



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. ČTVRTLETÍ 2013

NEAUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY  
V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

(ČTVRTLETNÍ ZPRÁVA PODLE PAR. 119A, ODS. 4, ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU)

**Praha, 7. května 2013**



## **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2013**

Daniel Beneš, generální ředitel

### **Výsledky hospodaření**

Martin Novák, ředitel divize finance

### **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**

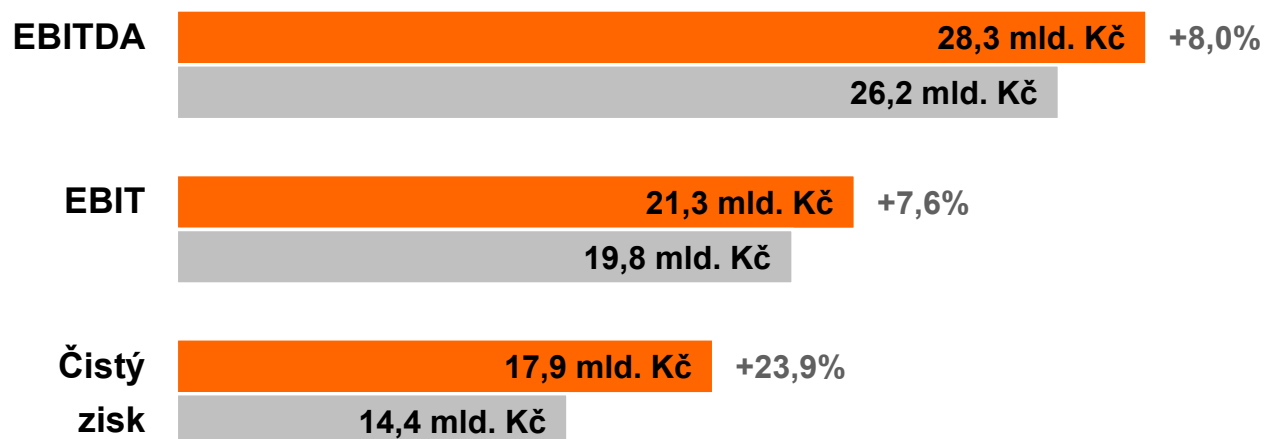
Michal Skalka, ředitel útvaru trading

# HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA I. ČTVRTLETÍ 2013



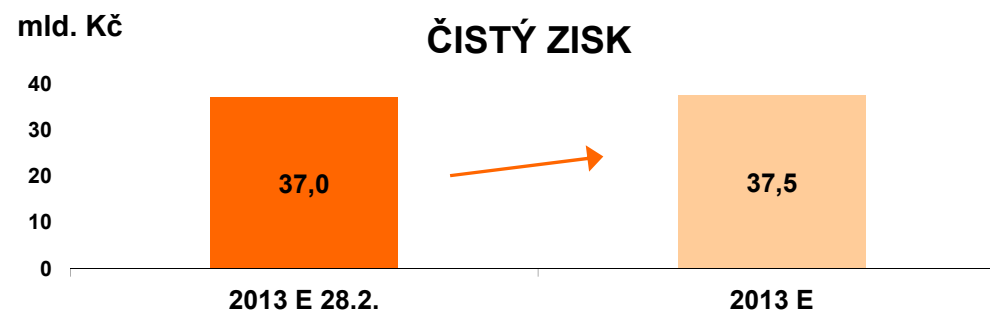
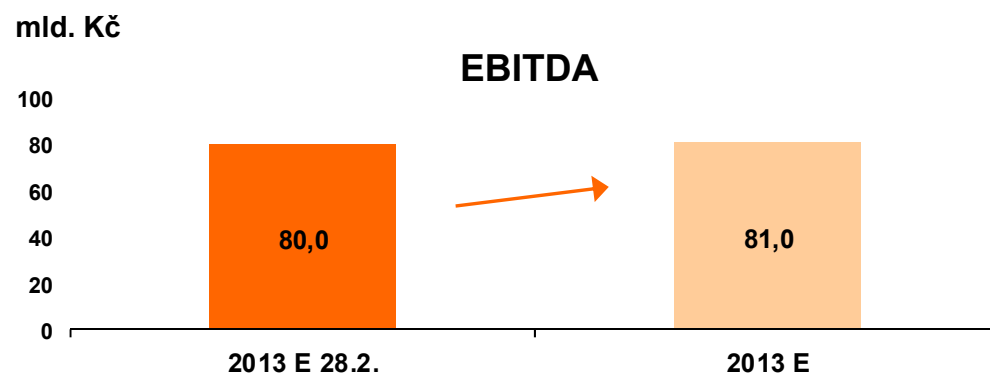
- provozní zisk před odpisy (EBITDA) **28,3 mld. Kč**
- provozní výsledek hospodaření (EBIT) **21,3 mld. Kč**
- čistý zisk **17,9 mld. Kč**

## Srovnání výsledků I. čtvrtletí 2013 s I. čtvrtletím 2012



# ZVYŠUJEME OČEKÁVÁNÉ VÝSLEDKY ZA ROK 2013

## EBITDA 81 MLD. KČ A ČISTÝ ZISK 37,5 MLD. KČ



### Vybrané meziroční negativní vlivy:

- trend klesajících cen elektřiny
- nižší přiděl emisních povolenek pro výrobu
- rozhodnutí Evropského parlamentu o zamítnutí návrhu úpravy směrnice EU ETS
- rozhodnutí bulharského regulačního úřadu

### Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- ukončení působení v Albánii
- korekční faktory na distribuci v ČR
- plná výroba větrných farem v Rumunsku
- obchodování s povolenkami (CER brána)

### Vybrané v predikci nezahrnuté vlivy:

- riziko zhoršení národních regulačních podmínek v jihovýchodní Evropě
- riziko opravných položek k dlouhodobým aktivům v důsledku vývoje regulace energetiky, prohloubení dluhové krize a ekonomického vývoje v Evropě
- dopad prodeje Elektrárny Chvaletice

# UZAVŘELI JSME DVĚ STRATEGICKÉ SMLOUVY, KTERÉ VÝZNAMNĚ PŘÍSPĚJÍ K BUDOUCÍ STABILITĚ ČEZ A KE STABILITĚ TRHU S UHLÍM A ELEKTŘINOU V ČR



## Dlouhodobá smlouva na dodávky uhlí pro Elektrárnu Počerady

- smlouva byla se společností Vršanská uhelná, a.s. (skupina Czech Coal) uzavřena dne 19. 3. 2013
- dodávka 5 mil. tun ročně až do vyuhlení lomu Vršany (cca rok 2062)
- počáteční cena 38,8 Kč/GJ se bude postupně přibližovat na úroveň 65 % ceny černého uhlí (ARA)
- součástí smlouvy je opce ČEZ na prodej Elektrárny Počerady v letech 2016 a 2024 za pevnou cenu
- zároveň byla uzavřena dohoda o narovnání sporů



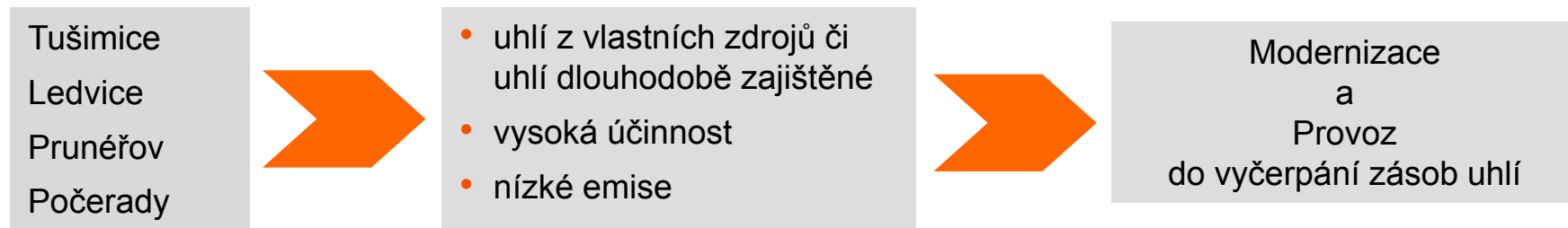
## Prodej Elektrárny Chvaletice

- smlouva se společností Litvínovská uhelná, a.s. byla uzavřena dne 19. 3. 2013
- prodejní cena činí 4,12 mld. Kč a navíc každoročně 90 % tržní ceny emisních povolenek přidělovaných Elektrárně Chvaletice v období NAP III (celkem 5,3 mil. tun EUA)
- datum vypořádání vlastní transakce je závislé na vyjádření antimonopolního úřadu v ČR (ÚOHS)

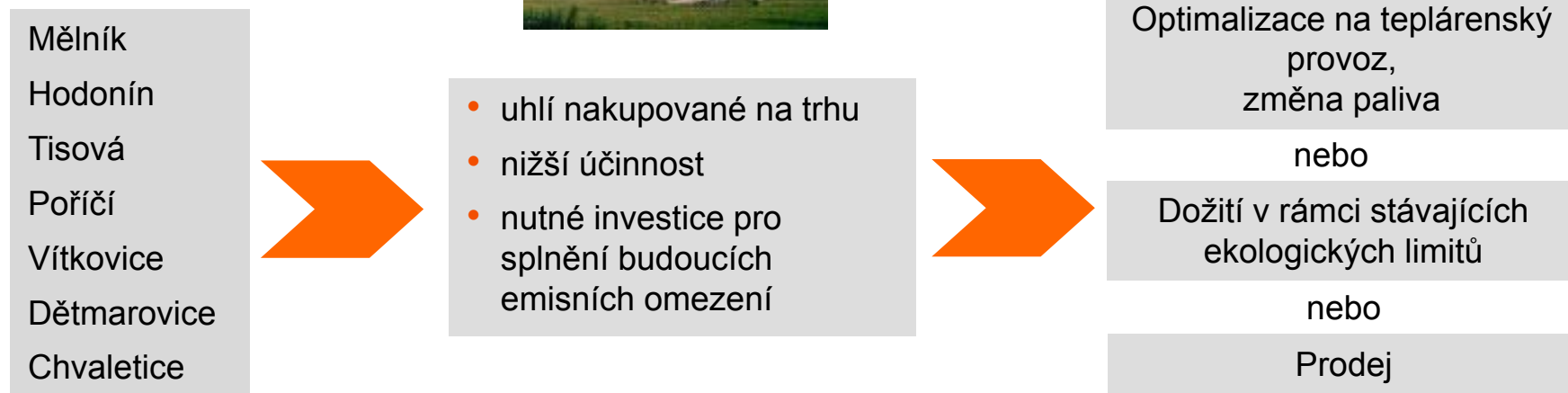
# ÚSPĚŠNĚ TAK NAPLŇUJEME SVOU STRATEGII V OBLASTI UHELNÝCH ZDROJŮ V ČESKÉ REPUBLICĚ



## Strategické uhelné zdroje: moderní pánevní elektrárny se zajištěným palivem



## Ostatní uhelné zdroje:





### Výběr dodavatele výstavby bloků 3, 4 Jaderné elektrárny Temelín

- 25. 3. odeslána oznámení o provedeném posouzení a předběžném hodnocení nabídek uchazečům:
  - konsorciu společností Westinghouse Electric Company, LLC a WESTINGHOUSE ELECTRIC ČR
  - česko-ruskému konsorciu společností ŠKODA JS, Atomstrojexport a Hidropress
- 3. – 4. 4. individuální jednání s oběma uchazeči o předběžném hodnocení nabídek
- 15. – 18. 4. a 2. – 3. 5. další individuální jednání s oběma uchazeči



### Rekordní a spolehlivá výroba v I. čtvrtletí

- jaderné elektrárny dosáhly vysoce spolehlivým provozem rekordní výroby elektřiny (8,2 TWh/čtvrtletí)
- dosaženou marži v I. čtvrtletí podpořil i spolehlivý provoz uhelných zdrojů a vyšší výroba na vodních zdrojích

### Zvyšujeme účinnost vodních elektráren

- generální oprava Elektrárny Lipno s celkovou investicí 200 mil. Kč probíhá dle harmonogramu
- v prosinci 2013 bude dosaženo navýšení účinnosti o cca 3 % a výroba se zvýší o 4 mil. kWh/rok

## BULHARSKO

# SKUPINA ČEZ OD POČÁTKU PŮSOBENÍ ŘÁDNĚ PLNÍ POVINNOSTI DRŽITELE ENERGETICKÝCH LICENCÍ



- **19. 2.** bulharský regulační úřad (DKEVR) oznámil zahájení řízení o odebrání licence bez udání důvodů
- **5. 3.** byly sníženy ceny elektřiny pro domácnosti na distribučním území CEZ Razpredelenie o 7,17 %; toto tarifní rozhodnutí bulharského regulačního úřadu je platné do 30. 6. 2013
- **28. 3.** bulharský antimonopolní úřad zahájil vyšetřování energetických firem ČEZ, Energo-Pro a rakouské firmy EVN kvůli podezření, že spolupracovaly, aby společným postupem znesnadňovaly spotřebitelům změnu dodavatele elektřiny; stejný den proběhla také razie tohoto úřadu v centrále ČEZ v Sofii
- **29. 3.** odeslala společnost ČEZ stížnost k Evropské komisi na způsob udělování a odebírání licencí v oblasti energetiky, stejně tak jako na některé další úřední postupy, které jsou v rozporu s bulharským právem, právem EU a Smlouvou o fungování EU (v oblasti svobody usazování a volného pohybu kapitálu)
- **3. 4.** bulharská vrchní prokuratura ukončila první část šetření u distributorů elektřiny, u bulharského regulačního úřadu (DKEVR) a u státní energetické společnosti (NEK EAD); na jeho základě oznámila záměr zahájit několik trestních stíhání – proti těmto subjektům a proti zástupcům státu v dozorčích radách distribučních společností (proti společností ČEZ pouze v oblasti zadávání veřejných zakázek, které bezprostředně nesouvisejí s licencovanou činností)
- **16. 4.** proběhlo veřejné slyšení zástupců ČEZ s DKEVR, kde ČEZ vysvětlil, že nalezená pochybení (uvedená ze strany DKEVR) nejsou povahy umožňující odebrání licence; jednání proběhlo korektně a dle posledních informací se rozhodnutí DKEVR o odebrání licence posouvá o 2 měsíce, tedy zřejmě až za termín konání parlamentních voleb





