



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. ČTVRTLETÍ 2014

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS)
(čtvrtletní zpráva dle § 119a, odst. 4, zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Praha, 13. května 2014



Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2014

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance

Obchodní pozice Skupiny ČEZ

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA I. ČTVRTLETÍ 2014

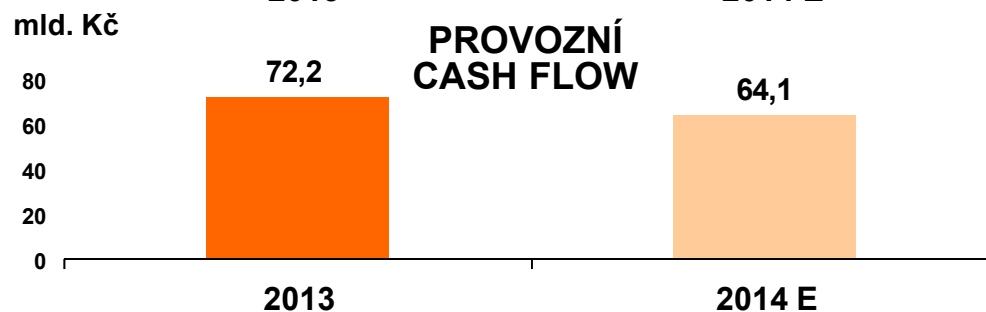
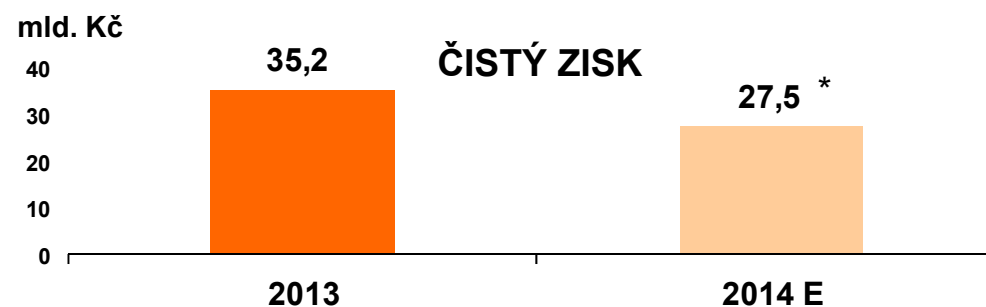
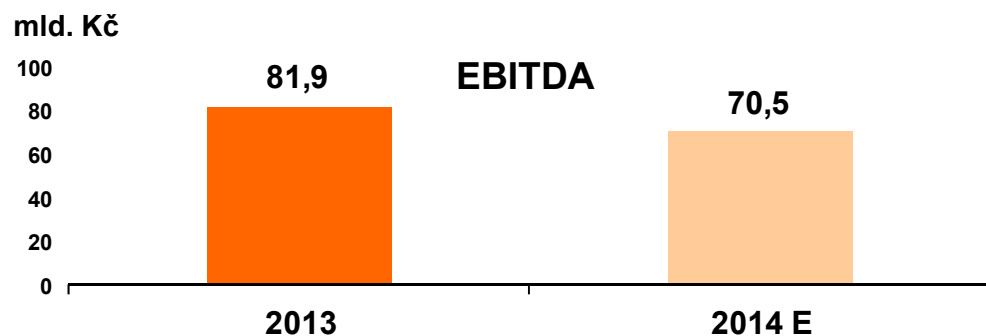


- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) **21,2 mld. Kč**
- Provozní výsledek hospodaření (EBIT) **14,4 mld. Kč**
- Čistý zisk **9,9 mld. Kč**
- Provozní cash flow **15,6 mld. Kč**

- **Ratingové agentury potvrdily stávající hodnocení:**
 - 27. 3. Moody's: A2, výhled negativní
 - 16. 4. Standard & Poor's: A-, výhled stabilní

- **Cena akcií ČEZ, a. s., vzrostla od začátku roku o 14 % a ke dni 9. 5. 2014 činila 599,- Kč.**

OČEKÁVÁME EBITDA VE VÝŠI 70,5 MLD. KČ ČISTÝ ZISK VE VÝŠI 27,5 MLD. KČ *



Vybrané meziroční negativní vlivy:

- trend klesajících cen elektřiny
- mimořádný výnos z obchodování s emisními povolenkami v roce 2013 (CER brána)
- zhoršení národních regulačních podmínek v jihovýchodní Evropě
- mimořádné výnosy v roce 2013 (výnos z prodeje Elektrárny Chvaletice, vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidace)

Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- úspory stálých provozních nákladů

Vybraná rizika predikce:

- vývoj regulačních a legislativních podmínek energetiky v jihovýchodní Evropě
- časový posun dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů v ČR

* Uvedená hodnota nezahrnuje opravné položky k dlouhodobým aktivům, jejichž dopad na roční výsledky nelze nyní kvantifikovat. Dopad bude reflektovat vývoj evropské regulace a energetického trhu a interní opatření Skupiny ČEZ v roce 2014.

NEJISTOTA V ENERGETICE TRVÁ



V centru pozornosti Skupiny ČEZ zůstává reforma EU ETS a nastavení pravidel energetického trhu v Evropě.

Evropská rada v březnu odsunula rozhodnutí o závazných cílech pro rok 2030 na konec roku 2014. Důvodem jsou volby do Evropského parlamentu, omezený mandát dosluhující Evropské komise a prioritní řešení postoje EU vůči vývoji na Ukrajině. Legislativní návrhy k novému klimatickému balíčku tak lze očekávat nejdříve v I. polovině roku 2015.

Pro evropské energetiky to znamená prodlužování situace, za které prakticky nelze realizovat ani plánovat významné investice.

Zástupci nejvýznamnějších evropských energetik se 8. dubna sešli s předsedou vlády ČR. Energetiky i česká vláda zaujímají v hlavních otázkách podobné postoje:

- závazný, doplňující cíl podílu OZE může vést k **ohrožení bezpečnosti dodávek elektřiny**
- preferován je **technologicky neutrální přístup a volná soutěž**
- **obnovitelné zdroje** by již neměly být uměle podporovány, ale **musí soutěžit na volném trhu**;
podpora by měla být omezena pouze na výzkum v oblasti nových technologií

V RÁMCI PROJEKTU VÝSTAVBY NOVÝCH BLOKŮ JADERNÉ ELEKTRÁRNY TEMELÍN BYLO ZRUŠENO ZADÁVACÍ ŘÍZENÍ NA VÝBĚR EPC DODAVATELE



Pokračuje příprava povolovacího a licenčního procesu (MŽP, SÚJB)

Rozhodnutí o termínu realizace projektu bylo odloženo až do naplnění těchto dvou předpokladů:

- bude potvrzen soulad s finální schválenou Státní energetickou koncepcí České republiky
- budou zajištěny základní podmínky návratnosti investovaných prostředků

Podmínky návratnosti projektu nejsou v současnosti naplněny

- Vláda ČR přijala dne 9. 4. usnesení, že v tuto chvíli neplánuje poskytnutí garancí či stabilizačního mechanismu pro výstavbu nízkouhlíkových zdrojů
- zároveň deklarovala zájem na dalším rozvoji jaderné energetiky v ČR s tím, že do konce roku 2014 připraví pro tuto oblast komplexní plán
- dne 10. 4. ČEZ zrušil zadávací řízení na výstavbu nových bloků (výběr EPC dodavatele) a současně potvrdil, že příprava projektu jako takového pokračuje



VYTYČENOU STRATEGII POSTUPNĚ NAPLŇUJEME PROSTŘEDNICTVÍM **SEDMI STRATEGICKÝCH PROGRAMŮ**



Program	Cíle programu
Nové jaderné zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Zajistit podmínky ekonomické proveditelnosti a financovatelnosti projektu ETE 3, 4 a případně dalších jaderných projektů
Dlouhodobý provoz EDU	<ul style="list-style-type: none"> Prodloužit provoz Jaderné elektrárny Dukovany za horizont roku 2025 při zajištění požadované návratnosti
Konsolidace zahraničí	<ul style="list-style-type: none"> Optimalizovat kapitálovou strukturu jednotlivých společností Snížit expozice na neperspektivních trzích a zvětšit zaměření na země s vyšší politickou a ekonomickou stabilitou
Výkonnost a podnikavost	<ul style="list-style-type: none"> Posilovat podnikavost a finanční řízení při dosahování dodatečných úspor Definovat program rozvoje zaměstnanců pro zvyšování výkonnosti a hodnoty Skupiny ČEZ
Obnovitelné zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Optimalizovat stávající portfolio prodejem vybraných projektů nebo podílů Rozvíjet, stavět a provozovat portfolio OZE s atraktivním IRR
Orientace na zákazníka	<ul style="list-style-type: none"> Zlepšit zákaznickou zkušenost napříč Skupinou ČEZ Využít nové produkty pro zhodnocení stávající zákaznické báze Zlepšit vnímání značky
Nová energetika	<ul style="list-style-type: none"> Budovat nové podnikání, zejména v oblasti distribuované a „malé“ energetiky zaměřené na koncového zákazníka

1. Chráníme hodnotu stávajícího podnikání

2. Rozvíjíme růstové příležitosti

ČESKÁ REPUBLIKA:

VYBRANÉ UDÁLOSTI ZA UPLYNULÉ ČTVRTLETÍ



Jaderné elektrárny – Dukovany

- v rámci přípravy LTO bylo dokončeno šest dílčích projektů, jejichž cílem bylo zejména posílení nosných konstrukcí, zvýšení seizmické odolnosti a posílení chladících systémů
- 13. 3. historicky první cvičení „Station Blackout“ všech 4 bloků potvrdilo připravenost elektrárny
- 24. 3. - 27. 3. proběhl audit orgánů inspektorátu práce, elektrárna potvrdila status Bezpečný podnik

Klasické elektrárny

- v Elektrárnách Počeradý, Dětmárovice a Mělník I byly zahájeny práce na ekologizaci zdrojů (snížení emisí oxidu dusíku až o 60 %)
- v Elektrárně Prunéřov II (3 x 250 MW) v rámci komplexní obnovy proběhla úspěšná tlaková zkouška na bloku č. 23
- v novém zdroji v Ledvicích (660 MW) se 28. 3. uskutečnilo první zapálení kotle
- v paroplynové elektrárně v Počeradech probíhá druhá část komplexního vyzkoušení včetně prací na zprovoznění parní turbíny

Teplárenství – ČEZ Teplárenská

- centrální zásobování města Ledvice teplem se stalo Projektem roku 2013 – snížení objemu tuhých znečišťujících látek o 7,5 t ročně
- po převzetí společnosti Teplo Klášterec sníženy ceny tepla pro koncové odběratele až o 6 %

Vodní elektrárny - Kamýk

- pokračuje generální oprava usazením statoru generátoru TG1, inovace zvyšují účinnost o 5,5 %



generátory ve strojovně vodní elektrárny Kamýk

POKRAČUJEME V REALIZACI VNITŘNÍCH ÚSPOR A ROZŠÍŘUJEME CENTRA SDÍLENÝCH SLUŽEB O OBLAST INŽENÝRSKÝCH KAPACIT



Konsolidace inženýrských kapacit

- významné úspory nákladů a pracovních míst

- cílem projektu je snížení kapacit inženýrských funkcí a jejich přizpůsobení požadavkům interních zákazníků a situaci na trhu

Během následujících 4 let předpokládáme kumulativní úsporu přes 1 mld. Kč.

Sdílené centrum služeb

- realizované přínosy se dále zvyšují

ČEZ Zákaznické služby

- obsluha externích zákazníků
- přínos přes **190 milionů Kč** ročně

ČEZ Distribuční služby

- poskytování síťových služeb
- přínos přes **230 milionů Kč** ročně

ČEZ Korporátní služby

- správa majetku, účetnictví a personální služby
- přínos přes **250 milionů Kč** ročně

Roční úspora nákladů u těchto společností již přesáhla 670 mil. Kč.

ZÁKAZNÍK JE PRO NÁS NA PRVNÍM MÍSTĚ



- Strategický program Orientace na zákazníka má **zvýšit zákaznickou spokojenost** a zlepšit zkušenosti při řešení všech požadavků zákazníka.
- Na základě zpětné vazby od zákazníků **připravujeme 28 novinek v produktech a službách.**
- Cílem je dopřát zákazníkům **pohodlnější, jednodušší a rychlejší** vyřizování jejich požadavků.

