Výroční zpráva

Skupina PRE

Skupina PRE

– je stabilní a prosperující podnikatelské uskupení s dlouholetou tradicí

– zajišťuje spolehlivé, ekologické a inovativní dodávky energií a energetických služeb v celé ČR s důrazem na hlavní město Prahu

– je významným obchodníkem s elektřinou na energetickém trhu České republiky

– je spolehlivým distributorem na licencovaném území

– využíváním nejmodernějších technologií a postupů plně uspokojuje požadavky a očekávání svých zákazníků

Jsme energie.

tohoto

města

Stejně jako naši klienti

Petr Polula

jednatel společnosti
ALTEX fabric, s.r.o.

Vyrábíme potahové látky, látky pro kancelářské židle a na přetahy pro automobilový průmysl. Naše výroba je založena na plynulém chodu mnoha strojů, ať už v přípravně, tkalcovně a šicí dílně. Například stroj na potisk látek má vysokou nárazovou spotřebu – využíváme jej jenom jednu směnu v týdnu. Chtěl bych se zmínit o tom, že koncem loňského roku jsme získali povolení zřídit fotovoltaickou elektrárnu, takže budeme zčásti spotřebovávat energii, kterou si sami vyrobíme. Nyní nás čeká jednání s PRE o odkupu energie, kterou nevyužijeme.

Látky a přetahy

Jan Randák

vedoucí technického oddělení BŘENDA, nářadí – nástroje, velkoobchod

Stále zůstáváme zákazníky PRE, i když nás zkoušeli kontaktovat i jiní distributoři elektrické energie. Mám totiž zkušenosti s telefonními operátory, kteří také chodili, nabízeli, a ve skutečnosti to pak bylo úplně jinak. Nakonec jsme byli rádi, když jsme se dostali zpátky k původnímu operátorovi. Věřím, že s energií je to stejné. Přechod se nevyplatí, protože rozdíly v cenách nejsou významné a zbytečně si přiděláte starosti.

nářadí-nástroje

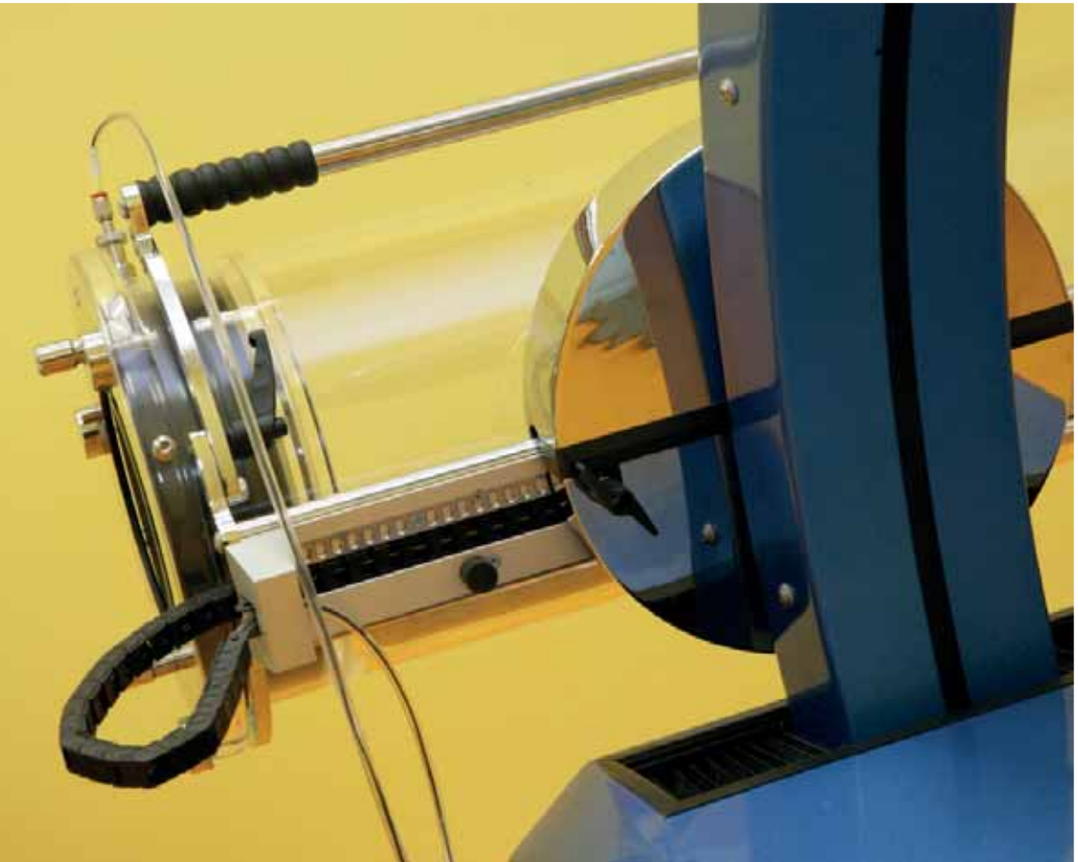
Ing. Ivan Bičitě

ředitel
DIB, s.r.o., výroba dýhových hran

Odhaduji, že ve výrobě máme kolem třiceti strojů. Práce mnoha z nich je založena na ohřevu. Tato technologie bohužel nešla dopředu tak, jak bychom si přáli, je stále energeticky poměrně náročná. Některé naše stroje mají odběr deset kilowat, jiné ovšem čtyřicet nebo i šedesát. Abychom se vyhnuli problémům s překročením odběrových diagramů, máme svého externího energetika, který to hlídá a varuje nás, kdyby se odběry nějak nebezpečně zvyšovaly. Průměr zatím vychází dobře. Pokud je obměňována nějaká technologie, a je tedy předpoklad vyššího odběru, sjednáváme jej dopředu.

truhlárna

primus



100
3.0
0

MUDr. Václav Ptáček

ředitel
LDN Vršovice

Máme velké množství rehabilitačních pomůcek napájených ze sítě, takže plynulost dodávek je pro nás opravdu velmi důležitá. Když pominu základní lékařské vybavení, například ultrazvuk či rentgen, jsou to například přístroje na rozcvičení horních a dolních končetin, a také nejrůznější manipulační pomůcky, které usnadňují práci našim zaměstnancům. Pro hygienu klientů jsou důležité zvedáky či sprchovací křesla, nezbytná jsou zařízení, která pomáhají při mobilizaci pacientů, když se učí znovu chodit, schodolezy umožňující pohyb do schodů a podobně.

rehabilitace

druhotné suroviny

Ing. Jiří Malina

majitel
M-Cyklus, výkup druhotných surovin

V oboru podnikám již sedmnáct let. Využívám různé stroje, například velké lisy, takže moje spotřeba energie je poměrně velká. Samozřejmě jsem dostal nabídku od konkurenční firmy, ale rozdíly v ceně energie nebyly tak výrazné, abych k ní od PRE přecházel. Jsem rád, že nemám problémy s plynulostí dodávek energie. Když se stroje nečekaně zastaví v určité poloze, je pak složité je odblokovat.

BALL STRIKE AUT
6 6
8E 0
PUZZLE·HRY·HRAČKY
Eagles

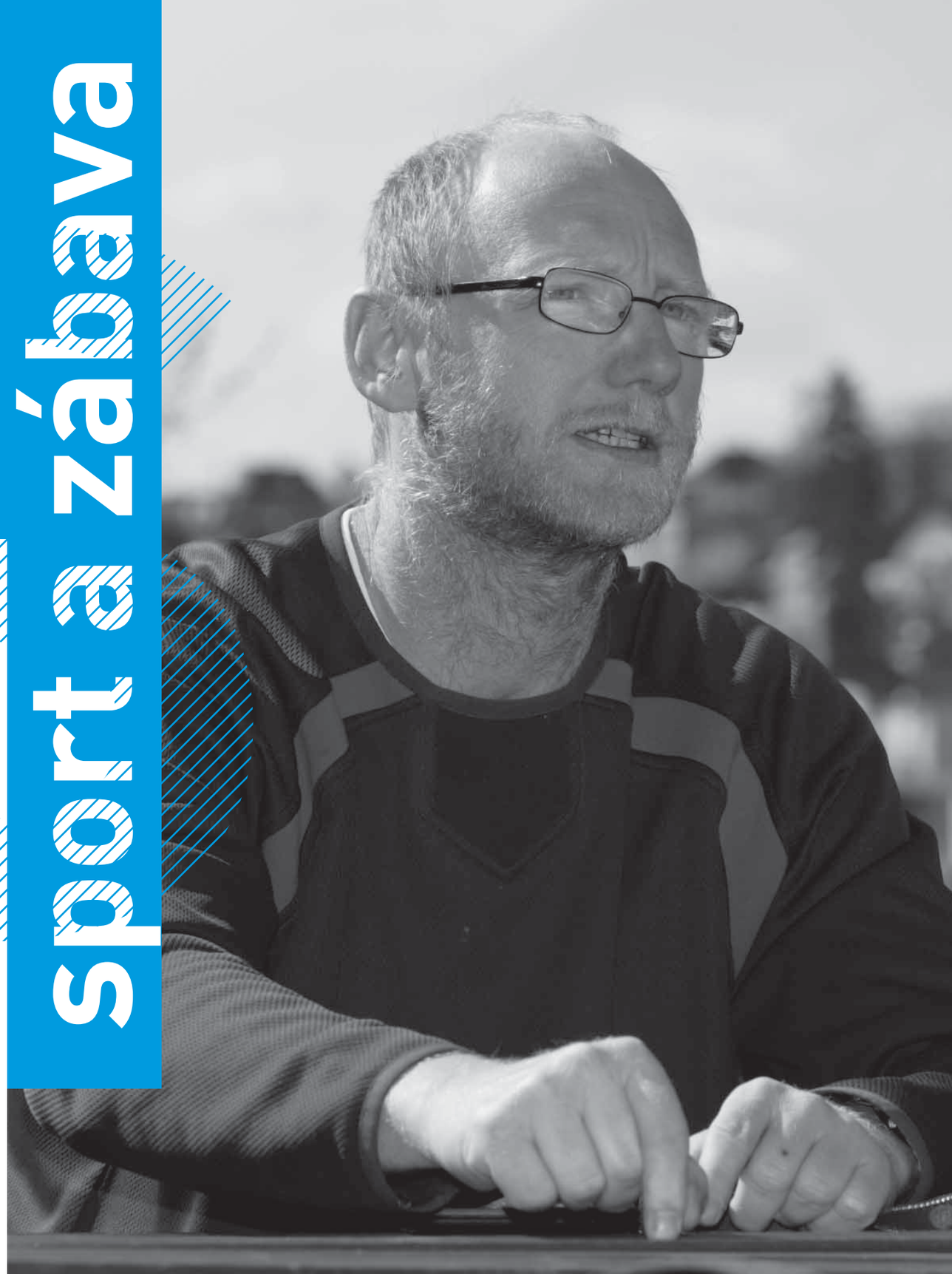
HOSTÉ
VISITORS
DOMÁCÍ
HOME
SMĚNA
INNING
BALL
STRIK
OU
BOTTOM
MISASPORT
ELEKTRONIK

sport a zábava

Mgr. Gabriel Waage

generální sekretář
SK Krč Praha

Baseballový a softbalový klub existuje od roku 1981, v Krči pak od roku 1991. To je také rok, kdy jsme začali odebírat elektřinu od PRE. I když se k nám – zejména v posledním roce – snažila dostat řada konkurenčních distributorů, o přechodu neuvažujeme, protože s PRE máme dobrou smlouvu. Dalším důvodem je, že PRE je velmi vstřícná ohledně proměnlivosti technického maxima. Pořád totiž laborujeme s „proměnnou" technického maxima: v zimě provozujeme jenom krytou halu, což není energeticky zdaleka tak náročné, jako když v létě rozsvítíme světla na hřištích, takže se vstřícnost distributora hodí.



WildAfrica.cz
DELL

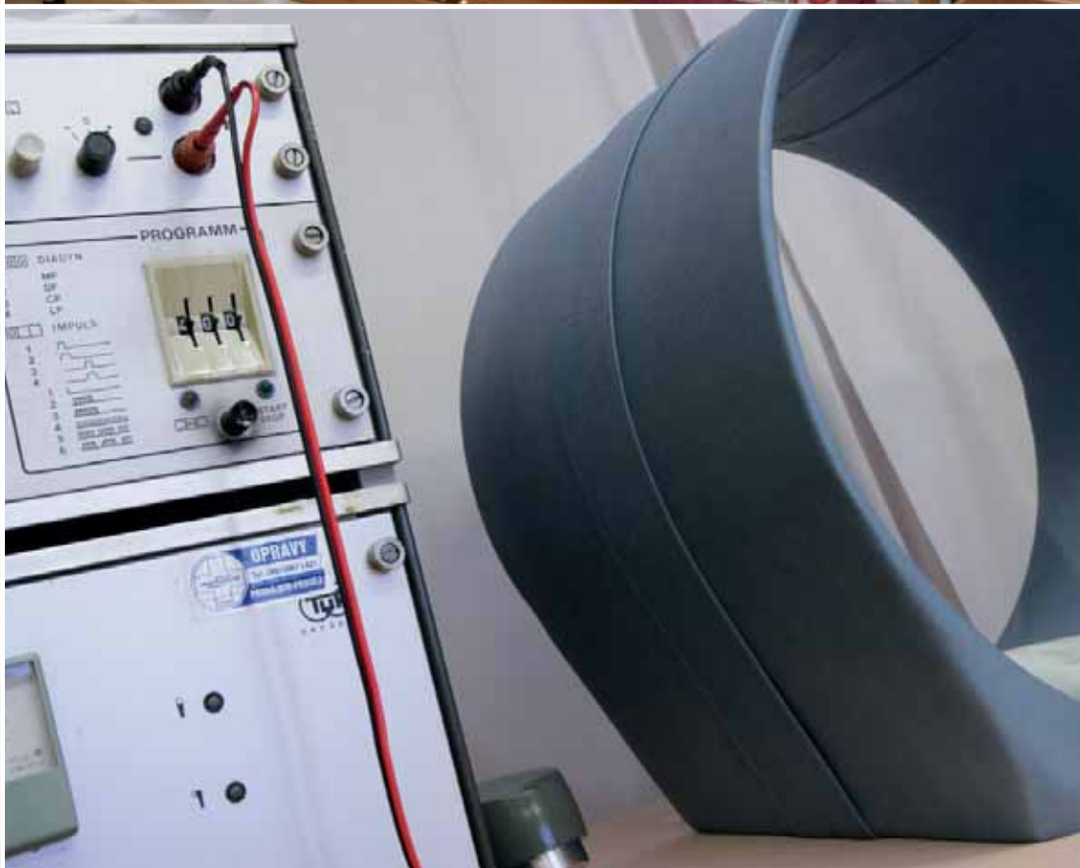
LET ME BE

Vzdělávání

PaedDr. Hana Vítová

ředitelka
Základní škola,
Praha 2, Na Smetance 1

Žáci denně využívají dvě počítačové učebny, tři interaktivní tabule, nejrůznější audiovizuální techniku, jako třeba dataprojektory, elektrická stahovací plátna či CD přehrávače. V keramické peci vypalujeme žákům „dílka“ z červenice a z šamotové hlíny. Kuchařkám usnadňují vaření moderní elektrospotřebiče – konvektomaty, myčka, elektrická pánev, elektrický kotel, škrabka na brambory a další. Myčka a pračka jsou i ve cvičné kuchyňce pro žáky. Pereme dresy, učitelské pláště, zástěry a utěrky. Pro pitný režim využíváme i nápojové automaty. Zajímavé jsou elektrické hodiny na budově školy. Elektrifikace původního hodinového stroje umožňuje řízení signálem ze satelitu. A na konec ani plynové kotle na vytápění školy se bez elektrického proudu neobejdou.

