+0,4 mld. Kč): vliv nových akvizic na Slovensku, v Polsku a Německu; Rumunsko (+0,2 mld. Kč): zejména vliv růstu prodejních cen elektřiny

# ČISTÝ ZISK – MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



(mld. Kč)	10-12/2018	10-12/2019	Rozdíl	%
EBITDA	10,9	15,5	+4,6	+43%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-7,8	-11,2	-3,3	-43%
Ostatní náklady a výnosy	-1,1	-2,7	-1,6	-145%
Daň z příjmů	-0,6	-0,8	-0,2	-36%
Čistý zisk	1,4	0,9	-0,5	-35%
<b>Čistý zisk očištěný</b>	<b>1,7</b>	<b>4,1</b>	<b>+2,5</b>	<b>+149%</b>

## Odpisy a opravné položky k majetku\* (-3,3 mld. Kč)

- vyšší odpisy (-0,6 mld. Kč) zejména vlivem implementace IFRS 16 a nových akvizic
- vyšší opravné položky k majetku (-2,8 mld. Kč): z toho Polsko (-1,1 mld. Kč), ČR (-0,9 mld. Kč), Bulharsko (-0,4 mld. Kč) a Rumunsko (-0,3 mld. Kč)

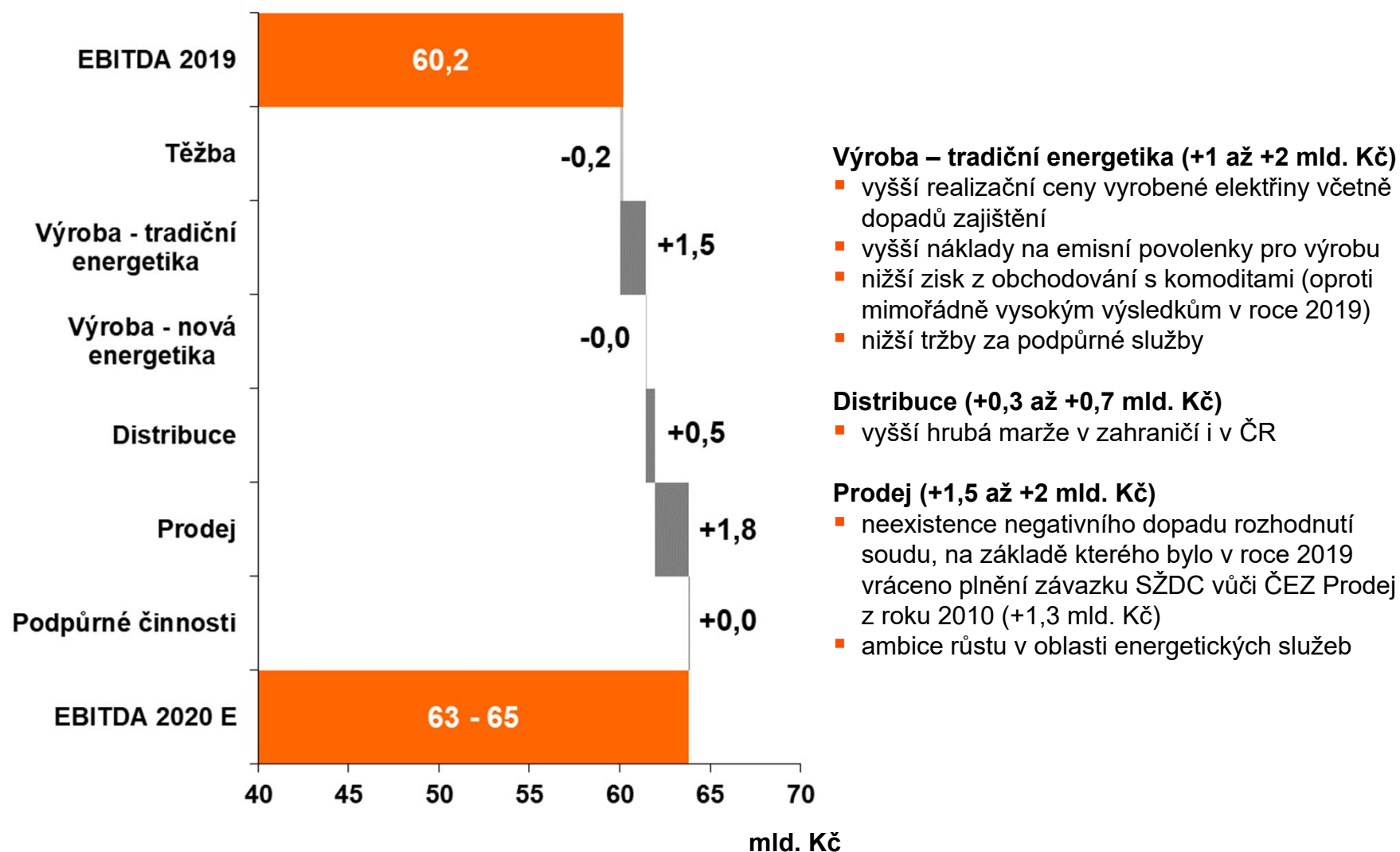
## Ostatní náklady a výnosy (-1,6 mld. Kč)

- negativní meziroční rozdíl v oblasti výnosů a nákladů z majetkových podílů a cenných papírů (-0,7 mld. Kč), zejména vlivem hospodaření v Turecku
- ostatní (-0,8 mld. Kč), zejména ztráta z finančních derivátů