Většinu opatření zavedeme již na podzim 2014, například:

- nové, zákaznický vstřícné produkty
- nové funkcionality samoobslužné aplikace ČEZ ON-LINE
- lepší způsoby informování o plánovaných odstávkách dodávek energie
- bezplatné poradenství v oblasti energetické legislativy
- jednodušší řešení veškerých zákaznických požadavků v oblasti distribuce, rychlejší připojování nových zákazníků
- větší komfort při čekání na Zákaznických centrech



ZAHRANIČÍ:

RUMUNSKÉ STÁTNÍ INSTITUCE ZAPLATILY DLUHY VE VÝŠI 0,7 MLD. KČ, V BULHARSKU MÁME PODPORU EU



RUMUNSKO

- proběhlo kompletní splacení všech pohledávek za rumunskými drahami (CFR) ve výši přes 0,5 mld. Kč a navíc byla v dubnu uhrazena pohledávka 0,2 mld. Kč za rumunskou státní poštou
- v březnu vstoupil v platnost zákon, který pozměňuje podporu obnovitelných zdrojů (včetně způsobu přidělování zelených certifikátů) týkající se také větrného parku Fântânele a Cogea

BULHARSKO

- probíhá řízení o odebrání licence obchodní společnosti CEZ Elektro a obchodním společností Energo-Pro a EVN; Skupina ČEZ je přesvědčena, že pro odebrání licence neexistuje důvod
- Evropská komise prostřednictvím eurokomisaře pro energetiku G. Oettingera vyjádřila znepokojení nad zahájeným řízením a opětovně vyzvala Bulharsko k dodržování nezávislosti energetického regulačního úřadu a unijních pravidel v oblasti energetiky

ZAHRANIČÍ: ZAHÁJEN ZKUŠEBNÍ PROVOZ PAROPLYNOVÉ ELEKTRÁRNY EGEMER



TURECKO

- zahájeno testování paroplynové elektrárny Egemer o výkonu 872 MW na jihovýchodním pobřeží Turecka
- plné uvedení do provozu očekáváme v létě 2014 v souladu s původním záměrem
- 12. 4., na základě úspěšně provedených testů na první turbíně, bylo získáno povolení prodávat elektrickou energii již v průběhu testovací fáze



PROVEDLI JSME DALŠÍ ZEFEKTIVNĚNÍ A ZEŠTÍHLENÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURY CENTRÁLY ČEZ



GŘ a předseda představenstva



Daniel Beneš

Cílem organizačních změn je **rozdělit zodpovědnost** za příslušné divize a oblasti řízení rovnoměrně mezi všech sedm členů představenstva, **zamezit překryvům** v řízení a **podpořit rozvoj** nových činností.

Finance



Martin Novák

Obchod a Strategie



Pavel Cyrani

Výroba



Ladislav Štěpánek

Zahraničí



Tomáš Pleskač

Správa



Michaela Chaloupková

Vnější vztahy a regulace



Ivo Hlaváč

Vybrané změny působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák – k zodpovědnosti za finanční řízení a řízení podpůrných služeb převzal řízení fúzí a akvizic, které jsou nyní synergicky řízeny spolu s majetkovými účastmi (1. 1. 2014)

Pavel Cyrani – od 1. 5. 2014 stojí v čele nově sloučené divize obchod a strategie a odpovídá navíc za řízení společností ČEZ Prodej a ČEZ Zákaznické služby; k 1. 7. 2014 převezme věcné řízení a podporu rozvoje společnosti ŠKODA PRAHA

Ladislav Štěpánek – k zodpovědnosti za výrobu převzal od 1. 4. 2014 věcné řízení nově založené dceřiné společnosti ČEZ Inženýring, k 1. 7. 2014 převezme většinu agendy rušené divize investice a bude odpovídat za věcné řízení transformace a optimalizace společnosti ŠKODA PRAHA Invest

Tomáš Pleskač – od 1. 5. 2014 se bude plně věnovat podnikání v zahraničí; divize distribuce a zahraničí se mění na divizi zahraničí

Michaela Chaloupková – k zodpovědnosti za nákupní činnosti Skupiny ČEZ převzala řízení útvaru personalistika (1. 1. 2014)

Ivo Hlaváč – stojí v čele nově vzniklé divize vnější vztahy a regulace a převzal věcné řízení společností ČEZ Distribuce a ČEZ Distribuční služby (1. 5. 2014)



Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2014
Daniel Beneš, generální ředitel



Výsledky hospodaření
Martin Novák, ředitel divize finance

Obchodní pozice Skupiny ČEZ
Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

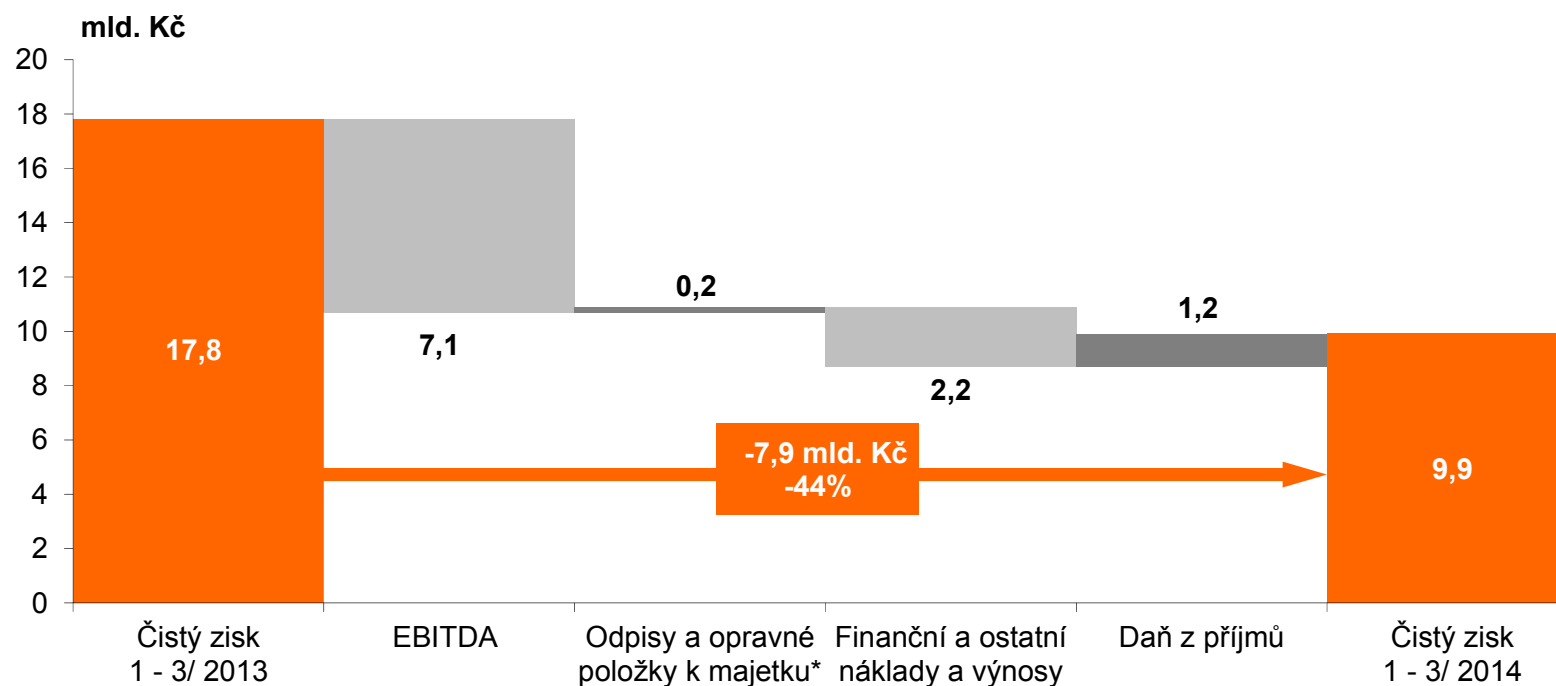


(mld. Kč)		1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Provozní výnosy		59,9	53,2	-6,7	-11%
EBITDA		28,3	21,2	-7,1	-25%
Čistý zisk		17,8	9,9	-7,9	-44%
Provozní CF		16,4	15,6	-0,8	-5%
CAPEX		8,7	5,4	-3,3	-38%
Čistý dluh *		152,9	143,5	-9,4	-6%

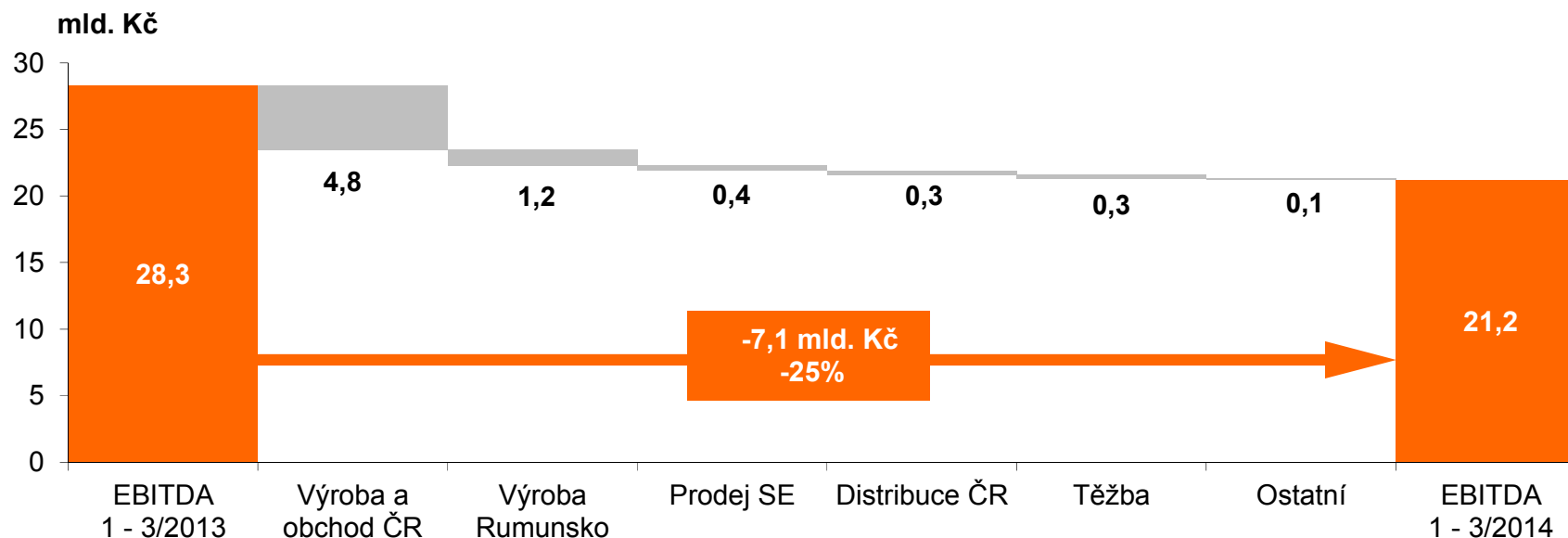
		1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Instalovaný výkon *	GW	15,8	15,2	-0,6	-4%
Výroba elektřiny	TWh	18,5	17,5	-1,0	-6%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	13,5	13,0	-0,5	-4%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	10,4	9,6	-0,8	-7%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	2,5	2,2	-0,3	-13%
Prodej tepla	tis. TJ	11,0	8,7	-2,3	-21%
Fyzický počet zaměstnanců *	tis. osob	27,1	26,6	-0,5	-2%

Finanční hodnoty za rok 2013 uvedené v celé prezentaci reflektují běžná přepočtení minulých období v souladu s IFRS (zejména překlasifikace ČEZ Energo z dceřiné společnosti na společný podnik).

VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU ČISTÉHO ZISKU



HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU EBITDA



Výroba a obchod ČR (-4,8 mld. Kč)

- vliv poklesu realizační ceny elektřiny (-2,2 mld. Kč)
- nižší objem výroby (-1,1 mld. Kč) zejména ve vodních elektrárnách vlivem nižších průtoků v roce 2014
- mimořádný výnos z derivátových operací s emisními povolenkami (CER brána) v roce 2013 (-0,7 mld. Kč)

Výroba Rumunsko (-1,2 mld. Kč)

- vliv nižší tržní ceny, odkladu přidělování a pozastavení přidělu zelených certifikátů

Prodej Střední Evropa (-0,4 mld. Kč)

- vliv teplotně nadprůměrného čtvrtletí

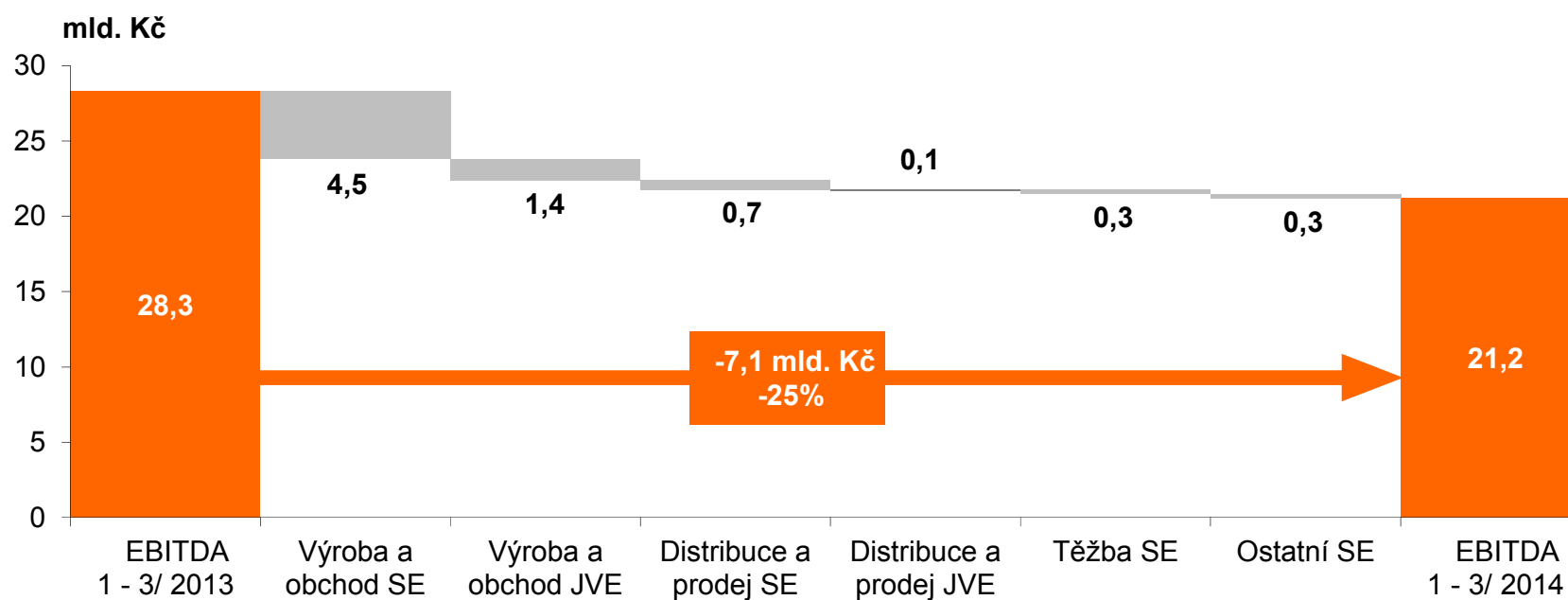
Distribuce ČR (-0,3 mld. Kč)

- vliv korekčních faktorů z OZE a z rezervované kapacity

Těžba (-0,3 mld. Kč)

- objemový vliv teplotně nadprůměrného čtvrtletí

MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA DLE SEGMENTŮ



EBITDA SEGMENTU:

VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Česká republika	17,2	12,4	-4,8	-28%
Polsko	0,3	0,6	0,3	+88%
Celkem EBITDA	17,5	13,0	-4,5	-26%

Česká republika (-4,8 mld. Kč)

- meziroční snížení realizační ceny vyrobené elektřiny (-2,2 mld. Kč)
- nižší objem výroby (-1,1 mld. Kč) zejména ve vodních elektrárnách vlivem nižších průtoků v roce 2014
- mimořádný výnos z derivátových operací s emisními povolenkami (CER brána) v roce 2013 (-0,7 mld. Kč)
- nižší výnosy z prodeje tepla v důsledku mírnější zimy (-0,4 mld. Kč)
- konsolidační úpravy (-0,4 mld. Kč) - zejména v souvislosti s obchodováním s povolenkami v roce 2013

Polsko (+0,3 mld. Kč)

- vyšší výnosy z barevných certifikátů vlivem jejich vyšších tržních cen

EBITDA SEGMENTU:

VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Bulharsko	0,1	-0,1	-0,2	-
Rumunsko	1,4	0,2	-1,2	-84%
Celkem EBITDA	1,5	0,1	-1,4	-91%

Bulharsko (-0,2 mld. Kč)

- snížení regulované výkupní ceny z výroby na kvótu a nižší prodaná disponibilita studené rezervy

Rumunsko (-1,2 mld. Kč)

- odklad přidělování 2. certifikátu na obou větrných farmách od července 2013, pozastavení přidělu 1. certifikátu pro Fântânele Vest od listopadu 2013 z důvodu zpoždění notifikace na straně Evropské komise (-0,7 mld. Kč)
- nižší tržní cena zelených certifikátů (-0,3 mld. Kč)
- nižší objem výroby (-0,2 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTU:

DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Distribuce	4,2	3,9	-0,3	-7%
Prodej	1,3	0,9	-0,4	-35%
Celkem EBITDA	5,5	4,8	-0,7	-14%

Distribuce ČR (-0,3 mld. Kč)

- vliv korekčních faktorů z OZE a z rezervované kapacity (-0,4 mld. Kč)
- vliv meziročního snížení povolených výnosů ze strany ERÚ (-0,1 mld. Kč)
- snížení stálých provozních nákladů především vlivem úspěšné realizace projektu SSC – efektivní poskytování sdílených služeb ve Skupině ČEZ (+0,2 mld. Kč)

Prodej (-0,4 mld. Kč)

- nižší objem dodávky plynu i elektřiny v důsledku teplotně nadprůměrného I. čtvrtletí 2014 (-0,2 mld. Kč)
- snížení ceníkové ceny plynu o 10 % od 1. 5. 2013 (-0,1 mld. Kč)
- snížení prodejní ceny elektřiny na pokrytí ztrát v distribuční síti z rozhodnutí ERÚ (-0,1 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTU:

DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Bulharsko	0,3	0,2	-0,1	-41%
Rumunsko	0,4	0,6	+0,2	+75%
Celkem EBITDA	0,7	0,8	+0,1	+29%

Bulharsko (-0,1 mld. Kč)

- nižší marže z distribuované elektřiny z důvodu negativního cenového rozhodnutí z 30. 12. 2013 (-0,1 mld. Kč)

Rumunsko (+0,2 mld. Kč)

- mimořádný zisk v roce 2014 související s úhradou pohledávek rumunskými státními drahami (+0,3 mld. Kč)
- dodatečné náklady související s nově zavedenou výstavbovou daní (-0,1 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ EVROPA A OSTATNÍ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



EBITDA (mld. Kč)	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
Těžba SE	1,5	1,2	-0,3	-18%
Ostatní SE	1,5	1,2	-0,3	-23%
Ostatní JVE	0,1	0,1	0,0	+49%

Těžba střední Evropa (-0,3 mld. Kč)

- nižší tržby v souvislosti s nižším odbytem uhlí vlivem teplotně nadprůměrného I. čtvrtletí 2014

Ostatní SE (-0,3 mld. Kč)

- zejména společnost ČEZ Distribuční služby (-0,2 mld. Kč) a ŠKODA PRAHA Invest (-0,1 mld. Kč)

OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	Rozdíl	%
EBITDA	28,3	21,2	-7,1	-25%
Odpisy a opravné položky k majetku	-7,0	-6,8	+0,2	+2%
Finanční a ostatní náklady a výnosy	0,2	-2,0	-2,2	-
Úrokové náklady a výnosy	-0,8	-0,9	-0,1	-8%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-0,5	-0,5	0,0	-2%
Výnosy a náklady z majetkových podílů	2,1	-0,1	-2,2	-
Ostatní náklady a výnosy	-0,6	-0,5	+0,1	+17%
Daň z příjmů	-3,7	-2,5	+1,2	+33%
Čistý zisk	17,8	9,9	-7,9	-44%

Odpisy a opravné položky k majetku* (+0,2 mld. Kč)

- snížení odpisů v důsledku prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013 (+0,1 mld. Kč)
- snížení odpisů v roce 2014 v důsledku dílčího odpisu aktiv v Bulharsku v roce 2013 (+0,1 mld. Kč)

Úrokové náklady a výnosy (-0,1 mld. Kč)

- pokles výnosových úroků v souvislosti s vypršením opce na akcie společnosti MOL a vydáním konvertibilního dluhopisu (-0,2 mld. Kč)
- pokles nákladových úroků, zejména v souvislosti s nově emitovanými dluhopisy s nižším kupónem (+0,1 mld. Kč)

Výnosy a náklady z majetkových podílů (-2,2 mld. Kč)

- mimořádný jednorázový dopad vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku v lednu 2013 (-1,8 mld. Kč)
- pokles hosp. výsledku tureckých společností především vlivem poklesu výroby vodních elektráren a oslabení turecké liry (-0,4 mld. Kč)

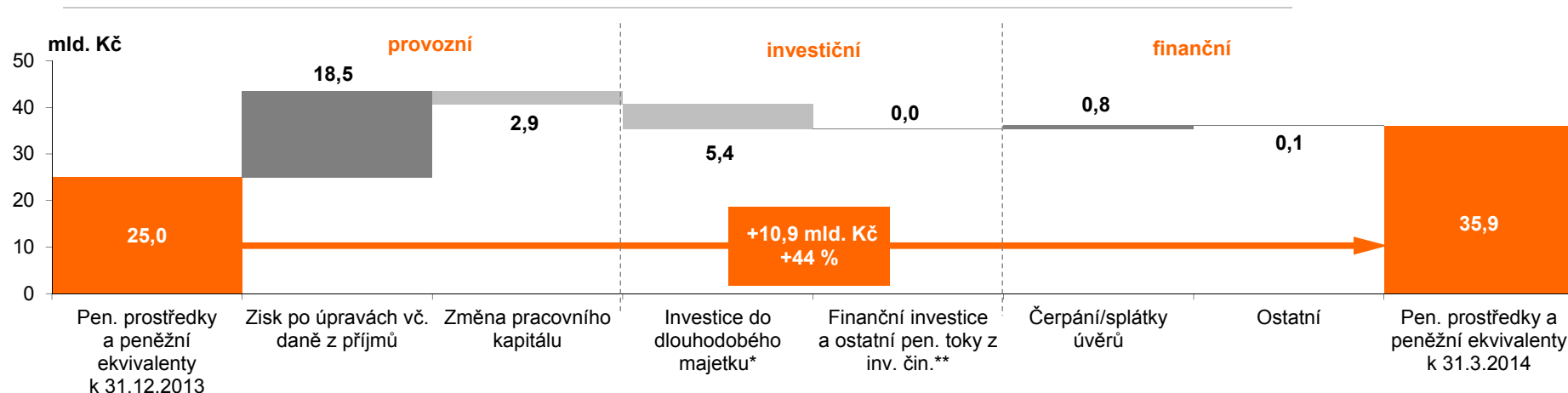
Ostatní náklady a výnosy (+0,1 mld. Kč)

- meziroční rozdíl přecenění opcí MOL (+0,5 mld. Kč), vliv spotřeby emis. povolenek v roce 2013 zatížených darovací daní (+0,3 mld. Kč)
- ostatní (-0,7 mld. Kč) - zejména finanční deriváty a ostatní kurzové zisky/ztráty

Daň z příjmů (+1,2 mld. Kč)

- nižší daň reflektuje poklesu zisku a vliv prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013

CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



Peněžní toky z provozní činnosti (+15,6 mld. Kč)

