

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ROK 2011

Název společnosti:	Lafarge Cement, a.s.
Sídlo:	411 12 Čížkovice čp. 27
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	14 86 74 94

OBSAH

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE	3
1.1. ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI	3
1.2. PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ.....	3
1.3. ŘÍDÍCÍ STRUKTURA KONCERNU	4
2. ZÁKLADNÍ KAPITÁL	4
3. CENNÉ PAPÍRY.....	5
4. ČINNOST SPOLEČNOSTI	6
4.1. HLAVNÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI, VÝZKUM A VÝVOJ	6
4.2. LICENCE	6
4.3. SOUDNÍ ŘÍZENÍ	6
4.4. HLAVNÍ BUDOUCÍ INVESTICE.....	6
5. ULOŽENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY.....	9
6. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY.....	9
7. OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A VÝROČNÍ ZPRÁVU	9
7.1. OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA POSLEDNÍ DVĚ ÚČETNÍ OBDOBÍ	9
7.2. ZODPOVĚDNÁ OSOBA ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU	9

PŘÍLOHA 1: Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Lafarge Cement, a.s.
PŘÍLOHA 2: Kompletní závěrka za rok 2011
PŘÍLOHA 3: Zpráva o propojených osobách

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague

organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název společnosti:	Lafarge Cement, a.s.
Sídlo:	411 12 Čížkovice čp. 27
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	14 86 74 94
Internetová adresa:	www.lafarge.cz

1.1. Založení Společnosti

Společnost Lafarge Cement, akciová společnost – dále jen „Společnost“, byla založena jednorázově Ministerstvem průmyslu České republiky podle zakladatelského plánu ze dne 8. 2. 1991.

Společnost byla založena podle právního řádu České republiky.

Společnost vznikla dne 1. 3. 1991 na základě zápisu do podnikového rejstříku vedeného Okresním soudem v Ústí nad Labem (nyní obchodní rejstřík vedený Krajským soudem v Ústí nad Labem), oddíl Sa (nyní oddíl B), číslo vložky 84.

Společnost je založena na dobu neurčitou.

Veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě jsou k nahlédnutí v sídle Společnosti.

1.2. Předmět podnikání

Předmět podnikání dle ustanovení č. 4 Stanov společnosti Lafarge Cement, a.s.:

- výroba cementu, vápna a upravených vápenců,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- činnost organizačních poradců,
- opravy mechanických částí strojů a zařízení,
- půjčování železničních vozů RAJ pro přepravu cementu po železnici,
- práce zemními stroji,
- výroba a prodej transportního betonu,
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd,
- provozování železniční dráhy - vlečky,
- rozvod plynu,
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
- podnikání v oblasti nakládání s odpady mimo nebezpečných odpadů,
- marketingová činnost pro obchod a služby,
- propagační a reklamní činnost,
- poradenská činnost v oblasti výroby, obchodu, služeb, dopravy a stavebnictví,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti výroby, obchodu, služeb, dopravy a stavebnictví,
- činnost ekonomických poradců,
- vzdělávací činnost v oblasti výroby, obchodu a služeb,
- služby v oblasti výpočetní techniky a software,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

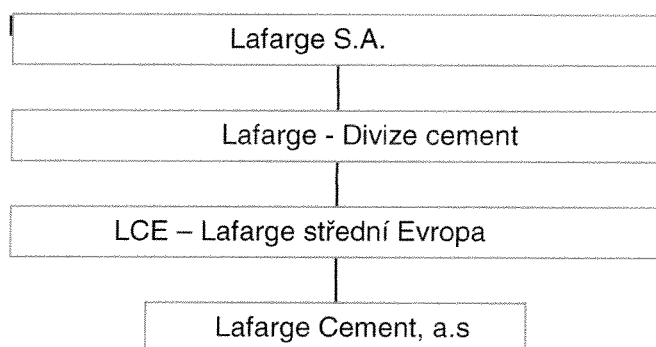
IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague

organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

- manažerská činnost v oblasti výroby, obchodu, služeb, dopravy, stavebnictví, finančních vztahů, řízení společností, personalistiky a účetnictví,
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy,
- hornická činnost,
- zkoušení čerstvého a ztvrdlého betonu, vzorkování a zkoušení kameniva v rozsahu uvedeném v příloze osvědčení o akreditaci,
- provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod užitkové vody.

1.3. Řídící struktura koncernu



Společnost je ve smyslu ustanovení § 66a Obchodního zákoníku č. 513/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, společností s většinovým společníkem a je osobou ovládanou.

Ovládajícími osobami jsou:

Mateřská společnost

Lafarge S.A., se sídlem 61, Rue des Belles Feuilles, B.P. 40 75116 Paříž

Akcionář

Lafarge Zementwerke GmbH, se sídlem Gumpendorfer Strasse 19-21, A-1061 Vídeň

Bližší požadované aktuální údaje o uvedených společnostech ani o vzájemných vztazích mezi nimi nemá Lafarge Cement, a.s. k dispozici.

2. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Základní kapitál Společnosti činí 1 142 967 000 Kč.

Základní kapitál Společnosti je v plném rozsahu splacen.

Společnost nevydala žádné cenné papíry, které opravňují k uplatnění práva na výměnu za jiné účastnické cenné papíry.

Při zvyšování základního kapitálu upisováním nových akcií na majitele peněžitým vkladem, má každý akcionář Společnosti přednostní právo upsat část těchto nových akcií v rozsahu jeho podílu na dosavadním základním kapitálu Společnosti. Valná hromada však může v důležitém zájmu Společnosti toto přednostní právo ve svém rozhodnutí o zvýšení základního kapitálu, způsobem vyplývajícím z obecně závazných právních předpisů, vyloučit nebo omezit. Podmínky a postup při vydávání nových akcií se řídí závaznými právními předpisy a odpovídajícími ustanoveními stanov Společnosti.

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague

organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

Podmínky pro změny výše základního kapitálu a práv vyplývajících z jednotlivých druhů akcií ve stanovách Společnosti nejsou přísnější než podmínky stanovené zákonem.

Osoby ovládající Společnost, podílející se na základním kapitálu Společnosti a výše jejich podílu:

Lafarge Zementwerke GmbH,
se sídlem Gumpendorfer Strasse 19-21, A-1061 Vídeň 97,12%

Uváděné podíly ovládajících osob na základním kapitálu Společnosti se rovnají jejich podílům na hlasovacích právech Společnosti.

3. CENNÉ PAPIRY

Celková hodnota emise je 1 142 967 000 Kč

Základní kapitál Společnosti obsahuje:

1 142 967 kmenových akcií na majitele ve jmenovité hodnotě po 1 000 Kč v zaknihované podobě a jsou zaregistrovány ve Středisku cenných papírů ISIN CZ 0008418951.

Akcie na majitele jsou registrované, jsou spojeny s hlasovacím právem a jejich převoditelnost není omezena.

K převodu kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě (tzv. zaknihovaného investičního nástroje) dochází v okamžiku zápisu na účet zákazníků. (§ 96 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů).

Každá akcie Společnosti představuje jeden hlas.

S vlastnictvím akcií jsou spojena odpovídající zákonná práva bez omezení, v rozsahu daném obecně platnými předpisy a stanovami Společnosti.

Právo na podíl na zisku a na likvidačním zůstatku se řídí body 6.4., 15. a násl., 17.3. a 20.4. stanov Společnosti a příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku.

Vznik práva na dividendu a lhůta pro její vyplacení se řídí body 6.4., 15.3., 15.3.1. stanov a příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku č. 513/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů (dále jen obchodní zákoník). Dividenda je přitom (bod 15.3. stanov) splatná do tří měsíců ode dne, kdy bylo přijato rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku, ledaže v tomto rozhodnutí valné hromady byla stanovena jiná lhůta splatnosti.

Výnos z akcie je zdaňován podle zák. č. 586 /1992 Sb. o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů. Daň se vybírá srážkou při výplatě dividendy.

Dividendy z akcií Společnosti jsou majitelům vypláceny Českou spořitelnou, a.s., Na Příkopě 29, 113 98 Praha 1.

Cenné papíry společnosti nejsou přijaty k obchodování na veřejných trzích.

Společnost nevlastní osoby, ve kterých je přímá nebo nepřímá účast, jež činí nejméně 10 % vlastního kapitálu společnosti nebo 10 % čistého ročního zisku.

4. ČINNOST SPOLEČNOSTI

4.1. Hlavní předmět činnosti, výzkum a vývoj

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je výroba cementu a upravených vápenců.