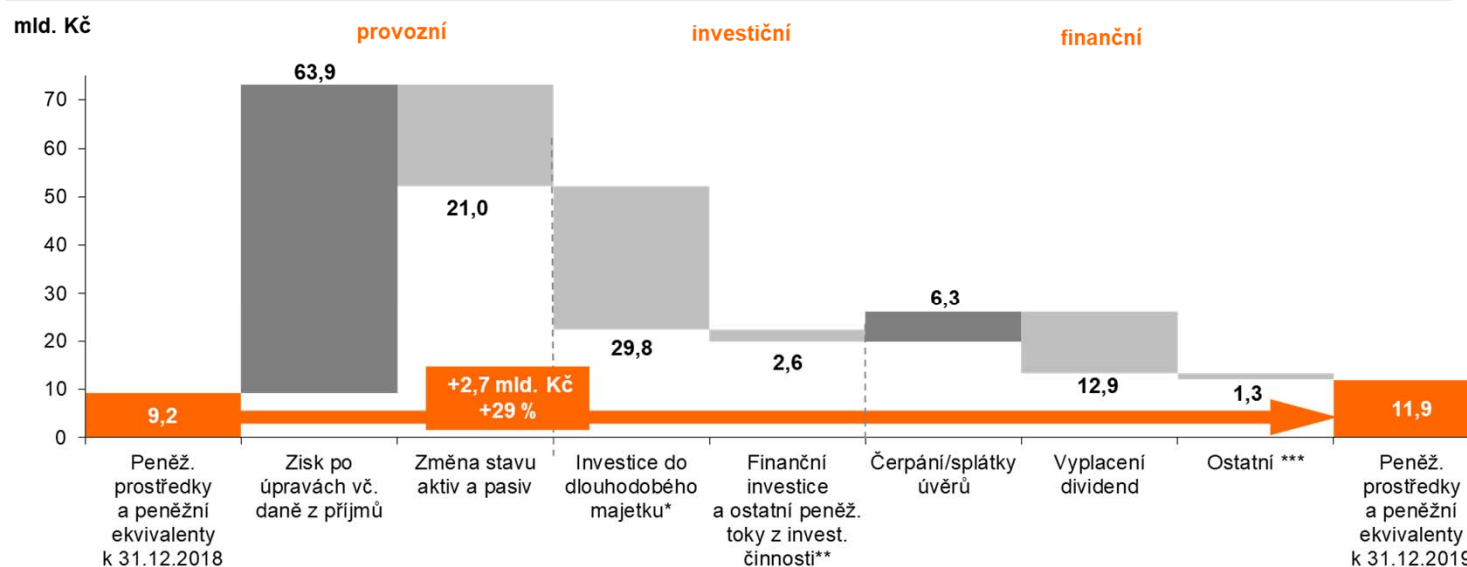
## Úpravy čistého zisku

- čistý zisk ve IV. čtvrtletí 2019 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku včetně goodwillu v ČR (+1,5 mld. Kč), v Polsku (+1,2 mld. Kč), v Bulharsku (+0,5 mld. Kč), v rumunské distribuci (+1,0 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění části opravných položek k dlouhodobému majetku rumunských parků větrných elektráren (-0,9 mld. Kč)
- čistý zisk ve IV. čtvrtletí 2018 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku včetně goodwillu zejména v ČR (+0,7 mld. Kč), v Polsku (+0,2 mld. Kč), v Bulharsku (+0,1 mld. Kč), o negativní vliv tvorby opravných položek ČEZ k pohledávkám za Akcez (+0,2 mld. Kč), o pozitivní vliv rozpuštění části rezervy ČEZ na potenciální plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností skupiny Akcez v důsledku posílení kurzu TRY vůči USD ve IV. čtvrtletí 2018 (-0,6 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění části opravných položek k dlouhodobému majetku v Rumunsku (-0,4 mld. Kč)

# OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA (2020 VS 2019) V JEDNOTLIVÝCH SEGMENTECH PODNIKÁNÍ



# CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



## Peněžní toky z provozní činnosti (+42,9 mld. Kč)

- zisk po úpravách vč. daně z příjmů (+63,9 mld. Kč): zisk před zdaněním (+18,4 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-4,1 mld. Kč), placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a přijaté úroky (-5,0 mld. Kč); úpravy o nepeněžní operace (+54,5 mld. Kč): z toho odpisy a amortizace jaderného paliva (+33,1 mld. Kč), opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (+4,9 mld. Kč), nákladové a výnosové úroky a přijaté dividendy (+4,9 mld. Kč), změna stavu rezerv (+2,9 mld. Kč), ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy (+8,6 mld. Kč)
- změna stavu aktiv a pasiv (-21,0 mld. Kč): změna stavu pohledávek a závazků z derivátů včetně opcí (-15,5 mld. Kč), změna stavu emisních povolenek (-15,4 mld. Kč), změna stavu obchodních pohledávek a závazků (+10,3 mld. Kč), ostatní změna stavu aktiv a pasiv (-0,4 mld. Kč)

## Peněžní toky vynaložené na investice (-32,4 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku\* (-29,8 mld. Kč); pořízení dceřiných společností (-3,5 mld. Kč)
- změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním (-1,5 mld. Kč)
- příjmy z prodeje stálých aktiv (+2,6 mld. Kč) především splacení nakoupených dluhopisů a prodej cenných papírů sonnen Holding

## Peněžní toky z finanční činnosti (-7,9 mld. Kč)\*\*\*

- celkové zaplacené dividendy (-12,9 mld. Kč), saldo přírůstků a úhrad ostatních dlouhodobých závazků (-0,8 mld. Kč), splátky leasingů (-0,8 mld. Kč) vlivem aplikace IFRS 16, saldo splácení a čerpání úvěrů a půjček (+6,3 mld. Kč), prodej vlastních akcií (+0,2 mld. Kč)

# STAV A STRUKTURA DLUHU

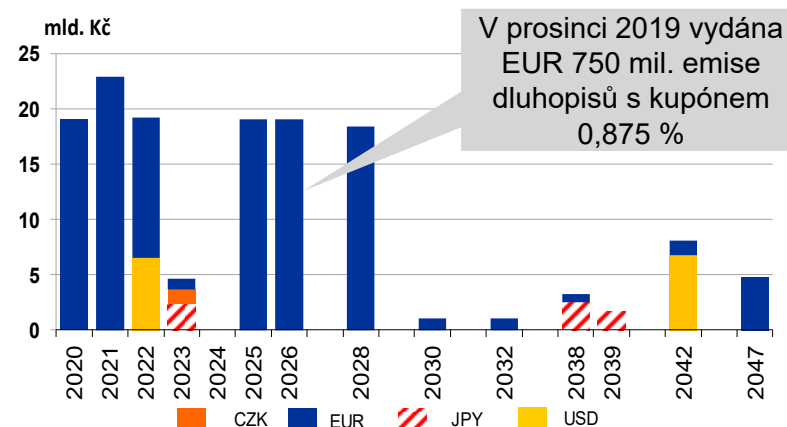
## SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI



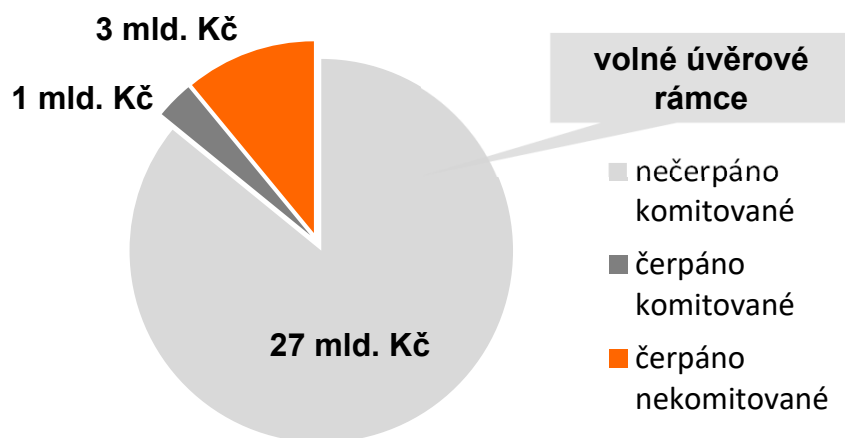
### Úroveň zadlužení \*\*

		k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2019
Dluhy a úvěry	mld. Kč	162,8	173,7
Peníze a fin. aktiva*	mld. Kč	11,5	12,4
Čistý dluh	mld. Kč	151,3	161,2
Čistý dluh / EBITDA		3,05	2,68

### Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 12. 2019)



### Čerpání krátkodobých linek\*\* (k 31. 12. 2019)



- Skupina ČEZ má přístup k 28 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž byla k 31. 12. 2019 čerpána pouze 1 mld. Kč.
- Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- V rámci zajištění refinancování dluhu splatného ve 2020 byla v prosinci 2019 vydána emise dluhopisů v hodnotě 750 mil. EUR, se splatností v roce 2026, s kupónem 0,875 % a výnosem 1,005 %. Jednalo se nejen o nejnižší úrok v EUR dosažený korporátním emitentem ve střední a jihovýchodní Evropě u splatnosti 5 let a více, ale i o nejnižší úrok v EUR dosažený v roce 2019 emitenty ze střední a jihovýchodní Evropy na jakékoli splatnosti.
- V prosinci 2019 podepsána s EIB\*\*\* úvěrová smlouva až do výše 330 mil. EUR.
- Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2019 byla cca 6 let.

# MĚNOVÉ ZAJIŠTĚNÍ OČEKÁVANÉ VÝROBY ELEKTŘINY NA ROKY 2020 - 2023

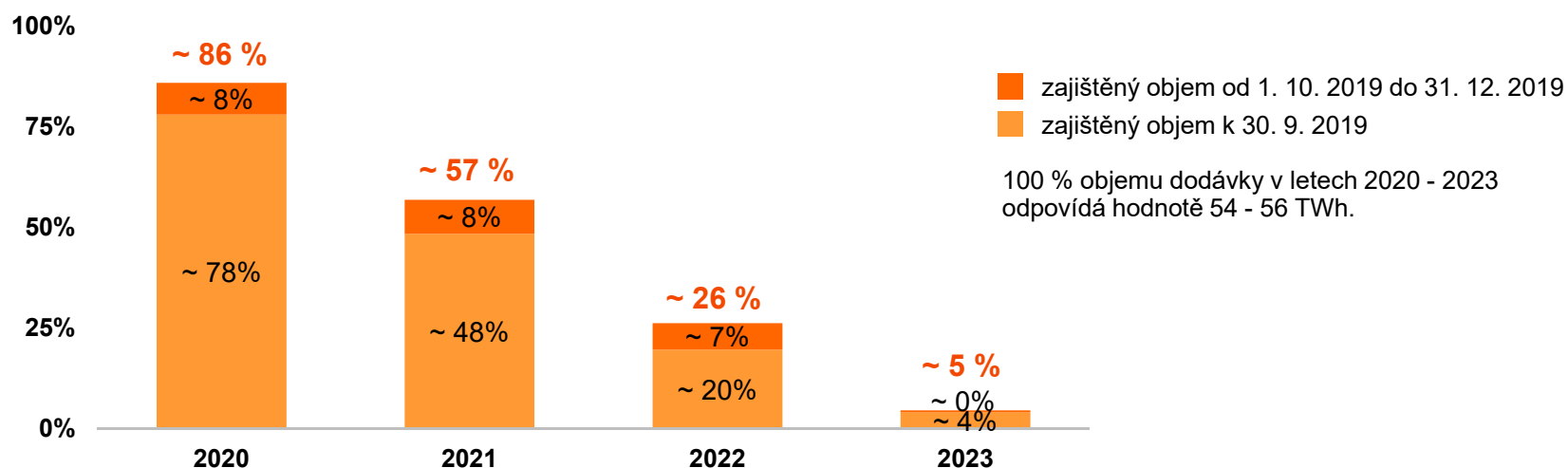


## Měnové zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby k 31. 12. 2019

2020	2021	2022	2023	Celkové měnové zajištění (přirozené + transakční) k 31. 12. 2019
98%	95%	94%	84%	Z toho přirozené měnové zajištění (dluhy v EUR, investiční a jiné výdaje a náklady v EUR)
91%	80%	78%	77%	

Měnová pozice na rok 2020 je zajištěna za průměrný kurz 26,67 Kč / EUR, na roky 2021 - 2023 za kurz 25,80 - 27,00 Kč / EUR.