### Albánie

- 21. 1. albánský regulátor rozhodl o odnětí licencí společnosti CEZ Shpërndarje (CEZ SH) a ustanovení tzv. administrátora, na kterého tím převedl správu CEZ SH včetně rozhodovacích pravomocí, odpovědnosti a práv statutárních orgánů CEZ SH, a tím i akcionářská práva ČEZ, a. s.
- v důsledku ztráty kontroly ČEZ došlo k vyřazení společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku Skupiny ČEZ, což mělo na účetní výsledky (čistý zisk) I. čtvrtletí 2013 jednorázový pozitivní dopad +1,8 mld. Kč
- 7. 2. Skupina ČEZ oficiálně uvědomila albánskou vládu o úmyslu vést mezinárodní arbitráž z důvodu neochránění investice ČEZ, a. s., do distribuční společnosti CEZ Shpërndarje
- pokračuje příprava na zahájení avizované arbitráže

### Rumunsko

- 29. 3. vydal energetický regulátor pravidelnou roční zprávu obsahující návrh snížení budoucí podpory OZE
- 2. 4. zveřejnilo ministerstvo hospodářství návrh změny zákona 220/2008 o obnovitelných zdrojích vč. neurčitého návrhu odkladu přidělení části zelených certifikátů (GC)
- nejasnosti existují zejména ohledně schématu přidělování odložených GC, garance ceny GC a procesu schvalování nově navrhovaného postupu (vč. případné role a notifikace Evropské komise)

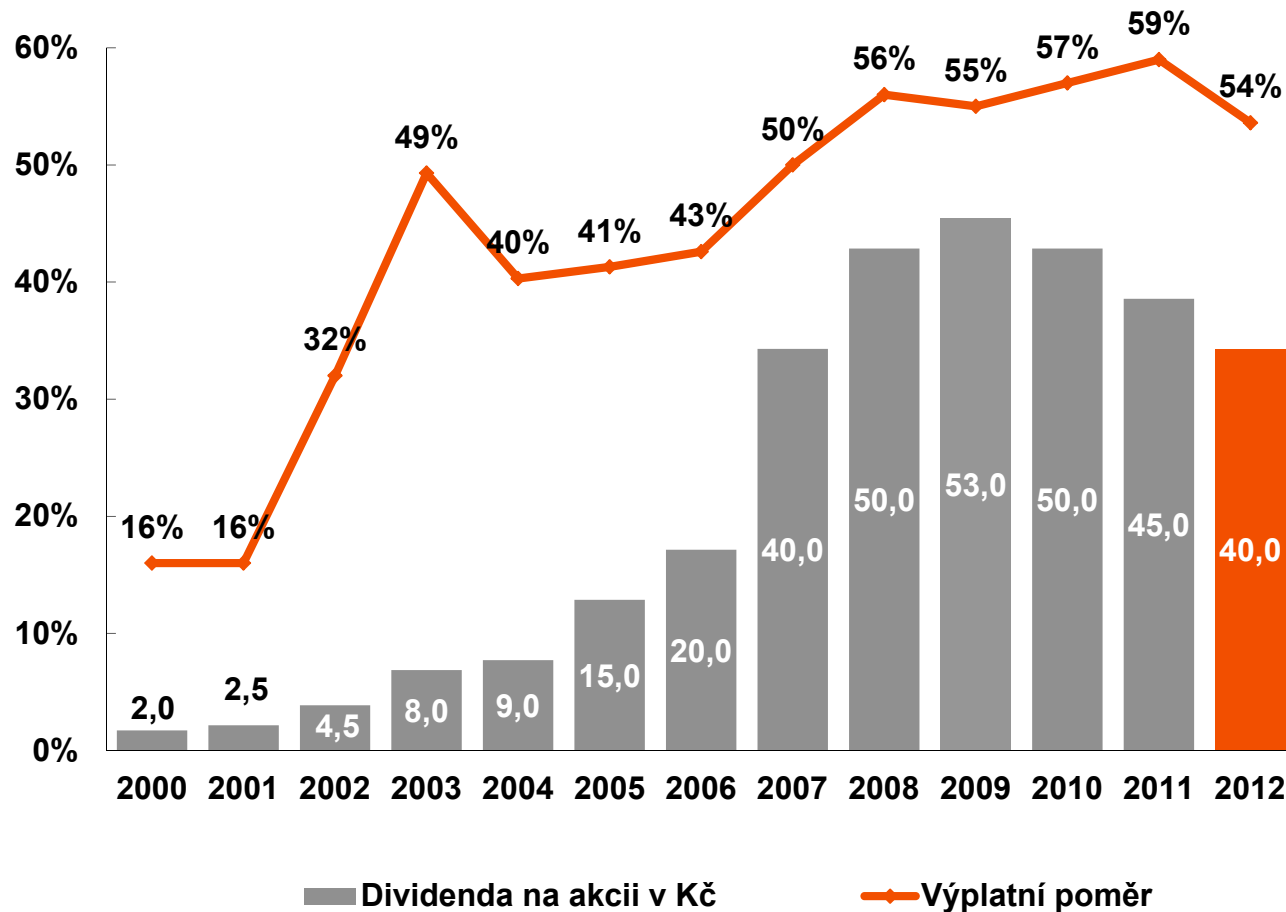
### Polsko

- předjednán kontrakt vč. snížení ceny na dodávky uhlí do elektrárny Skawina pro roky 2013 a 2014
- dokončena výstavba malé vodní elektrárny Borek Szlachecki s instalovaným výkonem 885 kW
- pokračuje rozvoj projektů větrných farem a příprava na zahájení výstavby prvních tří z portfolia Ecowind

# DIVIDENDA ČEZ, A. S., ZA ROK 2012 JE NAVRHOVÁNA VE VÝŠI 40 KČ, COŽ JE CCA 7 % TRŽNÍ CENY AKCIE



Výplatní poměr (%)



Navrhovaná dividenda za rok 2012 ve výši 40 Kč / akcii (brutto) je v souladu s dividendovou politikou, která počítá s výplatním poměrem 50 – 60 % z čistého konsolidovaného zisku Skupiny ČEZ.

Návrh rozhodného dne pro uplatnění práva na dividendu za rok 2012 je 25. 6. 2013.

Řádná valná hromada, která rozhodne o výše uvedených návrzích, se bude konat 19. 6. 2013.



**Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2013**  
Daniel Beneš, generální ředitel



**Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance

**Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Michal Skalka, ředitel útvaru trading

# HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

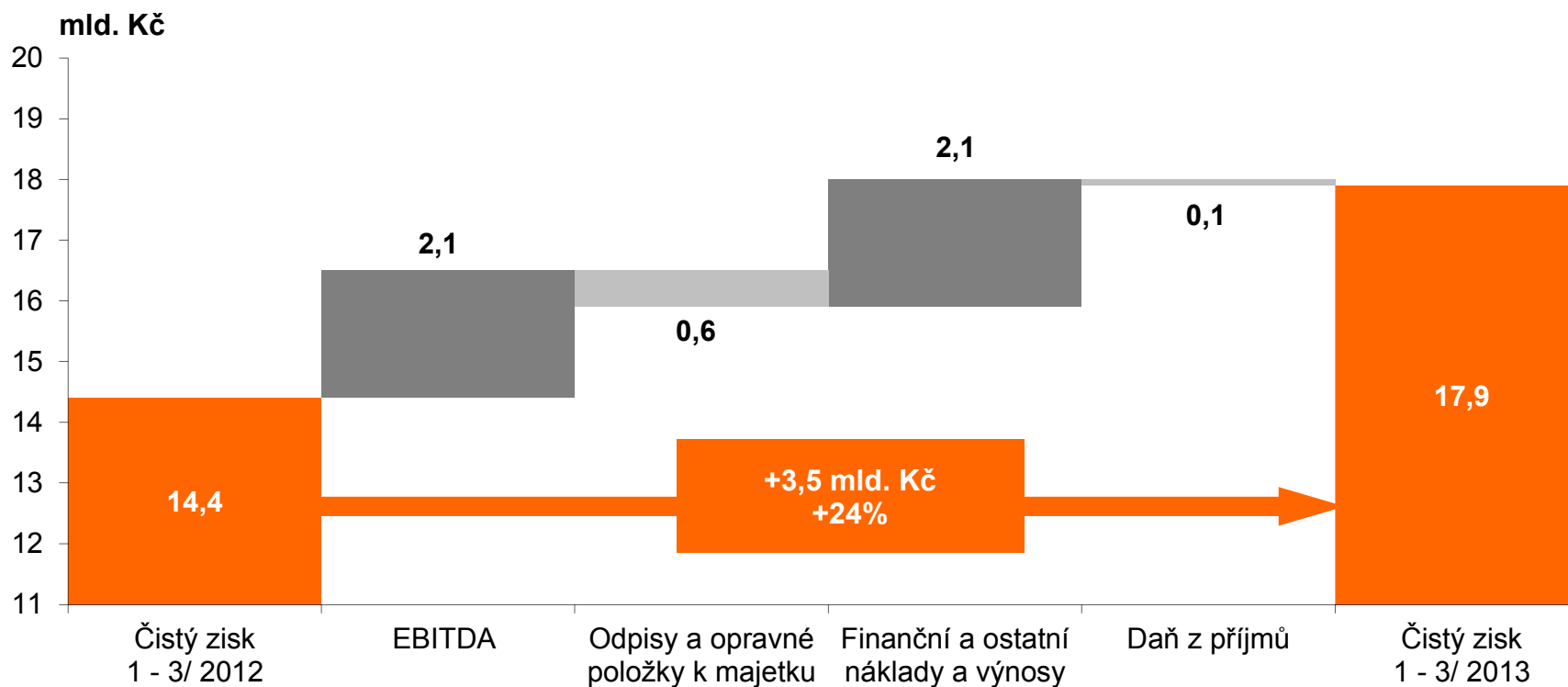


<b>(mld. Kč)</b>	<b>1 - 3/ 2012</b>	<b>1 - 3/ 2013</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Provozní výnosy	60,8	60,0	-0,8	-1%
EBITDA	26,2	28,3	+2,1	+8%
Čistý zisk	14,4	17,9	+3,5	+24%
Provozní CF	16,2	16,5	+0,3	+2%
CAPEX	9,4	8,8	-0,6	-7%
Čistý dluh *)	142,0	152,9	10,9	+8%

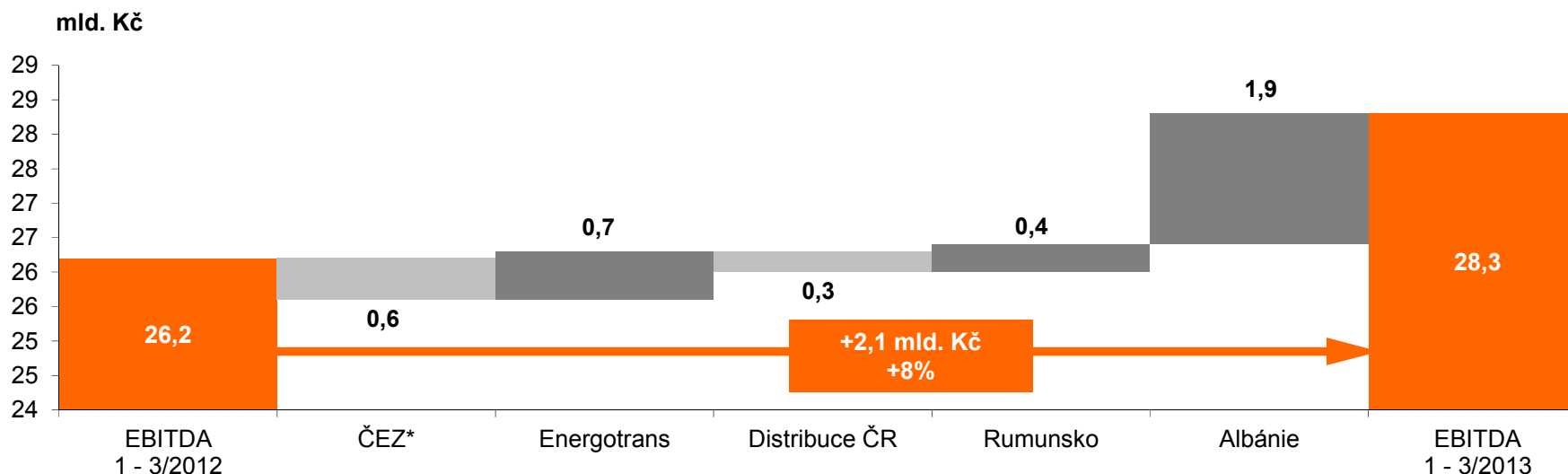
		<b>1 - 3/ 2012</b>	<b>1 - 3/ 2013</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Instalovaný výkon *)	GW	15,2	15,8	+0,6	+4%
Výroba elektřiny	TWh	19,3	18,5	-0,8	-4%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	14,9	13,5	-1,4	-10%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	11,9	10,4	-1,5	-13%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	2,1	2,5	+0,4	+18%
Prodej tepla	tis. TJ	6,8	11,0	+4,2	+62%
Fyzický počet zaměstnanců *)	tis. osob	31,3	27,1	-4,2	-14%

Finanční hodnoty za rok 2012 uvedené v celé prezentaci reflektují metodickou změnu vykazování Prodeje a opravných položek k dlouhodobému majetku, goodwillu a Finančních a ostatních nákladů a výnosů.

# VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU ČISTÉHO ZISKU



# HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU EBITDA



## ČEZ\* (-0,6 mld. Kč)

- negativní vliv poklesu cen elektřiny výrazně kompenzován výnosy z obchodů z emisními povolenkami, bezporuchovým provozem jaderných a vyšší výrobou vodních elektráren

## Energotrans (+0,7 mld. Kč)

- vliv začlenění společnosti do Skupiny ČEZ (28. 6. 2012)

## Distribuce ČR (-0,3 mld. Kč)

- zejména vliv sezónnosti nákladů na výkup z OZE a KVET a převzetí správy výkupu OZE a KVET státní společností OTE od 1. 1. 2013 (v návaznosti na změnu legislativy)

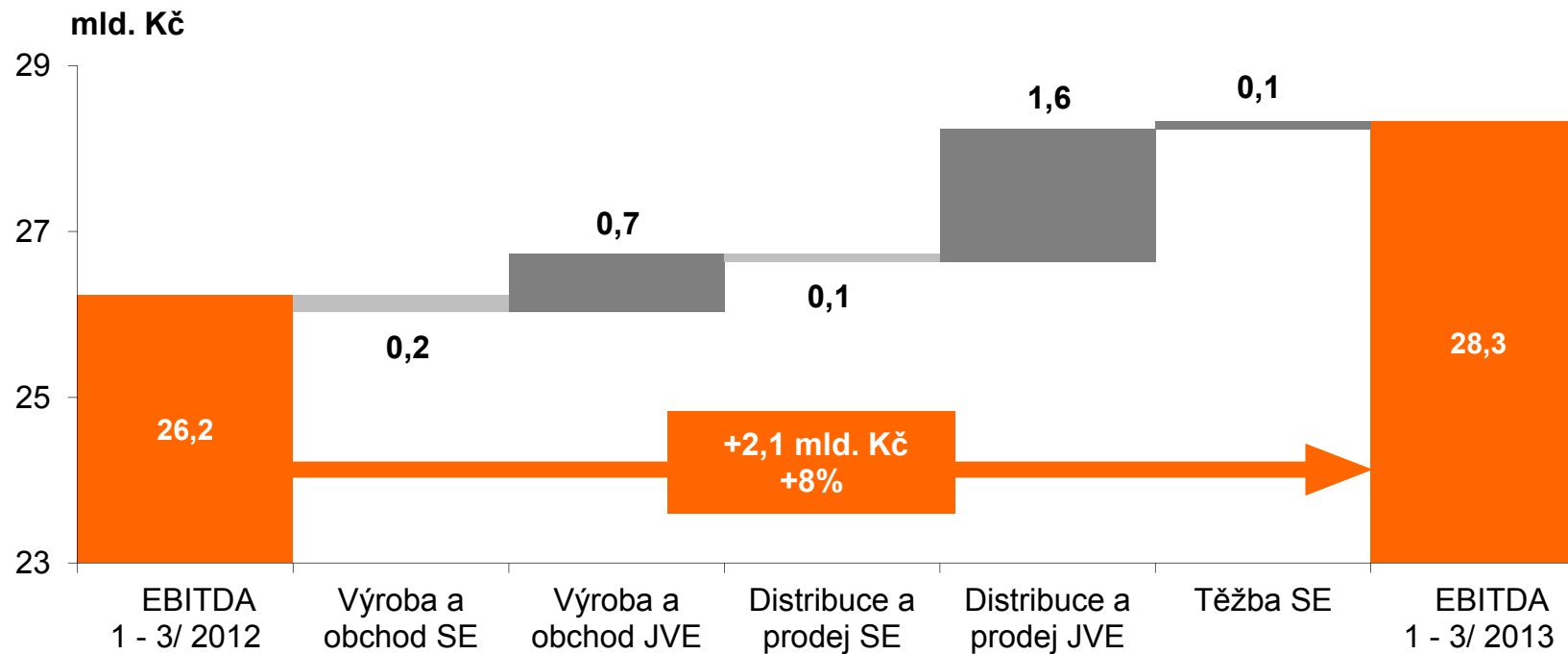
## Rumunsko (+0,4 mld. Kč)

- výroba (+0,6 mld. Kč) vlivem dokončení větrné elektrárny Cogeaalac (vyšší objem výroby +0,1 TWh a přidělení druhého zeleného certifikátu)
- distribuce a prodej (-0,2 mld. Kč) vlivem mimořádné úhrady pohledávek rumunskými státními drahami v roce 2012

## Albánie (+1,9 mld. Kč)

- ukončení účtování o hospodářských výsledcích CEZ Shpërndarje v důsledku ztráty kontroly ČEZ, a. s., v lednu 2013 (v roce 2013 již nulový dopad na EBITDA Skupiny ČEZ)

# MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA DLE SEGMENTŮ



# EBITDA SEGMENTU:

## VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2012	1 - 3/ 2013	Rozdíl	%
Česká republika	17,1	17,2	0,1	+0%
Polsko	0,6	0,3	-0,3	-44%
<b>Celkem EBITDA</b>	<b>17,7</b>	<b>17,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1%</b>

### Česká republika (+0,1 mld. Kč)

- meziroční snížení realizačních cen elektřiny a nižší výroba elektřiny v uhelných elektrárnách ČEZ\* (-1,4 mld. Kč)
- pozitivní vliv obchodů s emisními povolenkami (vč. využití části CER brány) a ostatní vlivy ČEZ\* (+0,8 mld. Kč)
- vliv začlenění společnosti Energotrans do Skupiny ČEZ dne 28. 6. 2012 (+0,7 mld. Kč)

### Polsko (-0,3 mld. Kč)

- nižší výnosy kvůli snížení ceny přidělených barevných certifikátů (-0,2 mld. Kč)
- náklady na nákup emisních povolenek v rámci NAP III, v roce 2012 (NAP II) přidělovány zdarma (-0,1 mld. Kč)



## EBITDA SEGMENTU:

### VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2012	1 - 3/ 2013	Rozdíl	%
Bulharsko	0,0	0,1	+0,1	-
Rumunsko	0,8	1,4	+0,6	+60%
<b>Celkem EBITDA</b>	<b>0,8</b>	<b>1,5</b>	<b>+0,7</b>	<b>+71%</b>

#### **Bulharsko (+0,1 mld. Kč)**

- vyšší tržby z disponibilní z důvodu meziročně nižší aktivace studené rezervy
- mírné zvýšení regulovaných prodejních cen od 1. 7. 2012

#### **Rumunsko (+0,6 mld. Kč)**

- vyšší výroba elektřiny ve větrných elektrárnách Fântânele a Cogeaalac +0,1 TWh
- vyšší výnosy z důvodu zahájení přidělování druhého zeleného certifikátu na výrobu Cogeaalac ve IV. čtvrtletí 2012

## EBITDA SEGMENTU:

### DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2012	1 - 3/ 2013	Rozdíl	%
Distribuce	4,5	4,2	-0,3	-7%
Prodej	1,1	1,3	+0,2	+23%
<b>Celkem EBITDA</b>	<b>5,6</b>	<b>5,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1%</b>

#### Distribuce (-0,3 mld. Kč)

- vliv sezónnosti nákladů na výkup z OZE a KVET a převzetí správy výkupu OZE a KVET státní společností OTE (v návaznosti na změnu legislativy) od 1. 1. 2013 (-0,4 mld. Kč)
- úspora provozních nákladů (+0,1 mld. Kč)

#### Prodej (+0,2 mld. Kč)

- vyšší marže z prodeje zemního plynu v ČR zejména v důsledku pokračujícího růstu počtu zákazníků a teplotně podprůměrného I. čtvrtletí 2013 (+0,1 mld. Kč)
- vyšší marže z prodeje elektřiny v ČR (+0,1 mld. Kč)

## EBITDA SEGMENTU:

### DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2012	1 - 3/ 2013	Rozdíl	%
Rumunsko	0,6	0,4	-0,2	-35%
Bulharsko	0,4	0,3	-0,1	-19%
Albánie	-1,9	0,0	+1,9	-
<b>Celkem EBITDA</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>+1,6</b>	-

#### Rumunsko (-0,2 mld. Kč)

- mimořádný zisk v I. čtvrtletí 2012 související s úhradou pohledávek rumunskými státními drahami (-0,4 mld. Kč)
- vyšší výnosy z prodeje elektřiny (+0,2 mld. Kč)

#### Bulharsko (-0,1 mld. Kč)

- vyšší tvorba opravných položek k pohledávkám z důvodu zhoršené platební morálky v souvislosti s hromadnými politickými protesty proti bulharské vládě a proti vysokým účtům za elektřinu začátkem roku

#### Albánie (+1,9 mld. Kč)

- ukončení účtování o hospodářských výsledcích CEZ Shpërndarje v důsledku ztráty kontroly ČEZ, a. s., v lednu 2013
- v roce 2013 již mělo hospodaření CEZ Shpërndarje nulový dopad na konsolidovaný ukazatel EBITDA Skupiny ČEZ

# EBITDA SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ EVROPA A OSTATNÍ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



<b>EBITDA (mld. Kč)</b>	<b>1 - 3/ 2012</b>	<b>1 - 3/ 2013</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Těžba SE	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>+0,1</b>	<b>+3%</b>
Ostatní SE	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-0%</b>
Ostatní JVE	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>+5%</b>

## **Těžba střední Evropa (+0,1 mld. Kč)**

- snížení dodávek uhlí a průmyslových směsí pro ČEZ, a. s., bylo kompenzováno vyšším prodejem tříděného uhlí a vyšší dodávkou výhřevnějšího uhlí pro společnost Energotrans

# OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	1 - 3/ 2012	1 - 3/ 2013	Rozdíl	%
<b>EBITDA</b>	<b>26,2</b>	<b>28,3</b>	<b>+2,1</b>	<b>+8%</b>
<b>Odpisy a opravné položky k majetku</b>	<b>-6,4</b>	<b>-7,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-9%</b>
<b>Finanční a ostatní náklady a výnosy</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,3</b>	<b>+2,1</b>	<b>-</b>
Úrokové náklady a výnosy	-0,5	-0,8	-0,3	-47%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-0,5	-0,4	+0,1	+12%
Výnosy a náklady z majetkových podílů	0,3	2,1	+1,8	>200%
Ostatní náklady a výnosy	-1,1	-0,6	+0,5	+41%
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-3%</b>
<b>Čistý zisk</b>	<b>14,4</b>	<b>17,9</b>	<b>+3,5</b>	<b>+24%</b>

## Odpisy a opravné položky k majetku (-0,6 mld. Kč)

- především nárůst odpisů v důsledku akvizic a investic do dlouhodobého majetku, zejména v ČR

## Úrokové náklady a výnosy (-0,3 mld. Kč)

- nárůst nákladových úroků z důvodu vyššího objemu emitovaných dluhopisů; vliv oslabení kurzu CZK vůči EUR

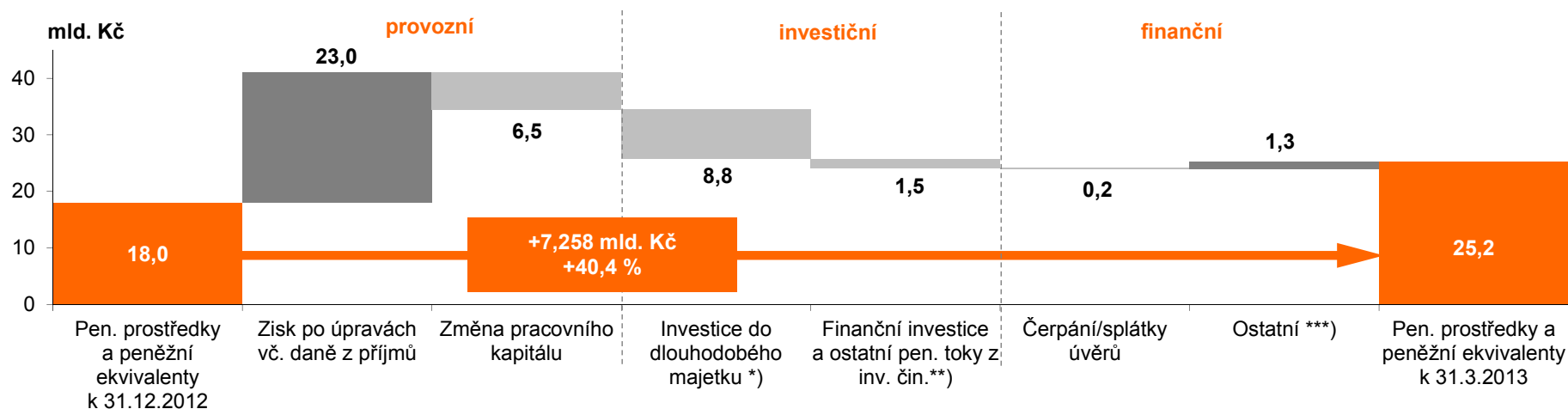
## Výnosy a náklady z majetkových podílů (+1,8 mld. Kč)