V rámci výzkumných a vývojových aktivit byla vzhledem k situaci na trhu se struskou zahájena práce na projektu CEM IV / B-V 32,5 R. Tento cement by měl výhledově nahradit balený cement CEM II/B-M (V-LL) 32,5 R. Cílem je zvýšení koeficientu směsnosti a snížení vyprodukovaného CO₂ jakož i snížení energetické a nákladové náročnosti ve srovnání se stávajícím směsným cementem.

Dalším samostatným projektem je příprava výroby CEM I 52,5 R (ra).

Jedná se o volně ložený cement pro použití v aplikacích, kde je požadován Na₂O ekvivalent nižší než 0,8% (požadavek RSD na jím dozorované akce). Snížení obsahu alkálií je možno dosáhnout buď smícháním slínku vyrobeného společností Lafarge Cement, a.s. a slínku nízkoalkalického (např. ze sesterské společnosti Lafarge Zement Karsdorf GmbH) nebo výrobou vlastního slínku s obsahem alkálií max. 0,8 % (pro cement platí max. hranice 0,75%). V obou případech si vlastní technické a technologické řešení vyžádá přímé investice. Obě možná řešení byla posouzena nejen po stránce technické (parametry a užité vlastnosti cementu, technologické možnosti výroby), ale i ekonomické.

Trvalou snahu o hledání cest k úsporám v procesu výpalu cementářského slínku představoval v roce 2011 výzkum a vývoj nových postupů spalování doposud nevyužívaných komodit. Jednalo se o specifický druh upravených kalů z ropných lagun – Geobal 4.

4.2. Licence

Společnost má oprávnění používat licenci na obchodní značku a logo „LAFARGE“, kterou vlastní společnost Lafarge S.A. Paříž a má ji zaregistrovanou i pro území České republiky.

Tato licence je součástí smlouvy o franšíze.

4.3. Soudní řízení

Během posledních dvou účetních období nebyla zahájena žádná soudní, správní nebo rozhodčí řízení, která by mohla mít zásadní vliv na finanční situaci Společnosti.

4.4. Hlavní budoucí investice

V roce 2012 plánujeme za účelem realizace investičních akcí „Slínek se sníženým podílem alkálií“ a „Přesun mobilního drtiče v lomu“ investovat finanční prostředky ve výši cca 8 600 tis. Kč, a 21 500 tis. Kč.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI LAFARGE CEMENT, a.s. ZA ROK 2011

Na hospodaření Společnosti měla klíčový vliv pokračující krize stavebnictví. České stavebnictví již prošlo třemi lety konzistentního poklesu. Snížení objemu stavební výroby, které začalo (statisticky mírně) v roce 2009, v plném rozsahu se projevilo v roce 2010 a pokračovalo i v roce 2011. Stavební produkce meziročně poklesla o dalších -3,1 %. Oproti roku 2010 dále mírně klesalo pozemní stavitelství (-0,3 %) a výrazněji pak inženýrské stavitelství (-8,7 %). Ani výhled pro další období není příliš optimistický. Počet stavebních zakázek v podnicích s 50 a více zaměstnanci sice v roce 2011 vzrostl, celková hodnota těchto zakázek se ale meziročně snížila o 12,2 %. V pozemním stavitelství dochází k poklesu o 10,7 %, v inženýrském pak o 13,3 %. Výrazně se snižují veřejné investice, nedaří se úspěšně čerpat ani finanční prostředky z fondů EU. Zpomaluje se, popř. zcela zastavuje i projektová příprava staveb. To vše bude mít velmi nepříznivý dopad na roky 2012, 2013 a dále.

Celková spotřeba cementu v České republice dle dostupných údajů naproti tomu překvapivě meziročně vzrostla o +5,1 % a dosáhla celkově 3,88 mil. tun. Svůj podíl na tom určitě mají i dobré klimatické podmínky v průběhu 1., ale i 4. čtvrtletí. Jak naznačují statistiky, na celkovém nárůstu spotřeby cementu se podílela především výroba čerstvého betonu (meziročně +11 %).

Společnost Lafarge Cement, a.s., svou výrobou a prodeji tento trend v podstatě kopírovala. Objemy našich tuzemských prodejů vzrostly meziročně dokonce o více než +2 %, což však zároveň znamenalo mírné snížení našeho předchozího podílu na trhu.

V portfoliu našich zákazníků v posledních letech významně poklesl podíl výrobců čerstvého betonu. Bohužel jsme doplatili na to, že skupina Lafarge v České republice nemá vlastní síť betonáren. Tento handicap by měl odstranit nově založený společný podnik se společností Strabag, který by nám na bázi vzájemně výhodné spolupráce a partnerství měl otevřít cestu k zásobování postupně všech betonáren Strabag – Frischbeton v České republice. S prvními dodávkami do českých betonáren, které se tak již podílely na zvýšení objemu našich tuzemských prodejů, jsme začali již v loňském roce. V roce 2012 budeme postupně spolupracovat se všemi ostatními.

Významnou část našich domácích prodejů jsme již tradičně orientovali na výrobce betonového zboží, se kterými máme již několik let velmi úzkou a všestranně prospěšnou spolupráci zaměřenou na snižování jejich výrobních nákladů prostřednictvím optimalizace vlastností našich cementů.

Významný objem naší produkce směřoval tradičně na blízký německý trh. Vlivem postupného oživení německého hospodářství to bylo dokonce o více jak 20 tis. tun více než v předchozím roce.

Pokračovali jsme v naší již několikaleté strategii inovace výrobků. Jednak se snažíme stále zlepšovat parametry našich cementů tak, aby lépe odpovídaly potřebám našich zákazníků, jednak tím reagujeme na rostoucí náklady na výrobu slinku, především paliv a elektřiny, stále vysokou cenu některých přísad a samozřejmě velmi obtížně předvídatelné náklady spotřeby emisních povolenek CO₂.

Dále pokračovala změna produktového portfolia – v porovnání s rokem 2006 tvořil v roce 2011 podíl nových či inovovaných výrobků na celkovém objemu prodeje více než 61 %.

Prodej Multibatu Plus mírně vzrostl (+2,2 %) na úroveň téměř 26 tis. tun.

Ve srovnání s rokem 2010 se celkem neočekávaně prodej našeho speciálního výrobku - DSL (vápence pro odsíření elektráren) téměř zdvojnásobil. Došlo k tomu v důsledku rozhodnutí našeho hlavního odběratele daleko více se angažovat ve výrobě elektřiny.

Objem dovozů cementu z okolních zemí, především ze Slovenska a z Německa podle statistik ve srovnání s předcházejícím rokem vzrostl o 7,3 % (+50 tis. tun) na téměř 750 tis. tun. Jeho podíl na celkové spotřebě cementu v České republice tedy opět mírně vzrostl na 19,3 %.

Opakujeme tedy i nyní na tomto místě to, co každý rok - jsme připraveni velmi pružně reagovat na potřeby tuzemských odběratelů, kteří se rozhodnou dát přednost dodávkám od tuzemských výrobců.

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague

organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

Očekávali jsme, že v roce 2011 určitě nedojde k výraznému růstu prodeje a tedy tržeb. Vzhledem k tomu byla pro nás i v tomto roce klíčová maximální kontrola všech nákladů, především variabilních nákladů a nákladů na opravy a další externí služby. Rostoucí ceny paliv vlivem nepříznivé změny jejich struktury a rovněž o 7% rostoucí cenu elektřiny jsme kompenzovali úspornými opatřeními, kontrolou spotřeb a pokračujícím efektivnějším využíváním alternativních paliv. V této oblasti stále zaujímáme čelní místo mezi evropskými cementárními skupiny Lafarge.

Především zvyšující se podíl dovozů, mnohdy za ceny, blízké se dumpingovým, ale i obecně se zvyšující konkurenční prostředí měly za následek citelný tlak na naše prodejní ceny. Průměrná prodejní cena tuny našich výrobků tak v loňském roce ve srovnání s rokem 2010 poklesla o téměř 7 %. Pokles se projevil v podstatě u všech výrobků i u obou druhů balení.

Růst objemu exportu a průměrných dosahovaných cen na německém trhu, který kompenzoval pokles cen na domácím trhu, a výrazně vyšší prodej DSL měly za následek nárůst celkových tržeb o necelých 7 %.

Snížení fixních nákladů na tunu (a dokonce i absolutně) více než kompenzovalo nárůst průměrných variabilních nákladů na tunu.

Režijní náklady se nám podařilo udržet zhruba na úrovni roku 2010.

Tyto 3 faktory měly za následek udržení provozního hospodářského výsledku (COI 209 mil. Kč) nad úrovní roku 2010.