## Podíl dodávky ze zdrojů ČEZ\* k 31. 12. 2019 se zajištěným komoditním rizikem



# INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU V ČLENĚNÍ DLE JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ



mld. Kč	1-12/2018	1-12/2019
<b>Výroba - tradiční energetika</b>	<b>8,3</b>	<b>10,8</b>
z toho pořízení jaderného paliva	2,4	3,2
<b>Výroba - nová energetika</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>
<b>Těžba</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>
<b>Distribuce</b>	<b>12,9</b>	<b>13,7</b>
Česká republika	10,4	10,9
Rumunsko	1,2	1,3
Bulharsko	1,2	1,5
<b>Prodej</b>	<b>0,7</b>	<b>1,5</b>
<b>Podpůrné činnosti*</b>	<b>1,5</b>	<b>0,8</b>
<b>Celkem</b>	<b>26,4</b>	<b>29,8</b>

## Meziroční změny investic v segmentech:

- **Výroba – tradiční energetika:** vyšší pořízení jaderného paliva (+0,9 mld. Kč) a dále zejména investice na projekt zásobování Českých Budějovic teplem z JE Temelín; implementace nových technických požadavků nového atomového zákona pro fyzickou ochranu JE Temelín a investice do ekologizačních opatření (nové emisní limity BAT od srpna 2021)
- **Výroba – nová energetika:** OZE společnosti ve Francii (především projekt Bordeaux)
- **Distribuce:** vyšší investice do obnovy zařízení distribuční sítě, vyšší investice vyvolané požadavkem zákazníka v ČR a vyšší investice do výměny elektroměrů a zvyšování kvality distribuční sítě v Bulharsku
- **Prodej** - investice společnosti ČEZ Energo (plně konsolidována od 1. 7. 2018) a nárůst u ESCO společností
- **Podpůrné činnosti** - vyšší čerpání v roce 2018 spojené s významnými investicemi ČEZ ICT Services v rámci nákupu a obnovy licencí a v rámci výstavby Korporátního datového centra v Tušimicích

# OČEKÁVANÉ INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU DLE JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ



## Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	2020	2021	2022	2023	2024
Těžba	3,3	3,2	4,0	2,3	2,0
Výroba	15,4	14,8	18,2	16,7	14,6
z toho: tradiční energetika	14,7	13,3	16,6	15,1	14,2
nová energetika	0,7	1,4	1,6	1,6	0,3
Distribuce	14,9	14,8	15,8	15,8	14,5
Prodej	1,5	1,6	1,3	1,4	1,2
Podpůrné činnosti	2,0	2,1	1,5	1,2	1,7
<b>CAPEX celkem</b>	<b>37,1</b>	<b>36,4</b>	<b>40,8</b>	<b>37,4</b>	<b>34,0</b>



# HLAVNÍ VĚCNÉ A RÁMCOVÉ FINANČNÍ CÍLE AKTUALIZOVANÉ STRATEGIE (Z ČERVNA 2019)



**Cíl dodatečné  
EBITDA 2025\***  
(mld. Kč)

## Strategické priority

## Hlavní věcné cíle a ambice do roku 2025

### I. Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

- Bezpečná a efektivní výroba z jaderných zdrojů (WANO hodnocení jaderných elektráren ČEZ nad mediánem světových provozovatelů JE; roční výroba elektřiny nad 31,5 TWh).
- Dlouhodobý provoz JE (ETE bloky minimálně do 2060 a 2062, EDU bloky do 2045 a 2047).
- Maximalizace hodnoty těžby a klasické výroby, efektivní výroba v pánevních zdrojích a teplárnách. Řízený útlum nepánevních zdrojů.
- Vyjednání rámce pro výstavbu nového jaderného bloku v Dukovanech, který bude pokrývat regulatorní a tržní rizika projektu. Zahájení přípravy projektu dle schváleného smluvního rámce.

### II. Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

- Distribuce ČR: Růst výnosů prostřednictvím navýšení investic v kontextu změn vyvolaných decentrální energetikou; růst efektivity a snižování provozních nákladů.
- Prodej ČR: Udržení dosavadní ziskovosti prostřednictvím udržení stávající zákaznické báze, zvyšování úrovně zákaznické spokojenosti a rozšiřování nabídky portfolia nekomoditních produktů a služeb.

### III. Rozvoj nové energetiky v ČR

- ESCO ČR a SR: >25% podíl na rostoucím trhu s cílovou EBITDA marží >7 %.
- OZE ČR: Významně se podílet na růstu obnovitelných zdrojů v ČR. Celkový potenciál ČR pro instalovaný výkon solárních elektráren je odhadován až na 5 GW, z toho cca 0,5 GW na stávajících pozemcích Skupiny ČEZ.

### IV. Rozvoj energetických služeb v Evropě

- Pokračovat v rychlé organické a akviziční expanzi v Německu, v severní Itálii a v Polsku.
- Maximalizace synergických efektů z konsolidace aktivit na cílových trzích.
- Zařadit se do roku 2025 mezi top 3 ESCO hráče na těchto trzích s cílovou EBITDA marží >7 %.

### Divestiční strategie

- Návrat kapitálu vloženého do OZE aktiv v Německu a ve Francii.
- Dokončení prodeje aktiv v Bulharsku, prodej výrobních a distribučních aktiv v Rumunsku, Polsku a Turecku. Cílem je prodat tato aktiva do konce roku 2022. Příspěvek těchto aktiv do roční EBITDA Skupiny ČEZ 2018 činil 5,5 mld. Kč.

**+1 až +2**  
mimo  
vliv tržních  
cen

**+2 až +4**

**+2 až +3**

**+2 až +3**

Cíl dodatečné EBITDA 2025\* předpokládá významné investice do nových aktiv zejména do OZE ČR, ESCO v zahraničí a do distribuce v ČR. Investice do rozvoje OZE v ČR a rozvoje ESCO budou financovány z příjmů z divestic.

# STRATEGIE PRO UHELNÉ PORTFOLIO V ČR

## JE ZAMĚŘENA NA PÁNEVNÍ ELEKTRÁRNY A ŘÍZENÝ ÚTLUM NEPÁNEVNÍCH ZDROJŮ



### Strategie ČEZ

- **Efektivně řídit portfolio** uhelných **pánevních elektráren, tepláren a dolů** (design-to-value) až po dodávku elektřiny
- **Rozvíjet záložní zdroje** dle potřeb ČR a dle vývoje kapacitních trhů

- **Efektivně** provozovat a **postupně utlumovat portfolio nepánevních elektráren** dle ekonomických kritérií