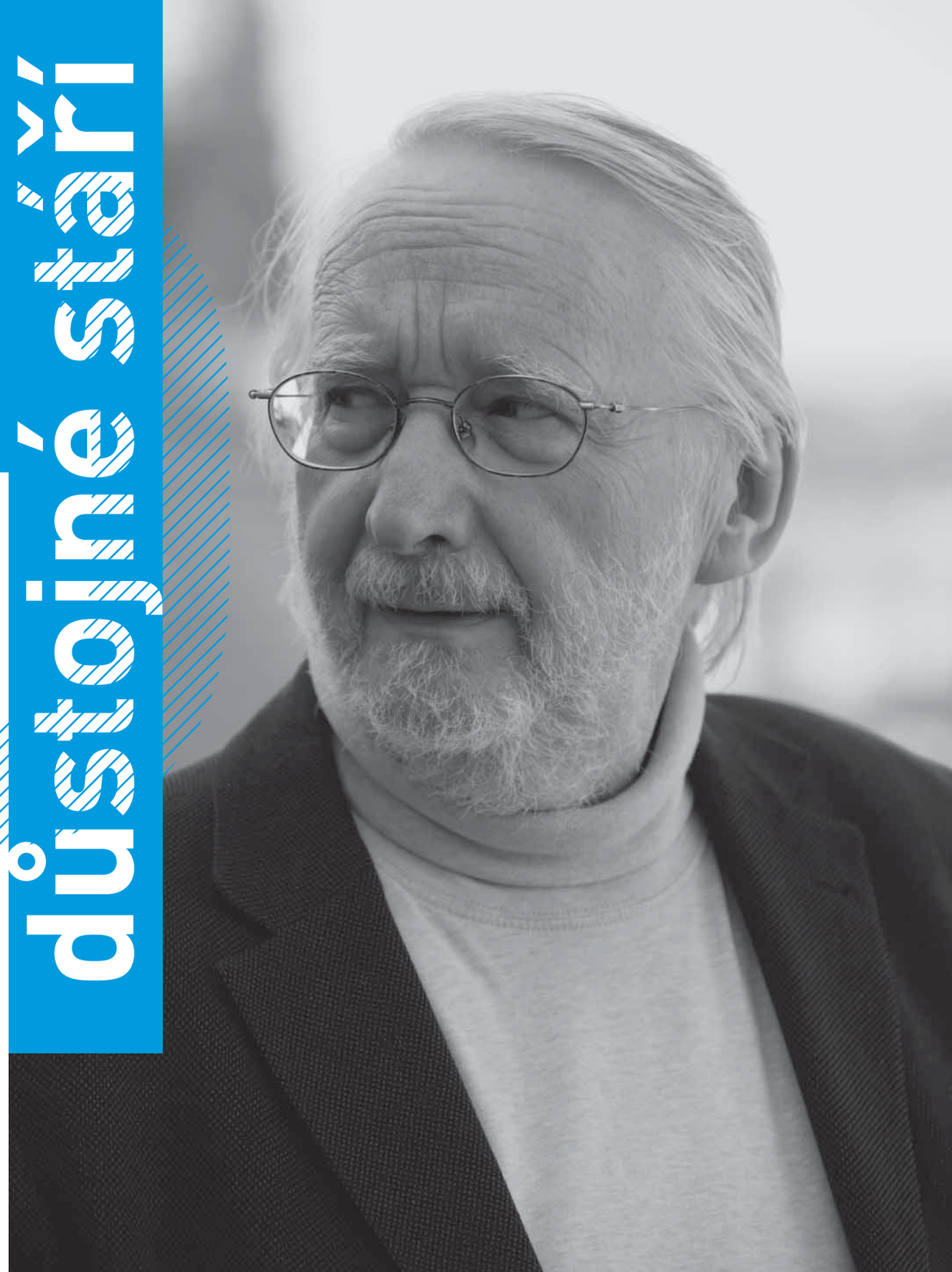

PROGRAMM
OPRAVY

důstojné stáří

Jan Lorman

předseda a ředitel sdružení Život 90

Naše sdružení kromě jiného provozuje bezpečnostní systém AREÍON. Srdcem systému je dispečink, na který je napojeno více než 800 seniorů z Prahy a dalších míst republiky. Každý z nich má neustále u sebe přístroj, jehož prostřednictvím jej 24 hodin monitorujeme a současně si jím člověk může sám přivolat pomoc. I když samozřejmě máme záložní zdroj elektřiny, plynulé dodávky ze sítě jsou po celý systém AREÍON a pro naše klienty velmi důležité. S plynulostí dodávek energie od PRE nemáme problémy.



Obsah

Úvod 19
Poslání, vize a cíle Skupiny PRE 20
Vybrané finanční, obchodní a technické ukazatele 22
Hlavní události roku 24
Profil Skupiny 25
Úvodní slovo předsedy představenstva 27
Orgány a vedení Skupiny 30
Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD 33
Systém řízení rizik ve Skupině PRE 40
Přehled hlavních mezníků v historii Skupiny 41
Dlouhodobá strategie společnosti, resp. Skupiny PRE 42
Stručná historie a současný stav v sektoru elektroenergetiky, unbundling 44
Obchodní činnost 46
Investice 50
Informatika 52
Finanční zpráva 54
Lidské zdroje 56
Ekologie, ochrana životního prostředí, bezpečnost a ochrana zdraví při práci 58
Vztahy s veřejností 59
Kapitálové účasti k 31. 12. 2009 63
Akcionáři 71
Informace z řádných valných hromad konaných v roce 2009 77
Organizační struktura 78
Schéma řízení Skupiny PRE (přehled osob ovládajících a ovládaných) 79
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami 80
Informace požadované v souladu s platnou legislativou 89
Předmět podnikání 99
Zpráva dozorčí rady 100
Zpráva o auditu 101
Konsolidovaná účetní závěrka – retrospektivní přehled (2003–2009) 104
Konsolidovaná účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2009 106
Řádná (samostatná) účetní závěrka dle Českých účetních standardů – retrospektivní přehled (1998–2004), (2005–2007) 143
Řádná (samostatná) účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2009 150
Čestné prohlášení 190
Seznam použitých zkratek 191
Adresy a kontaktní údaje subjektů Skupiny PRE 193
Adresa mateřské akciové společnosti, členů Skupiny PRE a jejich hlavních pracovišť 194

Změny, které nastaly od skončení účetního období (31. 12. 2009) do závěrky vydání této výroční zprávy (21. 4. 2010), jsou v textu vyznačeny ***tučnou kurzívou***.

Úvod

„Skupina PRE“

Skupina PRE je tvořena mateřskou společností a třemi dále uvedenými 100% dceřinými společnostmi - ovládanými subjekty. V účetnictví, které je zpracováváno dle standardů IFRS, jsou do konsolidovaného celku zahrnuty plnou metodou konsolidace všechny tři 100% dceřiné společnosti. Pojem Skupina PRE začal být používán v souvislosti s přípravou na vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatné 100% dceřiné společnosti od 1. 1. 2006. Jedním z hlavních důvodů pro vytvoření integrované Skupiny několika vzájemně kapitálově a organizačně propojených subjektů je (při odpovídající koordinaci, kvalitním vedení, využívání různých synergických efektů, kapitálové síle, respektování zákonem dané nezávislosti provozovatele distribuční soustavy atd.) především dosažení vyšší konkurenceschopnosti. Skupina PRE navenek projevuje svoji jednotu i jednotným externím grafickým stylem a společným logotypem.

Členy Skupiny PRE jsou následující subjekty:

- **Pražská energetika, a. s., (PRE)** – předmět podnikání viz zvláštní stať, IČ: 60193913, Praha 10, Na Hroudě 1492/4, tel.: 267 051 111, Internet: www.pre.cz, e-mail: pre@pre.cz,
- **PREdistribuce, a. s., (PREdi)** – distribuce elektřiny na území Prahy a Roztok u Prahy, plánování obnovy a rozvoje distribuční soustavy, výstavba, provoz, správa a údržba zařízení distribuční soustavy, IČ: 27376516, Praha 5, Svornosti 3199/19a, tel.: 267 051 111, fax.: 267 310 817, Internet: www.pre.cz, e-mail: distribuce@pre.cz, pre@pre.cz,
- **PREměření, a. s., (PREm)** – opravy a montáže elektroměrů na zásobovacím území PRE, IČ: 25677063, Praha 10, Na Hroudě 2149/19, tel.: 267 052 254, fax: 267 052 263, Internet: www.pre.cz, e-mail: mereni@pre.cz,
- **PREleas, a. s.,** - leasingové operace pro členy Skupiny PRE, IČ: 25054040, Praha 10, Limuzská 2110/8, tel.: 272 702 305, fax: 272 702 305,

Skupina PRE se sídlem v Praze je se svými cca 745 000 odběrnými místy třetím největším dodavatelem elektřiny v České republice. V současné době zaměstnává přibližně 1 300 zaměstnanců; pro své zákazníky nakoupila v roce 2009 cca 6,68 TWh elektřiny a dosáhla celkového konsolidovaného čistého zisku ve výši 2,14 mld. Kč.

Mezi základní aktivity Skupiny patří prodej, obchodování s elektřinou, její distribuce a doplňkové energetické služby.

Poslání, vize a cíle Skupiny PRE

Strategické cíle Skupiny PRE

Všeobecné cíle

Trvalý růst hodnoty společnosti

- podřizuje veškeré aktivity zajištění trvalého růstu hodnoty společnosti pro akcionáře.

Nediskriminační přístup k síti

- uplatňuje moderní efektivní procesy respektující stejné podmínky přístupu k síti všem oprávněným zákazníkům.

Společenská zodpovědnost

- trvale rozvíjí profesní růst svých zaměstnanců, zajišťuje bezpečnost a ochranu zdraví při práci a trvale posiluje firemní kulturu Skupiny.

Spolupráce v oblasti hlavního města Prahy

- spoluprací s partnery na území Prahy dosáhne synergií, zároveň dojde k posílení loajality zákazníků vůči společnosti a městu Praze.

Péče o životní prostředí

- podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů, věnuje pozornost netradičním zdrojům energie, které minimalizují vliv na životní prostředí; aktivně podporuje programy úspor a efektivního užití energie u zákazníků.

Obchod s elektřinou

Zajištění potřeb zákazníků v souladu s požadavky trhu

- plní očekávání zákazníků díky konkurenceschopným produktům, moderním komunikačním kanálům a také díky výkonným a efektivním procesům a strukturám prodeje.

Optimalizace portfolia nákupu

- řídí portfolio dodávek elektřiny s domácími i zahraničními partnery pro optimální pokrytí potřeb zákazníků.

Spolehlivý partner na trhu s elektřinou

- trvale rozvíjí svůj systém řízení rizik; jako svou prioritu vnímá zejména opatření silové elektřiny pro konečné zákazníky.

Distribuce

Obsluha odběratelů

- zajišťuje spolehlivé a kvalitní dodávky elektřiny a efektivní systém obsluhy zákazníků na licencovaném území.

Investice, obnova sítě

- při obnově a rozvoji sítě používá efektivní a moderní, k životnímu prostředí šetrné, technologie.

Ve Skupině PRE byla vytvořena strategie, jak pro období otevírání trhu s elektřinou v České republice, tak pro období následující. V souladu se změnami legislativy byla vytvořena i strategie odpovídající požadavkům Energetického zákona. Skupina PRE je dodavatel a distributor elektřiny se sídlem v Praze; je nedílnou součástí života v hlavním městě ČR.

Poslání Skupiny PRE

Posláním Skupiny PRE je zvyšování spokojenosti zákazníků, akcionářů a zaměstnanců společnosti poskytováním spolehlivých a kvalitních dodávek elektřiny a s tím souvisejících služeb s využitím všech schopností a zdrojů.

Vize Skupiny PRE

Skupina PRE je stabilní a prosperující podnikatelské uskupení s dlouholetou tradicí. Je spolehlivým dodavatelem elektřiny na území hlavního města Prahy a města Roztok u Prahy a stala se významným obchodníkem s elektřinou na energetickém trhu České republiky. Využíváním nejmodernějších technologií a postupů uspokojuje požadavky a očekávání zákazníků.

Počátkem roku 2010 byly zahájeny kroky ke zpracování nové dlouhodobé strategie Skupiny.