Výrazné zvýšení celkového výsledku hospodaření za účetní období pak bylo ovlivněno pohybem na účtu ostatních finančních výnosů v souvislosti s oslabením koruny v posledním čtvrtletí roku 2011.

I v minulém roce jsme považovali za samozřejmé udržení již tradičně vysoké kvality našich výrobků. Zaměřili jsme se na zvýšení stability hlavních parametrů kvality a minimalizaci odchylek. Výsledek byl velmi pozitivně kvitován jak tuzemskými tak německými odběrateli.

Uspokojování individuálních potřeb našich zákazníků je pro naši společnost nejvyšší prioritou i do dalších období. S mnoha zákazníky velmi úzce spolupracujeme. Samozřejmostí se již stala schopnost poskytnout řadě z nich technickou podporu v oblasti optimalizace složení a následných zkoušek jimi vyráběných betonových směsí.

Je obecně známo, že k trvalým prioritám naší Společnosti patří bezpečnost našich i externích pracovníků, kterých se v cementárně v době zimních oprav střídá několik stovek. Toto velmi náročné období jsme absolvovali a prošli jím bez problémů. K poslednímu pracovnímu úrazu kmenového zaměstnance s následující pracovní neschopností tak došlo 10. října 2007. Bohužel musíme s lítostí konstatovat, že dne 17. září 2011 jsme zaznamenali pracovní úraz dodavatele v areálu cementárny s následnou pracovní neschopností. Jednalo se o nešťastné podklouznutí a pád pracovníka ostrahy, při němž utrpěl zlomeninu ruky.

V uplynulém roce jsme nadále věnovali pozornost profesnímu i osobnímu růstu našich pracovníků. Zajistili jsme jazykové, technické a manažerské vzdělávání, a to jak v rámci skupiny Lafarge, tak s využitím místní nabídky. O vysoké úrovni našich manažerů svědčí i skutečnost, že i v loňském roce pracovalo několik našich odborníků v zahraničí a jejich působení a přínos pro skupinu Lafarge jsou hodnoceny kladně.

V souladu s principy skupiny Lafarge věnujeme trvalou pozornost životnímu prostředí. Velmi rádi konstatujeme, že naše činnost je k životnímu prostředí šetrná a všechny již existující přísné limity emisí hluboko podkračujeme. To se projevilo i při zkouškách nového paliva – Geobal 4.

Nemalé prostředky věnujeme i do spolupráce a sponzorování akcí a aktivit okolních obcí a občanských sdružení. Velmi si ceníme spolupráce s Centrem pro rodinu v Litoměřicích, a našeho společného projektu, který podporuje náhradní rodinnou péči. Určitě finanční prostředky jsme také vložili do další etapy revitalizace vrcholu Milešovky, podpořili jsme i o.s. Mozaika z Lovosic.

Představenstvo společnosti konstatuje, že výsledky hospodaření loňského roku odpovídají situaci na našich trzích a vzhledem k překročení základních ukazatelů rozpočtu pokládá činnost Společnosti za úspěšnou.

5. ULOŽENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Výroční zpráva je uložena:

- v sídle Společnosti, na adrese Lafarge Cement, 411 12 Čížkovice čp. 27
- ve Sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, číslo vložky 84

6. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

7. OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A VÝROČNÍ ZPRÁVU

7.1. Ověření účetní závěrky za poslední dvě účetní období

Účetní závěrky k 31. 12. 2010 a 31. 12. 2011 ověřila auditorská firma Ernst & Young Audit, s.r.o., Karlovo nám. 10, 120 00 Praha 2, IČO 26704153, číslo oprávnění 401.

7.2. Zodpovědná osoba za výroční zprávu

Předseda představenstva Lafarge Cement, a.s., 411 12 Čížkovice 27, Ing. Ivan Mareš, narozen 9. 1. 1952, bydliště Bžany 84, Teplice.

Výše uvedený prohlašuje, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení Lafarge Cement, a.s., nebyly vynechány.

Čížkovice 2. 4. 2012


.....
podpis



PŘÍLOHA 1: Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Lafarge Cement, a.s.

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague

organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti Lafarge Cement, a.s.:

- I. Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti Lafarge Cement, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2011 za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti Lafarge Cement, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán je odpovědný za sestavení účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti Lafarge Cement, a. s., k 31. prosinci 2011 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

- II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce k 31. prosinci 2011. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

- III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Lafarge Cement, a. s., k 31. prosinci 2011. Za sestavení a věcnou správnost této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti Lafarge Cement, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícím auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Lafarge Cement, a. s., k 31. prosinci 2011.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
oprávnění č. 401
zastoupený partnerem



Běla Kroupová
auditor, oprávnění č. 1667

2. dubna 2012
Praha, Česká republika



PŘÍLOHA 2: Kompletní účetní závěrka za rok 2011

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague
organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka a zpráva auditora k 31. prosinci 2011

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

1. POPIS SPOLEČNOSTI

Lafarge Cement, a.s. (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která byla založena zakladatelskou listinou jako akciová společnost dne 8. 2. 1991 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Ústí nad Labem dne 1. 3. 1991. Společnost do 1. 8. 1999 existovala pod jménem Čížkovická cementárna, akciová společnost, se stejným IČO a sídlem.

Společnost sídlí v Čížkovicích č.p. 27, v okrese Litoměřice, PSČ 411 12, Česká republika, identifikační číslo 148 67 494. Hlavním předmětem její činnosti je výroba cementu a upravených vápenců.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Osoba	% podíl na základním kapitálu
Lafarge Zementwerke GmbH., Vídeň	97,12 %

Mateřskou společností je Lafarge Zementwerke GmbH, Vídeň. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti Lafarge S.A.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2011:

Představenstvo	
Předseda:	Ing. Ivan Mareš
Člen:	Josef Šulc
Člen:	Ing. Petr Laube
Člen:	Ing. Pavel Vidlař
Člen:	Ing. Petr Špaček

Dozorčí rada	
Předseda:	Josef Červený
Člen:	JUDr. Jiří Oulík
Člen:	RNDr. Libor Žák

Dne 19. 7. 2011 byl novým předsedou dozorčí rady zvolen pan Josef Červený, ke stejnému dni byl z této funkce odvolán Jan Neumann. Tyto změny byly zapsány do obchodního rejstříku dne 1. 3. 2012. Dne 14. 9. 2011 byla do obchodního rejstříku zapsána změna předmětu podnikání.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

Společnost má následující organizační strukturu:

Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3	Úroveň 4
Generální ředitel			Externí komunikace
			Marketing
			Právo
		Obchodní ředitel	Prodej
		Finanční ředitel	Pojištění, daně, finance
			Účetnictví
			Controlling, Plán, rozbor
		Personální ředitel	Personální oddělení
	Ředitel a.s.		Mzdy
			Kvalita
			Bezpečnost práce
			Nákup a logistika
			Technologie
		Výrobní ředitel	Výroba
			Expedice
			Pomocné provozy
		Technický ředitel	Investice
			Údržba
			Informatika
		Ředitel pro rozvoj a ekologii	Ekologie

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. a prováděcí vyhlášky č. 500/202 Sb. k němu ve znění platném pro rok 2011 a 2010.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč).

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2011 a 2010 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč v roce 2011 a 2010 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	4

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2011 a 2010 se odepisuje po dobu ekonomické životnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	8-25
Dopravní prostředky	4
Inventář	4
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3

Na základě inventarizace společnost tvoří opravné položky k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

V rámci skupiny Lafarge byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „Cash pool“. Na pohledávky vznikající v souvislosti s účastí společnosti na „Cash pool“ struktuře se nahlíží jako na peněžní ekvivalent, neboť společnost je oprávněna v jakémkoliv okamžiku čerpat hotovost až do výše pohledávky z cash poolu. Z tohoto důvodu jsou tyto položky vykazovány jako součást krátkodobého finančního majetku a jako peněžní ekvivalent v přehledu o peněžních tocích.

d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady. Výrobní režijní náklady zahrnují náklady alokované aplikací Costing (např. cestovné, spotřeba pohonných hmot, spotřeba drobného hmotného majetku, údržba software a hardware, pojištění atd.) a jsou na jednotlivé produkty rozvrhovány na základě alokačních pravidel zmíněné aplikace.

e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

f) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu v Ústí nad Labem. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako emisní ážio.

Akciová společnost je povinna vytvořit rezervní fond v roce, kdy poprvé dosáhne zisku, ve výši 20 % čistého zisku, ne však více než 10 % základního kapitálu. V dalších letech vytváří rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje se mohou použít jen k úhradě ztráty.