### Aplikace strategie v portfoliu uhelných zdrojů

Nové pánevní elektrárny	ELE ETU EPR	Pánevní elektrárny SKČ jsou provozovány v základním zatížení, díky nízkým provozním nákladům je klíčová vysoká dostupnost, dodávky tepla jsou výhodou.
Lokalita Mělník	EGT EME2 EME3	Největší teplárna SKČ s dodávkou tepla přes 10 PJ/rok pro hl. m. Prahu. Plánovaná částečná obnova technologie po odstavení starých zdrojů.
Staré samostatné elektrárny (závislé na CDS)	EDE	Pro černouhelnou elektrárnu Dětmarovice je klíčová produkce elektřiny, jejíž ziskovost závisí na vývoji cen komodit, dodávka tepla je dodatečným příjmem.
	EPC	Ekonomika elektrárny Počerady závisí na tržních cenách komodit včetně hnědého uhlí (odvíjí se od cen černého uhlí). Elektrárna je na kraji technické životnosti a neplní emisní limity BREF/BAT. V roce 2019 nevyužil ČEZ opci na odstoupení od prodeje elektrárny, novému majiteli bude elektrárna předána k 2. 1. 2024.
Teplárny spalující biomasu	EHO EPO ECJH	Zdroje s významnou dodávkou tepla, pro jejich ekonomiku je důležitý příjem z podpory na výrobu elektřiny z čistého spalování biomasy.
Ostatní teplárny	TETR TDK	Plánována ekologizace Teplárny Trmice a výstavba nového výtopenského zdroje (biomasa/plyn) v teplárně Dvůr Králové k naplnění limitů BREF/BAT.

# OPATŘENÍ V OBLASTI VNITŘNÍ EFEKTIVITY PŘINESLA ZA 5 LET CELKEM 4 MLD. KČ



**Opatření v oblasti efektivity za posledních 5 let přispěla k udržení stálých provozních nákladů segmentů Výroba Tradiční energetika, Těžba, Distribuce a Podpůrné činnosti na úrovni roku 2014, tj. eliminovala inflační vliv za 5 let ve výši 4 mld. KČ.**

## **I. SDÍLENÁ CENTRA SLUŽEB A OPTIMALIZACE CENTRÁLNÍCH A PODPŮRNÝCH SLUŽEB (2014 – 2016)**

- V roce 2014 byl vyhlášen komplexní plán snížení nákladů s cílem uspořit 16 % nákladů oproti PP 2015. Aktivními opatřeními napříč celou Skupinou ČEZ došlo v roce 2015 k úspoře 2,9 mld. KČ stálých provozních nákladů oproti 2014.
- Sdílená centra služeb + optimalizace obsluhy zákazníků a inženýrských kapacit – úspora téměř 1 mld. KČ/rok:
  - optimalizace obsluhy zákazníků – fúze ČEZ Zákaznické služby a ČEZ Prodej (přínos +0,2 mld. KČ ročně)
  - síťové služby – fúze ČEZ Distribuční služby do ČEZ Distribuce (přínos +0,25 mld. KČ ročně)
  - Korporátní služby – optimalizace služeb a správy netechnologického majetku (přínos +0,25 mld. KČ/rok)
  - konsolidace inženýrských kapacit (Škoda Praha a Škoda Praha Invest) – (přínos cca +0,2 mld. KČ ročně)

## **II. INICIATIVA AMBICE 2020 – AKČNÍ PLÁNY (2016 – 2019)**

- Strategická iniciativa vyhlášená v roce 2015 s cílem navýšit EBITDA 2020 o 9 mld. KČ prostřednictvím akvizičního a organického růstu v oblasti OZE a ESCO a prostřednictvím zvýšení efektivity napříč Skupinou ČEZ.
- Celkem přínosy v oblasti efektivity přispěly do EBITDA celkem +1,4 mld. KČ ročně, z toho +0,9 mld. KČ v segmentech Podpůrné činnosti, Těžba a Výroba – tradiční energetika.

## **III. PROJEKT „REDESIGN ORGANIZACE CENTRÁLNÍCH A PODPŮRNÝCH ČINNOSTÍ“ (2019 – 2020)**

- Cílem projektu spuštěného na konci roku 2018 je optimalizace centrálních a podpůrných činností napříč Skupinou s finanční ambicí vyhlášenou na počátku roku 2019 trvalého přínosu do EBITDA Skupiny ČEZ +0,5 mld. KČ ročně.
- Aktuální přínosy projektu přesahují +0,6 mld. KČ.

**Veškerá opatření respektovala vždy dodržení všech bezpečnostních, legislativních a regulatorních požadavků.**

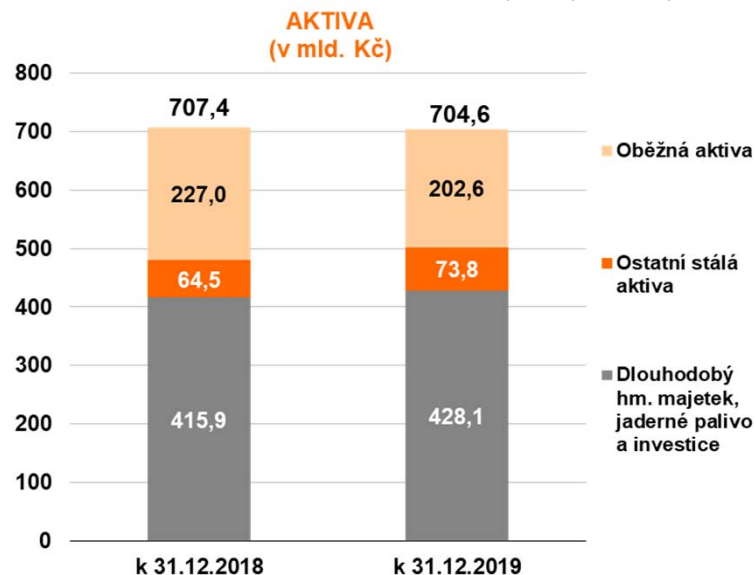
# PŘEHLED AKTIV A PASIV

## Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice vzrostly o 12,2 mld. Kč

- dlouhodobý hmotný majetek, netto včetně nedokončených hmotných investic +12,4 mld. Kč především vlivem zvýšení kapitalizované části jaderných rezerv
- jaderné palivo -0,2 mld. Kč