Vybrané finanční, obchodní a technické ukazatele

Vybrané finanční ukazatele z konsolidované účetní závěrky

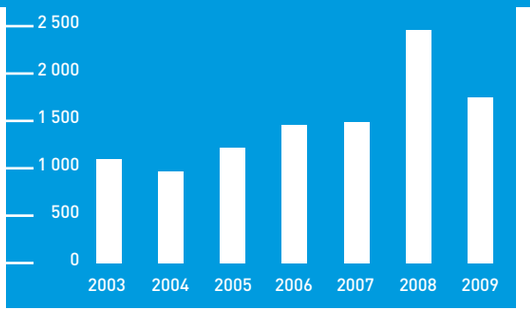
	Jednotka	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Aktiva celkem	mil. Kč	**19 441**	**18 296**	**15 222**	**13 680**	**12 635**	**12 233**	**11 208**
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	14 934	13 935	12 995	12 257	11 764	11 330	10 022
z toho: dlouhodobý hmotný majetek	mil. Kč	14 700	13 703	12 698	12 085	11 569	11 120	9 809
z toho: aktiva sloužící k distribuci	mil. Kč	12 877	11 864	10 933	10 248	9 800	9 800	9 800
Odepsanost DLHM a DLNM	%	40	40	41	41	41	40	38
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	4 507	4 361	2 227	1 423	871	903	1 186
Pasiva celkem	mil. Kč	**19 441**	**18 296**	**15 222**	**13 680**	**12 635**	**12 233**	**11 208**
Vlastní kapitál	mil. Kč	11 415	11 807	11 556	10 584	9 755	9 303	8 409
Základní kapitál	mil. Kč	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869
Dlouhodobé závazky	mil. Kč	4 234	2 985	1 589	1 683	1 653	1 587	1 276
Krátkodobé závazky	mil. Kč	3 792	3 504	2 077	1 413	1 228	1 343	1 523
Výnosy celkem (bez obratu finančních operací)	mil. Kč	**20 761**	**19 062**	**16 728**	**14 158**	**12 267**	**11 188**	**10 342**
z toho: výnosy z prodané elektřiny	mil. Kč	20 366	18 879	16 533	13 947	12 141	11 009	10 025
Náklady celkem (bez obratu finančních operací)	mil. Kč	**-17 980**	**-16 273**	**-13 780**	**-11 823**	**-10 666**	**-9 883**	**-8 986**
z toho: náklady na prodanou elektřinu	mil. Kč	-15 164	-13 677	-11 108	-9 352	-8 160	-7 237	-6 380
z toho: odpisy DLHM a DLNM	mil. Kč	-811	-740	-740	-688	-834	-877	-611
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	mil. Kč	**-1 849**	**-1 764**	**-1 376**	**-1 255**	**-1 434**	**-1 503**	**-878**
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	mil. Kč	**2 682**	**2 730**	**2 978**	**2 336**	**1 586**	**1 287**	**1 243**
Zisk z běžné činnosti po zdanění	mil. Kč	**2 144**	**2 170**	**2 457**	**1 693**	**1 198**	**1 027**	**979**
Čistý zisk na akcii	Kč	**554**	**561**	**635**	**438**	**304**	**254**	**242**

Ostatní ukazatele

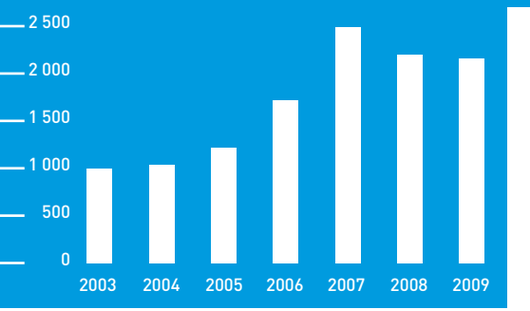
		2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Distribuovaná elektřina brutto	GWh	6 339	6 373	6 172	6 085	5 842	5 667	5 500	5 278	5 443	4 983	4 926	4 914
Nákup silové elektřiny celkem	GWh	6 686	6 846	6 608	6 395	6 028	5 813	5 479	5 270	5 443	4 983	4 926	4 914
z toho: povinný výkup	GWh	0	0	32	29	57	251	207	241	238	214	213	195
Počet odběrných míst k 31. 12. celkem	počet	744 539	728 235	721 740	716 541	703 499	697 143	688 498	682 504	676 329	671 667	666 522	661 112
z toho: velkoodběratelé	počet	2 221	2 184	2 108	2 139	1 997	1 924	1 859	1 854	1 836	1 791	1 768	1 726
maloodběr podnikatelé	počet	141 980	136 916	135 455	135 566	130 804	128 347	125 579	123 344	119 986	117 934	115 205	112 276
maloodběr obyvatelstvo	počet	600 338	591 400	584 177	578 836	570 698	566 872	561 060	557 306	554 507	551 942	549 549	547 110
Délka sítí celkem:	km	11 679	11 552	11 544	11 229	11 229	11 197	11 180	11 123	12 607	12 525	12 409	12 028
z toho: VVN	km	202	206	196	196	196	196	194	194	202	181	174	174
VN	km	3 780	3 701	3 670	3 476	3 556	3 581	3 633	3 546	3 535	3 570	3 575	3 530
NN	km	7 693	7 645	7 678	7 557	7 477	7 420	7 354	7 383	8 870	8 774	8 660	8 324
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců Skupiny (konsolidovaný)[1]	osoby	1 332	1 338	1 391	1 392	1 398	1 440	1 456	1 487	1 626	1 640	–	–

[1] Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za celou Skupinu PRE není za období let 1999 a 1998 k dispozici.

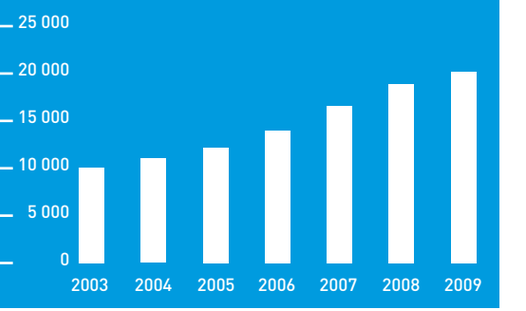
Zisk po zdanění (mil. Kč) mateřská společnost



Konsolidovaný zisk po zdanění (mil. Kč) IFSR



Tržby za elektrickou energii (mil. Kč)



Hlavní události roku

Leden

- představení speciálních produktů pro podnikatele AKTIV+ a TRINITY,
- dosaženo historické maximum spotřeby 1 207 MW,
- 4. výročí existence dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s.,

Únor

- slavnostní otevření Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky v nových prostorách v holešovické rozvodně,
- dokončení výstavby vysokonapěťové rozvodny Pankrác,

Březen

- ukončeno přesunutí cvičného školícího střediska z objektu Novovysočanská do TR Malešice,
- ve spolupráci s firmou Facility, s.r.o., byl zahájen projekt Fit For Future (FFF) - celoskupinový program efektivity využívání finančních prostředků,

Duben

- valné hromady 100% dceřiných společností,
- recertifikační audit nastavení procesů B2B a B2C - úspěšné získání garance vysoké kvality poskytovaných služeb dle ČSN EN ISO 9001,

Květen

- čtvrtý ročník konference „Den energie" - účast více než 200 zákazníků segmentu B2B,

Červen

- řádná valná hromada mateřské společnosti,
- aktivace protipovodňových opatření na území hlavního města, I. stupeň povodňové aktivity na Vltavě,
- Technické a dokumentační muzeum pražské energetiky poprvé začleněno do projektu Pražské muzejní noci,

Červenec

- 11. výročí existence dceřiné společnosti Cejchovna elektroměrů Praha, a. s., (PREměření, a. s.),

Srpen

- zahájeno jednání o Kolektivní smlouvě na období 2010–2012,
- ukončení rekonstrukce TR Střed,

Září

- slavnostní otevření Centra energetického poradenství PRE (CEP PRE) v Jungmannově 29,
- ukončena rekonstrukce budovy C na Pražačce,
- bez jakéhokoliv přerušení dodávky elektřiny ukončena rekonstrukce rozvodny Střed,

Říjen

- mediální kampaň k zahájení provozu CEP PRE,
- webové stránky Skupiny PRE obsadily 2. místo v sektoru energetiky v soutěži Czech Top 100 (celkově 5. místo),

Listopad

- zahájení projektu komplexních úprav prostoru mezi budovami v ulici Na Hroudě (první krok totální revitalizace tohoto prostoru),
- dokončen projekt digitalizace zákaznické dokumentace,
- Výroční zpráva 2008 obsadila v soutěži Czech Top 100 celkově 6. místo (informační hodnota rovněž 6. místo),

Prosinec

- dokončena jednání o nové Kolektivní smlouvě na roky 2010–2012.

Profil Skupiny PRE

Základní údaje o Skupině PRE

Licence na obchod s elektřinou - Pražská energetika, a. s., č. - 140605073 (platnost od 17. 1. 2007 do 16. 1. 2012)	
Licence na distribuci elektřiny - PREdistribuce, a. s., - č. 120504769 (platnost od 1. 1. 2006 do 1. 1. 2031)	
Plošný rozsah licencované oblasti distribuce Praha včetně Roztok	**cca 505 km²**
Počet obyvatel v oblasti Praha	**1 200 000 osob**
Průměrný počet obyvatel na km²	**2 376 osob**

Skupina PRE má bohatou tradici trvající více než sto let. Dne 1. 9. 1897 byla založena firma, kterou Skupina PRE považuje za svého právního předchůdce - Elektrické podniky královského hlavního města Prahy. Tento subjekt tehdy kompletně zajišťoval pro hlavní město výrobu elektřiny, výstavbu, údržbu a provozování všech tratí elektrických drah, osvětlení na ulicích a v domech a samozřejmě i distribuci elektrické energie pro velké průmyslové podniky, drobné podnikatele a domácnosti.

V průběhu první poloviny minulého století prošla firma řadou reorganizací a restrukturalizací, přečkala obě světové války, období socialistického hospodaření; v roce 1990 se Pražské energetické závody staly samostatným státním podnikem a dne 1. 1. 1994 vznikla akciová společnost Pražská energetika, a. s., v dnešní podobě.

Členy Skupiny jsou, kromě mateřské, tři 100% dceřiné společnosti - PREdistribuce, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s.

Skupina PRE je energetická Skupina působící na území celé ČR. Prioritní snahou vedení a všech zaměstnanců Skupiny je vybudování moderní elektroenergetické Skupiny komerčního zaměření, která je schopna pružně se přizpůsobovat proměnlivým požadavkům svých zákazníků při plném respektování pravidel oddělení obchodu s elektřinou od distribuce. Hlavním cílem všech zaměstnanců je zvyšování kvality veškerých poskytovaných služeb v nově vytvořeném konkurenčním prostředí v sektoru energetiky, trvalé zlepšování ekonomických ukazatelů a v neposlední řadě i změna přístupu a myšlení zaměstnanců ve vztahu k jejich práci a k zákazníkům.

V souvislosti s nově vzniklým tržním prostředím v sektoru elektroenergetiky je třeba ve zvýšené míře podporovat především samostatnost a odpovědnost zaměstnanců v oblasti rozvoje služeb. Naprostou samozřejmostí je dodržování Etického kodexu, který je platný pro všechny zaměstnance Skupiny PRE. Nutnost zvýšených požadavků na fungování Skupiny PRE se postupně odráží i ve změnách zaměstnanecké struktury.

Ing. Drahomír Ruta
předseda představenstva a generální ředitel

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři,

dovolte mi, abych vás seznámil s činností podnikatelské Skupiny PRE za rok 2009. Skupina sestává z mateřské společnosti Pražská energetika, a. s., a tří dceřiných společností, z nichž nejvýznamnější je PREdistribuce, a. s. Společnost Pražská energetika, a. s., včetně právních předchůdců existuje již 113 let. Akciovou společností v dnešní podobě jsme se stali v roce 1994.

V roce 2009 nedošlo k žádné změně ve složení akcionářů společnosti. Majoritním vlastníkem společnosti zůstává Pražská energetika Holding, a. s., jejímiž akcionáři jsou hlavní město Praha s 51 % a EnBW AG se 49 % . Podíl PRE-H je 57, 87 %. Druhým největším vlastníkem společnosti byla společnost Honor Invest, a. s., patřící do finanční skupiny J&T. Její podíl činil 41,1 %. Pražská energetika Holding, a. s., a Honor Invest, a. s., jednají od prosince 2005 ve shodě.

Struktura orgánů společnosti se v roce 2009 nezměnila.

Hlavními předměty podnikání Skupiny PRE v roce 2009 byl nákup a prodej elektřiny a poskytování distribučních služeb. Nákup a prodej elektřiny zajišťuje mateřská společnost - držitelka licence na obchod s elektřinou; distribuční služby poskytuje už více jak čtyři roky dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., - držitelka licence na distribuci elektřiny na území hl. m. Prahy a města Roztoky.

V roce 2009 výkonnost českého hospodářství poklesla. Propad ekonomiky se více projevil mimo území hl. m. Prahy. Ekonomická krize nastartovaná v roce 2008 pokračovala. Tato situace se projevila i v obchodě Pražské energetiky, a. s., kde dodávka elektřiny zákazníkům na území celé České republiky meziročně poklesla o 116 GWh na 6 521 GWh, to je o 1,7 %.

U velkých odběratelů jsme zaznamenali pokles dodávek elektřiny o 2,67 %. Tento výsledek je velmi dobrý, neboť v tomto segmentu poklesla dodávka elektřiny v celém státě o 9,5 %. Konkurence v oblasti velkých zákazníků je tradičně velká. Situace v roce 2009 byla navíc komplikována významnou volatilitou cen na energetické burze. Kolísání cen přimělo zákazníky si nejen vybrat správného dodavatele, ale vybrat si ho ve správný okamžik, kdy ceny na burze jsou nízko. Na volatilitu nákupních cen společnost reagovala uvedením nového produktu na trh - Energie Index. Do segmentu velkých zákazníků Pražská energetika, a. s., dodává 56 % z celkových dodávek konečným zákazníkům, přičemž více než čtvrtinu tohoto objemu dodáváme zákazníkům mimo licencované území PREdistribuce, a. s.