- zisk po úpravách (+18,5 mld. Kč): zisk před zdaněním (+12,4 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+7,7 mld. Kč), saldo úroků bez kapitalizací (+0,8 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-2,0 mld. Kč), ostatní (-0,4 mld. Kč)
- změna pracovního kapitálu (-2,9 mld. Kč): nárůst likvidních cenných papírů (-3,0 mld. Kč), pokles salda pohledávek a závazků z derivátů vč. opcí (+1,6 mld. Kč), pokles emisních povolenek a zásob fosilních paliv vč. materiálu (+1,5 mld. Kč), ostatní (-3,0 mld. Kč) - zejména nárůst salda pohledávek a závazků z obchodního styku vč. záloh a časového rozlišení

Peněžní toky vynaložené na investice (-5,4 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku – CAPEX – viz detail v příloze

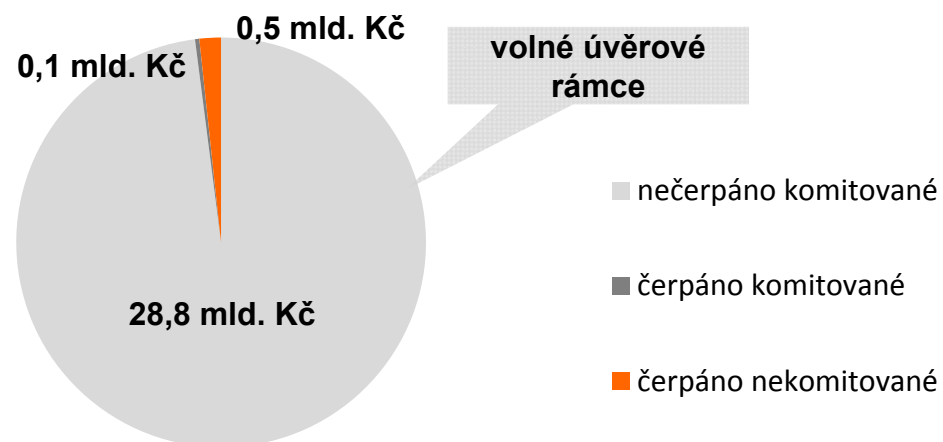
Peněžní toky z finanční činnosti včetně kurzových rozdílů (+0,7 mld. Kč)

- saldo splátek/čerpání úvěrů a půjček (+0,8 mld. Kč)
- ostatní (-0,1 mld. Kč)

SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

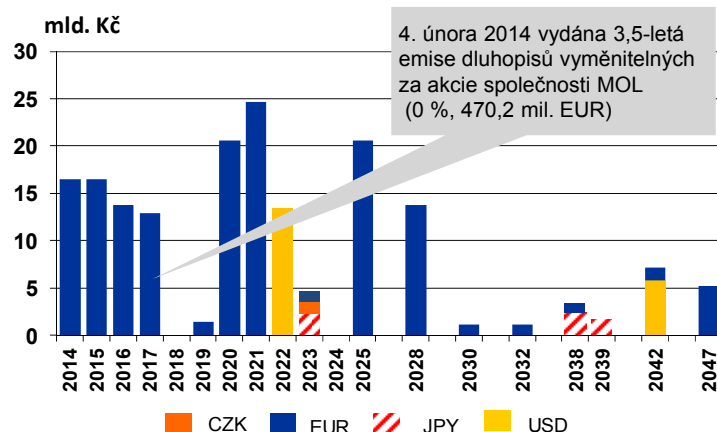


Čerpání krátkodobých linek (k 31. 3. 2014)



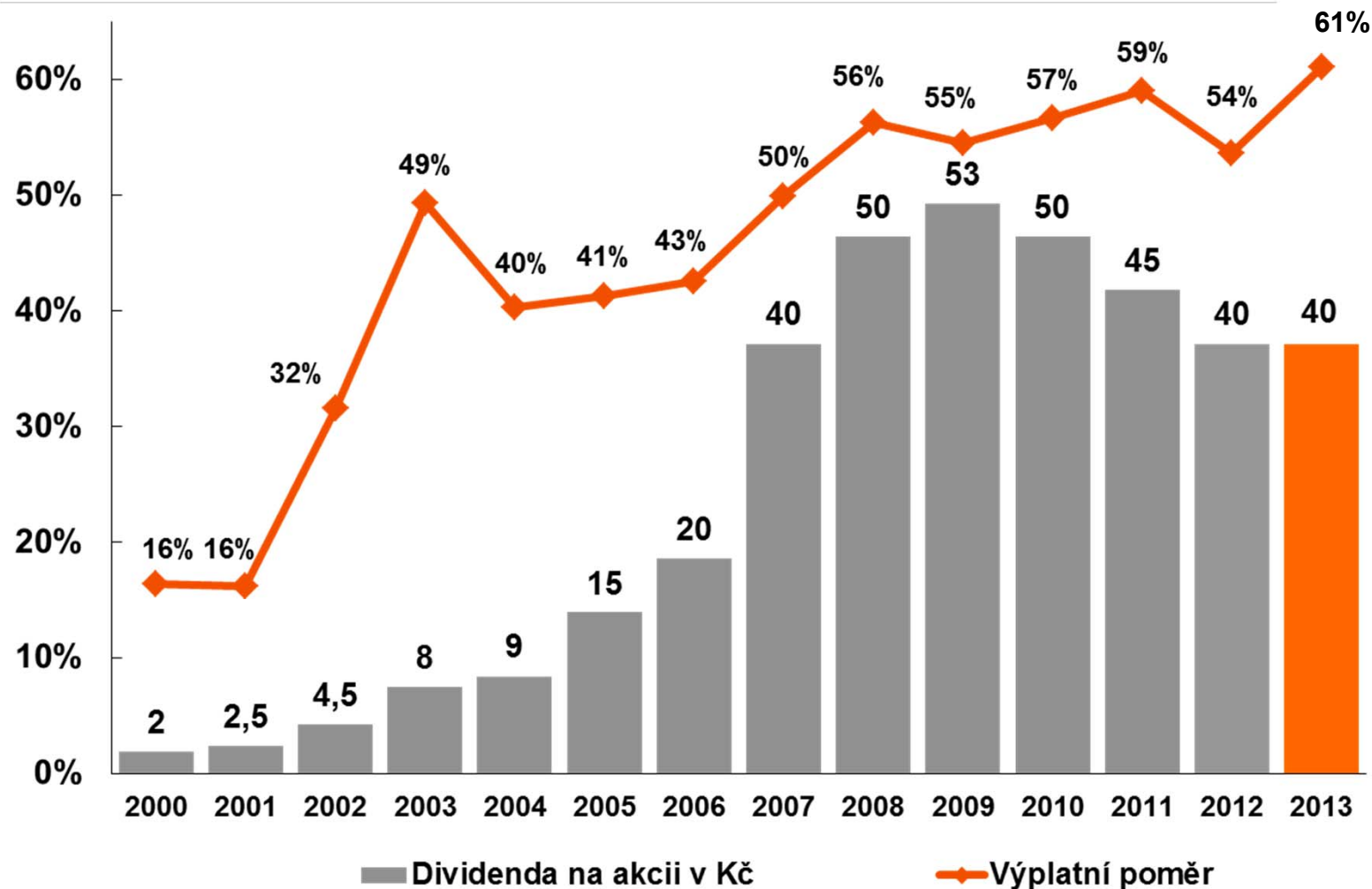
- Skupina ČEZ má přístup k 28,9 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž k 31. 3. 2014 bylo čerpáno pouze 0,1 mld. Kč.
- Primárně jsou čerpány nekomitované úvěrové rámce. Komitované rámce jsou drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných potřeb.

Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 3. 2014)



- Dne 10. dubna 2014 byl realizován předčasný odkup dluhopisů v celkové nominální výši 300 mil. EUR (odkoupeny 139,8 mil. EUR emise 2015 a 160,2 mil. EUR emise 2016).

O NÁVRHU DIVIDENDY ČEZ, A. S., ZA ROK 2013 VE VÝŠI 40 KČ NA AKCII ROZHODNE VALNÁ HROMADA, KTERÁ SE BUDE KONAT DNE 27. 6. 2014





Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2014

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance



Obchodní pozice Skupiny ČEZ

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

VÝROBA ELEKTŘINY A VELKOOBCHODNÍ TRH

REFLEKTUJÍ VÝVOJ REGULACE ENERGETIKY V EVROPĚ



SPOTŘEBA ELEKTŘINY

- na základě předběžných údajů (data ČEPS, odhady ČEZ, EGÚ Brno) klesla meziročně spotřeba elektřiny za I. čtvrtletí v ČR o cca 4 %; nejvýznamnějším vlivem bylo teplotně nadprůměrné počasí; po klimatickém přepočtu indikuje reálná spotřeba elektřiny stagnaci

VELKOOBCHODNÍ TRH

- velkoobchodní ceny elektřiny na evropském trhu pokračují v mírném sestupu; aktuálně se cena elektřiny na EEX pohybuje okolo 34 EUR/MWh (CAL 15 – roční pásmo na rok 2015)
- dne 12. 3. 2014 byl zahájen proces tzv. backloadingu emisních povolenek (dočasné odebrání povolenek ze systému emisního obchodování); v průběhu roku 2014 má být ze systému odebráno celkem 400 mil. tun emisních povolenek; cena EUA na trhu stagnuje okolo 5 EUR/t

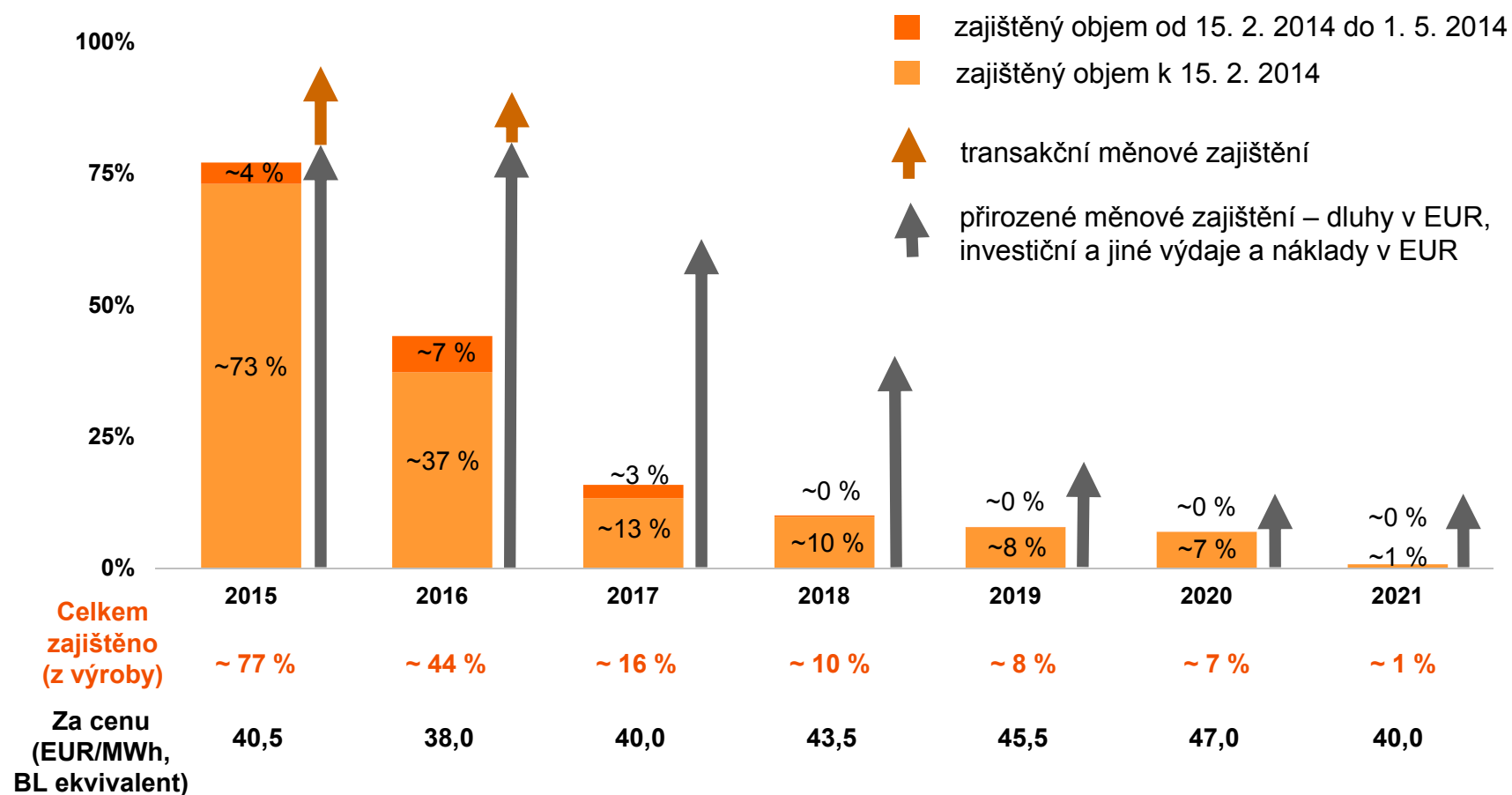
VÝROBA SKUPINY ČEZ

- za celý rok 2014 očekáváme výrobu jaderných elektráren opět přes 30 TWh a výrobu českých uhelných elektráren očekáváme navzdory divestici Elektrárny Chvaletice na úrovni roku 2013
- v zahraničí očekáváme mírný růst výroby z důvodu vyšší poptávky po dodávkách bulharské uhelné elektrárny Varna
- v Rumunsku došlo k výraznému propadu cen zelených certifikátů z cca 200 RON/ks v prosinci 2013 (44 EUR/ks) na cca 131 RON/ks (29 EUR/ks) v březnu 2014, což je zákonem stanovená minimální přípustná cena zelených certifikátů; zároveň došlo ke snížení kvóty na výrobu elektřiny z OZE na rok 2014 na 11,1 % (z dřívější zákonem stanovené kvóty 15 %)