- mimořádný jednorázový dopad vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku Skupiny ČEZ (+1,8 mld. Kč)

## Ostatní náklady a výnosy (+0,5 mld. Kč)

- meziroční rozdíl přecenění opce MOL v I. čtvrtletí (-1,6 mld. Kč)
- ostatní finanční deriváty a kurzové zisky/ztráty (+1,7 mld. Kč)
- vliv darovací daně z emisních povolenek a ostatní vlivy (+0,4 mld. Kč)

# CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



## Peněžní toky z provozní činnosti (+16,5 mld. Kč)

- zisk po úpravách (+23,0 mld. Kč): zisk před zdaněním (+21,6 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-2,9 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+7,8 mld. Kč), vyřazení CEZ Shpěrmdarje z konsolidačního celku (-1,8 mld. Kč), ostatní (-1,7 mld. Kč)
- změna pracovního kapitálu (-6,5 mld. Kč): nárůst salda závazků a pohledávek vč. záloh a časového rozlišení nevyfakturované elektřiny (-5,8 mld. Kč), nárůst likvidních cenných papírů (-3,1 mld. Kč), pokles stavu zásob fosilních paliv a materiálu (+2,0 mld. Kč), ostatní (+0,4 mld. Kč)

## Peněžní toky vynaložené na investice (-10,3 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku - CAPEX (-8,8 mld. Kč) – viz detail v příloze
- ostatní (-1,5 mld. Kč) - zejména závazky z pořízení stálých aktiv (-1,0 mld. Kč) a přírůstky dlouhodobého finančního majetku (-0,4 mld. Kč)

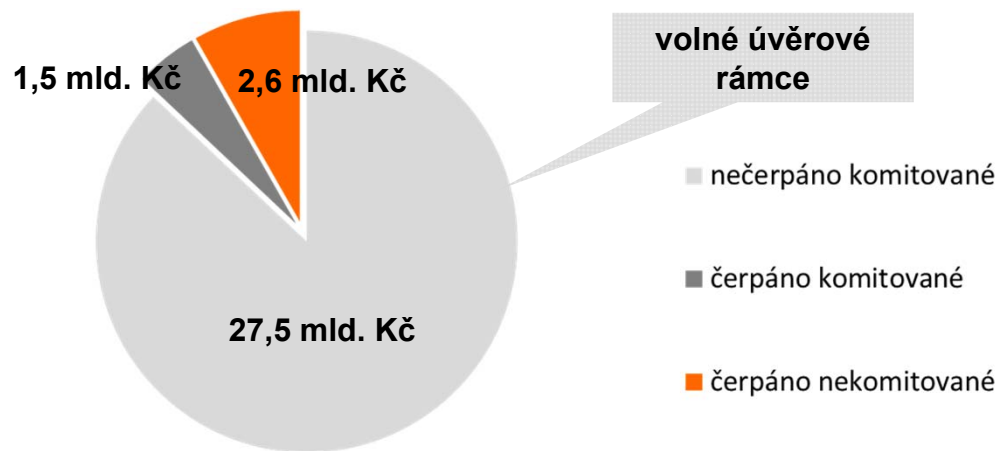
## Peněžní toky z finanční činnosti vč. kurzových rozdílů (+1,1 mld. Kč)

- nárůst ostatních dlouhodobých závazků (+1,3 mld. Kč) - přijatá kauce na dodávku uhlí od Vršanské uhelné; saldo splátek/čerpání úvěrů a půjček (-0,2 mld. Kč)

# SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

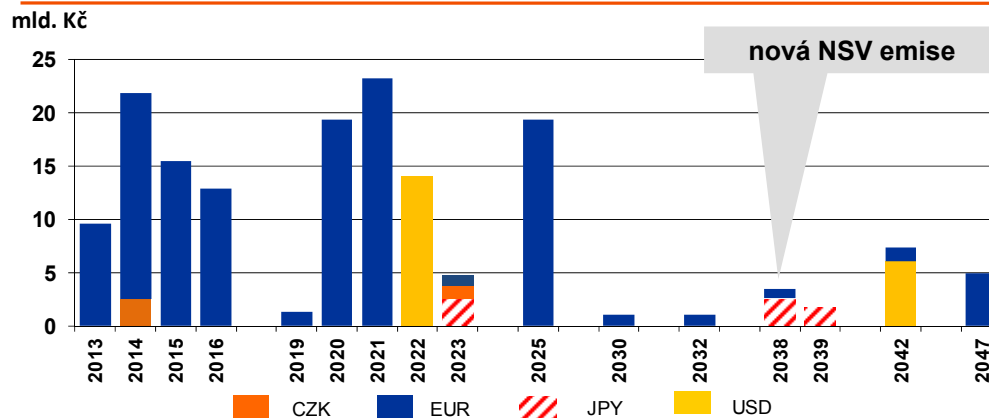


Čerpání krátkodobých linek (k 31. 3. 2013)



- Skupina ČEZ má přístup k 29 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž k 31. 3. 2013 bylo čerpáno pouze 1,5 mld. Kč
- primárně jsou čerpány nekomitované úvěrové rámce
- komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných potřeb

Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 3. 2013)



- v únoru 2013 podepsán první upisovací závazek v rámci CZK dluhopisového programu ve výši 50 mil. EUR
- v březnu 2013 vydána 25 letá NSV emise registrovaných dluhopisů v objemu 30 mil. EUR



**Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2013**  
Daniel Beneš, generální ředitel

**Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance



**Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Michal Skalka, ředitel útvaru trading

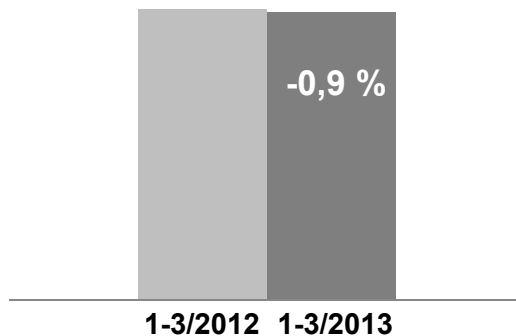


# SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČESKÉ REPUBLICE MEZIROČNĚ KLESÁ



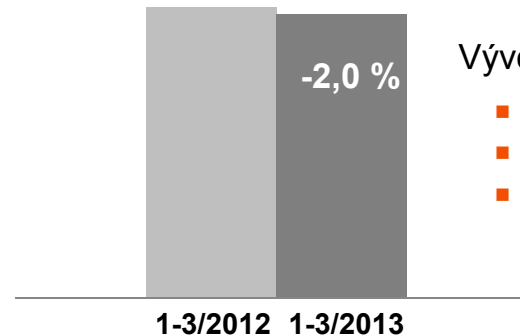
## Spotřeba v ČR

TWh **16,51** **16,36**



## Spotřeba v ČR (klimaticky přepočtena)\*

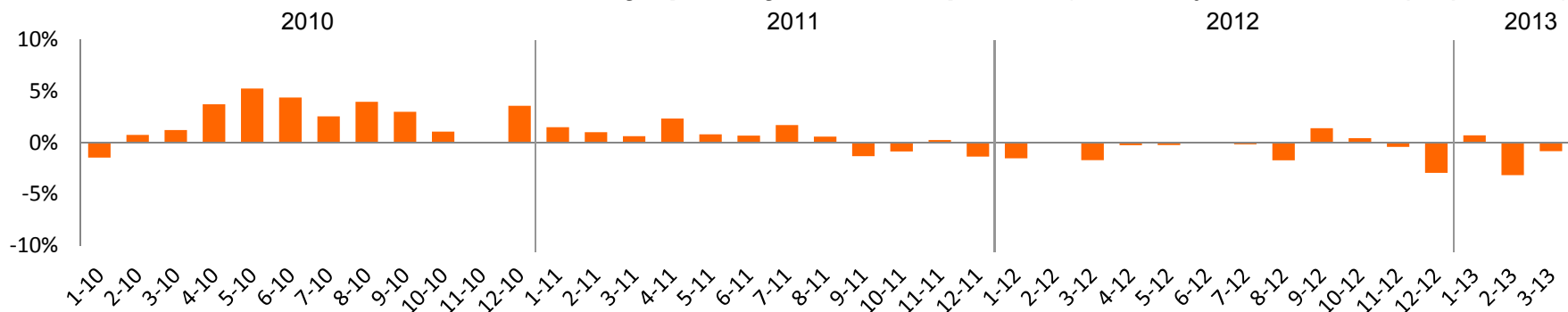
TWh **16,41** **16,09**



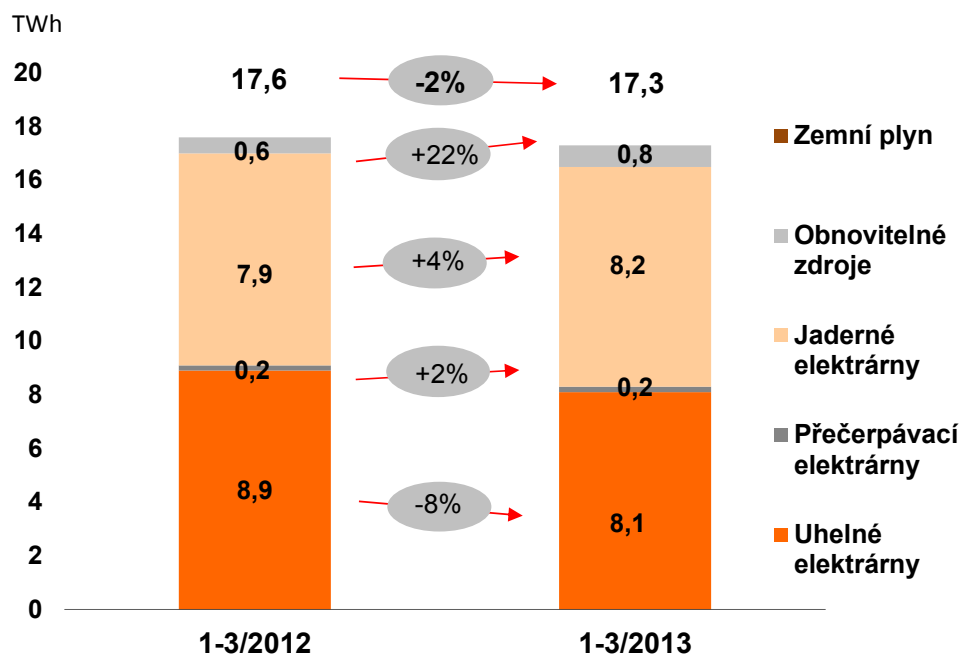
Vývoj spotřeby dle jednotlivých segmentů:

- -2,9 % velkoobdávatelé
- -2,7 % domácnosti
- +8,1 % podnikatelé (MOP)

## Měsíční meziroční absolutní indexy spotřeby v České republice (klimaticky a kalendářně přepočtené)



# ČR – SPOLEHLIVÝ PROVOZ JADERNÝCH ZDROJŮ ČÁSTEČNĚ KOMPENZUJE NIŽŠÍ VÝROBU Z UHELNÝCH

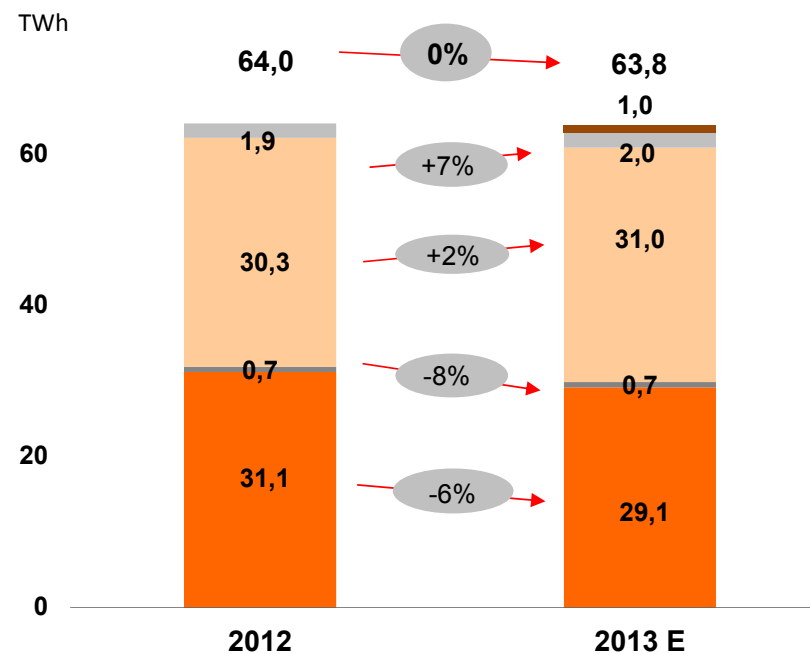


### Jaderné elektrárny (+4 %)

- + spolehlivý provoz Jaderné elektrárny Temelín
- + navýšení dosažitelného výkonu Jaderné elektrárny Dukovany