U maloodběratelů byl pokles dodávky nižší a dosáhl hodnoty 0,76 %. Počet odběrných míst, do kterých Pražská energetika, a. s., zajišťovala dodávku, stoupl na 742 318 a z tohoto počtu je více než 1 % mimo zásobovací území PREdistribuce, a. s. V porovnání s propadem ekonomiky v České republice byl pokles dodávek elektřiny zajišťovaných PRE velmi nízký. Pražská energetika, a. s., se soustředila na udržení stávajících zákazníků, neboť se výrazně posílila konkurence v oblasti maloodběru, kde malí obchodníci navštěvují domácnosti a přesvědčují obyvatele o potřebě změnit dodavatele elektřiny. V oblasti retailu byly proto na trh uvedeny netradiční produkty - tarify Garant pro obyvatele a Aktiv pro podnikatele. V září 2009 jsme ve středu města v Jungmannově ulici otevřeli Centrum energetického poradenství. Jak technicky, tak personálně dobře vybavené pracoviště poskytuje široké spektrum služeb od výběru energeticky úsporných spotřebičů až po informace týkající se výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů. Služby Centra energetického poradenství jsou vhodně doplněny výstavami obrazů v prvním patře budovy. Počet návštěvníků od otevření centra neustále narůstá.

Zdroje pro opatřování elektřiny se meziročně nezměnily; pokračoval nákup od nezávislých producentů Energotrans a Elektrárny Opatovice, významná část dodávek byla pořízena prostřednictvím Pražské energetické burzy PXE. V rámci tradingového portfolia společnost realizovala dodatečný zisk ve výši 50 mil. Kč.

Dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., završila v roce 2009 čtvrtý rok samostatné existence. V distribuční síti na licencovaném území Prahy a Roztok se v minulém roce nevyskytly žádné systémové poruchy a významné výpadky dodávky elektřiny. Jedinou významnou poruchou bylo cca padesátiminutové přerušení dodávky elektřiny pro cca třetinu města dne 30. 9. Tato porucha byla způsobena na zařízení provozovatele nadřazené přenosové soustavy ČEPS, a. s., v rozvodně Chodov. Pracovníci PREdi svojí aktivitou přispěli k opětovnému rychlému připojení postižených zákazníků. Průměrná doba přerušení dodávky činila 44 minut na 1 zákazníka a rok, tj. 8x kratší doba, než mimo území Prahy. Dobrý stav sítě je dán dlouhodobou politikou v oblasti investic a oprav. Jen v loňském roce bylo do obnovy a rozvoje sítí vloženo 1 651 mil. Kč a do oprav zařízení dalších 203 mil. Kč. Z významnějších akcí bych zde uvedl dokončení výstavby a zprovoznění rozvodny 110/22 kV Pankrác, dokončení druhé etapy rekonstrukce rozvodny 110/220 kV Střed a ukončení pokládky kabelu 110 kV mezi rozvodnami Střed a Malešice.

Distribuce elektřiny dceřinou společností PREdi dosáhla hodnoty 6 339 GWh, tj. o 0,5 % méně než v roce 2008. Region hlavního města byl v minulém roce nejméně krizí postiženým regionem. Historicky maximálního zatížení sítě 1 207 MW bylo dosaženo 14. 1. 2009. Na území PREdi bylo koncem roku 2009 celkem 1 948 velkých zákazníků a 743 050 maloodběratelů.

I když dodávka elektřiny poprvé od 90. let vlivem krize meziročně klesla, podařilo se dosáhnout konsolidovaného čistého zisku 2 144 mil. Kč. Pokles dodávky způsobil nesplnění plánované marže z obchodu s elektřinou o 205 mil. Kč. Naproti tomu zisk z tradingu dosáhl 50 mil. Kč. Management společnosti v reakci na prohlubující se krizi připravil ve spolupráci s poradenskou firmou program Fit For Future. Jeho cílem je identifikace a realizace úspor v létech 2009 až 2012 v celkové výši 550 mil. Kč. Z této částky se podařilo v roce 2009 realizovat úsporu 181 mil. Kč. Ke splnění plánu konsolidovaného zisku přispělo nově i zahrnování připojovacích příspěvků zákazníků PREdistribuce, a. s., do výnosů.

Celková konsolidovaná aktiva se během roku zvýšila o 6 % tím, že se zvýšila hodnota dlouhodobého majetku díky investicím do rozvodných zařízení. Investice jsou financovány převážně z úvěrů a poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům se během roku snížil ze 65 % na 59 %. Pohledávky po lhůtě splatnosti se podařilo udržet na hodnotě 310 mil. Kč; díky optimalizaci výše použitého pracovního kapitálu se podařilo společnosti dosáhnout výrazného zvýšení čistého peněžního toku z provozní činnosti o 697 mil. Kč. Čistý peněžní tok z investiční činnosti se v souladu s plánem výdajů spojených s pořízením dlouhodobých aktiv snížil o 7,8 %.

Ve skupině PRE v loňském roce pracovalo 1 332 zaměstnanců – z toho 617 v PRE a 514 v dceřiné firmě PREdi.

Dovolte mi poděkovat všem zaměstnancům Skupiny PRE, akcionářům i dodavatelům za jejich přínos k dobrým výsledkům společnosti.

Ing. Drahomír Ruta
předseda představenstva a generální ředitel

Zleva: JUDr. M. Jančík, MBA,
Ing. D. Ruta, Ing. P. Elis,
Dipl. Ing. U. Benkendorff

Orgány a vedení Skupiny

Představenstvo k 31. 12. 2009

Ing. Drahomír Ruta
předseda | absolvent ČVUT - FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1970. | Předseda představenstva dceřiné společnosti PREleas, a. s., (od 1996), člen představenstva ČSZE, člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (od 2006). | V období 2002–3/2003 byl členem představenstva PRE-H. | Datum narození: 12. 1. 1946 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ing. Pavel Elis, MBA
místopředseda | absolvent ČVUT - FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1989; v roce 2004 absolvoval Prague International Business School a získal titul MBA | Člen představenstva PREleas, a. s., (od 1996), člen dozorčí rady FABRICOM CZ, a. s., (2003–2006) a člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (od 2006). | Datum narození: 24. 11. 1965 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Dipl. Ing. Uwe Benkendorff
člen | absolvent Univerzity v Hannoveru, SRN, kde získal titul inženýra ekonomie | Pracoval 7 let ve firmě E.ON AG. Ve Skupině EnBW začal pracovat v roce 1999 (nejprve jako projektový ředitel v Yello GmbH; posléze jako ředitel oddělení průmyslových zákazníků). | Je členem představenstva PRE-H (od 2005), členem dozorčí rady PT-H, a. s., (od 2007) a předsedou dozorčí rady PREměření, a. s., (od 2007). | Datum narození: 17. 1. 1963 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

JUDr. Milan Jančík, MBA
člen | absolvent Právnické fakulty a konzervatoře, člen Opery státních divadel, soukromý manažer | V letech 1998–2002 pracoval jako zástupce starosty MČ Praha 5; od roku 2002 až dosud je starostou této městské části. Je členem Zastupitelstva hlavního města Prahy. Předseda představenstva Brasil & Bohemia Group, a.s., (od 2002), AndreaCe, s.r.o., - jednatel, Jančík & syn, s.r.o. - jednatel (od 2002), člen dozorčí rady Čermák, a. s., (do 10/2009), místopředseda představenstva TCP-Vidoule, a. s., (od 2003); Jančík team Prague, s.r.o. - jednatel (od 2004). | Datum narození: 24. 10. 1959 | Adresa: Úřad MČ Praha 5, Štefánikova 13–15, 150 00 Praha 5

Dozorčí rada k 31. 12. 2009

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.
předseda | absolvent Policejní akademie ČR se zaměřením na korupci a úplatkářství v oblasti trestního práva | Předseda finančního výboru ZHMP a člen ZHMP. | Datum narození: 25. 8. 1967 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Dipl. Phys. Hermann Lüschen
nístopředseda | absolvent univerzity v Kielu, Fakulta fyziky, SRN | v sektoru energetiky je činný od roku 1982. V letech 1982–1995 pracoval na různých pozicích v EnBW AG, v současné době je v této společnosti ředitelem úseku zahraničních účastí. V období posledních 10 let byl členem následujících orgánů: | 2001–2006 Matra Mátrai Eromü Rt., Visonta, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2001–dosud: ELMÜ Budapesti Elektromos Müvek Rt., Budapešť, Maďarsko, člen dozorčí rady, EMASZ Eszak-Magyaroszági Áramszolgaáltató Rt., Miskolc, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2002–2009 MASZ Kft., Budapešť, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2002–dosud PRE-H, člen dozorčí rady | 2002–2004 Pražská teplárenská Holding, a. s., člen dozorčí rady | 2002–dosud Everen Sp. Z.o.o., Varšava, Polsko, člen dozorčí rady | 2006–dosud PREdistribuce, a. s., místopředseda dozorčí rady | 2007–dosud Pražská teplárenská, a. s., místopředseda představenstva | Datum narození: 21. 10. 1953 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, D-76131 Karlsruhe, SRN

Ing. Mgr. Miroslav Poche
člen | absolvent provozně-ekonomické fakulty ČZU v Praze a fakulty sociálních věd UK v Praze (obor politologie) | Předseda výboru infrastruktury ZHMP a člen Zastupitelstva hlavního města Prahy. Do 6/2007 předseda představenstva PRE-H; společník společnosti Balpo, v.o.s., (od 2004) a člen dozorčí rady HC Slavia Praha, s.r.o., (od 2004). | Datum narození: 3. 6. 1978 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Bc. Martin Langmajer
člen | tři roky studoval na ČVUT; v současné době studuje Vysokou školu finančně-správní | Zastával funkci zástupce starosty městské části Praha 22; od roku 2007 je členem ZHMP a radním MHMP v oblasti územního rozvoje. Od roku 2003 je členem dozorčí rady společnosti Kolektory Praha, a. s.; člen představenstva PREdistribuce, a. s., (od 2006). | Datum narození: 20. 12. 1964 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

JUDr. Daniel Křetínský
člen | absolvent Právnické a Filozofické fakulty Masarykovy univerzity v Brně | v roce 1999 nastoupil do Skupiny J&T, kde zpočátku působil na různých pozicích v oblasti kolektivního investování. Od roku 2003 do roku 2009 byl partnerem skupiny J&T odpovědným za řízení investic v oblasti energetiky a dále průmyslu na území ČR. V roce 2009 se stal 20% akcionářem a předsedou představenstva Energetického a průmyslového holdingu, a. s., do kterého byla vložena aktiva J&T v oblasti energetiky a průmyslu a jehož dalšími akcionáři jsou s rovnými podíly 40 % skupiny PPF a J&T. Je členem statutárních a dozorčích orgánů několika dalších obchodních společností, např. jediným členem představenstva společnosti Honor Invest, a. s., (od roku 2004), která je 41% akcionářem PRE, místopředsedou představenstva Pražská teplárenská, a. s., (od roku 2009), a také předsedou představenstva AC Sparta Praha fotbal, a. s., (od 2004). | Datum narození: 9. 7. 1975 | Adresa: Energetický a průmyslový holding, a. s., Pobřežní 14, 186 00 Praha 8

Ing. František Čupr, MBA
člen | absolvent Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy zemědělské a lesnické univerzity | do roku 2004 pracoval v Jihomoravské energetice, a.s., (zástupce ředitele sekce Strategie, zástupce ředitele divize Prodej). V současné době působí na pozici manažera energetických projektů ve společnosti J&T Investment Advisors, s.r.o., je jednatelem a vedoucím obchodu a marketingu ve společnosti AISE, s.r.o. Od roku 2006 je členem představenstva Czech Wind Holding, a. s. Od roku 2009 je členem dozorčí rady Pražská teplárenská, a. s., a členem představenstva Energotrans, a. s. | Datum narození: 31. 8. 1974 | Adresa: J&T Investment Advisors, s.r.o., Pobřežní 14, 186 00 Praha 8

Ing. Ladislav Vinický
člen | po skončení vysokoškolského studia v roce 1985 nastoupil do podnikové sféry, kde působil do roku 1990. V letech 1990–1991 pracoval na Federálním ministerstvu financí; od roku 1992 působil v bankovním sektoru; od roku 2000 až dosud v oblasti energetiky. V období 2000–2003 byl členem dozorčí rady Elektrárna Holešovice a. s.; od roku 2000 je členem představenstva Pražská teplárenská Holding, a. s.; od roku 2003 je jednatelem EnBW CZ, spol. s r.o., a členem představenstva PRE-H (od 2003); v období (2004–2007) byl místopředsedou dozorčí rady PT, a. s., a předsedou dozorčí rady Energotrans, a. s., (2004–2007). | Datum narození: 10. 8. 1959 | Adresa: EnBW CZ, spol. s r.o., Palác Adria, Jungmannova 36/31, 101 00 Praha 1

Dipl. Ing. Alexander Sloboda
člen | absolvent Odborné vysoké školy | v současné době zástupce ředitele korporátního optimalizačního centra EnBW AG. V letech 1988–1992 Stadtwerke Wiesbaden AG; v období 1993–1997 Rhenag Rheinische Energie AG, ředitelství - vedení majetkových účastí; od roku 1997 EnBW Energie Baden-Württemberg AG nejprve v Neckarwerke Stuttgart AG a NWS Energie-Vertriebs AG & Co. KG, později v EnBW AG und EnBW Vertriebs- und Servicegesellschaft mbH (poslední pozice vedoucí oddělení Strategie odbytu pro průmysl, podniky veřejných služeb a obce). V letech 2007–2009 byl členem dozorčí rady EnBW Transportnetze AG. | Datum narození: 14. 3. 1963 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, D-76131 Karlsruhe, SRN

Eva Čančíková
členka | absolventka Vyšší odborné školy sociálně-právní v Praze | předsedkyně dílenského a členka závodního výboru odborové organizace. V PRE od roku 1984; nejprve sekce Ekonomika Skupiny, mzdová účetní (do 30. 9. 2006), od 1. 10. 2006 sekce Kancelář vedení společnosti, oddělení PR. | Datum narození: 7. 5. 1958 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ing. Diana Stuchlíková
členka | absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze | v letech 1986–1992 - PRIOR, Pražské obchodní domy, s. p. V PRE od roku 1995, sekce Prodej MO, vedoucí oddělení Ceny a produkty, od 1. 3. 2008 vedoucí oddělení Metodika a podpora FO. | Datum narození: 27. 5. 1964 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Mgr. Ondřej Běhal
člen (od 2. 1. 2009) | absolvent Právnické fakulty Masarykovy university v Brně | původně advokátní koncipient a samostatný advokát. V PRE od roku 2003; v současnosti sekce právní, vedoucí oddělení Všeobecně-právní. | Datum narození: 14. 10. 1973 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ivana Grafnetrová
členka (od 2. 1. 2009) | absolventka SEŠ v Resslově ulici | V PRE od roku 1984; zpočátku referentka odbytu, posléze referentka fakturace. V současné době sekce Rozvoj a strategie, metodička v oddělení Podpora speciálních procesů. | Datum narození: 16. 1. 1952 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Top management mateřské společnosti k 31. 12. 2009

Ing. Drahomír Ruta
generální ředitel

Ing. Pavel Elis
ředitel divize Obchodování a služby

Dipl. Ing. Uwe Benkendorff
ředitel divize Prodej a strategie

Ředitelé 100% dceřiných společností k 31. 12. 2009

Ing. Milan Hampl
PREdistribuce, a. s.