Podle stanov společnost vytvořila rezervní fond, který se ročně doplňuje nejméně o pět procent z čistého zisku až do dosažení výše rezervního fondu odpovídajícího dvaceti procentům základního kapitálu Společnosti. O případných dalších přidělech do rezervního fondu rozhoduje valná hromada. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo. Použití rezervního fondu představenstvem podléhá dodatečnému schválení valnou hromadou.

g) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

h) Leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách. Pro přepočtení údajů v cizích měnách je během roku používán pevný měsíční kurz České národní banky, s výjimkou tuzemských daňových dokladů vystavených dodavateli v cizí měně. U této výjimky se použije devizový kurz použitý na cizím daňovém dokladu dle legislativy platné pro DPH.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

Majetek a závazky pořízené v cizí měně byly k rozvahovému dni oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

j) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

k) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

O výnosech z hlavní činnosti je účtováno v okamžiku dodání hotových výrobků a zboží.

l) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

m) Emisní povolenky

O povolenkách na emise skleníkových plynů je účtováno jako o dlouhodobém nehmotném neodepisovaném majetku oceňovaném pořizovací cenou, případně reprodukční pořizovací cenou při bezúplatném nabytí. Při bezúplatném prvním nabytí je účtováno o tomto nabytí jako o dotaci, která nesnižuje ocenění dlouhodobého nehmotného majetku.

O „spotřebě povolenek“ se účtuje nejpozději k datu účetní závěrky v závislosti na emisích účetní jednotky v kalendářním roce. Tato „dotace“ z prvního bezúplatného nabytí povolenek se rozpouští do výnosů ve stejném okamžiku a ve stejné výši, jak jsou povolenky spotřebovávány a účtovány do nákladů. V případě prodeje se výnos vykáže jako tržba z prodeje dlouhodobého majetku.

n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	66 623	-	-220	845	67 248
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek (emisní povolenky)	3 895	228 105	-230 321	-	1 679
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	845	-	-845	-
Celkem 2011	70 518	228 950	-230 541	-	68 927
Celkem 2010	75 793	159 873	-165 148	-	70 518

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-59 285	-3 745	220	-62 810	4 438
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek (emisní povolenky)	-	-	-	-	1 679
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-
Celkem 2011	-59 285	-3 745	220	-62 810	6 117
Celkem 2010	-57 259	-6 744	4 718	-59 285	11 233

K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 společnost eviduje v jiném nehmotném majetku povolenky na emise a preferenční limity v reprodukční ceně 1 679 tis. Kč a 3 895 tis. Kč.

Společnosti bylo v roce 2011 na základě nařízení vlády ze dne 20. července 2005 o Národním alokačním plánu České republiky bezúplatně přiděleno 474 355 ks povolenek. Tyto povolenky byly oceněny reprodukční pořizovací cenou ve výši 170 795 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 v pořizovacích cenách 1 047 tis. Kč a 805 tis. Kč.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	80 787	-	-	2 391	83 178
Stavby	946 174	-	-22	4 938	951 090
Stroje, přístroje a zařízení	2 345 672	-	-1 029	38 111	2 382 754
Dopravní prostředky	249 578	-	-2 641	104	247 041
Inventář	34 729	-	-1 389	2 259	35 599
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	2 604	-	-	-	2 604
Umělecká díla, ložisko nerostných surovin	48 788	-	-	-	48 788
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	73 940	94 361	-25 062	-39 571	103 668
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 153	5 616	-	-8 232	2 537
Celkem 2011	3 787 425	99 977	-30 143	-	3 857 259
Celkem 2010	3 741 652	85 004	-39 231	-	3 787 425

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	83 178
Stavby	-478 618	-21 585	-10	22	-500 191	-4 871	446 028
Stroje, přístroje a zařízení	-2 003 691	-44 776	-12	1 029	-2 047 450	-373	334 931
Dopravní prostředky	-196 448	-10 837	-	2 641	-204 644	-	42 397
Inventář	-32 585	-2 566	-	1 389	-33 762	-	1 837
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	-2 562	-7	-	-	-2 569	-	35
Umělecká díla, ložisko nerostných surovin	-7 218	-378	-	-	-7 596	-	41 192
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	103 668
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	2 537
Celkem 2011	-2 721 122	-80 149	-22	5 081	-2 796 212	-5 244	1 055 803
Celkem 2010	-2 674 822	-85 262	152	38 810	-2 721 122	-5 521	1 060 782

K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 32 266 tis. Kč a 31 179 tis. Kč.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

Společnost upravila ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravné položky na vrub nákladů (viz bod 7).

Z dlouhodobého hmotného majetku společnosti k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 se určité položky (komín na vápno, staré zásobníky, stavební výtah, spektrometry, atd.) v pořizovací ceně 13 207 tis. Kč a 13 207 tis. Kč a s oprávkami v hodnotě 7 963 tis. Kč a 7 686 tis. Kč nepoužívaly z důvodu zrušení výroby vápna a neupotřebitelnosti vybraných aktiv. Společnost k tomuto majetku vytvořila opravnou položku ve výši zůstatkové ceny.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvoří především výdaje na výstavbu chloridového bypassu, odvodnění lomu v Úpohlavech a přeložení pasového dopravníku v Úpohlavech. Realizace projektů je odhadovaná na rok 2012.

V roce 2011 společnost odepsala do nákladů zmařenou nedokončenou investici ve výši 25 062 tis. Kč.

5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 byla vytvořena opravná položka k zásobám ve výši 5 550 tis. Kč a 5 621 tis. Kč (viz bod 7).

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2011 a 2010 vytvořeny opravné položky na základě analýzy pohledávek po lhůtě splatnosti (viz bod 7).

K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 810 tis. Kč a 810 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2011 a 2010 pohledávky ve výši 409 tis. Kč a 1 024 tis. Kč.

K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 měla společnost dlouhodobé pohledávky ve výši 1 133 tis. Kč a 1 894 tis. Kč představující půjčky řídícím zaměstnancům a část poskytnuté půjčky se splatností delší než jeden rok ve výši 789 tis. Kč a 0 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 18).

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2009	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2010	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2011
dlouhodobém u majetku	5 797	-	-276	5 521	-	-277	5 244
pohledávkám - zákonné	262	164	-224	202	-	-	202
pohledávkám - ostatní	3 897	-	-1 567	2 330	-	-400	1 930
materiálu	4 234	1 387	-	5 621	1 490	-1 561	5 550

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

Na základě smlouvy uzavřené mezi společnostmi a společností Lafarge Zement GmbH je společnost součástí cashpoolingové struktury skupiny Lafarge, jejímž administrátorem je Deutsche Bank AG Frankfurt. Správcem cashpoolingové struktury je společnost Lafarge Gips GmbH. Na základě této struktury vznikají společnosti na denní bázi vnitropodnikové půjčky (případně i závazky) dle aktuálního zůstatku na bankovním účtu. O saldu těchto položek společnost účtuje jako o krátkodobém finančním majetku, neboť jsou převoditelné obratem na hotovost a představují tedy peněžní ekvivalent. K 31. 12. 2011 a k 31. 12. 2010 činil tento zůstatek 828 097 tis. Kč a 749 621 tis. Kč.

Společnost má otevřenou úvěrovou linku u Credit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague, která jí umožňuje čerpat úvěr do výše 60 000 tis. Kč. Součástí smlouvy je i možnost čerpání těchto prostředků formou debetního zůstatku na běžném účtu (kontokorent). Společnost k 31. 12. 2011 ani k 31. 12. 2010 tuto úvěrovou linku nečerpala.

Společnost má vázaný účet u Credit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague, Praha, na který deponuje prostředky na rekultivace v souladu s platnou legislativou. K 31. 12. 2011 a k 31. 12. 2010 činil zůstatek na tomto účtu 25 542 tis. Kč a 22 711 tis. Kč.

9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují především akontace na finanční pronájem strojů a dopravních prostředků a náklady na webové stránky a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období zahrnují zejména dohady na prefakturaci mzdových nákladů a úroky z finančních prostředků na účtu u Deutsche Bank AG, Frankfurt. Tyto účetní operace jsou účtovány do období, do kterého věcně a časově přísluší.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se skládá z 1 142 967 kusů akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 tis. Kč na akcii. Kmenové akcie na majitele v zaknihované podobě jsou vedeny u Střediska cenných papírů v souladu s obecně závaznými právními předpisy. Ostatní kapitálové fondy představují nepeněžní vklad v podobě nalezených pozemků.