ČEZ STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ* k 1. 5. 2014
(100 % odpovídá 57 – 59 TWh)



ROZVÍJÍME RŮSTOVÉ PŘÍLEŽITOSTI ZAMĚŘENÉ NA KONCOVÉHO ZÁKAZNÍKA



Program	Cíle strategického programu
Orientace na zákazníka	<ul style="list-style-type: none"> Zlepšit zákaznickou zkušenost napříč Skupinou ČEZ Využít nové produkty pro zhodnocení stávající zákaznické báze Zlepšit vnímání značky
Nová energetika	<ul style="list-style-type: none"> Budovat nové podnikání, zejména v oblasti distribuované a „malé“ energetiky zaměřené na koncového zákazníka

Naším zákazníkům nabízíme produkty, služby i komplexní energetická řešení:

ČEZ Prodej

- elektřinu jako základní nabídku pro všechny druhy zákazníků; nové produkty a způsoby prodeje stabilizují podíl na trhu navzdory tlaku nových hráčů
- zemní plyn – ČEZ se stal největším alternativním dodavatelem
- Mobil od ČEZ – nově nabízená služba s 60 tis. zákazníky půl roku od uvedení na trh

ČEZ Energo

- služby v oblasti vysoce účinné kombinované výroby elektřiny a tepla
- výstavbu a provozování malých kogeneračních jednotek (do 5 MWe) – market leader v ČR

ČEZ Energetické služby

- služby v oblasti energetických úspor (EPC kontrakty)
- provozování energetických hospodářství a zdrojů
- provozování a rekonstrukce veřejného osvětlení
- služby energetického dispečinku; servis energetických zařízení

Průřezově zlepšujeme své služby a chování k zákazníkům v tom, na čem jim záleží: rychlé vyřízení zákaznických požadavků, dostupná komunikace, řešení technických problémů

ČEZ PRODEJ STABILIZUJE PORTFOLIO ZÁKAZNÍKŮ, KTERÝM DODÁVÁ ELEKTŘINU



V SEGMENTU DOMÁCNOSTI ČEZ PRODEJ STABILIZUJE PORTFOLIO ZÁKAZNÍKŮ

- v roce 2013 došlo k poklesu počtu odběrných míst, ve kterých zákazníci změnili dodavatele elektřiny o 21 %; tento trend se potvrdil i v průběhu I. čtvrtletí
- díky úspěšné retenční politice se podařilo v roce 2013 meziročně snížit podíl zákazníků ČEZ Prodej na celkovém počtu zákazníků, kteří změnili dodavatele; podíl ztracených zákazníků ČEZ Prodej (domácností) **klesl o 17 %**

V SEGMENTU FIREMNÍCH ZÁKAZNÍKŮ SI ČEZ PRODEJ UDRŽUJE STABILNÍ 28% TRŽNÍ PODÍL

I přes pokračující konkurenční boj se podařilo stabilizovat tržní podíl především díky:

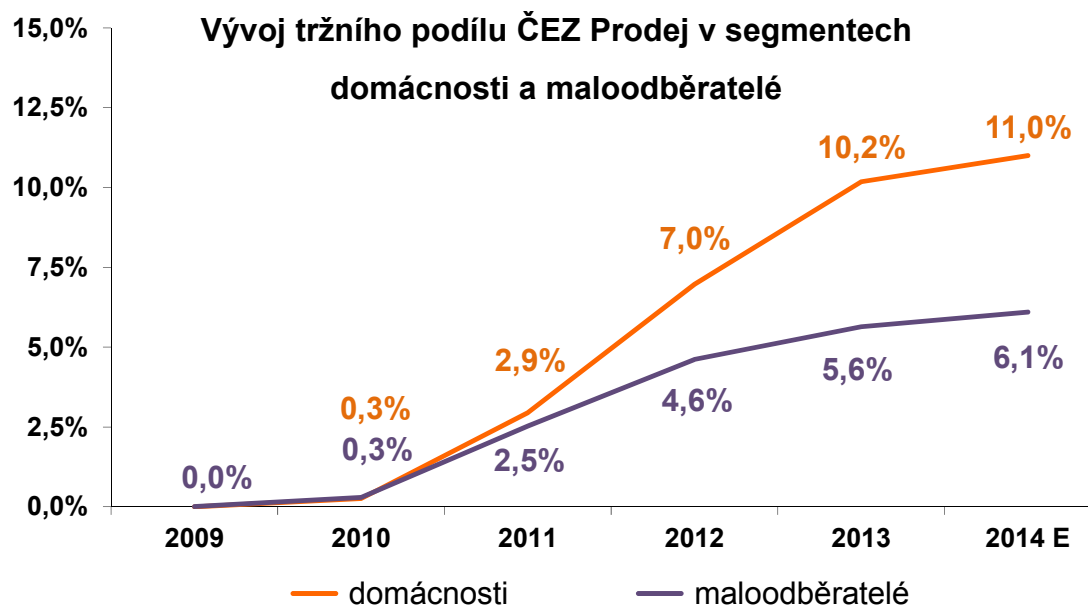
- přechodu na konzultativní způsob prodeje
- průběžnému rozšiřování nabídky neenergetických produktů a doplňkových služeb:
 - elektronická fakturace, ČEZ Online, SMS Info, SMS Objednávka ...
- inovativní produktové nabídce energetických produktů, které reagují na aktuální potřeby našich zákazníků pomocí kombinace možností:
 - postupného nákupu (zákazník rozkládá svou poptávku na více období)
 - SPOT denního / hodinového vyhodnocení (zákazníkovi je umožněno reagovat na okamžité výkyvy trhu)
 - nákupu s doplňkem GARANCE ceny (umožnění fixace horního limitu ceny)

ČEZ PRODEJ - NEJVĚTŠÍ ALTERNATIVNÍ DODAVATEL ZEMNÍHO PLYNU V ČR - ZVYŠUJE SVŮJ TRŽNÍ PODÍL



ČEZ Prodej již pátým rokem navyšuje své tržní podíly na trhu se zemním plynem v segmentech domácnosti a maloobchodatelé.

ČEZ Prodej je největším alternativním dodavatelem zemního plynu v ČR dle počtu odběrných míst.



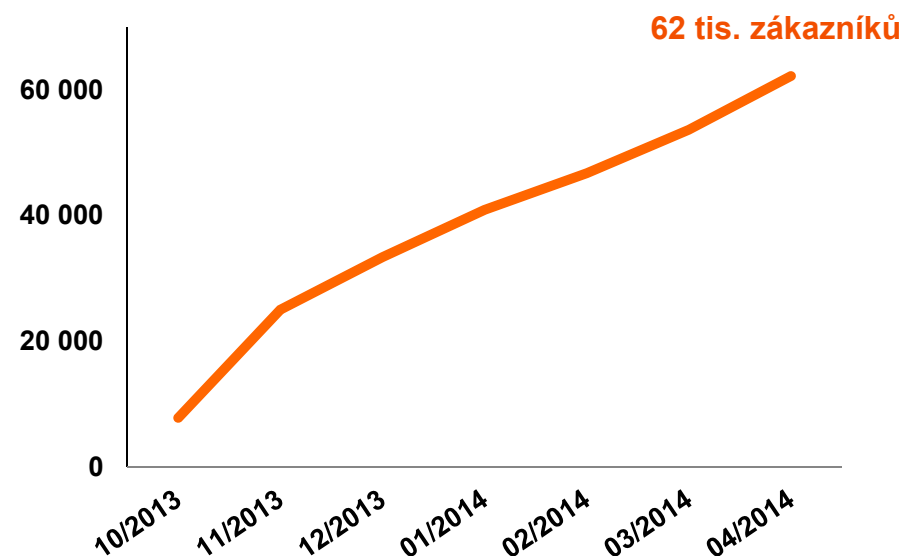
ČEZ PRODEJ: MOBIL OD ČEZ SLAVÍ ÚSPĚŠNÝ PŮLROK S VÍCE NEŽ 60 TIS. ZÁKAZNÍKY



- Pro většinu zákazníků je Mobil od ČEZ jejich primární SIM kartou (77 %).
- Nejvyužívanějším tarifem je **Platím, jak volám**. Zákazníci si jej postupně rozšiřují o další balíčky volání a dat.
- Zákazníci jsou se službou nadprůměrně spokojeni a ochotně ji doporučují svému okolí (Net Promoter Score*=72).
- Aktuálně probíhá promo akce **Volejte za korunu s balíčkem Volám občas** (při aktivaci balíčku od dubna do konce června 2014).



Počet zákazníků



ČEZ ENERGO: ÚSPĚŠNÝ PŘÍKLAD DISTRIBUOVANÉ ENERGETIKY ZAMĚŘENÉ NA ZÁKAZNÍKA



Zákazníci ČEZ Energo

- systémy centrálního zásobování měst a obcí teplem
- průmyslové podniky
- obchodní domy, obchodní centra
- školy, hotely, penziony
- bazény, lázně, sportovní centra
- nemocnice, léčebny dlouhodobě nemocných
- domovy důchodců
- lokální komunální vytopy

Světlá n. Sázavou
Kotelna Bradlo, ul. Na Bradle
Instalovaný výkon: 2 036 kW_e, 8 454 kW_t



Cílem ČEZ Energo je provozovat centrálně řízené portfolio malých kogeneračních jednotek do 5 MW_e o celkovém výkonu 200 MW_e.



Více než **50% nárůst** instalovaného výkonu v roce 2013 znamenal pro ČEZ Energo téměř **40% nárůst** provozního zisku před odpisy (EBITDA).

ČEZ ENERGETICKÉ SLUŽBY: ÚSPĚŠNÝ PŘÍKLAD

REALIZACE ENERGETICKÝCH ÚSPOR



Hlavní činnosti ČEZ Energetické služby

- projekty energetických úspor (EPC a EC kontrakty)
- provozování a údržba energetických hospodářství a zařízení
- provozování a obnova osvětlení
- malé energetické stavby

Zákazníci

- průmyslové podniky
- kraje, města a obce
- energetické společnosti
- státní správa

Fulnek Obnova a následný provoz veřejného osvětlení města

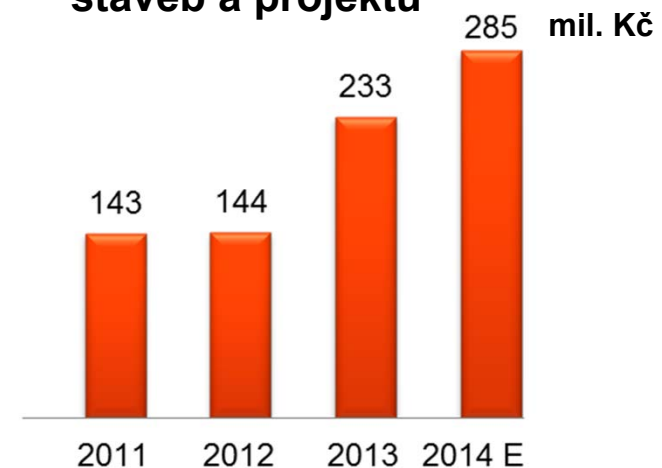


Pivovar Velké Popovice Rekonstrukce výroby a rozvodů stlačeného vzduchu



Cílem ČEZ Energetické služby je do roku 2019 zdvojnásobit současnou EBITDA a stát se lídrem na trhu energeticky úsporných projektů.