## Ostatní stálá aktiva vzrostla o 9,3 mld. Kč

- dlouhodobý nehmotný majetek +6,3 mld. Kč, především nárůstem dlouhodobých emisních povolenek a vlivem pořízení dceřiných společností
- dlouhodobé pohledávky z derivátů +2,2 mld. Kč
- finanční aktiva s omezeným disponováním +1,9 mld. Kč
- dlouh. cenné papíry -0,7 mld. Kč, vliv prodeje podílu sonnen Holding -1,0 mld. Kč naopak pořízení nových podílů a přecenění cenných papírů +0,3 mld. Kč
- ostatní -0,4 mld. Kč především přecenění majetkových cenných papírů



## Oběžná aktiva poklesla o 24,4 mld. Kč

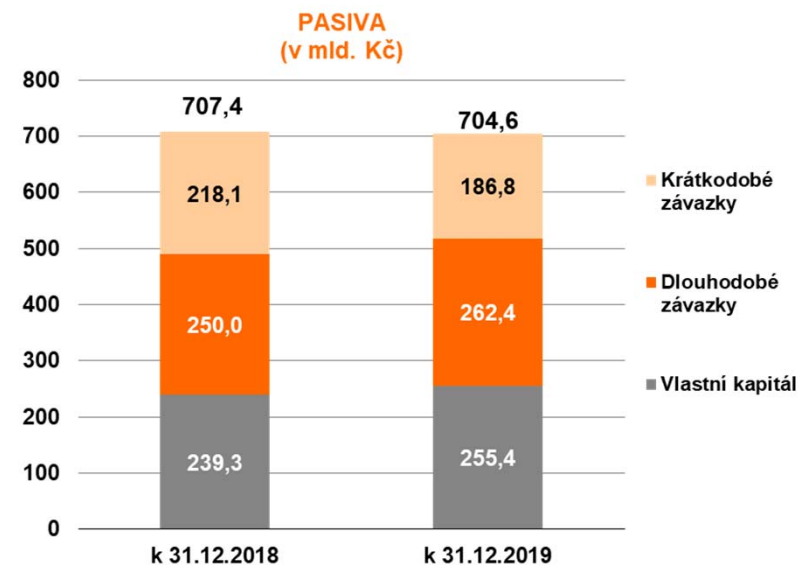
- pohledávky z derivátů včetně opcí -30,8 mld. Kč
- obchodní pohledávky, netto -7,2 mld. Kč
- dluhové cenné papíry -0,9 mld. Kč
- aktiva klasifikovaná jako držaná k prodeji -0,2 mld. Kč
- emisní povolenky +10,4 mld. Kč
- peníze a peněžní ekvivalenty +2,5 mld. Kč
- zásoby fosilních paliv a zásoby materiálu +0,9 mld. Kč
- ostatní +1,0 mld. Kč především krátkodobá smluvní aktiva

## Vlastní kapitál vzrostl o 16,1 mld. Kč

- čistý zisk za účetní období +14,5 mld. Kč
- ostatní úplný výsledek +14,1 mld. Kč
- prodej vlastních akcií +0,2 mld. Kč
- dividendy zaplacené akcionářům společnosti -12,8 mld. Kč

## Dlouhodobé závazky vzrostly o 12,4 mld. Kč

- dlouhodobé rezervy +13,7 mld. Kč z toho jaderné rezervy +12,2 mld. Kč
- dlouhodobé závazky z leasingů (vliv IFRS aplikace 16) +4,7 mld. Kč
- odložený daňový závazek +3,9 mld. Kč
- ostatní dlouhodobé závazky +1,8 mld. Kč, závazky z pořízení stálých aktiv +0,2 mld. Kč
- dlouhodobé závazky z derivátů -7,3 mld. Kč
- emitované dluhopisy a dlouhodobé bankovní úvěry -4,6 mld. Kč



## Krátkodobé závazky poklesly o 31,4 mld. Kč

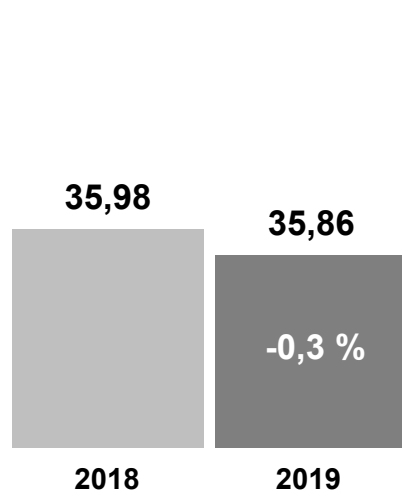
- závazky z derivátů včetně opcí -46,2 mld. Kč
- krátkodobé úvěry -7,5 mld. Kč
- závazky související s aktivy drženími k prodeji -0,6 mld. Kč
- krátkodobá část dlouhodobých dluhů +18,3 mld. Kč
- obchodní závazky +3,2 mld. Kč
- krátkodobé rezervy +1,9 mld. Kč
- závazky z titulu daně z příjmů +0,4 mld. Kč
- ostatní pasiva -0,9 mld. Kč především krátkodobé smluvní závazky

# SPOTŘEBA ELEKTŘINY NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ SPOLEČNOSTI ČEZ DISTRIBUCE



## Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce

TWh

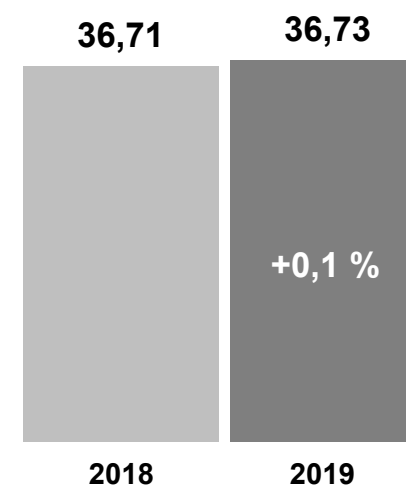


Vývoj spotřeby (-0,3 %) dle jednotlivých segmentů:

- -1,3 % velkoodběratelé
- +1,8 % domácnosti
- +0,0 % podnikatelé (MOP)