V roce 2011 a 2010 nedošlo ke změnám účtů vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2009	Zvýšení	Zůstatek k 31. 12. 2010	Zvýšení	Zůstatek k 31. 12. 2011
Počet akcií (ks)	1 142 967	-	1 142 967	-	1 142 967
Základní kapitál	1 142 967	-	1 142 967	-	1 142 967
Emisní ážio	505 388	-	505 388	-	505 388
Ostatní kapitálové fondy	933	-	933	-	933
Zákonný rezervní fond	228 593	-	228 593	-	228 593
Ostatní fondy	20 909	-	20 909	-	20 909

Na základě rozhodnutí valných hromad společnosti konaných dne 24. 6. 2011 a 4. 6. 2010 bylo schváleno následující rozdělení zisku za rok 2010 a 2009 (v tis. Kč):

Zisk roku 2009	301 111	Zisk roku 2010	132 726
Výplaty dividend	-300 600	Výplaty dividend	-132 585
Převod do nerozděleného zisku	-511	Převod do nerozděleného zisku	-141
Nerozdělený zisk minulých let k 31. 12. 2010	717	Nerozdělený zisk minulých let k 31. 12. 2011	858

Společnost vyplatila dividendy prostřednictvím České spořitelny, a.s., se sídlem Na příkopě 29, 113 98 Praha 1, za rok 2010 v částce 116 Kč na akcii, a za rok 2009 v částce 263 Kč na akcii.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

11. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2009	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2010	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2011
Zákonné							
Zahlazení lomu	36 880	2 837	-3 385	36 332	3 535	-2 976	36 891
Důlní škody	500	-	-	500	-	-	500
Ostatní							
Na nevyčerp. dovolenou a SZP k bonusu	3 563	3 799	-3 563	3 799	6 460	-3 799	6 460
Na bonusy	-	-	-	-	8 324	-	8 324
Ostatní	50	40	-50	40	60	-40	60

Společnost vytváří zákonné daňově uznatelné rezervy na rekultivaci lomu. Tvorba rezervy na rekultivaci je stanovena v rozhodnutí Obvodního báňského úřadu v Mostě, ze dne 15. 6. 2004 pod č.j. 944/04 ve výrokové části a režim vytváření je stanovený pokynem OBÚ v Mostě, ze dne 5. 4. 1996 č.j. 63s/96. Při výpočtu rezervy na rekultivaci je pravidelně používán inflační koeficient z předcházejícího účetního období, tj. z předcházejícího kalendářního roku.

Ostatní rezervy představují především účetní rezervu na dosud nevyplacené bonusy za rok 2011, sociální a zdravotní zabezpečení k těmto bonusům a rezervu na nevyčerpanou dovolenou.

12. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 společnost neměla krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti více než 180 dnů.

Společnost k 31. 12. 2011 eviduje 3 367 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení ve lhůtě splatnosti.

Dohadné účty pasivní zahrnují především dohad na spotřebu plynu, elektrické energie, poplatků za obchodní známku a přijatý nevyfakturovaný materiál.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 18).

13. OSTATNÍ PASIVA

Výdaje příštích období zahrnují především roční bonusy zákazníkům, doplatky mezd vztahující se k běžnému období a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období ve výši 5 487 tis. Kč zahrnují obdržanou kompenzaci za nespotebbovaná alternativní paliva GEOBAL 4, která se společnost smluvně zavázala zlikvidovat a která budou spotřebována v následujících účetních obdobích, a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

14. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2011	2010
Zisk před zdaněním	242 871	165 740
Zúčtování opravných položek a rezerv	-6 077	-5 456
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-7 125	-563
Neodečitatelné náklady	34 013	24 587
Tvorba opravných položek	1 490	1 387
Tvorba rezerv	14 844	3 839
Rozdíl mezi daňovou a účetní ZC prodaného majetku	-	93
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	17 679	19 268
Základ daně před úpravou	263 682	184 308
Dary	-2 684	-2 819
Zdanitelný příjem	260 998	181 489
Sazba daně z příjmu	19%	19%
Daň dle daňového přiznání	49 590	34 483
Úprava daně minulých let	-4 985	-968
Splatná daň k 31. 12.	44 605	33 515

Společnost k 31. 12. 2011 eviduje daňový závazek ve výši 20 841 tis. Kč z titulu daně z příjmu.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2011		2010	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-84 267	-	-82 914
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k dlouhodobému hmotnému majetku	996	-	1 049	-
Rezerva na nevybranou dovolenou, na bonusy, SZP k bonusům a OP k zásobám	3 875	-	1 790	-
Celkem	4 871	-84 267	2 839	-82 914
Netto		-79 396		-80 075

Společnost eviduje k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 odložený daňový závazek ve výši 79 396 tis. Kč a 80 075 tis. Kč z titulu přechodných rozdílů mezi daňovou základnou a výší aktiv a pasiv uvedených v rozvaze vykázaný v dlouhodobých závazcích.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

15. LEASING

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz bod 3h).

Majetek najatý společností formou operačního leasingu k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 (v tis. Kč):

Popis	Termíny/Podmínky	Výše nájemného v roce 2011	Výše nájemného v roce 2010	Pořizovací cena u majitele vč. DPH
Caterpillar	36 měsíců	2 029	2 029	7 284
Pásový dozer	48 měsíců	1 853	1 568	8 208
Renault Scenic	36 měsíců	234	235	525
Renault Scenic	36 měsíců	193	195	525
Liebherr	36 měsíců	1 011	425	3 062
Renault Y Koleos	36 měsíců	293	116	677
Škoda Praktik	36 měsíců	81	29	259
Škoda Octavia	36 měsíců	292	93	749
Renault Koleos	36 měsíců	292	32	690
Opel Astra	36 měsíců	123	16	216
Škoda Octavia	36 měsíců	83	-	449
Škoda Octavia	36 měsíců	72	-	450
Škoda Octavia	36 měsíců	191	-	500
Škoda Octavia	36 měsíců	126	-	529

Majetek najatý společností formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 (v tis. Kč):

Popis	Termíny/Podmínky	Součet splátek nájemného po celou dobu předpokládaného pronájmu	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 31. 12. 2011	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 31. 12. 2010	Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31. 12. 2011	
					Splatné do jednoho roku	Splatné po jednom roce
Catterpillar AK	1.7.03-22.8.13	14 006	13 236	12 775	461	309
Renault 2,0	29.05.08-28.5.13	1 023	753	563	190	80
Renault 1,5	29.5.08-28.5.13	670	501	382	119	50
Škoda Octavia 1,9	23.6.08-24.6.13	736	541	404	137	58
Nissan Navara	5.7.08-6.7.13	1 045	742	541	201	102
Renault 2,0	11.7.08-12.7.13	1 034	737	545	193	104
Renault 1,6	21.7.08-22.7.13	675	479	353	126	70
Škoda Octavia 1,6	9.7.08-10.7.13	628	451	334	117	60
Škoda Super 2,0	26.11.08-29.11.13	1 135	733	522	211	191
Renault 2,0	29.12.08-30.12.13	1 065	671	473	198	196
Renault 1,5	12.12.08-13.12.13	664	422	299	123	119

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

16. VÝNOSY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2011		2010	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Zboží - palety	14 773	4 300	14 917	4 717
Zboží - cement	4 951	-	4 021	-
Výrobek - cement	656 137	302 776	687 154	245 446
Výrobek - vápenec	86 786	-	51 780	-
Surovina na cement	-	45	-	-
Služby - doprava výrobku	5 181	-	5 356	-
Služby - ostatní	28 077	-	25 993	-
Výnosy celkem	795 905	307 121	789 221	250 163

Převážná část výnosů společnosti za rok 2011 je soustředěna na 20 hlavních zákazníků.

17. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2011		2010	
	Celkový počet zaměstnanců	Z toho: Členové řídicích orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Z toho: Členové řídicích orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	174	27	181	27
Mzdy	112 007	33 850	111 024	32 077
Odměny členům představenstva	956	956	878	878
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	35 766	11 005	33 745	9 419
Sociální náklady	13 911	2 159	13 678	2 040
Osobní náklady celkem	162 640	47 970	159 325	44 414

18. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Současným a bývalým členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2011 a 2010 poskytnuty naturální požitky v podobě užívání mobilních telefonů a firemních osobních automobilů pro soukromé účely, nákup výrobků za zvýhodněné ceny a příspěvek zaměstnavatele na akcie LEA ve výši 343 tis. Kč a 317 tis. Kč.

Členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci vlastnili k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 akcie společnosti, nicméně jejich podíl celkem je méně než 3% základního kapitálu.