Tržby z energetických staveb a projektů



Více než **60% nárůst** nových zakázek energetických služeb v roce 2013 znamenal téměř **20% nárůst** provozního zisku před odpisy (EBITDA).

ORIENTACE NA ZÁKAZNÍKA: ZAVAZUJEME SE K VYSOKÉ ÚROVNI SLUŽEB



Vydali jsme Zákaznický kodex, který zákazníkům garantuje konkrétní, měřitelné standardy služeb.



Aplikace ČEZ ON-LINE

- pohodlné a rychlé vyřízení požadavků - okamžitý přehled o platbách, úprava výše záloh, změna produktové řady, aktivace nových služeb, a to vše jednoduše z pohodlí domova
- **346 010 registrovaných uživatelů**

Dostupnost Zákaznické a Poruchové linky

- jsme dostupní non-stop, operátor zákazníka přivítá do 30 vteřin po skončení rozdělovníku požadavků (minimálně v 80 % všech hovorů vyjma mimořádných událostí)
- **I. čtvrtletí 2014 – více jak 82 % z 485 000 přijatých hovorů spojeno do 30 sekund**

Rychlost řešení technických problémů

- většinu poruch NN naše poruchové čety odstraní již během 3 hodin od nahlášení; ačkoliv zákon stanovuje lhůtu až 18 hodin, my 100 % požadavků řešíme do 12 hodin
- **I. čtvrtletí 2014 – provedeno 6 667 zásahů, z toho 86 % vyřešeno do 3 hodin**

Pomoc při mimořádných událostech

- při loňských povodních Skupina ČEZ pomohla domácnostem a malým podnikům postiženým povodněmi **33 miliony korun** (obdobně i v předchozích letech)
- jsme vstřícní i při řešení nečekaných nesnází v běžném životě zákazníka

www.cez.cz/kodex



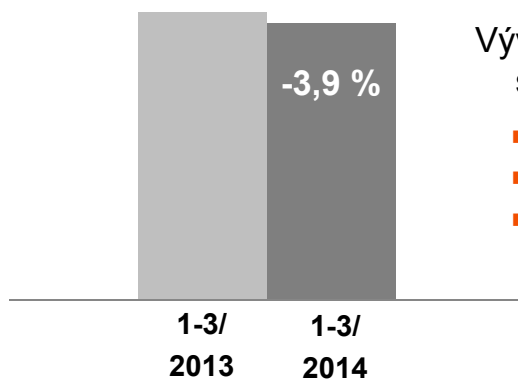
- Spotřeba elektřiny v ČR
- Výroba v ČR
- Výroba v zahraničí
- Těžba uhlí
- Vývoj na trzích
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Bilance elektřiny

SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČR MEZIROČNĚ KLESLA V DŮSLEDKU NADPRŮMĚRNĚ TEPLÉ ZIMY V ROCE 2014



Spotřeba v ČR

TWh **16,36*** **15,73****

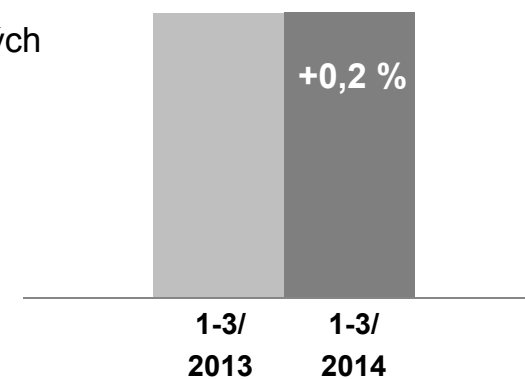


Vývoj spotřeby (-3,9 %) dle jednotlivých segmentů:**

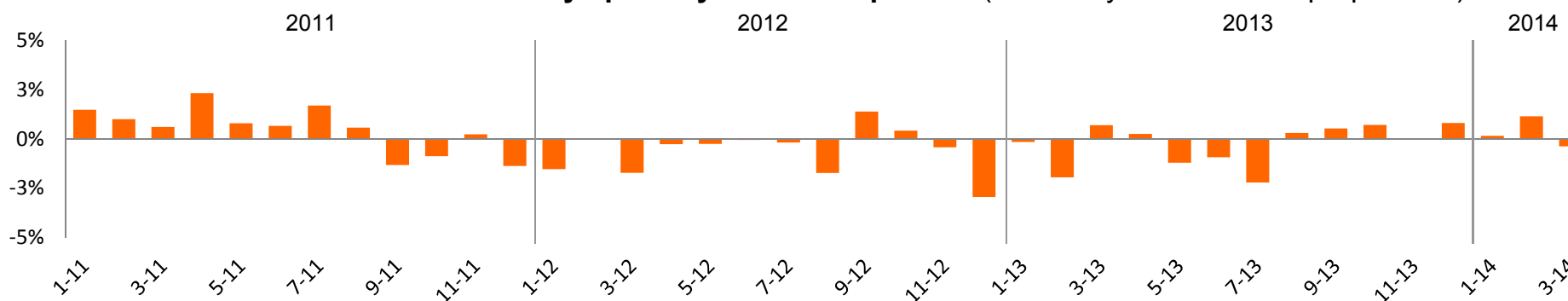
- -0,1 % velkoodběratelé
- -8,8 % domácnosti
- -8,3 % podnikatelé (MOP)

Spotřeba v ČR (klimaticky přepočtena)**

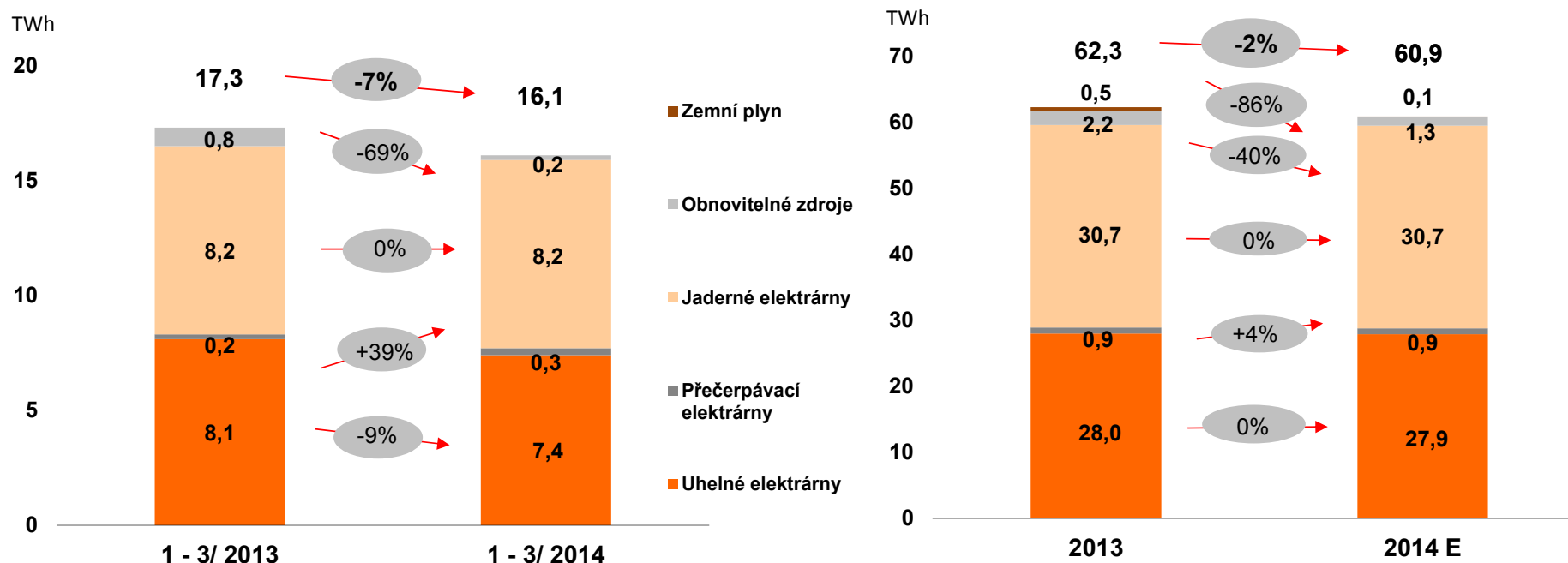
TWh **16,10** **16,14**



Měsíční meziroční absolutní indexy spotřeby v České republice (klimaticky a kalendářně přepočtené)**



ČR - MEZIROČNÍ POKLES VÝROBY REFLEKTUJE PRODEJ ELEKTRÁRNY CHVALETICE



Jaderné elektrárny (0 %)

- + kratší odstávky a navýšení výkonu JE Dukovany
- delší odstávky JE Temelín

Uhelné elektrárny (-9 %)

- prodej Elektrárny Chvaletice v září 2013

Obnovitelné zdroje (-69 %)

- nižší průtoky ve vodních elektrárnách vlivem hydrometeorologických podmínek

Jaderné elektrárny (0 %)

- + kratší odstávky JE Dukovany a navýšení výkonu JE Temelín
- delší plánované odstávky JE Temelín

Uhelné elektrárny (0 %)

- + zprovoznění Elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj)
- ukončení provozu 2 bloků Elektrárny Ledvice 2 a prodej Elektrárny Chvaletice
- plánované odstávky na Elektrárně Počeradý z důvodu ekologizace

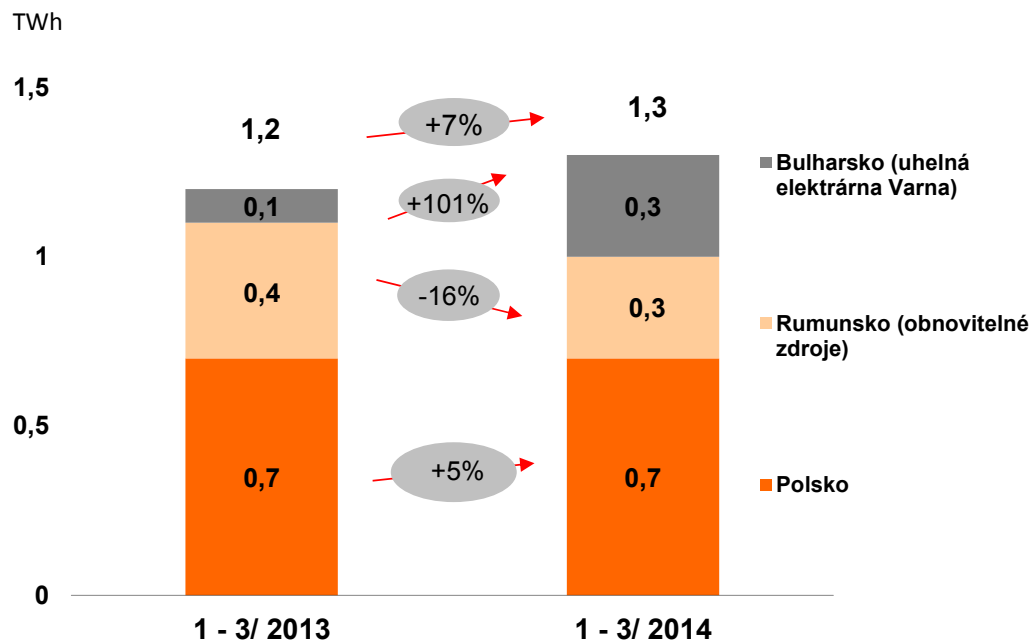
Obnovitelné zdroje (-40 %)

- nižší průtoky na vodních elektrárnách (vliv hydrometeorologických podmínek)

Zemní plyn (-86 %)

- nižší výroba v PPC Počeradý

ZAHRANIČÍ – OČEKÁVÁME MÍRNÝ RŮST VÝROBY



Bulharsko – uhelná Elektrárna Varna (+101 %)