### Uheľné elektrárny (-8 %)

- zahájení komplexní obnovy tří bloků Elektrárny Prunéřov II od 1. 9. 2012
- omezené dodávky paliva



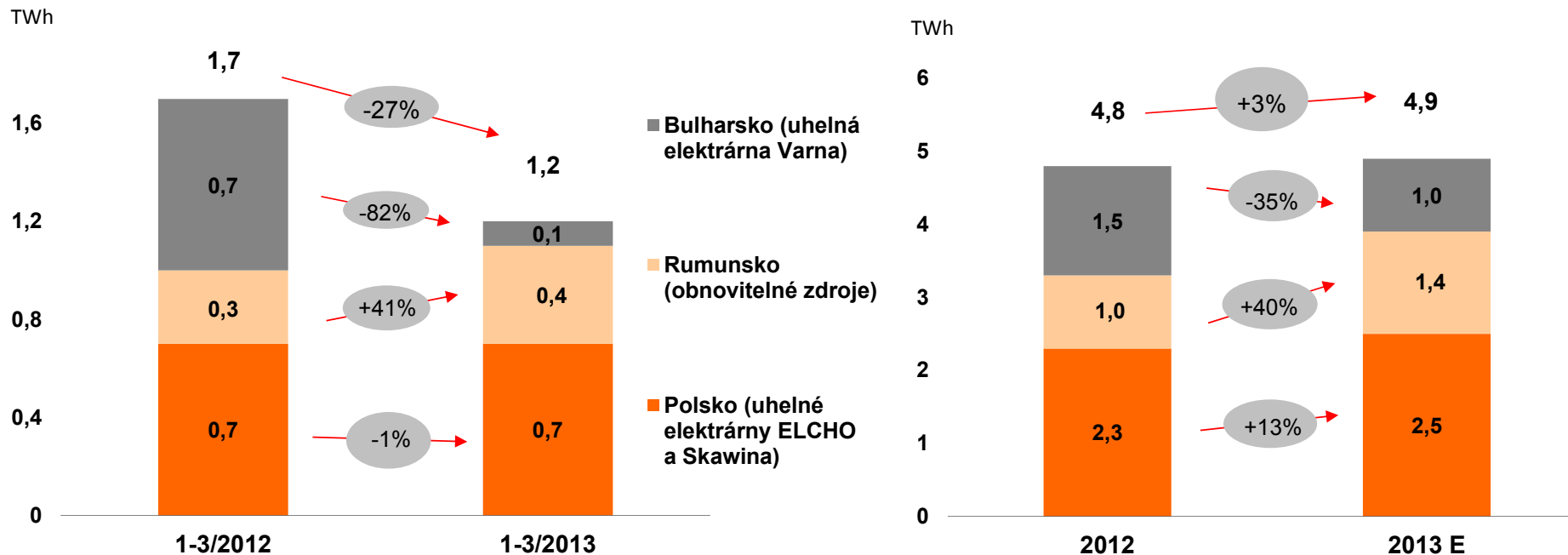
### Jaderné elektrárny (+2 %)

- + navýšení dosažitelného výkonu Jaderné elektrárny Temelín
- + kratší odstávky Jaderné elektrárny Dukovany

### Uheľné elektrárny (-6 %)

- nižší dodávky paliva a nasazení zdrojů
- celoroční komplexní obnova tří bloků Elektrárny Prunéřov II

# ZAHRANIČÍ – NAVZDORY POKLESU V I. ČTVRTLETÍ MEZIROČNĚ OČEKÁVÁME MÍRNÝ RŮST VÝROBY



## Rumunsko OZE (+41 %)

+ výroba ze všech 240 větrných turbín ve Fântânele a Cogeaalac

## Polsko – uhelné elektrárny ELCHO a Skawina (-1 %)

- nižší výroba v elektrárně ELCHO z důvodu poruchy v březnu 2013

## Bulharsko – uhelná elektrárna Varna (-82 %)

- pokles výroby způsoben nižší poptávkou po dodávkách na regulovaný trh, zejména nižší aktivace studené rezervy a také nižší výroba na kvótu

## Rumunsko OZE (+40 %)

+ výroba ze všech 240 větrných turbín ve Fântânele a Cogeaalac

## Polsko – uhelné elektrárny ELCHO a Skawina (+13 %)

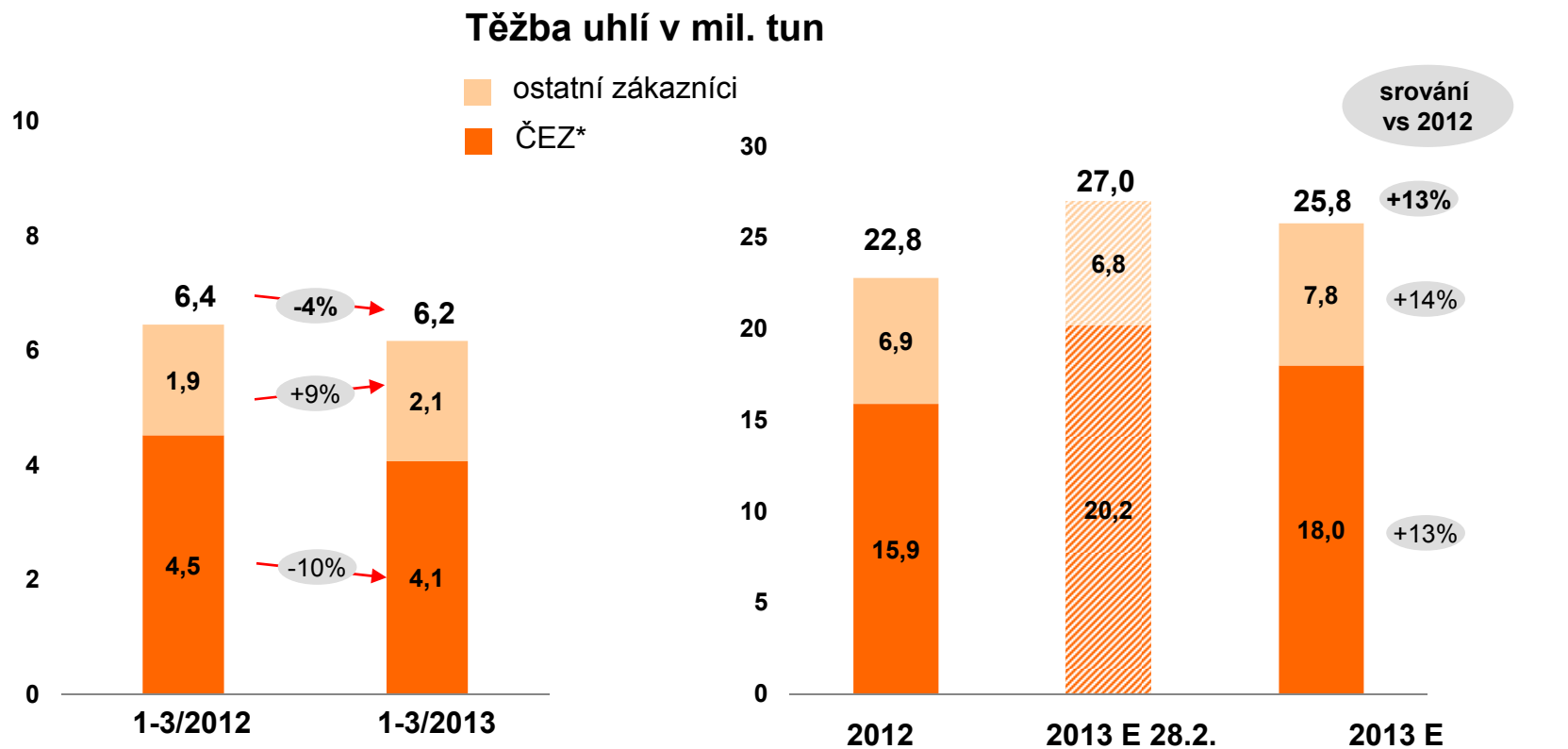
+ výroba v ELCHO v roce 2012 ovlivněna plánovanými opravami kotlů  
+ nárůst výroby v elektrárně Skawina v souvislosti s výhodným kontraktem na uhlí v roce 2013

+ plánované uvedení do provozu malé vodní Elektrárny Borek

## Bulharsko – uhelná elektrárna Varna (-35 %)

- nižší výroba na regulovaný trh

# PO ZAJIŠTĚNÍ DODÁVEK UHLÍ ZE SKUPINY CZECH COAL ČÁSTEČNĚ SNIŽUJEME OČEKÁVANOU TĚŽBU 2013



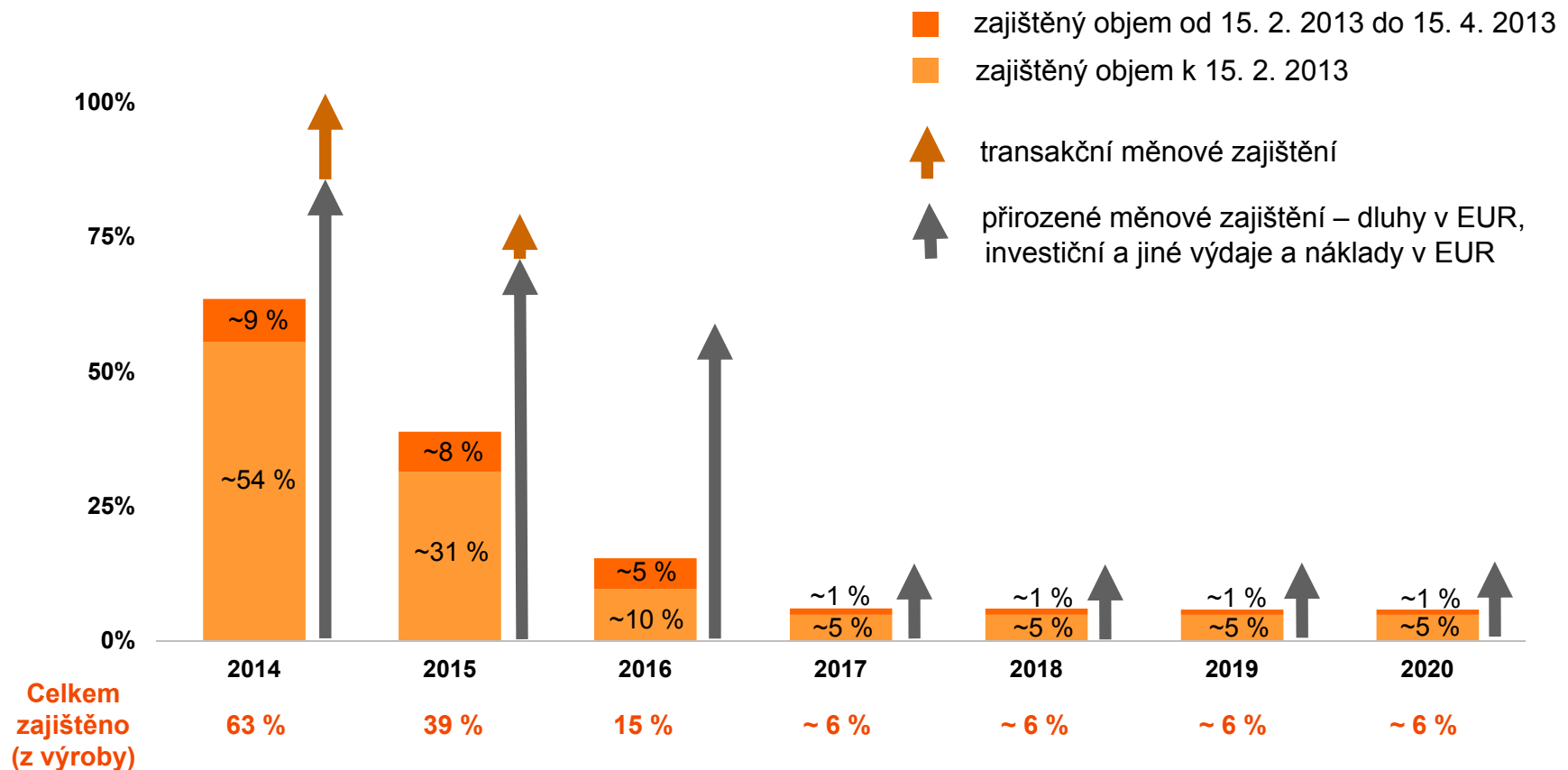
- nižší poptávka po energetickém uhlí ze strany ČEZ\* částečně kompenzována prodejem ostatním odběratelům

- meziročně stále vyšší očekávání z důvodu očekávané vysoké poptávky od ČEZ\* a ostatních odběratelů v dalších čtvrtletích