Společnost poskytla k 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 dlouhodobé půjčky řídicím zaměstnancům ve výši 1 133 tis. Kč a 1 894 tis. Kč.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

Společnost běžně prodává výrobky a služby spřízněným osobám. V roce 2011 a 2010 dosáhl objem těchto prodejů 432 401 tis. Kč a 316 060 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2011	2010
Lafarge S.A. Paříž - půjčka	30. 9. 2012	101 218	121 045
Lafarge cement UK	40 dní dle data splatnosti	-	13
Lafarge LSG Francie	40 dní dle data splatnosti	1 806	-
Lafarge Moscow	40 dní dle data splatnosti	-	9
Lafarge Zement Karsdorf	40 dní dle data splatnosti	52 287	25 370
Lafarge Cement Technical Center	40 dní dle data splatnosti	413	607
Lafarge Services	40 dní dle data splatnosti	427	-
Algerian Cement Holding	40 dní dle data splatnosti	261	-
Lafarge Zement Oberursel	40 dní dle data splatnosti	73	208
Karbala Cement Manufacturing	40 dní dle data splatnosti	561	1 717
Gyylon GmbH	40 dní dle data splatnosti	-	4
Lafarge Middle East	40 dní dle data splatnosti	-	3 920

K 31. 12. 2011 a 31. 12. 2010 společnost poskytla krátkodobé půjčky společností ve skupině v částce 101 218 tis. Kč a 121 045 tis. Kč. Tyto půjčky jsou vedeny na účtu pohledávek za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení. Tyto půjčky jsou úročeny měsíční sazbou PRIBOR - 0,25%. V roce 2011 a 2010 činily přijaté úroky z těchto půjček 524 tis. Kč a 734 tis. Kč.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2011 a 2010 činily tyto nákupy celkem 113 798 a 56 020 tis. Kč.

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2011	2010
Lafarge Zement Karsdorf	40 dní dle data splatnosti	284	926
Lafarge Paris	40 dní dle data splatnosti	2 919	3 432
Lafarge Services	40 dní dle data splatnosti	645	425
Lafarge Zement Oberursel	40 dní dle data splatnosti	323	536
Lafarge Zement Wossingen	40 dní dle data splatnosti	-	24
BEB Burgenland Ersatzbrennstof	40 dní dle data splatnosti	49	6
Delvanis	40 dní dle data splatnosti	81	36
Lafarge CTEC	40 dní dle data splatnosti	492	-

Na účtu závazků ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení společnost eviduje závazky z nevyplacených dividend minoritním akcionářům.

Lafarge Cement, a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2011

19. VÝZNAMNÉ POLOŽKY ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE

Ostatní provozní výnosy v roce 2011 a 2010 představují především výnosy spojené se spotřebou emisních povolenek.

Ostatní provozní náklady v roce 2011 a 2010 představují především náklady spojené se spotřebou emisních povolenek, poplatkem za ochrannou známku a odpisem zmařené investice (rok 2011).

Tržby z prodeje dlouhodobého majetku v roce 2011 a 2010 představují především výnosy z prodeje nadbytečných emisních povolenek.

Tržby z prodeje materiálu a prodaný materiál v roce 2011 a 2010 představují především prodeje nepotřebného materiálu ze skladu.

Odměny statutárnímu auditorovi za povinný audit činily v roce 2011 a 2010 975 tis. Kč a 1 027 tis. Kč.

Ostatní finanční výnosy a ostatní finanční náklady v roce 2011 a 2010 zahrnují zejména kursové zisky a ztráty.

20. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

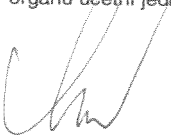
21. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V PŘÍLOZE

Společnost má uzavřenou rámcovou smlouvu na odběr uhelného prachu (do roku 2011).

22. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (VIZ PŘÍLOHA 1)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 10)

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
2. dubna 2012	 Ing. Ivan Mareš	 Bc. Jan Menci	 Bc. Jan Menci

Lafarge Cement, a.s. k 31. prosinci 2011

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2010
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	5 266 649	-2 871 948	2 394 701	2 269 960
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	3 926 186	-2 864 266	1 061 920	1 072 015
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	68 927	-62 810	6 117	11 233
B. I. 1	Zřizovací výdaje				
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
3	Software	67 248	-62 810	4 438	7 338
4	Ocenitelná práva				
5	Goodwill				
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	1 679		1 679	3 895
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 857 259	-2 801 456	1 055 803	1 060 782
B. II. 1	Pozemky	83 178		83 178	80 787
2	Stavby	951 090	-505 062	446 028	462 408
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 667 998	-2 288 798	379 200	396 924
4	Pěstительské celky trvalých porostů				
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	48 788	-7 596	41 192	41 570
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	103 668		103 668	73 940
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 537		2 537	5 153
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
6	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	1 334 719	-7 682	1 327 037	1 196 816
C. I.	Zásoby	181 137	-5 550	175 587	163 115
C. I. 1	Materiál	101 621	-5 550	96 071	97 627
2	Nedokončená výroba a polotovary	39 563		39 563	36 517
3	Výrobky	36 807		36 807	26 218
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5	Zboží	1 278		1 278	1 664
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	1 868		1 868	1 089
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	1 922	0	1 922	1 894
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů				
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
3	Pohledávky - podstatný vliv				
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
6	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)				
7	Jiné pohledávky	1 922		1 922	1 894
8	Odložená daňová pohledávka				

Lafarge Cement, a.s. k 31. prosinci 2011

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2010
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. III.	Krátkodobé pohledávky	214 465	-2 132	212 333	214 318
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	79 532	-810	78 722	52 634
2	Pohledávky - ovládající a fiduci osoba				
3	Pohledávky - podstatný vliv				
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	101 218		101 218	121 045
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
6	Stát - daňové pohledávky	9 281		9 281	4 530
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	20 574		20 574	33 747
8	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)				17
9	Jiné pohledávky	3 860	-1 322	2 538	2 345
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	937 195	0	937 195	817 489
C. IV. 1	Peníze	123		123	244
2	Účty v bankách	937 072		937 072	817 245
3	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.	OSTATNÍ AKTIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV	5 744	0	5 744	1 129
D. I.	Časové rozlišení	5 744	0	5 744	1 129
D. I. 1	Náklady příštích období	308		308	714
2	Komplexní náklady příštích období				
3	Příjmy příštích období	5 436		5 436	415

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2010
	PASIVA CELKEM	2 394 701	2 269 960
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	2 098 593	2 032 233
A. I.	Základní kapitál	1 142 967	1 142 967
A. I. 1	Základní kapitál	1 142 967	1 142 967
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
3	Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy	506 321	506 321
A. II. 1	Emisní ážio	505 388	505 388
2	Ostatní kapitálové fondy	933	933
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	249 502	249 502
A. III. 1	Zákonný rezervní fond	228 593	228 593
2	Statutární a ostatní fondy	20 909	20 909
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	858	717
IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	858	717
2	Neuhrazená ztráta minulých let		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -)	198 945	132 726
B.	CIZÍ ZDROJE	286 799	233 404
B. I.	Rezervy	52 235	40 671
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	37 391	36 832
2	Rezerva na důchody a podobné závazky		
3	Rezerva na daň z příjmů		
4	Ostatní rezervy	14 844	3 839
B. II.	Dlouhodobé závazky	79 396	80 075
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů		
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
5	Přijaté zálohy		
6	Vydané dluhopisy		
7	Směnky k úhradě		
8	Dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky)		
9	Jiné závazky		
10	Odložený daňový závazek	79 396	80 075
B. III.	Krátkodobé závazky	155 168	112 658
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	80 028	67 412
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	7 797	8 125
5	Závazky k zaměstnancům	6 378	6 669
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	3 367	3 162
7	Stát - daňové závazky a dotace	24 745	5 172
8	Přijaté zálohy	3	
9	Vydané dluhopisy		
10	Dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky)	32 094	21 086
11	Jiné závazky	756	1 032
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé		
2	Krátkodobé bankovní úvěry		
3	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.	OSTATNÍ PASIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV	9 309	4 323
C. I.	Časové rozlišení	9 309	4 323
C. I. 1	Výdaje příštích období	2 867	3 627
2	Výnosy příštích období	6 442	696

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis):
2.4.2012	Ing. Ivan Mareš	Bc. Jan Menci	Bc. Jan Menci tel.+420 416 577 213