Ing. Aleš Staněk
PREměření, a. s.

Ing. Jaroslav Oliva
PREleas, a. s.

Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD

(Prohlášení společnosti o míře souladu její správy a řízení s kodexem)

Členové představenstva společnosti usilují o všeobecné zdokonalení standardů správy a řízení společnosti a v rozsahu dále uvedeného textu přijali „Kodex správy a řízení společnosti".

Statutární, řídící a kontrolní orgány společnosti

Představenstvo k 31. 12. 2009:

Ing. Drahomír Ruta — předseda
Ing. Pavel Elis — místopředseda
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff — člen
JUDr. Milan Jančík, MBA — člen

Představenstvo má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada; funkční období jednotlivých členů je pětileté. Představenstvo zasedá zpravidla jedenkrát za jeden až dva měsíce; jednání se řídí jednacím řádem. K usnášeníschopnosti je třeba, aby na zasedání byla přítomna nadpoloviční většina jeho členů a rozhodnutí musí být přijato nadpoloviční většinou všech, nikoliv jen přítomných členů představenstva.

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou obecně závaznými právními předpisy a stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady.

Téměř všichni členové představenstva pracují svoji celou profesní kariéru v sektoru elektroenergetiky jednak na různých úrovních řízení, jednak na různých úsecích aktivit firmy podnikající v energetice. Jde o specialisty, kteří jsou často zváni jako odborníci referující na konferencích a sympoziích, jak v tuzemsku, tak i v zahraničí.

Představenstvu přísluší zejména (čl. 17 a 23 stanov společnosti):

1. zabezpečovat obchodní vedení společnosti,
2. vykonávat zaměstnavatelská práva,
3. svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat,
4. zajistit zpracování a předkládat valné hromadě:
   a) návrhy na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů podle § 160 Obchodního zákoníku,
   b) řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku,
   c) návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu vyplacení dividend a tantiém a odměňování členů představenstva a dozorčí rady,
   d) zprávy o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
   e) návrhy na způsob úhrady ztrát společnosti,
   f) návrh na zvýšení rezervního fondu nad hranici určenou stanovami,
   g) návrhy na zřízení a zrušení dalších, ve stanovách neuvedených orgánů, jakož i na vymezení jejich postavení a působnosti,
   h) návrh na zrušení společnosti,
   i) návrh změny stanov, vykonávat usnesení, případně rozhodnutí valné hromady,

5. vykonávat usnesení, případně rozhodnutí valné hromady,
6. zajišťovat řádné vedení předepsané evidence, účetnictví, obchodních knih a ostatních dokladů společnosti, sestavení zprávy o čtvrtletních výsledcích hospodaření pro dozorčí radu a sestavení a uveřejnění výroční a pololetní zprávy podle zákona o cenných papírech, uložení schválené účetní závěrky ověřené auditorem spolu se zprávou auditora do sbírky listin u rejstříkového soudu do jednoho měsíce po jejím schválení valnou hromadou, zveřejnění vybraných údajů z výroční zprávy,
7. jmenovat a odvolávat zaměstnance společnosti, u nichž to stanovuje Zákoník práce,
8. uzavírat se členy dozorčí rady a se členy představenstva smlouvy na výkon jejich funkcí v souladu s usnesením valné hromady.

Představenstvu přísluší po předchozím souhlasu dozorčí rady uskutečňovat:

1. kapitálovou účast v jiných obchodních společnostech či sdruženích, kdy hodnota vkladu společnosti je v jednotlivém případě vyšší než 30 mil. Kč, nebo přijetí jakýchkoli záruk za závazky jiných osob od hodnoty 5 mil. Kč v jednotlivém případě,
2. prodej a pronájem vnitřních organizačních jednotek,
3. výběr auditora účetní závěrky a návrh smlouvy s tímto auditorem,
4. zcizení a dlouhodobý pronájem nemovitostí, pokud v jednotlivém případě účetní hodnota přesáhne 5 mil. Kč,
5. investiční projekty s finančním nákladem nad 30 mil. Kč, přijetí dlouhodobé a střednědobé půjčky (úvěru) a jiné dlouhodobé finanční operace nad 30 mil. Kč,
6. zásady mzdové politiky společnosti,
7. návrhy na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů podle § 160 Obchodního zákoníku,
8. hospodářský plán, skládající se z plánu hospodářského výsledku, finančního plánu, plánu bilance, investičního plánu, personálního plánu, plánu nákupu a odbytu, doplněný pětiletým plánem, jakož i změny hospodářského plánu; hospodářský plán, doplněný pětiletým plánem, se předloží před uplynutím předchozího obchodního roku včas ke schválení,
9. koncepci podnikatelské činnosti společnosti.

Představenstvo je povinno si vyžádat stanovisko dozorčí rady k těmto záležitostem:

1. změnám stanov předkládaným valné hromadě,
2. pořadu jednání valné hromady včetně materiálů pro valnou hromadu,
3. zřízení a pravidlům hospodaření fondů,
4. zásadním změnám všeobecné organizace společnosti,
5. použití rezervního fondu,
6. návrhu na převod akcií na jméno.

Členové představenstva jsou povinni při výkonu své funkce jednat s péčí řádného hospodáře a zachovávat mlčenlivost o důvěrných informacích a skutečnostech, jejichž zpřístupnění třetím osobám by mohlo způsobit společnosti škodu.

Členové představenstva jsou taktéž povinni respektovat omezení týkající se zákazu konkurence, která pro ně vyplývají z příslušných ustanovení obecně závazných právních předpisů.

Důsledky porušení povinností obsažených ve výše uvedených dvou odstavcích vyplývají z obecně závazných právních předpisů.

Členové představenstva odpovídají společnosti za podmínek a v rozsahu stanoveném obecně závaznými právními předpisy za škodu, kterou jí způsobí porušením povinností při výkonu své funkce. Způsobí-li takto škodu více členů představenstva, odpovídají za ni společnosti společně a nerozdílně.

Dozorčí rada k 31. 12. 2009:

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.	— předseda
Dipl. Phys. Hermann Lüschen	— místopředseda
Ing. Mgr. Miroslav Poche	— člen
Bc. Martin Langmajer	— člen
Dipl. Ing. Alexander Sloboda	— člen
JUDr. Daniel Křetínský	— člen
Ing. František Čupr, MBA	— člen
Ing. Ladislav Vinický	— člen
Eva Čančíková	— člen
Ing. Diana Stuchlíková	— člen
Mgr. Ondřej Běhal	— člen
Ivana Grafnetrová	— člen

Dozorčí rada má 12 členů. Členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada, funkční období jednotlivých členů je pětileté. Dozorčí rada zasedá nejméně jednou za tři měsíce; jednání se řídí jednacím řádem. K usnášeníschopnosti je třeba, aby na zasedání byla přítomna nadpoloviční většina jejich členů a rozhodnutí musí být přijato nadpoloviční většinou všech, nikoliv jen přítomných členů dozorčí rady. Při přijetí zvlášť důležitých rozhodnutí je třeba, aby pro ně hlasovalo alespoň 11 členů.

Dozorčí radě přísluší zejména (čl. 24 a 29 stanov společnosti):

1. kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
2. přezkoumávat účetní závěrky a návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu vyplacení dividend a tantiém a podávat o výsledku zprávu valné hromadě,
3. projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření,
4. svolat valnou hromadu, vyžadují-li si to zájmy společnosti,
5. předkládat valné hromadě a představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
6. nahlížet kdykoli do evidence, účetnictví, obchodních knih a ostatních dokladů společnosti,
7. přezkoumávat výkon působnosti představenstva na žádost akcionářů, kteří mají akcie, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota přesahuje alespoň 3 % základního kapitálu,
8. vydávat stanovisko k návrhu na úhradu ztráty,
9. projednávat zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti,
10. projednávat výroční a pololetní zprávu podle zákona o cenných papírech a výroční zprávu podle zákona o účetnictví,
11. projednávat a schvalovat představenstvu:
    a) kapitálovou účast v jiných obchodních společnostech či sdruženích, kdy hodnota vkladu společnosti je v jednotlivém případě vyšší než 30 mil. Kč, nebo přijetí ručitelských závazků za závazky jiných osob od hodnoty 5 mil. Kč v jednotlivém případě,
    b) prodej a pronájem vnitřních organizačních jednotek,
    c) zcizení a dlouhodobý pronájem nemovitostí, pokud v jednotlivém případě účetní hodnota přesáhne 5 mil. Kč,
    d) realizaci investičních projektů s finančním nákladem nad 30 mil. Kč,

e) přijetí dlouhodobé a střednědobé půjčky (úvěru) a jiné dlouhodobé finanční operace nad 30 mil. Kč,
f) výběr auditora účetní závěrky a návrh smlouvy s tímto auditorem,
g) návrhy na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů podle § 160 Obchodního zákoníku předkládané valné hromadě,
h) koncepci podnikatelské činnosti společnosti,
i) hospodářský plán, skládající se z plánu hospodářského výsledku, finančního plánu, plánu bilance, investičního plánu, personálního plánu, plánu nákupu a odbytu, doplněný pětiletým plánem, jakož i změny hospodářského plánu,
j) zásady mzdové politiky společnosti,
k) projednávat a vyjadřovat se představenstvu k:
   — použití rezervního fondu,
   — svolávání valné hromady a k jejímu pořadu jednání včetně předkládaných materiálů,
   — zřízení a pravidlům hospodaření fondů,
   — návrhu všeobecné organizace společnosti,
   — návrhu na převod akcií na jméno,
   — změnám stanov,
   — návrhu na převod akcií na jméno, s výjimkou akcie na jméno se zvláštními právy.

12. být představenstvem informována zejména o:
   a) významných kupních smlouvách s odběrateli a s dodavateli,
   b) zásadách pro kolektivní vyjednávání,
   c) cenových návrzích předložených regulačnímu orgánu,
   d) mzdovém vývoji ve společnosti.

Dozorčí rada plní další úkoly uložené jí zákonem a při své činnosti se řídí obecně závaznými právními předpisy, stanovami společnosti, usneseními valné hromady a svým jednacím řádem.

Povinnosti členů orgánů

V souladu s Kodexem správy a řízení společnosti jsou členové orgánů povinni při výkonu své funkce jednat s péčí řádného hospodáře a zachovávat mlčenlivost o důvěrných informacích a skutečnostech, jejichž prozrazení třetím osobám by mohlo způsobit společnosti škodu. Tím nejsou nijak dotčena oprávnění členů dozorčí rady vyplývající z kontrolní působnosti tohoto orgánu společnosti.

V souladu se zákonem o podnikání na kapitálovém trhu byl vnitroskupinovým řídícím aktem definován jednak způsob nakládání s vnitřními informacemi ve Skupině, jednak povinnosti všech útvarů Skupiny a osob, které mají k vnitřním informacím přístup.

Na možný střet zájmů je pamatováno ve smlouvách o podmínkách výkonu funkce všech členů orgánů společnosti, kde je uvedeno: „Člen představenstva (dozorčí rady) nesmí podnikat v oboru stejném nebo obdobném oboru podnikání společnosti, vstupovat se společností do obchodních vztahů, zprostředkovávat nebo obstarávat pro jiné osoby obchody společnosti, účastnit se na podnikání jiné společnosti jako společník s neomezeným ručením nebo jako ovládající osoba jiné osoby se stejným nebo podobným předmětem podnikání, vykonávat činnost jako statutární orgán nebo člen statutárního nebo jiného orgánu jiné právnické osoby se stejným nebo obdobným předmětem podnikání, ledaže jde o koncern.“

Důsledky porušení povinností obsažených ve výše uvedených odstavcích vyplývají z obecně závazných právních předpisů.

Členové orgánů odpovídají společnosti – za podmínek a v rozsahu stanoveném obecně závaznými právními předpisy – za škodu, kterou jí způsobí porušením povinností při výkonu své funkce. Způsobí-li takto škodu více členů orgánu, odpovídají za ni společnosti společně a nerozdílně.

Vztah mezi společností a členem orgánu při zařizování záležitostí společnosti se řídí ustanoveními Obchodního zákoníku o mandátní smlouvě, pokud z ujednání mezi společností a členem orgánu nebo z jiných ustanovení Obchodního zákoníku, upravujících jeho povinnosti, nevyplývá jiné určení práv a povinností.

Management k 31. 12. 2009:

Ing. Drahomír Ruta — generální ředitel
Ing. Pavel Elis — ředitel divize Obchodování a služby
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff — ředitel divize Prodej a strategie

Dozorčí rada je volena valnou hromadou (s výjimkou členů dozorčí rady, kteří zastupují zaměstnance). Tento orgán volí následně představenstvo.