# ČEZ STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



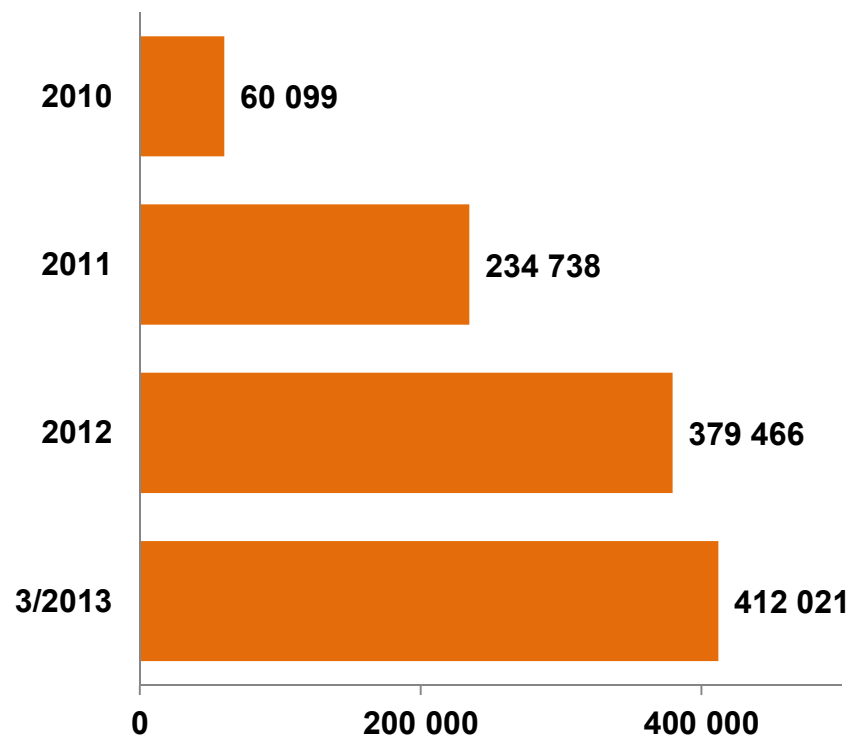
**Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ\***  
 (k 15. 4. 2013, 100 % odpovídá 50 – 55 TWh)



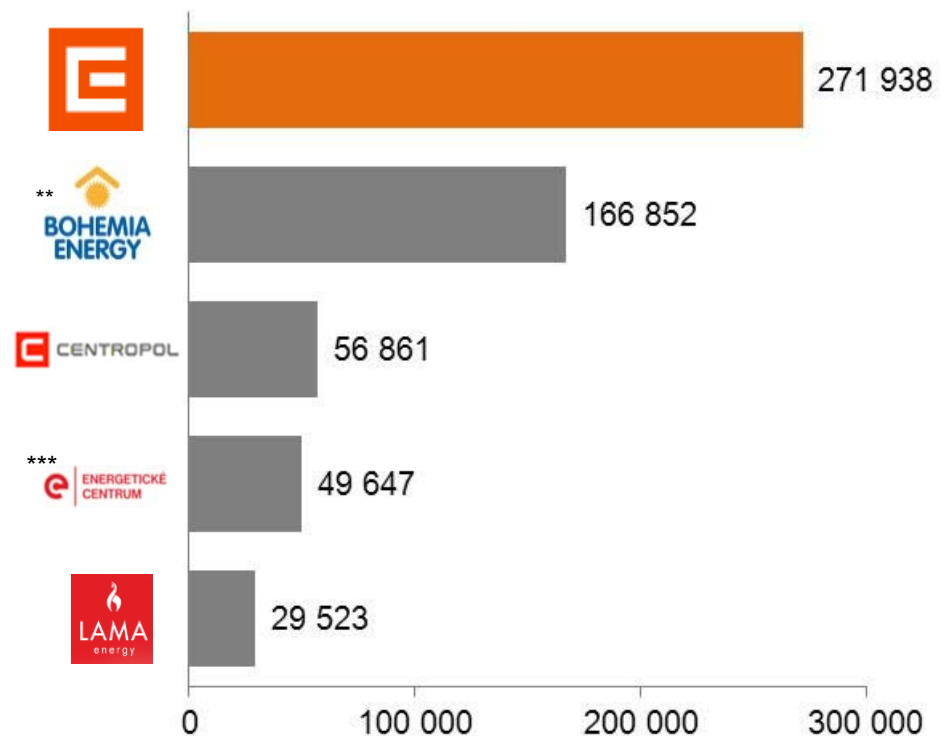
# ČEZ PRODEJ UPEVŇUJE VEDOUCÍ POSTAVENÍ MEZI ALTERNATIVNÍMI DODAVATELI PLYNU



Vývoj počtu přijatých smluv ČEZ Prodej (kumulovaný)



Alternativní dodavatelé plynu dle počtu odběrných míst (ke konci března 2013) \*



# OSVĚTLÍME RIZIKOVÉ PŘECHODY VAŠE VOLBA 2013



## 35 nově budovaných a osvětlovaných přechodů:

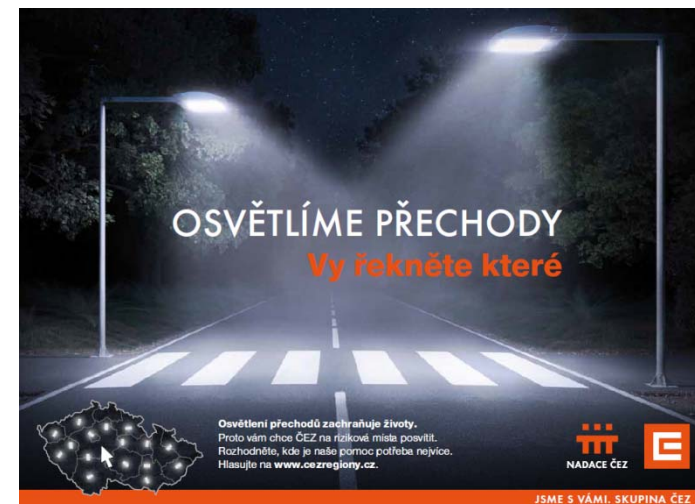
- vytipování 10 rizikových přechodů v 7 regionech/krajích
- účast odborníků a úřadů v regionálních komisích, zapojení široké veřejnosti
- dozor nad osvětlením přechodů podle norem
- spolupráce na osvětě a prevenci

## Mediální kampaň:

- TV spoty, inzerce, billboardy, sociální sítě
- kampaň probíhá od 10. 4. do 24. 5. 2013

## www.cezregiony.cz

- webová stránka s možností hlasování, průběžné on-line výsledky, vyhlášení do 31. 5. 2013
- přidělení grantů na výstavbu ze strany Nadace ČEZ
- vlastní realizace v létě a na podzim 2013





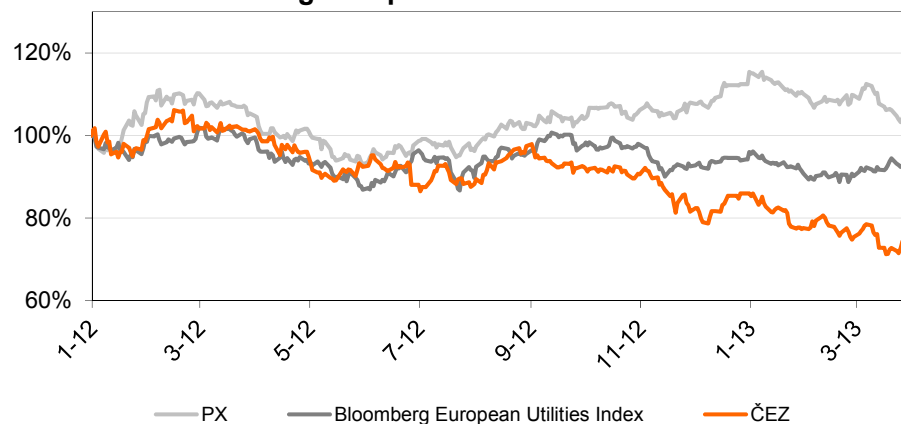
- Vývoj na trzích
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Ostatní
- Bilance elektřiny



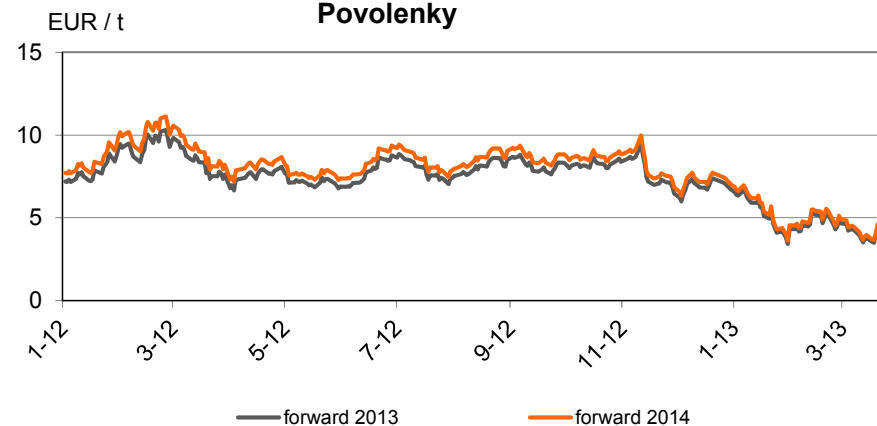
# VÝVOJ NA TRZÍCH



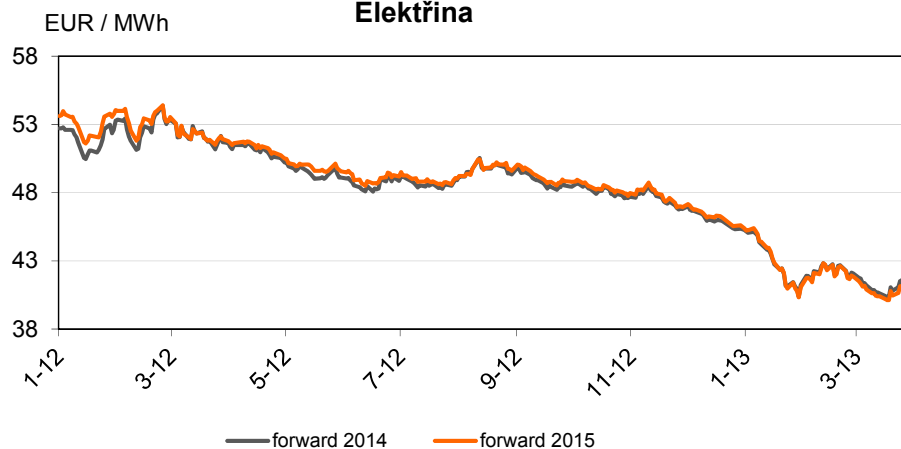
Vývoj kurzu akcií ČEZ v porovnání s indexem PX a Bloomberg European Utilities Indexem v %