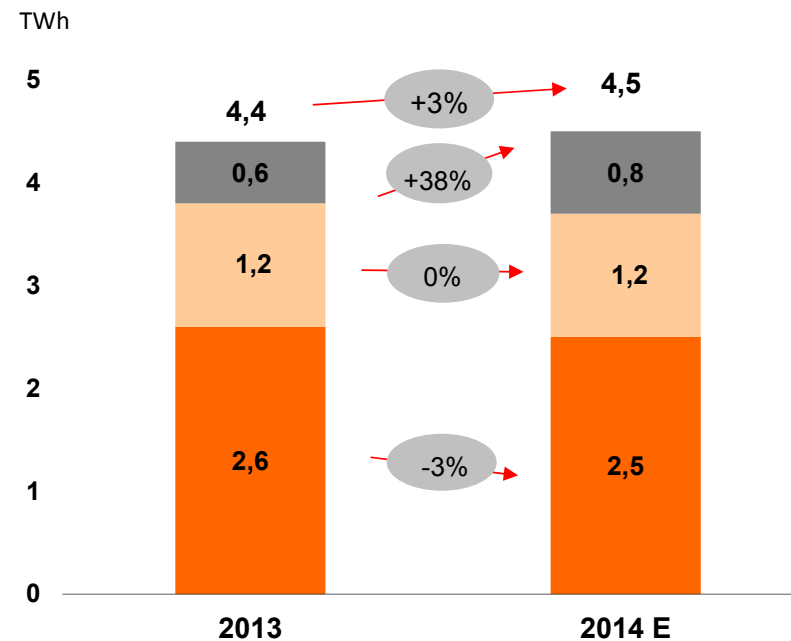
+ vyšší poptávka po dodávkách na regulovaný trh, vyšší výroba na kvótu

Rumunsko OZE (-16 %)

- nižší výroba větrné farmy z důvodu horších povětrnostních podmínek zejména v lednu a únoru 2014

Polsko (+5%)

+ navýšení výroby elektřiny v Elektrárně Skawina



Bulharsko – uhelná Elektrárna Varna (+38 %)

+ vyšší poptávka po dodávkách na regulovaný trh, vyšší výroba na kvótu

Polsko (-3%)

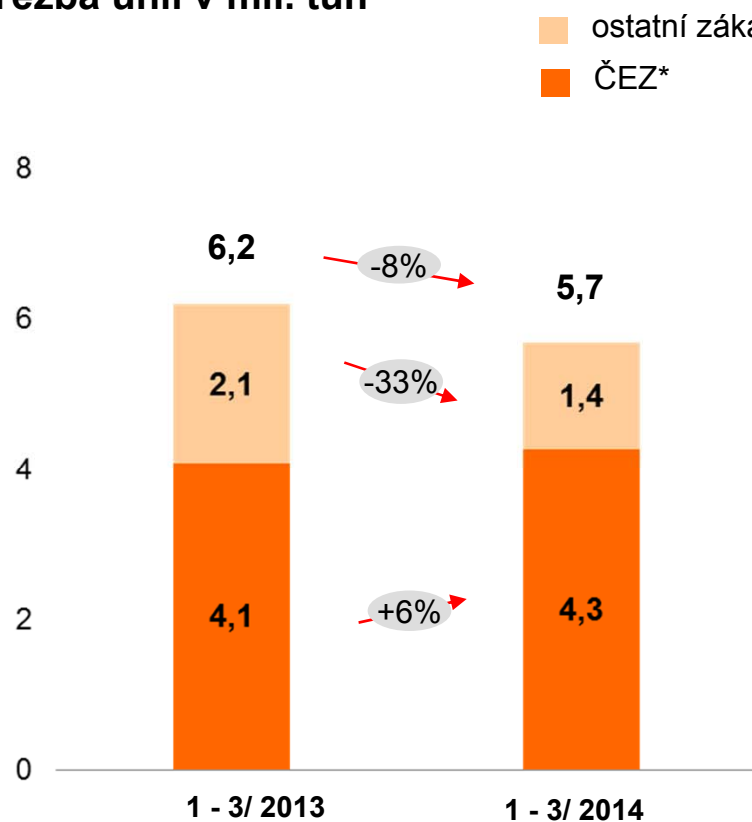
- nižší výroba v Elektrárně ELCHO z důvodu plánované generální opravy v roce 2014

SEVEROČESKÉ DOLY

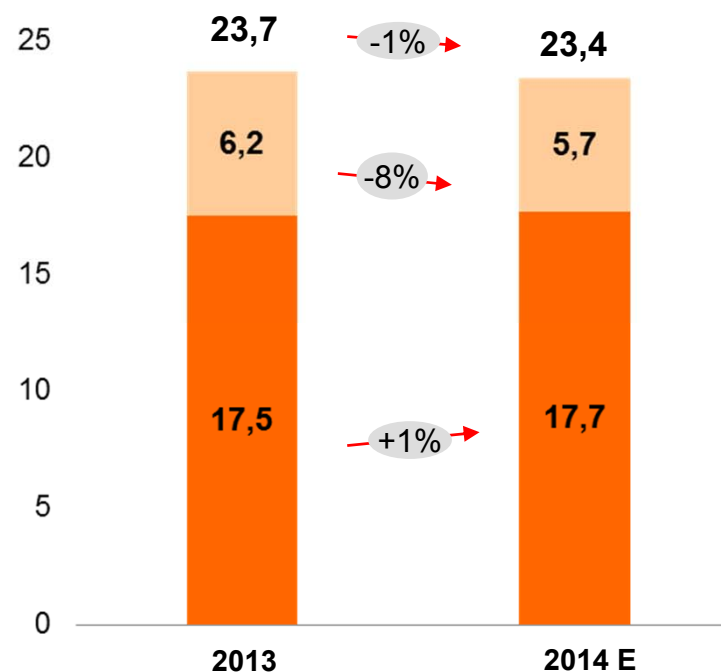
NIŽŠÍ TĚŽBA UHLÍ REFLEKTUJE SNÍŽENÍ POPTÁVKY



Těžba uhlí v mil. tun



- propad poptávky z důvodu extrémně teplé zimy



- meziroční vliv teplotně nadprůměrného I. čtvrtletí 2014
- snížení výhledu 2014 proti výhledu zveřejněnému dne 28. 2. způsobeno navíc snížením poptávky ze strany ČEZ

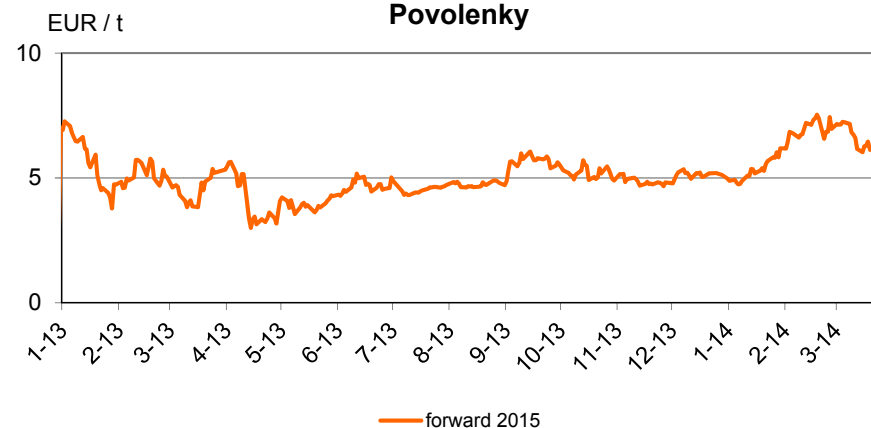
VÝVOJ NA TRZÍCH



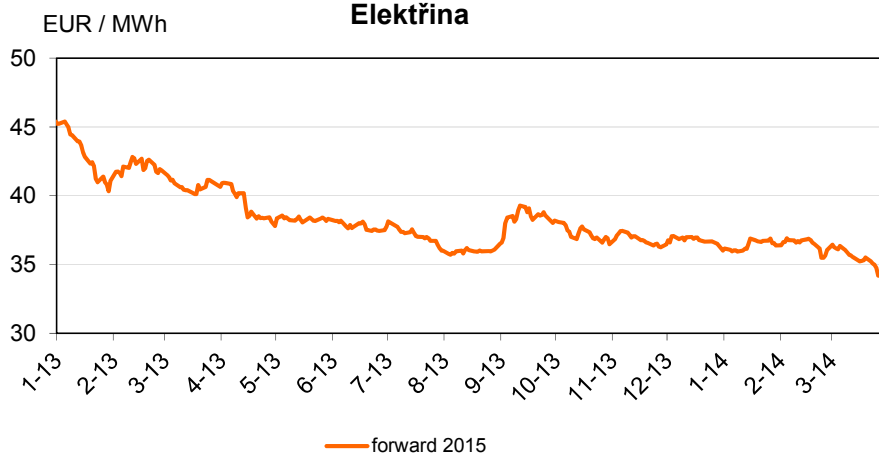
Vývoj kurzu akcií ČEZ



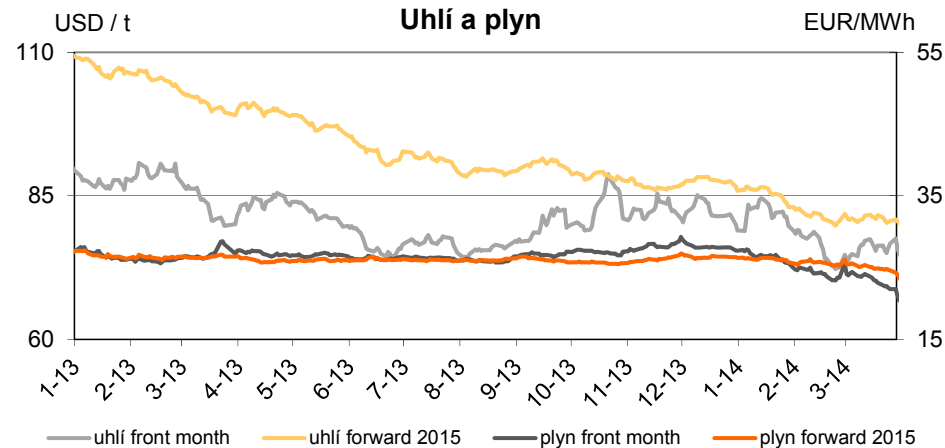
Povolenky



Elektrina



Uhlí a plyn



INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU (CAPEX)