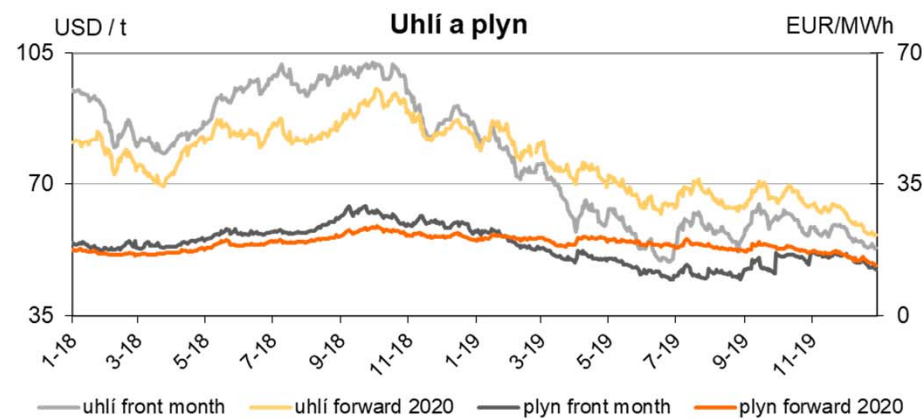
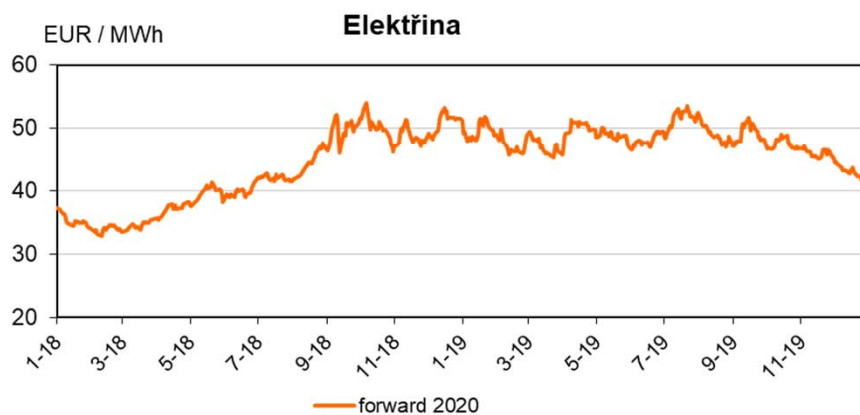
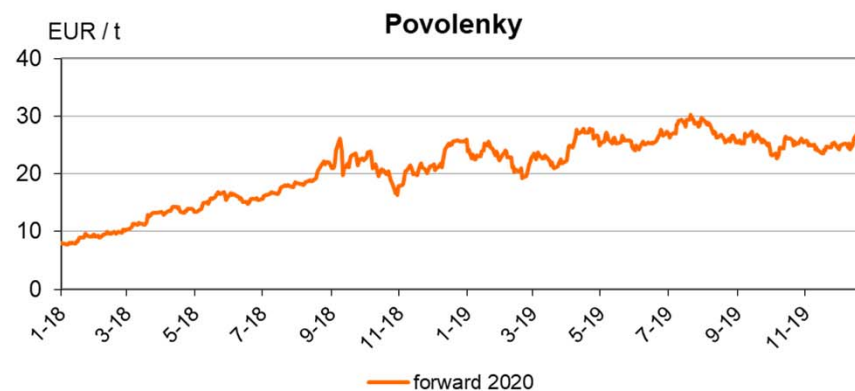
## Spotřeba klimaticky a kalendářně přečtená\*

TWh



- Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ.
- Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž jsou uvedená data dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice.

# VÝVOJ NA TRZÍCH V LETECH 2018 - 2019



**Bilance elektřiny (GWh)**

	2018	2019	Index 2019/2018
<b>Dodávka</b>	<b>56 930</b>	<b>58 374</b>	<b>+3%</b>
Výroba	63 081	64 626	+2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 151	-6 252	+2%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-37 634</b>	<b>-35 600</b>	<b>-5%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-15 332</b>	<b>-19 037</b>	<b>+24%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-333 262	-323 692	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	317 931	304 655	-4%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-3 965</b>	<b>-3 737</b>	<b>-6%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

Jádro	29 920	30 245	+1%
Uhlí	26 974	25 407	-6%
Voda	1 974	2 315	+17%
Biomasa	789	1 028	+30%
Fotovoltaika	146	142	-2%
Vítr	1 380	1 479	+7%
Zemní plyn	1 896	4 006	+111%
Bioplyn	4	2	-35%
<b>Celkem</b>	<b>63 081</b>	<b>64 626</b>	<b>+2%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

Domácnosti	-13 014	-12 884	-1%
Podnikatelský malooběr	-4 909	-4 869	-1%
Velkooběratelé	-19 711	-17 847	-9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-37 634</b>	<b>-35 600</b>	<b>-5%</b>

**Distribuce elektřiny (GWh)**

	2018	2019	Index 2019/2018
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	52 347	52 098	-0%

**Bilance elektřiny (GWh) po segmentech**

2019	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
<b>Dodávka</b>	<b>56 210</b>	<b>+2%</b>	<b>1 870</b>	<b>+6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>294</b>	<b>+64%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>58 374</b>	<b>+3%</b>
Výroba	62 433	+2%	1 886	+6%	0	-	306	+53%	0	-	64 626	+2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 222	+2%	-16	-21%	0	-	-13	-39%	0	-	-6 252	+2%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-2 082</b>	<b>+24%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-33 588</b>	<b>-11%</b>	<b>1 874</b>	<b>-1%</b>	<b>-35 600</b>	<b>-5%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-54 128</b>	<b>+2%</b>	<b>-1 870</b>	<b>+6%</b>	<b>3 737</b>	<b>-6%</b>	<b>33 294</b>	<b>-12%</b>	<b>-1 874</b>	<b>-1%</b>	<b>-19 037</b>	<b>+24%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-344 875	-2%	-2 536	+0%	0	-	-3 569	+15%	27 708	+23%	-323 692	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	290 747	-2%	666	-13%	3 737	-6%	36 863	-10%	-29 583	+21%	304 655	-4%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-3 737</b>	<b>-6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-3 737</b>	<b>-6%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech**