Členové orgánů mají dostatek obchodních, finančních a specificky odvětvových dovedností a praktických zkušeností, aby mohli zajišťovat účinné řízení společnosti.

Všichni členové orgánů mají včasný přístup ke všem potřebným informacím. Představenstvo se v průběhu roku 2009 sešlo osmkrát; dozorčí rada pak šestkrát. Podrobné podklady pro jednání byly vždy rozesílány v souladu s jednacími řády představenstva a dozorčí rady 10 dnů před příslušným jednáním s cílem zajistit, aby členové představenstva a dozorčí rady mohli činit kvalifikovaná rozhodnutí o záležitostech, které mají řešit. Některé podklady byly v případě potřeby prezentovány a komentovány i ústně.

Jak je z výše uvedeného patrné, byli od počátku roku členy představenstva všichni tři členové výkonného managementu.

Členové orgánů mohou kdykoliv v případě potřeby využít služeb odborných konzultačních a poradenských firem; v případě potřeb i služeb nezávislého auditora.

Zvyšování hodnoty společnosti pro akcionáře, informační otevřenost vůči všem akcionářům a investorům a transparentnost všech rozhodnutí jsou hlavními prioritami představenstva a vedení společnosti. Pro kontakt s akcionáři bylo v rámci společnosti zřízeno oddělení, které je akcionářům pro jejich případné dotazy kdykoliv plně k dispozici.

Členům orgánů je rovněž v případě potřeby plně k dispozici právní sekce společnosti, která buď vlastními silami nebo ve sporných případech za pomoci externí právní firmy, zajišťuje soulad řízení společnosti s platnými zákony, vyhláškami a směrnicemi.

V souladu s nutností zdokonalovat vnější regulační a právní prostředí společnost upřednostňuje (jak je dříve uvedeno) odbornou fundovanost a nezávislost členů orgánů.

Tajemník představenstva se zúčastňuje všech schůzí představenstva a je odpovědný za pořizování zápisů.

Dozorčí rada má rovněž tajemníka, který je zároveň jejím členem.

Vztahy společnosti s akcionáři

Společnost dbá všech ustanovení Obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o společnosti, svolává a vede své valné hromady.

Společnost kromě toho zajišťuje stejné zacházení se všemi akcionáři a respektuje zásady Kodexu správy a řízení společností. Na valné hromadě jsou pro potřeby akcionářů, resp. pro okamžitou reakci na jejich dotazy vždy přítomni zástupci hlavních útvarů společnosti a dceřiných subjektů. Veškeré dotazy na všech dosud konaných řádných i mimořádných valných hromadách (od založení akciové společnosti v roce 1994) byly vždy zodpovězeny okamžitě na jednání a nebylo nutno využít možnosti odpovědět písemně post festum.

Na valné hromadě a ve výroční zprávě jsou akcionáři v souladu s platnou legislativou seznamováni s výší odměn členů orgánů.

Společnost plně zajišťuje bezpečný způsob registrace vlastnictví akcií. Akcionáři mají v případě zájmu možnost kdykoliv nahlédnout do pololetních a výročních zpráv, mají k dispozici informace, které by mohly ovlivnit cenu akcií.

Společnost žádným způsobem nebrání volnému obchodu s vlastními akciemi, které jsou obchodovány prostřednictvím BCPP, RM-S a SCP.

Pro dostupnost a úsporu nákladů organizuje společnost valnou hromadu vždy ve vlastních prostorách a v dopoledních hodinách. Program valné hromady je vždy koncipován tak, aby umožnil diskusi o otázkách, které platně a řádně vznesl kterýkoli akcionář.

Výroční zpráva podává všem akcionářům i investorům jasnou informaci o finanční struktuře a způsobu výkonného řízení společnosti. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku a Zákona o podnikání na kapitálovém trhu je se všemi akcionáři zacházeno stejně. V rámci každého druhu akcií mají akcionáři stejná hlasovací práva. Každý akcionář a investor obdrží (v případě zájmu) informace o hlasovacích právech spojených se všemi druhy akcií ještě před tím, než akcie případně zakoupí. S cílem maximální informovanosti jak akcionářů, tak široké veřejnosti, jsou veškeré informace o aktivitách společnosti pro zájemce k dispozici na www.pre.cz. Tento způsob nabízí získání veškerých informací řádným, včasným a nákladově efektivním přístupem.

Obecné problémy informační otevřenosti a transparentnosti

Všichni členové představenstva a dozorčí rady mají povinnost danou zákonnými normami zveřejnit každý svůj podstatný zájem na transakcích prováděných společností.

Společnost dodržuje povinnost uloženou předpisy upravujícími podnikání na kapitálovém trhu o zveřejňování všech podstatných informací a respektuje zásady Kodexu správy a řízení společností. Tím umožňuje akcionářům a potenciálním akcionářům poznat finanční situaci, výkonnost, vlastnictví a správu společnosti.

Výbor pro audit

Zákon č. 93/2009 Sb., který byl schválen během roku (zákon o auditorech) v hlavě VIII. obsahuje zvláštní ustanovení pro povinný audit subjektů veřejného zájmu (subjektem veřejného zájmu jsou mimo jiné všechny společnosti, jejichž cenné papíry jsou kotované v EU; tedy i Pražská energetika, a. s.). U mateřské společnosti vykonávala tuto činnost dozorčí rada.

Interní audit

Ve Skupině PRE existuje útvar interního auditu a řízení rizik, který v souladu s respektovanou mezinárodní praxí zajišťuje výkon interního auditu a koordinaci celoskupinového systému řízení rizik. V rámci činností interního auditu byly v loňském roce zavedeny výchozí prvky programu prevence podvodného jednání. Do odpovědností útvaru interního auditu patří také interní audity systému ISO 14 001 a interní audity systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci „Bezpečný podnik".

Nezávislost interního auditu je garantována organizačním začleněním útvaru do přímé podřízenosti představenstva PRE. V současné době útvar disponuje třemi zaměstnanci. Interní auditoři jsou členy Českého institutu interních auditorů a členy mezinárodního institutu The Institute of Internal Auditors. Výkon interního auditu je rovněž posílen o externí zdroje.

V roce 2009 byly interní audity zaměřeny především na zmapování a zhodnocení kontrolních mechanismů v oblasti operativního financování a schvalování dodavatelských faktur včetně pohledu odolnosti vůči podvodným scénářům.

Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

Společnost průběžně plní všechny své zákonné povinnosti k zainteresovaným stranám včetně zaměstnanců, věřitelů a dodavatelů.

Kromě toho je si společnost vědoma své sociální odpovědnosti vůči místní komunitě a věnuje část svých příjmů na veřejně prospěšné účely formou darů.

V rámci minimalizace možných rizik společnost v roce 2003 završila přípravu systému řízení rizik „PRErisk" a od roku 2005 tento systém funguje v rutinním provozu. Tento systém měl v maximálně možné míře mimo jiné zabránit rizikům spojeným zejména s otevíráním trhu, restrukturalizací, deregulací atd. Systém funguje formou tzv. integrovaného systému řízení rizik, který zahrnuje všechny hlavní rizikové oblasti aktivit společnosti – včetně rizik finančních, obchodních a operačních.

Systém řízení rizik ve Skupině PRE

Organizace systému řízení rizik Skupiny PRE je vystavěna ve dvouúrovňové struktuře, v rámci které každá ze společností vychází ze závazných postupů řízení rizik definovaných pro celou Skupinu PRE a aplikuje jednotný závazný metodický přístup. Každá ze společností jmenuje vlastní Výbor pro řízení rizik, který pravidelně projednává rizika jednotlivých společností. Výbor pro řízení rizik Skupiny PRE se zabývá hrozícími riziky na základě předkládané Souhrnné konsolidované zprávy o řízení rizik a dále se zabývá řízením celkové rizikové expozice Skupiny.

Systém řízení rizik určuje role a odpovědnosti klíčových aktérů systému řízení rizik, zejména pak Výboru pro řízení rizik, manažera rizik Skupiny PRE, manažerů rizik jednotlivých společností a dalších osob zúčastněných v systému řízení rizik. Organizační struktura řízení rizik je relativně nezávislá na liniovém uspořádání.
Základními procesy systému řízení rizik jsou zejména identifikace, analýza, měření, monitorování a vykazování individuálních rizik.
Pravidelný jednotně strukturovaný reporting zahrnuje jak aktuální přehled o sledovaných rizikách, tak sledování nejdůležitějších opatření sloužících k redukci rizik. Souhrnné zprávy o rizikách jsou ve všech společnostech Skupiny vypracovávány v jednotné struktuře a je prováděno systematické sledování rizik v kategoriích tržního, finančního, kreditního, legislativně-regulačního, operačního rizika a v kategorii ostatních rizik.

Všechna sledovaná rizika jsou vykazována z hlediska očekávané výše dopadu a jeho relativní četnosti. Měření rizik v kategorii finančních a tržních rizik pravidelně sleduje rovněž další specifické ukazatele, jako je např. VaR, CFVaR, maximální hrozící ztrátu a podobně. Pro vybrané ukazatele se stanovují závazné limity. V současné době probíhají další práce na zpřesňování modelů pro měření těchto rizik a následné úpravy postupů řízení rizik v těchto oblastech.

Úkolem procesů řízení rizik je zajišťovat i funkci včasného varování, a současně vyhodnocovat účinnost nápravných opatření. Systém řízení rizik jako celek se soustřeďuje především na hlavní sledovaná rizika, jejichž dopad a pravděpodobnost výskytu představují dle hodnocení nejvýznamnější hrozbu. Identifikace sledovaných rizik vychází z hodnocení rizik soustředěných v pravidelně aktualizovaném katalogu rizik. Vlastníci rizik jsou pravidelně proškolováni o nových trendech a metodách v řízení rizik za účelem dalšího zkvalitňování výstupu systému řízení rizik. Činnosti řízení rizik kooperují s funkcemi výkonu interního auditu Skupiny PRE a napomáhají při identifikaci klíčových oblastí zájmu.

Přestože očekávání ohledně budoucího hospodářského vývoje indikují stabilizaci celkové makroekonomické situace, řada faktorů spojených s „ekonomickou krizí" se projevuje s různě dlouhými zpožděními a bude ovlivňovat situaci společnosti i v následujícím roce. Pravděpodobnost negativních změn šokového charakteru se však jeví obecně nižší než v minulém roce.

Přehled hlavních mezníků v historii Skupiny PRE

1897 1. 9. 1897 byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy,

1924 vládním nařízením prohlášeny Elektrické podniky za všeužitečné,

1934 dokončena stavba ústřední budovy Elektrických podniků v Praze. Celková koncepce budovy daleko předběhla dobové zvyklosti a byla jednou z nejmodernějších v tehdejším hlavním městě,

1941 Elektrické podniky začleněny do Městských podniků pražských,

1945 znárodnění energetiky na základě dekretu prezidenta republiky,

1946 od Elektrických podniků se odloučil Dopravní podnik; vznik národního podniku Středočeské elektrárny, jehož součástí se stala i bývalá elektrárenská část Elektrických podniků,

1959 vznik Středočeských energetických závodů, n. p. (STE) a Okresní správy Praha,

1965 vznik Rozvodného závodu Praha v rámci STE, n. p.,

1982 Pražské energetické závody, k. p., získaly statut samostatného podniku v rámci Českých energetických závodů koncern, odloučením od STE, k. p.,

1990 Pražské energetické závody se od 1. 7. staly samostatným státním podnikem,

1994 vznik akciové společnosti Pražská energetika, a. s.,

1995–6 zakládány dceřiné společnosti PREmont Lhotka, s.r.o. (později PREmont LHOTKA, a. s.), PREleas, a. s., a další,

1996 zahájena stavba nové provozní budovy v ulici Na Hroudě,

1997 oslavy 100. výročí existence společnosti, dokončena stavba nové administrativní budovy,

2000 v PRE byl zahájen ambiciózní projekt změn, který by měl naplnit vizi a strategické cíle společnosti,

v rámci společnosti byla ukončena modernizace všech kontaktních míst, pro zákazníky byl zahájen provoz zákaznické linky,

2002 PRE se více než úspěšně vyrovnala s následky srpnových povodní,

2003 100% dceřiná společnost PREmont LHOTKA, a. s., byla prodána belgické firmě Fabricom S.A.,

2004 v souladu s evropskou legislativou byl zahájen proces „unbundlingu" společnosti, tj. oddělení regulovaných a neregulovaných činností, což znamená faktické rozdělení stávající mateřské společnosti na dva nezávislé subjekty,

PRE navštívil spolu se zástupci MHMP a radnice městské části Praha 10 prezident ČR prof. V. Klaus s doprovodem,

byl zahájen provoz centrálního dispečinku v budově v Nitranské ulici,

v rámci projektu „Spolu pro Prahu" byl zahájen provoz společného zákaznického centra v objektu Adria, společné zákaznické linky a společných internetových stránek s PP, a. s.,

2005 byl přijat Program opatření, který vylučuje diskriminační chování PDS vůči ostatním účastníkům trhu s elektřinou, byly zprovozněny následující systémy: systém pro podporu prodeje elektřiny (SPP), systém pro podporu obchodování s elektřinou (OSNE),

byla založena 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., (základní kapitál 2 mil. Kč; koncem roku navýšen na 21 549 811 tis. Kč),

2006 počínaje 1. 1. došlo k reálnému vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu – 100% dceřiné společnosti,

2007 Skupina PRE oslavila 110. výročí založení právního předchůdce dnešní akciové společnosti,

orkán Kirill způsobil značné hmotné škody,

PRE se stala členem Pražské energetické burzy - PXE,

2008 v rámci zasedání WEC navštívil PRE předseda Vlády ČR Mirek Topolánek,

100% dceřiná společnost ODEM a. s., byla po ukončení likvidace vymazána z obchodního rejstříku dne 5. 12. 2008,

2009 v souvislosti se všeobecnou ekonomickou krizí byl zahájen celoskupinový program Fit For Future (FFF), jehož posláním je udržení dlouhodobé vysoké výkonnosti a konkurenceschopnosti Skupiny,

proběhlo přemístění Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky do nových prostor,

byla dokončena výstavba vysokonapěťové rozvodny Pankrác,

aktivace protipovodňových opatření na území hlavního města, I. stupeň povodňové aktivity na Vltavě.