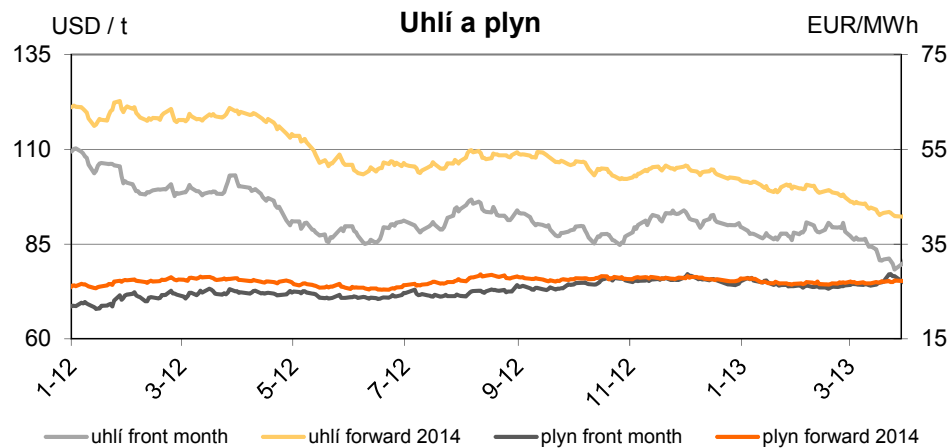
Povolenky



Elektřina



Uhlí a plyn



# INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU (CAPEX)



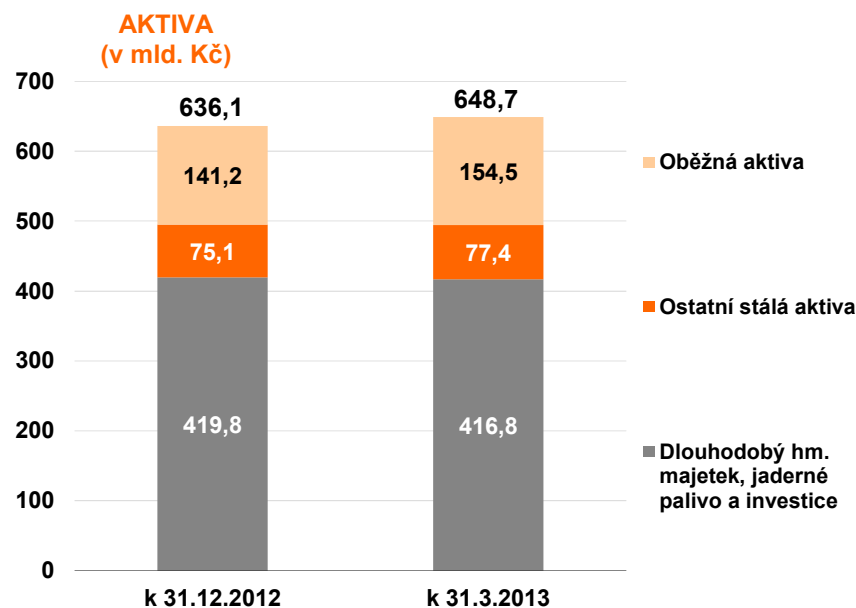
<b>Investice do dlouhodobého majetku v roce 1 - 3/2013:</b>	<b>8,8 mld. Kč</b>
Klasické zdroje	<b>4,7 mld. Kč</b> <u>Počerady paroplynová elektrárna:</u> proběhlo první zapálení obou plynových turbín, probíhají práce potřebné k první páře na turbínu <u>Ledvice nový zdroj:</u> pokračují stavební a montážní práce na kotelně, strojovně a systému kontroly řízení, dokončena montáž odsíření, probíhají funkční zkoušky <u>Prunéřov II komplexní obnova:</u> dokončují se demontáže a demolice, zahájena montáž parogenerátoru, výstavba absorbérů, probíhá zakládání stolic turbogenerátorů
Jaderné zdroje	<b>1,4 mld. Kč</b> <u>JE Temelín:</u> proběhla příprava pro odstávku 2. bloku, která je plánována v termínu 4. 5. – 20. 6. 2013 pro výměnu paliva a plánované investice a údržbu <u>JE Dukovany:</u> provedena odstávka 3. bloku spojená s výměnou paliva v délce 42 dní, v rámci odstávky proběhla rekonstrukce systému kontroly řízení <u>NJZ Temelín:</u> vydání kladného stanoviska MŽP ČR v rámci posuzování dopadu výstavby na životní prostředí (EIA); v 3/2013 odesláno oběma uchazečům oznámení o předběžném hodnocení nabídek, v současnosti probíhá jednání s uchazeči o vylepšení nabídek ve všech jejich částech; pokračuje příprava povolovacího a licenčního procesu a příprava projektů souvisejících a vyvolaných investic <u>NJZ Dukovany:</u> aktualizace harmonogramu přípravy investice a územně-plánovací dokumentace, probíhají výkupy pozemků, ukončen sběr dat pro model jakosti povodí Jihlavy, probíhají jednání s vodohospodářskými úřady
Distribuce elektřiny	<b>2,1 mld. Kč</b> Česká republika: 1,3 mld. Kč Rumunsko: 0,6 mld. Kč Bulharsko: 0,2 mld. Kč
Těžba	<b>0,3 mld. Kč</b> Investice do technologických zařízení a stavebních objektů na 1. a 2. skrývkovém řezu dolu Bílina; rekonstrukce velkostrojů a důlních pásových dopravníků v dolech Bílina a Nástup Tušimice
Ostatní	<b>0,3 mld. Kč</b>

# PŘEHLED AKTIV A PASIV



## Stálá aktiva

- snížení dlouhodobého hmotného majetku -3,0 mld. Kč: ztráta kontroly v CEZ Shpërndarje a reklasifikace aktiv Elektrárny Chvaletice na aktiva určená k prodeji
- nárůst ostatních stálých aktiv +2,3 mld. Kč zejména dlouhodobého fin. majetku (dl. pohledávky z derivátů a dopady vyřazení CEZ Shpërndarje z kons. celku)

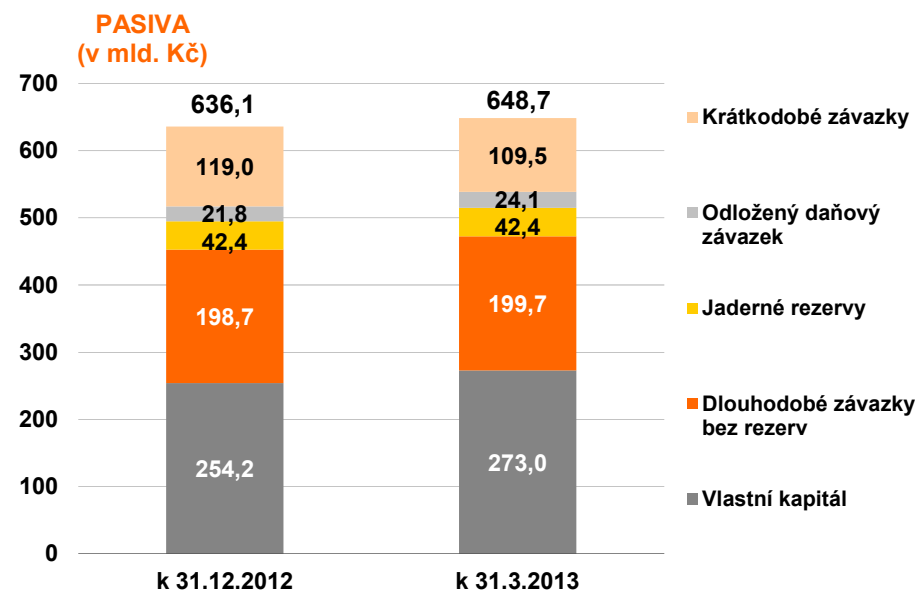


## Oběžná aktiva

- nárůst pohledávek z derivátů +8,9 mld. Kč (kompenzováno v pasivech)
- zvýšení peněžních prostředků a ekvivalentů +7,3 mld. Kč a vysoce likvidních cenných papírů +3,1 mld. Kč
- nárůst aktiv určených k prodeji +1,6 mld. Kč (Elektrárna Chvaletice)
- pokles pohledávek, netto -6,6 mld. Kč: zejména vyřazení CEZ Shpërndarje z kons. celku a nižší pohledávky ČEZ, a.s. (kompenzováno poklesem závazků)
- snížení zásob fosilních paliv a materiálu -2,0 mld. Kč; ostatní vlivy +1,0 mld. Kč

## Vlastní kapitál a dlouhodobé závazky

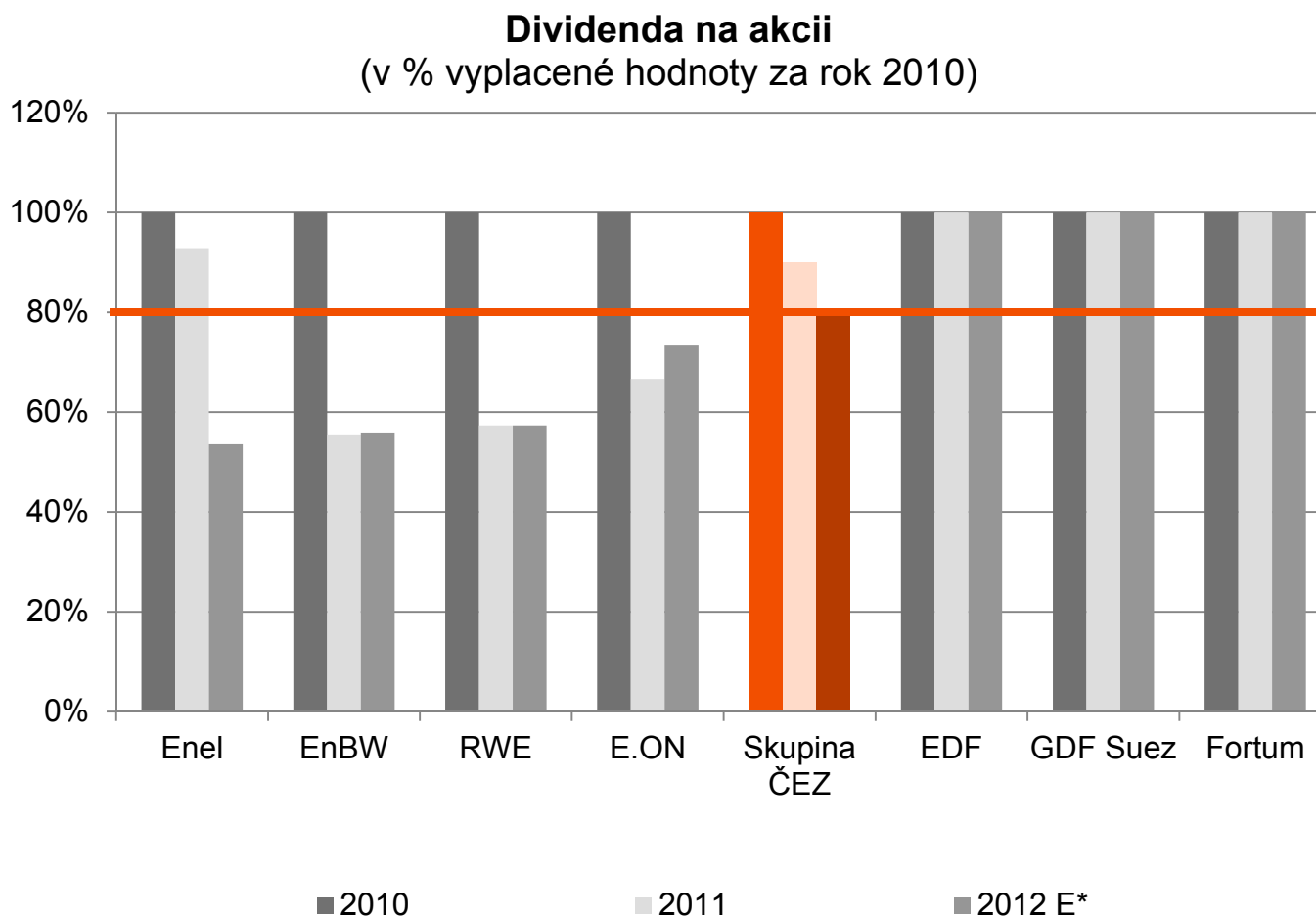
- zvýšení vlastního kapitálu +18,7 mld. Kč: čistý zisk +17,9 mld. Kč, ostatní +0,8 mld. Kč - zejména vliv vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku
- nárůst dlouhodobých závazků +1,0 mld. Kč: +1,3 mld. Kč přijatá kauce na uhlí od Vršanské uhelné, -0,4 mld. Kč dlouhodobé závazky z derivátů
- nárůst odloženého daňového závazku +2,3 mld. Kč



## Krátkodobé závazky

- pokles závazků z obchodního styku včetně přijatých záloh -15,2 mld. Kč: zejména dopad vyřazení CEZ Shpërndarje z kons. celku a nižší závazky ČEZ, a. s.
- pokles rezerv -2,8 mld. Kč zejména vliv vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku a rozpuštění rezerv na emisní povolenky
- nárůst závazků z derivátů včetně opcí +8,0 mld. Kč
- nárůst krátkodobé části dlouhodobého dluhu vč. krátkod. bank. úvěrů +1,8 mld. Kč
- časové rozlišení a ostatní vlivy +2,1 mld. Kč

# VÝVOJ DIVIDEND ČEZ V ČASE REFLEKTUJE VÝVOJ ZISKŮ A ENERGETICKÉHO SEKTORU V EVROPĚ

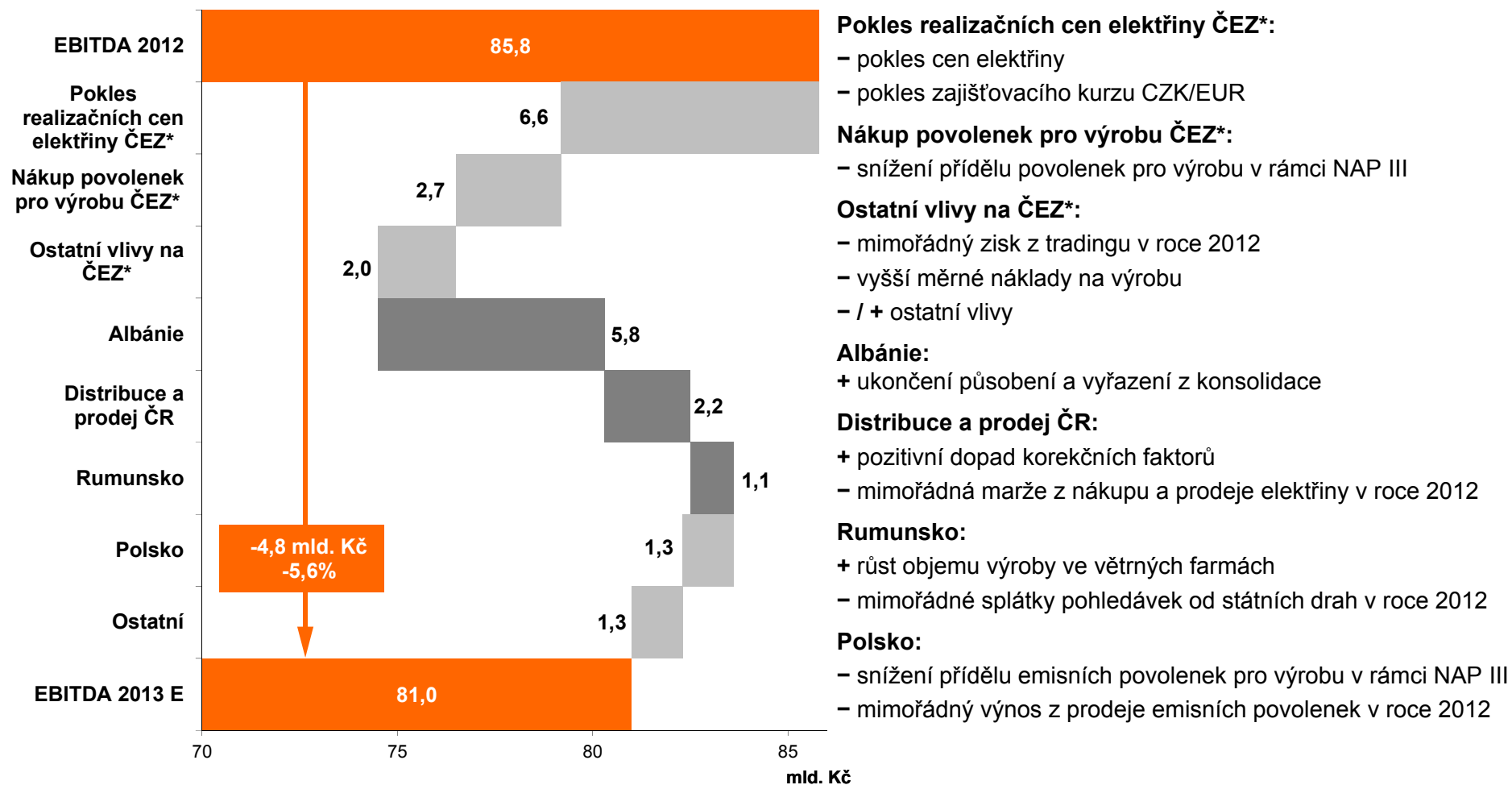


Návrhy dividend na akcii za rok 2012 (oproti hodnotě vyplacené za rok 2010) klesají:

- u velkých německých energetik o 27- 44%
- u ČEZ o 20 % díky dlouhodobé konzervativní finanční politice a postupnému přizpůsobování výdajů a investic firmy vývoji energetického trhu v Evropě

# OČEKÁVANÉ MEZIROČNÍ SNÍŽENÍ EBITDA SKUPINY ČEZ

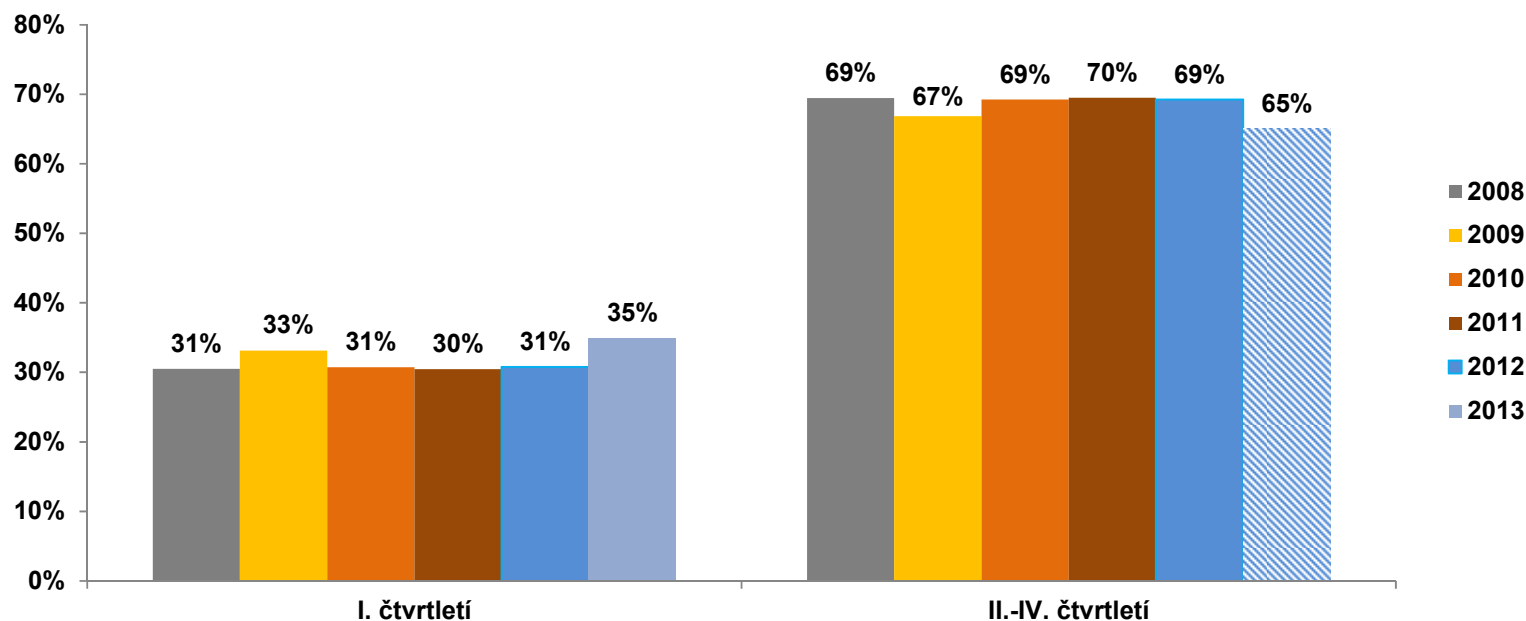
## HLAVNÍ PŘÍČINY



# PODÍL I. ČTVRTLETÍ DLOUHODOBĚ PŘEVYŠUJE 30 % CELOROČNÍHO VÝSLEDKU, 2013 JE NAVÍC SPECIFICKÝ



EBITDA Skupiny ČEZ (% podíl I. čtvrtletí a zbytku roku)



## Vybrané vlivy na rozložení a výši EBITDA v průběhu roku 2013 (ve srovnání s rokem 2012)

- náklady 2,7 mld. Kč na nakoupené povolenky pro výrobu 2013 (v I. čtvrtletí ještě bezplatný derogační příděl z NAP III)
- vliv zajišťovacího kurzu oproti 2012 v I. čtvrtletí 2013 pozitivní, naopak II. - IV. čtvrtletí 2013 negativní (2,4 mld. Kč)
- vyšší měrné náklady na výrobu ČEZ\* o 1 mld. Kč ve II. - IV. čtvrtletí 2013 (vyšší ceny uhlí a vliv startu výroby z plynu)
- mimořádný zisk v I. čtvrtletí 2013 z obchodování s povolenkami, zejména využití části CER brány (1,5 mld. Kč)

**Bilance elektřiny (GWh)**

	I. čtvrtletí 2012	I. čtvrtletí 2013	Index 2013/2012
<b>Dodávka</b>	<b>17 425</b>	<b>16 759</b>	<b>-4%</b>
Výroba	19 281	18 542	-4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 856	-1 783	-4%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-11 936</b>	<b>-10 383</b>	<b>-13%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-2 633</b>	<b>-4 790</b>	<b>+82%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-56 962	-46 727	-18%
Nákup na velkoobchodním trhu	54 329	41 937	-23%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-2 857</b>	<b>-1 587</b>	<b>-44%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

	I. čtvrtletí 2012	I. čtvrtletí 2013	Index 2013/2012
Jádro	7 868	8 148	+4%
Uhlí	10 121	8 859	-12%
Voda	722	903	+25%
Biomasa	250	176	-30%
Fotovoltaika	24	16	-33%
Vítr	286	411	+44%
Zemní plyn	10	28	+180%
Bioplyn	0	1	-
<b>Celkem</b>	<b>19 281</b>	<b>18 542</b>	<b>-4%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

	I. čtvrtletí 2012	I. čtvrtletí 2013	Index 2013/2012
Domácnosti	-4 959	-4 237	-15%
Podnikatelský maloobtěř	-2 344	-1 947	-17%
Velkoobtěřatelé	-4 633	-4 199	-9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-11 936</b>	<b>-10 383</b>	<b>-13%</b>
<b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b>	<b>-14 929</b>	<b>-13 496</b>	<b>-10%</b>

**Bilance elektřiny (GWh)**

I. čtvrtletí 2013	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
<b>Dodávka</b>	<b>16 237</b>	<b>-2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>521</b>	<b>-44%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>16 759</b>	<b>-4%</b>
Výroba	18 012	-2%	0	-	530	-46%	0	-	0	-	18 542	-4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 775	-1%	0	-	-9	-84%	0	-	0	-	-1 783	-4%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-203</b>	<b>+66%</b>	<b>-6 459</b>	<b>-7%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-3 721</b>	<b>-23%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-10 383</b>	<b>-13%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-16 034</b>	<b>-2%</b>	<b>7 162</b>	<b>-7%</b>	<b>-522</b>	<b>-44%</b>	<b>4 604</b>	<b>-34%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 790</b>	<b>+82%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-53 795	-15%	-611	-68%	-522	-44%	-412	+84%	8 614	-5%	-46 727	-18%
Nákup na velkoobchodním trhu	37 761	-19%	7 773	-19%	0	-	5 016	-31%	-8 614	-5%	41 937	-23%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-703</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-883</b>	<b>-59%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1 587</b>	<b>-44%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

I. čtvrtletí 2013	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	8 148	+4%	0	-	0	-	0	-	0	-	8 148	+4%
Uhlí	8 738	-7%	0	-	121	-83%	0	-	0	-	8 859	-12%
Voda	903	+26%	0	-	0	-	0	-	0	-	903	+25%
Biomasa	176	-30%	0	-	0	-	0	-	0	-	176	-30%
Fotovoltaika	15	-38%	0	-	1	-	0	-	0	-	16	-33%
Vítr	3	-25%	0	-	408	+44%	0	-	0	-	411	+44%
Zemní plyn	28	+180%	0	-	0	-	0	-	0	-	28	+180%
Bioplyn	1	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	-
<b>Celkem</b>	<b>18 012</b>	<b>-2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>530</b>	<b>-46%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>18 542</b>	<b>-4%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

I. čtvrtletí 2013	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	-2 499	-5%	0	-	-1 737	-25%	0	-	-4 237	-15%
Podnikatelský maloobchod	0	-	-876	-15%	0	-	-1 071	-19%	0	-	-1 947	-17%
Velkoobchodní	-203	+66%	-3 084	-6%	0	-	-912	-25%	0	-	-4 199	-9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-203</b>	<b>+66%</b>	<b>-6 459</b>	<b>-7%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-3 720</b>	<b>-24%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-10 383</b>	<b>-13%</b>
<b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-9 122</b>	<b>-2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 373</b>	<b>-23%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-13 496</b>	<b>-10%</b>



**Bilance elektřiny (GWh)**

I. čtvrtletí 2013	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Albánie		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
	<b>Dodávka</b>	<b>15 634</b>	<b>-2%</b>	<b>604</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>113</b>	<b>-82%</b>	<b>408</b>	<b>+42%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>16 759</b>
Výroba	17 319	-2%	693	-1%	0	-	122	-82%	408	+41%	0	-	0	-	18 542	-4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 685	-2%	-89	+0%	0	-	-9	-83%	0	-	0	-	0	-	-1 783	-4%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-5 964</b>	<b>-5%</b>	<b>-100</b>	<b>+72%</b>	<b>-598</b>	<b>-18%</b>	<b>-2 902</b>	<b>-6%</b>	<b>-818</b>	<b>-10%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-10 383</b>	<b>-13%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-8 966</b>	<b>+1%</b>	<b>-504</b>	<b>-9%</b>	<b>598</b>	<b>-18%</b>	<b>3 234</b>	<b>+7%</b>	<b>849</b>	<b>-20%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 790</b>	<b>+82%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-46 758	-16%	-620	-3%	-37	-97%	-180	-75%	-753	+72%	0	-	1 621	+3%	-46 727	-18%
Nákup na velkoobchodním trhu	37 792	-19%	116	+33%	635	-66%	3 414	-8%	1 602	+7%	0	-	-1 621	+3%	41 937	-23%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-703</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-445</b>	<b>-20%</b>	<b>-439</b>	<b>-0%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1 587</b>	<b>-44%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

I. čtvrtletí 2013	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Albánie		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
	Jádro	8 148	+4%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	8 148
Uhlí	8 145	-8%	593	+5%	0	-	121	-83%	0	-	0	-	0	-	8 859	-12%
Voda	902	+27%	1	+0%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	903	+25%
Biomasa	78	-34%	99	-25%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	176	-30%
Fotovoltaika	15	-38%	0	-	0	-	1	-	0	-	0	-	0	-	16	-33%
Vítr	3	-25%	0	-	0	-	0	-	408	+44%	0	-	0	-	411	+44%
Zemní plyn	28	+180%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	28	+180%
Bioplyn	1	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	-
<b>Celkem</b>	<b>17 320</b>	<b>-2%</b>	<b>693</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>122</b>	<b>-82%</b>	<b>408</b>	<b>+41%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>18 542</b>	<b>-4%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

I. čtvrtletí 2013	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Albánie		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
	Domácnosti	-2 461	-6%	0	-	-38	+52%	-1 309	-8%	-428	-6%	0	-	0	-	-4 237
Podnikatelský maloobchod	-858	-16%	0	-	-18	>200%	-808	-8%	-263	-1%	0	-	0	-	-1 947	-17%
Velkoobchodní	-2 645	-0%	-100	+72%	-542	-23%	-785	-2%	-127	-31%	0	-	0	-	-4 199	-9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-5 964</b>	<b>-5%</b>	<b>-100</b>	<b>+72%</b>	<b>-598</b>	<b>-18%</b>	<b>-2 902</b>	<b>-6%</b>	<b>-818</b>	<b>-10%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-10 383</b>	<b>-13%</b>
<b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b>	<b>-9 122</b>	<b>-2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-2 674</b>	<b>-7%</b>	<b>-1 700</b>	<b>-11%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-13 496</b>	<b>-10%</b>