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2010
I.	1 Tržby za prodej zboží	24 024	23 655
A.	2 Náklady vynaložené na prodané zboží	22 225	21 887
+ Obchodní marže		1 799	1 768
II.	Výkony	1 093 134	1 020 342
II.	1 Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	1 079 002	1 015 729
	2 Změna stavu zásob vlastní činnosti	14 021	4 605
	3 Aktivace	111	8
B.	Výkonová spotřeba	619 187	575 956
B.	1 Spotřeba materiálu a energie	424 619	394 017
B.	2 Služby	194 568	181 939
+ Přidaná hodnota		475 746	446 154
C.	Osobní náklady	162 640	159 325
C.	1 Mzdové náklady	112 007	111 024
C.	2 Odměny členům orgánů společnosti a družstva	956	878
C.	3 Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	35 766	33 745
C.	4 Sociální náklady	13 911	13 678
D.	1 Daně a poplatky	5 865	4 959
E.	1 Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	83 916	92 006
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	129 498	63 268
III.	1 Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	109 851	47 957
	2 Tržby z prodeje materiálu	19 647	15 311
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	23 251	18 003
F.	1 Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		269
F.	2 Prodaný materiál	23 251	17 734
G.	1 Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	10 816	-838
IV.	2 Ostatní provozní výnosy	184 875	162 203
H.	1 Ostatní provozní náklady	294 504	199 096
V.	2 Převod provozních výnosů		
I.	1 Převod provozních nákladů		
* Provozní výsledek hospodaření		209 127	199 074
VI.	1 Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	1 Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
VII.	1 Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
	2 Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
	3 Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	1 Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	2 Náklady z finančního majetku		
IX.	1 Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	2 Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	1 Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	1 Výnosové úroky	8 239	3 974
N.	2 Nákladové úroky		
XI.	1 Ostatní finanční výnosy	76 516	31 380
O.	2 Ostatní finanční náklady	51 011	68 688
XII.	1 Převod finančních výnosů		
P.	2 Převod finančních nákladů		
* Finanční výsledek hospodaření		33 744	-33 334

Lafarge Cement, a.s. k 31. prosinci 2011
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2010
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	43 926	33 014
Q. 1	- splatná	44 605	33 515
Q. 2	- odložená	-679	-501
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost		198 945	132 726
XIII. 1	Mimořádné výnosy		
R. 2	Mimořádné náklady		
S. 1	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0
S. 1	- splatná		
S. 2	- odložená		
* Mimořádný výsledek hospodaření		0	0
1	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)		198 945	132 726
**** Výsledek hospodaření před zdaněním		242 871	165 740

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis):
2.4.2012	Ing. Ivan Mareš	Bc. Jan Menci	Bc. Jan Menci tel.+420 416 577 213

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

k 31. prosinci 2011

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2010
Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	242 871	165 740
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	517	40 126
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	109 384	92 873
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	-748	-516
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	11 584	-322
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	-1 593	-247
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv	-109 851	-47 688
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	-8 239	-3 974
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)		
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	243 388	205 866
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-7 200	29 514
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	-12 401	9 900
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	-24 721	10 354
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	2 791	9 581
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	12 436	3 105
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků, krátkodobých úvěrů a přechodných účtů pasiv	14 695	-3 426
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	236 188	235 380
A. 3. 1.	Placené úroky		
A. 4. 1.	Placené daně	-22 247	-25 725
A. 5. 1.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými položkami		
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	213 941	209 655
Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-98 606	-80 117
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	109 851	47 957
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry	19 827	9 266
B. 4. 1.	Přijaté úroky	7 934	3 980
B. 5. 1.	Přijaté dividendy		
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	39 006	-18 914
Peněžní toky z finanční činnosti			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých, úvěrů	-328	337
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku	-132 913	-300 263
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-133 241	-299 926
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	119 706	-109 185
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	817 489	926 674
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	937 195	817 489

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu:	Osoba odpovědná za účetnictví:	Osoba odpovědná za účetní závěrku:
2.4.2012	Ing. Ivan Mareš	Bc. Jan Menci	Bc. Jan Menci
		tel. +420 416 577 213	



PŘÍLOHA 3: Zpráva o propojených osobách

Lafarge Cement, a.s.

Čížkovice 27, 411 12 Čížkovice - Česká republika

Tel.: (+420) 416 577 111 Fax: (+420) 416 577 600

www.lafarge.cz

IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84

Bankovní spojení: Crédit Agricole Corporate and Investment Bank S.A. Prague

organizační složka, číslo účtu: 100040501/5000

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

(dále jen "Zpráva")

ÚČETNÍ OBDOBÍ 1. 1. 2011 - 31. 12. 2011

Tato zpráva je sestavena dle § 66a Obchodního zákoníku

OBEČNÉ ÚDAJE

Popis ovládané osoby.

Obchodní firma:	Lafarge Cement, a.s.
Zápis do obchodního rejstříku:	Obchodní rejstřík vedený Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84
Datum vzniku:	1. 3. 1991
Sídlo:	411 12 ČÍŽKOVICE čp. 27
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	14 86 74 94
Hlavní předmět činnosti:	výroba cementu a upravených vápenců

Statutární orgán:

Předseda představenstva a gen. ředitel:

Ing. Ivan Mareš dat. nar. 9. 1. 1952 bydliště Bžany 84, okr. Teplice

Člen představenstva:

Josef Šulc dat. nar. 27. 10. 1941 bydliště Lovosice, Tovární 2, okr. Litoměřice

Člen představenstva:

Ing. Petr Laube dat. nar. 8. 7. 1949 bydliště Praha 5, Kvapilova 958/9, Košíře

Člen představenstva:

Ing. Pavel Vidlař dat. nar. 11. 1. 1958 bydliště Praha, Litoměřická 405/9, Prosek

Člen představenstva:

Ing. Petr Špaček dat. nar. 19. 8. 1947 bydliště Praha 7, Schnirchova 1257/4

Dozorčí rada:

Předseda:

Josef Červený dat. nar. 30. 12. 1964 bydliště Litoměřice, Alfonse Muchy 420/12

Člen:

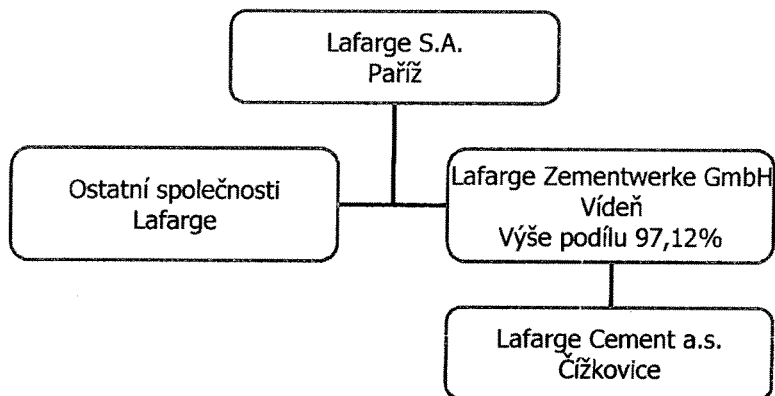
JUDr. Jiří Oulík dat. nar. 16. 10. 1949 bydliště Praha 4, Háje, Anežky Malé 769

Člen:

RNDr. Libor Žák dat. nar. 26. 12. 1954 bydliště Praha 9, Sokolovská 1996/179

Základní kapitál ovládané osoby:

1 142 967 000 Kč

PROPOJENÉ OSOBY**Popis majetkového uspořádání k 31. 12. 2011****Ovládající osoby**

Jméno - název	Popis vztahu	KÓD
Lafarge S.A. Paris	Mateřská společnost	LAFSA
Lafarge Zementwerke GmbH Vienna	Akcionář	LZW

Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou

Jméno - název	Popis vztahu	KÓD
Karsdorf Zement	Sesterská společnost	KARS
Lafarge Zement Oberursel GmbH	Sesterská společnost	LZ
Lafarge Slovakia a.s.	Sesterská společnost	LAFSLO
Lafarge Information techn.Europe Polsko	Sesterská společnost	LITEC
Hugo Insurance	Sesterská společnost	HILL
Algerian Cement Holding LTD	Sesterská společnost	ACH
Lafarge LSG France	Sesterská společnost	LSG
Technical Center Europe - Africa	Sesterská společnost	CTEO
Lafarge CTEC Vienna	Sesterská společnost	CTEC
Scori GmbH	Sesterská společnost	SCORIG
Karbala Cement Manufacturing Limited	Sesterská společnost	KCML
Lafarge Kamenivo	Sesterská společnost	LAFKAM
Delvanis GmbH	Sesterská společnost	DELVAN
Burgenland Ersatzbrennstoff GmbH	Sesterská společnost	BEB
Gyylon GmbH	Sesterská společnost	GYVGMB

**PŘEHLED UZAVŘENÝCH SMLUV, JINÝCH PRÁVNÍCH ÚKONŮ
A OSTATNÍCH OPATŘENÍ (DÁLE JEN „AKTIVIT“)**

Ovládaná osoba uzavřela tyto smlouvy mezi propojenými osobami:

Smlouvy uzavřené s ovládajícími osobami	Popis poskytnuté aktivity	KÓD propojené osoby
Smlouva ze 29. 9. 2003 a dodatky z 18. 6. 2008 a 1. 10. 2010	Licence na obchodní značku	LAFA
Smlouva z 29. 9. 2003 a dodatek smlouvy z 18. 6. 2008 o technické pomoci	Technická pomoc	LAFA
Smlouva Performance assistance z ledna 2008	Operating costs	LAFA
Investice-obj. OP 11002714,3158,3178,5276,6018,6061,8265,8940,9078	Investice	LAFA
Program vyhlášen mateřskou společností	Nákup zaměstnaneckých akcií	LAFA
Dohoda ze dne 17. 6. 2011 a 15. 12. 2011	Prodej,nákup povolenek.	LAFA
Smlouva z 28. 9. 2011	Poskytnutá půjčka.	LAFA
Direktiva Lafarge Group z 26. 5. 2011	Údržba software	LAFA
Ústní dohoda	Prodej cementu	LZW

Smlouvy uzavřené s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou	Popis poskytnuté aktivity	KÓD propojené osoby
Přefakturace nákladů na pracovníky vyslané na odbornou misi – smlouva ze dne 2. 9. 2009.	Přefakturace nákladů	ACH
Objednávka číslo 11006498 z 1. 9. 2011	Nákup alternativního paliva	BEB
Vyslací dopis ze dne 14. 9. 2009, příloha z 15. 12. 2009	Mzdové náklady impatriace	CTEC
Ústní dohody	Vzdělávání	CTEC
Přefakturace nákladů na pracovníky vyslané na odbornou misi – smlouva ze dne 24. 8. 2009, upravená dodatkem z 18. 10. 2010.	Přefakturace nákladů	CTEC
Přefakturace nákladů na pracovníky projektu „SPUTNIK“ smlouva ze dne 21. 1. 2008.		
Přefakturace nákladů - školení v Anglii - dohoda ze dne 27. 1. 2011.		
Objednávky číslo 11002813 z 21. 4. 2011 a 11006473 z 1. 9. 2011	Investice	CTEO
Objednávky číslo 11004083 z 2. 6. 2011 a 11008971 z 7. 12. 2011	Nákup alternativního paliva	DELVAN
Smlouva o nájmu a užívání nebytových prostor, pronájmu zařízení, poskytování médií ze dne 25. 5. 2010, dodatek k smlouvě z 28. 6. 2010.	Fakturace pronájmu	GYVGMB
Insurance policy číslo HU/081/0/06001	Pojištění majetku	HILL
Smlouva č. 11404000,11404022,11404026,11404030,11404045,11404054,11404055,11404001,11404202,11404003,11404002,11404004,11404010,11404011,11404012,11404013,11404014,11404015,11404016,11404020,11404021,11404023,11404024,11404038,11404039,11404041,11404044,11404048,11404050,11404051,11404052,11404053,11404056,11404246	Prodej cementu	KARS
Objednávky číslo 11008144 z 1. 11. 2011 a 11008596 z 22. 11. 2011	Nákup slinku	KARS
Dohoda v rámci Lafarge	Bonus za odběr multiprachu	KARS
Dohoda v rámci Lafarge	Nákup cementu	KARS
Dohoda v rámci Lafarge	Zpětný výkup palet	KARS
Přefakturace nákladů na pracovníky vyslané na odbornou misi – smlouva ze dne 15. 9. 2010.	Přefakturace nákladů	KCML

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Smlouva o poskytování služeb a spolupráce ze dne 25. 1. 2009 a dodatek ze dne 1. 1. 2010	Průzkum trhu	LAFKAM
Smlouva ze dne 7. 12. 2005 a dodatky ze dne 2. 1. 2008, 2. 12. 2008 a 21. 12. 2009, smlouva ukončena k 30. 9. 2011	Poskytnutí služeb	LAFSLO
Smlouva ze dne 28. 2. 2007	Servisní služby	LITEC
Fakturace spojená s výpomocí našeho pracovníka ze dne 22. 8. 2011	Fakturace služeb	LITEC
Předkupní právo na cementovou moučku -dohoda z 11/2011.	Fakturace předkupního práva	LSG
Smlouva z 3. 1. 2000	Technická pomoc	LZ
Přefakturace nákladů, náklady na pracovníky projektu „SPUTNIK“ dohoda ze dne 9. 12. 2010	Přefakturace na prac. projektu "SPUTNIK".	LZ
Objednávka číslo 11003996 z 31. 5. 2011	Nákup alternativního paliva	SCORIG

Jiné právní úkony:

Ovládaná osoba neučinila v účetním období roku 2011 žádné jiné právní úkony v zájmu propojených osob.

Ostatní opatření:

Ovládaná osoba nepřijala ani neuskutečnila ve stejném účetním období v zájmu či na popud propojených osob žádná ostatní opatření.

PŘEHLED TRANSACKÍ SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Plnění a protiplnění s ovládající osobou

<u>KÓD propojené osoby</u>	Popis transakce - platby od ovládající osoby	Platby v Kč
LAFSA	Prodej povolenek	109 462 324,80
LAFSA	Poskytnutá půjčka.	101 000 000,00
LAFSA	Úroky z poskytnuté půjčky	524 300,60

Plnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

<u>KÓD propojené osoby</u>	Platby v Kč	Popis transakce - platby od ovládané osoby
LAFSA	24 568 364,31	Licence na obchodní značku
LAFSA	641 933,66	Technická pomoc
LAFSA	8 652 916,28	Investice
LAFSA	511 691,88	Operating costs 2011
LAFSA	56 510 712,00	Nákup povolenek (CER)
LAFSA	1 234 424,76	Program LEA - nákup zaměstnaneckých akcií
LAFSA	29 207,98	Údržba SW
LZW	128 761 044,00	Vyplacené dividendy
LZW	47 016,34	Nákup cementu

Protiplnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

Plnění a protiplnění s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

KÓD propojené osoby	Popis transakce – platby od ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou	Platby v Kč
ACH	Přefakturační nákladů na pracovníky vyslané na odbornou misi	247 965,90
CTEC	Přefakturační nákladů na pracovníky vyslané na odbornou misi	3 406 523,01
CTEC	Přefakturační nákladů - školení v Anglii	23 049,87
CTEC	Přefakturační nákladů na pracovníky projektu „SPUTNIK“	519 092,11
GYVGMB	Smlouva o nájmu a užívání nebytových prostor, pronájmu zařízení a poskytování médií	22 205,70
KARS	Prodej cementu	302 775 608,01
KARS	Prodej palet	4 299 625,56
KCML	Přefakturační nákladů na pracovníky vyslané na odbornou misi	9 455 937,64
LITEC	Fakturační spojená s výpomocí našeho pracovníka	426 986,00
LSG	Předkupní právo na cementovou moučku	1 736 000,00
LZ	Přefakturační nákladů na pracovníky projektu „SPUTNIK“	72 800,24

Plnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

KÓD propojené osoby	Platby v Kč	Popis transakce – platby od ovládané osoby
BEB	145 190,49	Nákup alternativního paliva
CTEC	2 421 471,61	Mzdové náklady impatriace
CTEC	248 020,00	Vzdělávání Lafarge
CTEO	59 981,69	Chlorid bypass
DELVAN	208 927,51	Nákup alternativního paliva
HILL	4 504 879,51	Pojištění
KARS	3 731 758,00	Zpětný výkup palet
KARS	2 720 366,12	Nákup cementu
KARS	182 182,23	Více náklady nákup cementu
KARS	298 351,74	Nákup slinku
KARS	-257 757,60	Bonus za odběr multiprachy
LAFKAM	36 525,00	Průzkum trhu
LAFSLO	2 588 075,00	Průzkum trhu
LITEC	2 184 960,27	Servisní služby
LITEC	271 363,20	QIMS Systém řízení laboratoře
LZ	1 229 000,00	Technická pomoc
LZ	964 198,50	Náklady spojené s přípravou stážisty
SCORIG	64 677,62	Nákup alternativního paliva

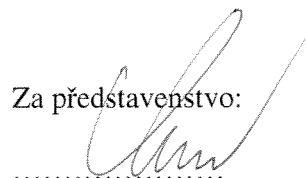
Protiplnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

Ovládaná osoba nepřijala ani neuskutečnila v účetním období roku 2011 žádná ostatní opatření v zájmu či na popud propojených osob, a proto jí v souvislosti s tím nevznikly ani žádné výhody nebo nevýhody.

Ze zmíněných uzavřených smluv, jiných právních úkonů a ostatních opatření nevznikla ovládané osobě v účetním období roku 2011 žádná újma.

V Čížkovicích, 19. 3. 2012

Za představenstvo:



.....
předseda představenstva