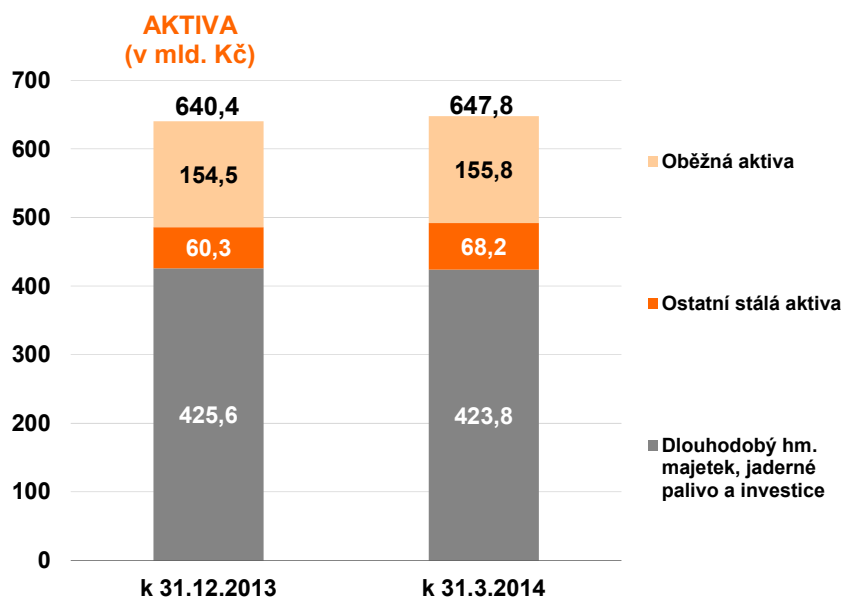
Investice do dlouhodobého majetku 1 - 3/2014:	5,4 mld. Kč
Klasické zdroje	<p>1,4 mld. Kč</p> <p><u>Počerady paroplynová elektrárna:</u> Probíhá druhá část komplexního vyzkoušení včetně prací na zprovoznění parní turbíny. Provedeny zkoušky jednotlivých zařízení. Probíhají přípravné práce k uvedení investice do majetku společnosti.</p> <p><u>Ledvice nový zdroj:</u> Proběhla první fáze vysoušení zadržek a tepelná úprava materiálu výparníku kotle pomocí provizorních hořáků. Od 13. 3. probíhají teplé zkoušky - odzkoušení všech plynových hořáků a kontrola chemického režimu. Byl zahájen bypassový provoz pro tvorbu ochranné magnetitové vrstvy ve výparníku.</p> <p><u>Pruněfov II komplexní obnova:</u> Dokončena montáž zauhlovací linky A, probíhá její zprovoznění. Na strojovně probíhá montáž turbogenerátoru a montáž zařízení. Probíhá osazování rozvodů a instalace kabelů k jednotlivým zařízením. Osazeno ukončení kouřovodu do chladicí věže č. 22, instalace absorbéru a montáž odsíření.</p>
Jaderné zdroje	<p>1,8 mld. Kč</p> <p><u>JE Temelín:</u> V průběhu I. čtvrtletí pokračovaly realizace akcí naplňující požadavky dle Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti související se stress testy JE po havárii ve Fukušimě. Zároveň pokračovaly investice do modernizace zařízení a zvýšení účinnosti výroby.</p> <p><u>JE Dukovany:</u> Obdobně jako na JE Temelín pokračovaly akce související se zvyšováním bezpečnosti. Jsou realizována opatření pro zajištění alternativního napájení, z odolnění budov reaktorovny a instalace dalších systémů pohavarijního monitorování úrovně radiace. Zároveň probíhají další investice za účelem modernizace, stabilizace, bezpečnosti a účinnosti výroby ve vazbě na plánované prodloužení provozu za rok 2015.</p> <p><u>NJZ Temelín:</u> Probíhala příprava povolovacího a licenčního procesu. Rozhodnutí o termínu realizace projektu bylo odloženo s ohledem na vývoj energetického trhu. Dne 10. 4. 2014 bylo rozhodnuto o zrušení výběrového řízení na EPC dodavatele.</p> <p><u>NJZ Dukovany:</u> V průběhu I. čtvrtletí probíhala příprava podkladů pro zahájení procesu hodnocení vlivu stavby na životní prostředí, předběžné studie krajinného rázu a biologické průzkumy v lokalitě.</p>
Distribuce elektřiny	<p>1,7 mld. Kč</p> <p>Česká republika: 1,1 mld. Kč Rumunsko: 0,4 mld. Kč Bulharsko: 0,2 mld. Kč</p>
Těžba	<p>0,3 mld. Kč</p> <p>Pokračuje zajišťování potřeb vyplývajících z báňských postupů v lokalitách Tušimice a Blina (dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební techniky a úpravárenských a drtírenských provozů).</p>
Ostatní	<p>0,2 mld. Kč</p>

PŘEHLED AKTIV A PASIV



Stálá aktiva

- pokles dlouhodobého hmotného majetku -1,1 mld. Kč vlivem odpisů, částečně kompenzovaný investicemi do obnovy a výstavby zdrojů
- pokles jaderného paliva -0,8 mld. Kč (amortizace)
- nárůst ostatních stálých aktiv +7,9 mld. Kč, zejména reklasifikací podílu ve společnosti MOL z oběžných do stálých aktiv (+8,6 mld. Kč)

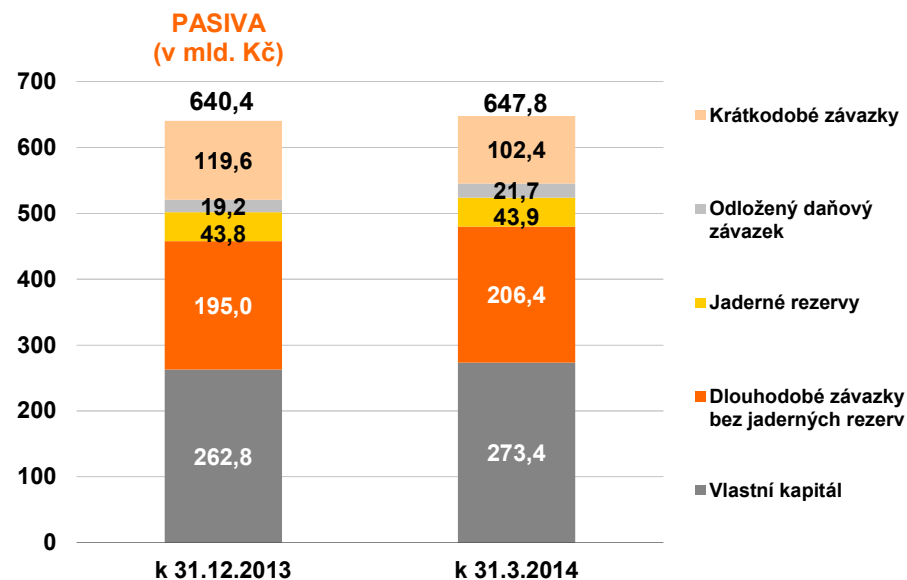


Oběžná aktiva

- zvýšení peněžních prostředků a ekvivalentů +10,9 mld. Kč a vysoce likvidních cenných papírů +3,0 mld. Kč
- nárůst pohledávek z derivátů +8,2 mld. Kč
- pokles pohledávek, netto -20,6 mld. Kč, zejména reklasifikací podílu ve společnosti MOL z oběžných do stálých aktiv a snížení pohledávek z obchodního styku; ostatní -0,2 mld. Kč

Vlastní kapitál a dlouhodobé závazky

- zvýšení vlastního kapitálu +10,6 mld. Kč: přírůstek čistého zisku +9,9 mld. Kč; ostatní úplný výsledek +0,7 mld. Kč – zejm. vlivem změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů
- nárůst dlouhodobých závazků +11,4 mld. Kč: emitované dluhopisy +12,5 mld. Kč (z toho +12,3 mld. Kč konvertibilní dluhopisy - při splatnosti lze vyměnit za akcie spol. MOL); pokles ostatních dlouhodobých závazků -0,7 mld. Kč (zejména z derivátů) a dlouhodobých bankovních úvěrů -0,4 mld. Kč



Krátkodobé závazky

- pokles krátkodobé části dluhu (emit. dluhopisy) a krátkod. bank. úvěrů -11,6 mld. Kč
- pokles závazků z obchodního styku vč. záloh -7,9 mld. Kč - zejména poklesem závazků ČEZ, a. s. (-5,4 mld. Kč)
- nárůst závazků z derivátů včetně opcí +3,1 mld. Kč
- ostatní -0,8 mld. Kč

Bilance elektřiny (GWh)

	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	+/-
Dodávka	16 759	15 651	-7%
Výroba	18 542	17 456	-6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 783	-1 805	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-10 383	-9 632	-7%
Saldo velkoobchodu	-4 790	-4 558	-5%
Prodej na velkoobchodním trhu	-46 727	-43 653	-7%
Nákup na velkoobchodním trhu	41 937	39 095	-7%
Ztráty v sítích	-1 587	-1 461	-8%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	+/-
Jádro	8 148	8 149	+0%
Uhlí	8 859	8 257	-7%
Voda	903	525	-42%
Biomasa	176	130	-26%
Slunce	16	24	+50%
Vítr	411	325	-21%
Zemní plyn	28	46	+64%
Bioplyn	1	0	-
Celkem	18 542	17 456	-6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	1 - 3/ 2013	1 - 3/ 2014	+/-
Domácnosti	-4 237	-3 822	-10%
Podnikatelský malooběr	-1 947	-1 727	-11%
Velkooběratelé	-4 199	-4 083	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-10 383	-9 632	-7%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-13 496	-12 969	-4%

Bilance elektřiny (GWh)

1 - 3/ 2014	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	15 085	-7%	0	-	565	+8%	0	-	0	-	15 651	-7%
Výroba	16 868	-6%	0	-	588	+11%	0	-	0	-	17 456	-6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 783	+0%	0	-	-23	>200%	0	-	0	-	-1 805	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-18	-91%	-6 065	-6%	0	-	-3 550	-5%	0	-	-9 632	-7%
Saldo velkoobchodu	-15 068	-6%	6 743	-6%	-565	+8%	4 333	-6%	0	-	-4 558	-5%
Prodej na velkoobchodním trhu	-50 030	-7%	-903	+48%	-565	+8%	-390	-5%	8 236	-4%	-43 653	-7%
Nákup na velkoobchodním trhu	34 962	-7%	7 646	-2%	0	-	4 723	-6%	-8 236	-4%	39 095	-7%
Ztráty v sítích	0	-	-678	-4%	0	-	-783	-11%	0	-	-1 461	-8%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

1 - 3/ 2014	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	8 149	+0%	0	-	0	-	0	-	0	-	8 149	+0%
Uhlí	8 013	-8%	0	-	245	+102%	0	-	0	-	8 257	-7%
Voda	505	-44%	0	-	20	-	0	-	0	-	525	-42%
Biomasa	130	-26%	0	-	0	-	0	-	0	-	130	-26%
Slunce	23	+53%	0	-	1	+0%	0	-	0	-	24	+50%
Vítr	3	+0%	0	-	322	-21%	0	-	0	-	325	-21%
Zemní plyn	45	+61%	0	-	0	-	0	-	0	-	46	+64%
Bioplyn	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Celkem	16 868	-6%	0	-	588	+11%	0	-	0	-	17 456	-6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

1 - 3/ 2014	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	-2 150	-14%	0	-	-1 672	-4%	0	-	-3 822	-10%
Podnikatelský maloobdoběr	0	-	-748	-15%	0	-	-979	-9%	0	-	-1 727	-11%
Velkoobdoběratelé	-17	-92%	-3 166	+3%	0	-	-899	-1%	0	-	-4 083	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-17	-92%	-6 064	-6%	0	-	-3 550	-5%	0	-	-9 632	-7%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	0	-	-8 746	-4%	0	-	-4 223	-3%	0	-	-12 969	-4%

Bilance elektřiny (GWh)

1 - 3/ 2014	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	14 448	-8%	638	+6%	0	-	226	+100%	338	-17%	0	-	15 651	-7%
Výroba	16 143	-7%	726	+5%	0	-	245	+101%	342	-16%	0	-	17 456	-6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 695	+1%	-88	-1%	0	-	-19	+111%	-4	-	0	-	-1 805	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-5 311	-11%	-101	+1%	-670	+12%	-2 684	-8%	-865	+6%	0	-	-9 632	-7%
Saldo velkoobchodu	-8 459	-6%	-536	+6%	669	+12%	2 870	-11%	898	+6%	0	-	-4 558	-5%
Prodej na velkoobchodním trhu	-43 224	-8%	-654	+5%	-26	-30%	-286	+59%	-533	-29%	1 069	-34%	-43 653	-7%
Nákup na velkoobchodním trhu	34 765	-8%	118	+2%	695	+9%	3 156	-8%	1 431	-11%	-1 069	-34%	39 095	-7%
Ztráty v sítích	-678	-4%	0	-	0	-	-412	-7%	-371	-15%	0	-	-1 461	-8%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

1 - 3/ 2014	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	8 149	+0%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	8 149	+0%
Uhlí	7 387	-9%	627	+6%	0	-	245	+102%	0	-	0	-	8 257	-7%
Voda	503	-44%	2	+100%	0	-	0	-	20	-	0	-	525	-42%
Biomasa	32	-59%	97	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	130	-26%
Slunce	23	+53%	0	-	0	-	1	+0%	0	-	0	-	24	+50%
Vítr	3	+0%	0	-	0	-	0	-	322	-21%	0	-	325	-21%
Zemní plyn	46	+64%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	46	+64%
Bioplyn	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Celkem	16 143	-7%	726	+5%	0	-	246	+102%	342	-16%	0	-	17 456	-6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

1 - 3/ 2014	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-2 111	-14%	0	-	-39	+3%	-1 278	-2%	-393	-8%	0	-	-3 822	-10%
Podnikatelský maloobchod	-732	-15%	0	-	-17	-6%	-696	-14%	-283	+8%	0	-	-1 727	-11%
Velkoobchodní	-2 468	-7%	-101	+1%	-614	+13%	-710	-10%	-189	+49%	0	-	-4 083	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-5 311	-11%	-101	+1%	-670	+12%	-2 684	-8%	-865	+6%	0	-	-9 632	-7%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-8 746	-4%	0	-	0	-	-2 580	-4%	-1 643	-3%	0	-	-12 969	-4%