Dlouhodobá strategie společnosti, resp. Skupiny PRE

Pro komplexní informovanost čtenáře, pro úplnost výroční zprávy a s cílem objasnění příčin rozhodovacích kroků statutárních orgánů a managementu v oblasti dlouhodobé strategie společnosti, je dále uveden její stručný přehled v průběhu posledních cca 10 let.

Proces restrukturalizace společnosti, resp. její přeměny na subjekt orientovaný na zákazníka, byl zahájen v roce 1995 krátce po založení akciové společnosti. V prvních letech přeměny (1995–1998) byl celý proces změn započat projektem mapování procesů. Tento ucelený souhrn prací položil základ pro systematické poznávání a systémové řízení jednotlivých aktivit společnosti a zařazení procesů v rámci společnosti v kontextu jejich finančního ohodnocení. Na tento projekt pak navázal proces vlastního formulování strategie PRE.

V letech 2000–2002 probíhal v rámci restrukturalizace společnosti tzv. Program změn, který implementoval statutárními orgány schválené změny do organizační struktury a aktivit společnosti. Cílem bylo připravit firmu na vznik trhu. Strategie společnosti byla při respektování aktuálního stavu legislativy v daném období v sektoru elektroenergetiky a předpokládaného vývoje v tomto odvětví průběžně aktualizována.

Dlouhodobá strategie společnosti, resp. její příprava na postupné otevírání trhu byla koncepčně zaměřena především na dvě základní oblasti - na investice do modernizace zařízení a na přípravu lidských zdrojů. V roce 2000 již bylo v základních směrech známo, jakou podobu bude liberalizace trhu v ČR mít. Od tohoto data také příprava společnosti na konkurenční prostředí začala akcentovat pečlivé a analytické monitorování okolního prostředí - chování budoucí konkurence, byly vypracovány ekonomické analýzy výrobců energií a velkých odběratelů atd. Pro první etapu radikálních změn ve společnosti bylo charakteristické masivní investování do distribučního zařízení tak, aby byla pro budoucí období zajištěna vysoká kvalita dodávek. Dalším charakteristickým rysem byl silný tlak na změnu chování zaměstnanců, jejich přístupu k zákazníkům, posílení sounáležitosti s firmou, loajality atd. Šlo tedy i o zásadní změnu firemní identity, resp. firemní kultury.

Návazně na závěry Programu změn prošla v průběhu roku 2002 a první poloviny 2003 totální organizační restrukturalizací jednak oblast distribuce, jednak došlo v průběhu let 2003 a 2004 k několika změnám vrcholové organizační struktury (přechod na divizní uspořádání, vznik divize Prodeje a strategického rozvoje, rozdělení nákupních a prodejních aktivit do dvou divizí atd.) - více je této problematice věnováno v kapitole „Organizační struktura".

Jako mezní je možno v historii společnosti uvést roky 2002–2006; v průběhu kterých Energetický zákon stanovil postupné otevírání trhu s elektřinou. ČR vzhledem ke svému členství v EU (více je uvedeno ve stati „Stručná historie a současný stav v sektoru elektroenergetiky") byla a je povinna mimo jiné respektovat i platné právní dokumenty EU, zejména pak Směrnici 2003/54/EC a její výklad zapracovaný do novelizace Energetického zákona, který určuje pravidla pro podnikání v oblasti energetiky. Jedním ze zásadních požadavků těchto dokumentů bylo právní, organizační a účetní oddělení regulovaných činností od ostatních, tj. oddělení regulované činnosti distribuce od ostatních činností společnosti, především od obchodu a prodeje.

Česká legislativa zapracovala výše uvedenou Směrnici do právního řádu ČR; na schválenou zákonnou normu navázaly další postupně vydávané vyhlášky. Takto nastavená legislativa v relevantní oblasti elektroenergetiky byla pro oddělení regulovaných činností od ostatních činností v energetických společnostech zásadní a určující.

V roce 2004 byly proto v PRE zahájeny práce na projektu „Unbundling"; tedy na právním oddělení regulovaných činností od ostatních podnikatelských aktivit. Hlavním cílem projektu byla transformace PRE do optimálně fungující podnikové Skupiny, která by podporovala poskytování služeb zákazníkům a konkurenceschopnost společnosti při splnění legislativních požadavků.

V rámci projektu „Unbundling" došlo na přelomu let 2004/2005 k následujícím změnám:

- veškeré aktivity spojené s problematikou měření byly převedeny do divize Distribuce,
- veškeré aktivity spojené s problematikou telekomunikací byly převedeny do útvaru IT,
- byly zahájeny práce na tzv. Programu opatření, který definoval nediskriminační přístup k uživatelům distribuční soustavy a stanovoval krátkodobá, středně a dlouhodobá opatření zajišťující naplnění změn Energetického zákona, vyjádřených zejména zákonem č. 670/2004 Sb.,
- byl vypracován jednak rámcový přehled procesů, jednak analýza vlivu unbundlingu na procesní uspořádání společnosti.

Během roku 2005 byla pozornost řešitelů projektu „Unbundling" soustředěna zejména na přípravu právního unbundlingu, další modifikace organizační struktury a definování pravidel řízení Skupiny PRE. Na základě jednání s ERÚ bylo rozhodnuto o urychlení celého procesu a o jeho ukončení již v roce 2005. Celý proces byl formálně uzavřen na valné hromadě konané dne 28. 12. 2005, kdy byl schválen vklad části podniku jako nepeněžitého vkladu do 100% dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s.

Počínaje dnem 1. 1. 2006 zahájila reálnou podnikatelskou činnost 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., jejímž hlavními předměty činnosti je distribuce elektřiny na území Prahy a Roztok u Prahy (zásobovací území PREdistribuce, a. s.), plánování obnovy a rozvoje distribuční soustavy, výstavba, provoz, správa a údržba zařízení distribuční soustavy (podrobnější údaje viz stať o majetkových účastech).

PRE společně s PP, a. s., a PT, a. s., pod patronátem Magistrátu hlavního města Prahy rozvíjely projekt „Spolu pro Prahu". Celý proces byl zahájen ve spolupráci s PP, a. s., projektem, který zákazníkům obou subjektů zjednodušil vyřizování veškeré agendy ve společném obchodním místě v paláci Adria. Tato kancelář měla v průběhu let 2005–2007 nejvyšší navštěvovanost ze všech kontaktních míst pro zákazníky, což potvrdilo správnost rozhodnutí o jejím zřízení (tento stav byl platný i v roce 2009).

V roce 2007 Skupina PRE zavedla po zvážení všech okolností roční odečet, což v dceřiných společnostech vyvolalo řadu změn. Bylo rozhodnuto o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do jedné společnosti - PREměření, a. s. Vlastní struktura nové společnosti byla upravena v souladu s požadavky na zajištění optimálního fungování organizace, která slučuje mnoho odborných činností, zejména správu měřidel, odečtovou službu a montáže.

Druhá polovina roku 2008 a převážná většina roku 2009 byla poznamenána výraznou hospodářskou krizí, která zasáhla prakticky celou ekonomicky aktivní část světa v mnoha hospodářských odvětvích. Díky této krizi došlo k výraznému všeobecnému poklesu poptávky. Jako nutnost z finančního hlediska maximálně optimalizovat procesy v rámci Skupiny a podrobit důkladné analýze oblast nákladů byl zahájen (ve spolupráci s externí konzultantskou firmou Facility, s.r.o.) projekt Fit For Future (FFF), jehož cílem je dlouhodobé udržení výkonnosti a konkurenceschopnosti Skupiny PRE. V rámci tohoto projektu byly identifikovány možnosti zlepšení ekonomické existence Skupiny PRE v horizontu let 2009–2012. Opatření, která vyplynula ze závěrů projektu, byla v průběhu roku postupně aplikována v praxi.

Odpovědnost Skupiny PRE za situaci v oblasti zásobování hlavního města Prahy elektřinou se odráží mimo jiné také v péči o distribuční soustavu, která tvoří součást kritické infrastruktury města. Byly zprovozněny další napájecí transformační stanice VVN/VN Smíchov a Pankrác, které jsou schopny pokrýt potřeby zásobování elektřinou těchto částí města. Připravuje se zprovoznění propojovacích kabelových vedení 110 kV, které v případě Smíchova procházejí nově postaveným tunelem pod Vltavou. Rekonstruují se transformační stanice VVN/VN Praha-Střed, včetně příslušných kabelů 110 kV, transformační stanice VVN/VN Letňany a Lhotka spolu s rozšířením příslušných rozvoden 22 kV. Napájecí síť 110 kV a navazující sítě nižších napětí se důsledně doplňují tak, aby vyhověly podmínkám fungování kritické infrastruktury. V souvislosti s touto podmínkou se připravuje provoz nového řídícího systému distribuční soustavy, který by měl nahradit dosluhující řídící systém firmy Landis&Gyr.

V oblasti měření spotřeby elektřiny zákazníků je Skupinou PRE připravován pilotní projekt systému Smart Metering, který by v souladu s tendencemi, ke kterým směřují přední velcí evropští dodavatelé elektřiny, a po kterých volá převážná část konečných zákazníků, umožnil měsíční fakturaci dodané elektřiny zákazníkům, přispěl k optimalizaci pokrývání denního diagramu zatížení segmentu konečných zákazníků kategorie MOO a MOP a v návaznosti na to přispěl i ke snížení ztrát elektřiny.

Pro budoucí období se Skupina PRE chce profilovat jako spolehlivý partner pro odběratele nejen na území hlavního města Prahy, ale pro všechny zákazníky, kteří mají zájem na spolehlivém zajištění dodávek elektřiny.

Počátkem roku 2010 Skupina ve spolupráci s externí specializovanou firmou zahájila práce na zásadní aktualizaci dlouhodobé strategie Skupiny.

Stručná historie a současný stav
v sektoru elektroenergetiky, unbundling

Je nutno konstatovat, že tak, jako v mnoha sektorech hospodářství, nejsou vnější ekonomické podmínky exaktně dlouhodobě definovány ani v sektoru elektroenergetiky a průběžně dochází k jejich změnám. Tato skutečnost je způsobena jednak tím, že celá ekonomika byla postupně v devadesátých letech transformována na nový tržní model, jednak tím, že vstupem ČR do EU musela legislativa v relativně krátké době projít procesem sblížení a následného převzetí evropské legislativy. Neúplnost a nekonzistentnost právního rámce, ve kterém se akciová společnost po několik uplynulých let pohybovala, způsobovala následně řadu nejistot zejména při plánování, vytváření koncepcí a dlouhodobé strategie rozvoje společnosti.

Výkonem státní regulace v energetice včetně cenové regulace byl od 1. 1. 2001 pověřen nově konstituovaný ERÚ. Podnikání v energetice je umožněno na základě státního souhlasu - licence.

V ČR byl přijat model regulovaného přístupu třetích stran k sítím (regTPA), který ve svém principu znamená, že oprávnění zákazníci mají právo volit si svého dodavatele elektřiny a mají oprávnění k přístupu do elektroenergetických sítí. Od zahájení liberalizace trhu s elektřinou byl postupně vystaven konkurenci veškerý obchod s elektřinou.

Významné distribuční společnosti se všechny bez výjimky začaly připravovat na energetickým zákonem požadovaný proces oddělení distribuční činnosti od obchodu nejpozději k 1. 1. 2007; posléze však na základě diskusí s regulátorem byly všechny procesy významně urychleny a oddělení pak bylo realizováno v průběhu roku 2005 (PRE ke dni 1. 1. 2006, a to tím způsobem, že mateřská společnost vložila svá distribuční aktiva do dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s.).

Vklad části podniku proběhl v následujících krocích:

- dne 28. 12. 2005 rozhodla valná hromada PRE o navýšení základního kapitálu PREdistribuce, a. s., úpisem akcií a splacením emisního kurzu upsaných akcií nepeněžitým vkladem části podniku. Základní kapitál byl navýšen o částku 21 547 000 000 Kč, což je hodnota části podniku určená ke vkladu odvozená od ocenění znalce k 30. 6. 2005.
- dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., smlouvu o vkladu části podniku s účinností od 1. 1. 2006,
- dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., dohodu o úpisu akcií ve výše uvedené hodnotě.

Dne 1. 1. 2006 došlo k převzetí části podniku společností PREdistribuce, a. s., podpisem Zápisu o předání a převzetí mezi PRE a PREdistribuce, a. s.

PREdistribuce, a. s., ještě koncem roku 2005 od ERÚ obdržela licenci na distribuci a současně na základě podané žádosti ERÚ zrušil licenci na distribuci PRE ke dni 31. 12. 2005.

Období druhé poloviny roku 2008 a roku 2009 bylo ve znamení připomínkového řízení, resp. příprav na stanovení pravidel pro třetí regulační periodu 2010–2014.

Rekapitulace důležitých událostí v elektroenergetice v roce 2009; přehled relevantních právních předpisů

V roce 2009 měli všichni odběratelé elektřiny, stejně jako předtím v letech 2006–2008, možnost volby dodavatele podle svého uvážení (zákon č. 458/2000 Sb.). Tento rok byl také pátým rokem II. regulační periody (2005–2009). V červenci 2009 byl z iniciativy ERÚ zahájen konzultační proces ohledně strategie pro III. regulační období, včetně stanovení principů a metodiky regulace, která bude uplatňována v období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2014.

Dne 25. 5. 2009 nabyla účinnosti vyhláška ERÚ č. 140/2009 Sb., ze dne 11. 5. 2009, o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen, kterou se zrušila vyhláška ERÚ č. 150/2007 Sb. Tato vyhláška nastavila nově podmínky pro III. regulační období v letech 2010 až 2014. Vybrané parametry regulace, které se týkají kvality dodávek elektřiny a souvisejících služeb budou podle této vyhlášky platit poprvé od roku 2013.