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	30 245	+1%	0	-	0	-	0	-	0	-	30 245	+1%
Uhlí	25 407	-6%	0	-	0	-	0	-	0	-	25 407	-6%
Voda	2 053	+19%	263	+4%	0	-	0	-	0	-	2 315	+17%
Biomasa	1 028	+30%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 028	+30%
Fotovoltaika	0	-	142	-2%	0	-	0	-	0	-	142	-2%
Vítr	0	-	1 479	+7%	0	-	0	-	0	-	1 479	+7%
Zemní plyn	3 699	+110%	0	-	0	-	306	+124%	0	-	4 006	+111%
Bioplyn	0	-	2	-35%	0	-	0	-	0	-	2	-35%
<b>Celkem</b>	<b>62 433</b>	<b>+2%</b>	<b>1 886</b>	<b>+6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>306</b>	<b>+53%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>64 626</b>	<b>+2%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech**

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	0	-	-12 884	-1%	0	-	-12 884	-1%
Podnikatelský malooběh	-1	-3%	0	-	0	-	-4 733	-4%	0	-	-4 869	-1%
Velkooběratelé	-2 081	+24%	0	-	0	-	-15 971	-20%	1 874	-1%	-17 847	-9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-2 082</b>	<b>+24%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-33 588</b>	<b>-11%</b>	<b>1 874</b>	<b>-1%</b>	<b>-35 600</b>	<b>-5%</b>



**Bilance elektřiny (GWh) po zemích**

2019	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
<b>Dodávka</b>	<b>54 716</b>	<b>+3%</b>	<b>2 133</b>	<b>-14%</b>	<b>1 234</b>	<b>+6%</b>	<b>6</b>	<b>+5%</b>	<b>285</b>	<b>+7%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>58 374</b>	<b>+3%</b>
Výroba	60 641	+3%	2 443	-13%	1 250	+5%	6	+5%	285	+7%	0	-	0	-	64 626	+2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 926	+2%	-310	-7%	-16	-20%	0	-	0	-	0	-	0	-	-6 252	+2%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-16 716</b>	<b>-5%</b>	<b>-1 804</b>	<b>-34%</b>	<b>-3 708</b>	<b>+8%</b>	<b>-10 476</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-2 895</b>	<b>-15%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-35 600</b>	<b>-5%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-35 893</b>	<b>+8%</b>	<b>-328</b>	<b>-</b>	<b>3 284</b>	<b>+5%</b>	<b>11 291</b>	<b>-2%</b>	<b>-285</b>	<b>+7%</b>	<b>2 895</b>	<b>-15%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-19 037</b>	<b>+24%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-327 203	-3%	-2 751	-1%	-1 984	+11%	-585	-3%	-285	+7%	-190	+44%	9 307	-6%	-323 692	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	291 310	-4%	2 423	-20%	5 268	+7%	11 875	-2%	0	-	3 086	-13%	-9 307	-6%	304 655	-4%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-2 106</b>	<b>-2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-810</b>	<b>-6%</b>	<b>-821</b>	<b>-14%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-3 737</b>	<b>-6%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích**

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	30 245	+1%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	30 245	+1%
Uhlí	23 367	-4%	2 040	-20%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	25 407	-6%
Voda	2 244	+19%	5	-15%	66	-21%	0	-	0	-	0	-	0	-	2 315	+17%
Biomasa	631	+19%	397	+54%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1 028	+30%
Fotovoltaika	136	-3%	0	-	0	-	6	+5%	0	-	0	-	0	-	142	-2%
Vítr	10	+9%	0	-	1 185	+7%	0	-	285	+7%	0	-	0	-	1 479	+7%
Zemní plyn	4 006	+111%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	4 006	+111%
Bioplyn	2	-35%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	2	-35%
<b>Celkem</b>	<b>60 641</b>	<b>+3%</b>	<b>2 443</b>	<b>-13%</b>	<b>1 250</b>	<b>+5%</b>	<b>6</b>	<b>+5%</b>	<b>285</b>	<b>+7%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>64 626</b>	<b>+2%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích**

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-6 819	-2%	0	-	-1 723	-0%	-4 342	-0%	0	-	0	-	0	-	-12 884	-1%
Podnikatelský malooběr	-2 024	-4%	-135	-48%	-950	+4%	-1 605	+9%	0	-	-156	-0%	0	-	-4 869	-1%
Velkooběratelé	-7 873	-7%	-1 669	-33%	-1 035	+31%	-4 530	-5%	0	-	-2 740	-16%	0	-	-17 847	-9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-16 716</b>	<b>-5%</b>	<b>-1 804</b>	<b>-34%</b>	<b>-3 708</b>	<b>+8%</b>	<b>-10 476</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-2 895</b>	<b>-15%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-35 600</b>	<b>-5%</b>

**Distribuce elektřiny (GWh) po zemích**

2019	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	35 863	-0%	0	-	6 810	-0%	9 426	-1%	0	-	0	-	0	-	52 098	-0%

## Metodika výpočtu ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (z výkazů obsažených v účetní závěrce a z přílohy k ní). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<p><b>Účel:</b> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p><b>Definice:</b> Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>
Dividenda na akcii (hrubá)	<p><b>Účel:</b> Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.</p> <p><b>Definice:</b> V daném roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu.</p>

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

**Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:**

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	I. – IV. čtvrtletí 2018	I. – IV. čtvrtletí 2019
Zisk po zdanění	mil. Kč	10 500	14 500
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	mil. Kč	1 766	4 860
Opravné položky k developovaným projektům*)	mil. Kč	0	12
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků**)	mil. Kč	0	0
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***)	mil. Kč	-150	-516
Ostatní mimořádné vlivy****)	mil. Kč	938	0
<b>Zisk po zdanění očištěný</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>13 055</b>	<b>18 856</b>

\*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Ostatní provozní náklady*

\*\*\*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků*

\*\*\*\*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Daň z příjmů (odložená daň)*

\*\*\*\*\*) v roce 2018 negativní vliv tvorby rezervy a opravných položek k pohledávce ČEZ odpovídající hodnotě potenciálního dílčího plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností turecké skupiny Akcez v důsledku dalšího oslabení kursu TRY vůči USD v roce 2018 (reflektující makroekonomický a politický vývoj v Turecku); v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je hodnota (425 mil. Kč) součástí řádku *Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků* a hodnota (513 mil. Kč) součástí řádku *Opravné položky k finančním aktivům*; v roce 2019 došlo k dalšímu navýšení předmětné rezervy ČEZ, ale tento negativní dopad nebyl očištěn, protože se již nejednalo o mimořádný vliv významného oslabení kursu TRY, ale o vliv reflektující běžnou podnikatelskou činnost.