Dne 4. 6. 2009 byl zákonem č. 158/2009 Sb. novelizován Energetický zákon č. 458/2000 Sb. o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění zákona č. 151/2002 Sb., zákona č. 262/2002 Sb., zákona č. 309/2002 Sb., zákona č. 278/2003 Sb., zákona č. 356/2003 Sb., zákona č. 670/2004 Sb., zákona č. 186/2006 Sb., zákona č. 342/2006 Sb., zákona č. 296/2007 Sb. a zákona č. 124/2008 Sb., který nabyl účinnosti dne 4. 7. 2009.

Dne 11. 9. 2009 bylo pod č. 314/2009 Sb. zveřejněno úplné znění Energetického zákona č. 458/2000 Sb. o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), jak vyplývá ze změn provedených zákonem č. 151/2002 Sb., zákonem č. 262/2002 Sb., zákonem č. 309/2002 Sb., zákonem č. 278/2003 Sb., zákonem č. 356/2003 Sb., zákonem č. 670/2004 Sb., zákonem č. 186/2006 Sb., zákonem č. 342/2006 Sb., zákonem č. 296/2007 Sb., zákonem č. 124/2008 Sb. a zákonem č. 158/2009 Sb.

Vyhláškou MPO č. 344/2009 Sb. ze dne 30. 9. 2009 o podrobnostech způsobu určení elektřiny z vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla, založené na poptávce po užitečném teple, a určení elektřiny z druhotných energetických zdrojů se upravuje v návaznosti na předpis Evropských společenství krom jiného vyhodnocování a zúčtování elektřiny z kombinované výroby a druhotných energetických zdrojů.

Vyhláškou ERÚ č. 358/2009 Sb. ze dne 8. 10. 2009 Sb. byla změněna vyhláška č. 426/2005 Sb., o podrobnostech udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích, ve znění vyhlášky č. 363/2007 Sb.

Vyhláškou ERÚ č. 408/2009 Sb. ze dne 25. 11. 2009 o náležitostech a členění regulačních výkazů včetně jejich vzorů a pravidlech pro sestavování regulačních výkazů byly akceptovány dopady novely Energetického zákona a vyhlášky ERÚ č. 140/2009 Sb. a zrušena vyhláška ERÚ č. 404/2005 Sb.

Vyhláškou ERÚ č. 409/2009 Sb. ze dne 25. 11. 2009 byla změněna vyhláška č. 475/2005 Sb., kterou se provádí některá ustanovení zákona o podpoře využívání obnovitelných zdrojů, ve znění vyhlášky č. 364/2007 Sb.

Bylo vydáno Cenové rozhodnutí ERÚ č. 4/2009 ze dne 3. 11. 2009, kterým se stanovuje podpora pro výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů (s účinností od 1. 1. 2010), stanovilo podporu pro výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů pro kalendářní rok 2010.

Bylo vydáno Cenové rozhodnutí ERÚ č. 5/2009 ze dne 23. 11. 2009, kterým se mění cenové rozhodnutí ERÚ č. 4/2009 ze dne 3. 11. 2009, kterým se stanovuje podpora pro výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů pro kalendářní rok 2010.

Bylo vydáno Cenové rozhodnutí ERÚ č. 7/2009 ze dne 25. 11. 2009, kterým se stanovují ceny elektřiny a souvisejících služeb pro kalendářní rok 2010.

Bylo vydáno Cenové rozhodnutí ERÚ č. 8/2009 ze dne 25. 11. 2009, kterým se stanovují pevné ceny distribuce elektřiny odběratelům ze sítí nízkého napětí pro kalendářní rok 2010.

Bylo vydáno Cenové rozhodnutí ERÚ č. 9/2009 ze dne 21. 12. 2009, kterým se mění Cenové rozhodnutí ERÚ č. 7/2009 ze dne 25. 11. 2009, kterým se stanovují ceny elektřiny a souvisejících služeb pro kalendářní rok 2010.

Přehled udělených licencí na obchod a distribuci elektřiny:

PRE byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 8. 2001 držitelkou licence na obchod s elektřinou v období od 1. 1. 2002 do 16. 1. 2007. Na další období od 17. 1. 2007 do 16. 1. 2012 obdržela licenci dne 21. 11. 2006.

PRE byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 26. 10. 2001 rovněž držitelkou licence na distribuci elektřiny; a to v období od 1. 1. 2002 do 31. 12. 2005 (v rozhodnutí ERÚ o udělení licence byla doba její platnosti stanovena až do 16. 1. 2027). Vzhledem k ukončení procesu unbundlingu byla licence na distribuci elektřiny u mateřské společnosti zrušena a následně s platností od 1. 1. 2006 udělena nově vzniklému subjektu PREdistribuce, a. s.
Tento subjekt je držitelem licence na distribuci elektřiny na období 1. 1. 2006–1. 1. 2031.

Obchodní činnost

Dodavatelé a obchodování s elektřinou

V roce 2009 pokračovala spolupráce na základě střednědobých smluv se společnostmi Energotrans, a. s., International Power Opatovice, a. s., a Pražská teplárenská, a. s. Podobně jako v předcházejícím roce dodaly tyto firmy Skupině PRE zhruba 38 % z celkového objemu elektřiny opatřené pro konečné zákazníky. Běžné kolísání spotřeby zákazníků bylo zajišťováno střednědobým a operativním obchodováním s elektřinou na velkoobchodním trhu s cílem minimalizovat celkové náklady na pořízení elektřiny.

Ekonomický vývoj v roce 2009 způsobil pokles spotřeby a následný propad spotových cen elektřiny. Dopady do obchodování s elektřinou jsou však minimální díky kvalitní predikci spotřeby zákazníků i díky dostatečně velké otevřené pozici ponechané pro operativní obchodování v rámci běžného roku. Tento postup umožnil eliminovat situace, kdy by bylo nezbytné prodávat přebytečnou elektřinu s výraznou ztrátou.

V roce 2009 byl podíl našich dodavatelů na OTC trhu variabilní. Největší změnou je snížení podílu ČEZ, a. s., na celkovém množství opatřené elektřiny pouze na necelá 2 %. Je to dáno především růstem objemu elektřiny opatřené na OTC trhu, na kterém roste likvidita díky vstupu a větší aktivitě mezinárodních energetických společností. Podíl elektřiny pořízené na Energetické burze Praha (PXE) byl na srovnatelné výši jako v předchozím roce, tj. cca 21 %, neboť je z větší části tvořen druhým rokem dodávky dvouletého produktu compound CAL08-09.

V rámci podpory obnovitelných zdrojů Skupina PRE i nadále upřednostňuje režim zeleného bonusu, který umožňuje nabídnout výrobcům aktuální cenu silové elektřiny. Nejvýznamnějším dodavatelem zelené elektřiny bylo Povodí Vltavy, s. p. V roce 2009 také došlo k výraznému nárůstu počtu malých fotovoltaických elektráren (na distribučním území Skupiny) se kterými PRE uzavřela smlouvu. Za rok 2009 nakoupila PRE pro své zákazníky zelenou elektřinu v celkovém objemu 92,85 GWh. Z celkového množství elektřiny opatřené na velkoobchodním trhu činí podíl z obnovitelných zdrojů 1,4 %.

Velkoobchodní trh s elektřinou v ČR kopíruje vývoj na německém trhu a dále pokračuje ve své standardizaci. Obchoduje se na řadě obchodních míst (burza PXE, brokeři), kde roste objem obchodované elektřiny a počet uzavřených transakcí. Nadále je rozvíjena spolupráce se všemi aktivními obchodními partnery působícími na trhu a to nejen v ČR, ale i v zahraničí, především v Německu. PRE se v roce 2009 stala členem burzy EEX v Lipsku a od čtvrtého kvartálu obchoduje samostatně na spotovém trhu EEX - EPEX. Protože likvidita velkoobchodního trhu je v ČR nižší než v zahraničí, PRE tímto krokem výrazně zvýšila své možnosti při vyrovnávání bilance spotřeby svých zákazníků. PRE dále využívala obchodní příležitosti (arbitráže mezi jednotlivými trhy), díky čemuž se podařilo zvýšit zisk ze samotného obchodování s elektřinou.

Elektřina opatřená na velkoobchodních trzích (GWh)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
CELKEM opatřeno:	**6 686,42**	6 846,71	6 608,38	6 395,88	6 027,51	5 813,09	5 478,77	5 270,13
z toho v režimu regulovaných cen	**0**	0	32,41	29,33	57,43	250,88	207,30	240,72
z toho v režimu zelených bonusů	**92,85**	94,18	4,41	23,76	0	0	0	0

	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995
CELKEM opatřeno:	5 443,23	4 983,28	4 926,04	4 913,62	4 978,10	5 033,03	4 777,45
z toho v režimu regulovaných cen	237,72	214,40	213,20	194,75	279,36	346,03	390,84
z toho v režimu zelených bonusů	0	0	0	0	0	0	0

Prodej elektřiny

Obchodní činnost, jak mimo jiné vyplývá z celkové strategie firmy, patří mezi klíčové procesy ve společnosti. Tato oblast je úsekem, kde se odehrává nejtvrdší boj o zákazníka a kde se rozhoduje o budoucím ekonomickém úspěchu, či neúspěchu Skupiny. Na straně dodávky elektřiny konečným zákazníkům byl trh zcela liberalizován. Oblast obchodování s elektřinou a jejího prodeje prošla v období posledních několika let řadou změn bez kterých by uspokojivé ekonomické fungování Skupiny nebylo možné.

Prodej elektřiny (segment VO)

Rok 2009 byl v oblasti prodeje zákazníkům segmentu VO výrazně ovlivněn volatilitou cen na energetické burze v roce 2008, kdy cena elektřiny na příští období kolísala oběma směry až o 40 %, a zákazníci tak velmi rychle rozpoznali rizika spojená s volbou termínu nákupu elektřiny. Nejistoty byly zároveň umocněny krachem jednoho z největších nezávislých dodavatelů počátkem roku. Uvedené okolnosti měly dopad na chování zákazníků při nákupu elektřiny a organizování výběrových řízení, což se prakticky projevilo zavedením kontinuálního prodeje elektřiny i u nejmenších zákazníků segmentu VO. U největších zákazníků segmentu se projevovala snaha po eliminaci rizika nevhodného okamžiku nákupu zejména jeho rozložením do postupných dílčích nákupů po tzv. tranších.

Ekonomická krize se u zákazníků segmentu VO projevila meziročním poklesem dodávky o 2,7 %, což lze považovat za úspěch, neboť pokles spotřeby všech zákazníků segmentu VO v ČR byl cca 9,5 %.

Zákazníci segmentu VO odebrali v roce 2009 elektřinu, která představuje více než 56 % dodávek všem konečným zákazníkům, kteří odebírají elektřinu od PRE. Právě u této skupiny zákazníků s velkou spotřebou se rizika jejich ztráty díky působení konkurence projevují nejvýrazněji. Již téměř 24 % dodávek elektřiny probíhalo zákazníkům segmentu VO mimo zásobovací území PREdistribuce, a. s.

Reakcí na stále intenzivnější působení trhu byl projekt Segmentace zákazníků MOP, který přiřadil část zákazníků MOP do individuální obsluhy. Nová segmentace zákazníků vyvolala úpravy v zákaznickém systému SAP, organizační a personální změny v sekci Prodej B2B.

Také v roce 2009 byl kladen důraz na rozvoj individuálních prodejních kanálů a nových metod prodeje elektřiny. V souvislosti s výrazným nárůstem pohledávek ve vazbě na ekonomickou krizi absolvovali obchodní zástupci také školení s cílem posílení znalostí v oblasti smluvního zajištění dodávek a vymáhání pohledávek.

Významnou interní aktivitou roku byl rovněž vývoj produktů pro zákazníky segmentu VO. Cíleně byly vyvíjeny produkty, které eliminovaly vliv kolísání ceny elektřiny. Významným produktem s těmito vlastnostmi je produkt „Energie Index“, který při kalkulaci budoucích dodávek reaguje na vývoj cen na burze s elektřinou. Závěrem roku byl produkt zaveden do reálného používání.

Prodej elektřiny (segment MO)

Rok 2009 v segmentu MO probíhal ve znamení zkvalitňování služeb a nabídky nových zajímavých produktů pro zákazníky. Počátkem roku byla zveřejněna nabídka nových produktů „Komfort+Garant“ pro domácnosti, obsahující garanci fixace ceny silové elektřiny na dobu 2 let (navíc bez účtování stálé měsíční platby) a „Aktiv+Trinity“ pro podnikatele, s nabídkou ceny o 4 %, resp. 5 %, nižší na roky 2010 a 2011 oproti roku 2009. Novinkou na poli elektronické obsluhy zákazníků bylo spuštění nové služby v rámci aplikace Můj zákaznický účet - možnost úhrady plateb za elektřinu prostřednictvím elektronického bankovnictví KB Mojeplatba.

Díky fungujícímu tržnímu prostředí získali zaměstnanci společnosti první zkušenosti v roli dodavatele poslední instance za firmu Moravia Energo, a. s., která v průběhu roku ohlásila úpadek.

Stejně jako tomu bylo v roce 2008 i v roce 2009 se objevovaly snahy konkurenčních obchodníků o získání zákazníků na cizích územích. V průběhu roku byly proto připraveny podkladové informační materiály pro zákazníky. Důkazem vysoké kvality obsluhy zákazníků bylo získání certifikátu Systému managementu jakosti (ČSN EN ISO 9001:2009). Ke konci roku 2009 byly pro uvedení na trh připraveny další nové produkty „Komfort+Garant 2010" pro domácnosti a „Aktiv+Pásma 2010" pro podnikatele.

Počty návštěv na ZC

Rok	**2009**	2008	2007
Celkem	**240 026**	216 288	235 355*

* Údaje před rokem 2007 nejsou uvedeny z důvodu nekompatibilnosti s údaji za roky 2007–2009 (v provozu bylo více ZC, pokladny umožňující platbu v hotovosti atd.).

Počty dotazů zodpovězených na zákaznické lince

Rok	**2009**	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Celkem	**210 985**	204 212	202 254	186 166	182 599	178 803	155 703	148 291	162 426	80 405

Počty e-mailů zodpovězených na zákaznické lince

Rok	**2009**	2008	2007	2006	2005	2004
Celkem	**30 369**	30 193	18 214	6 882	5 291	2 423

Podpora prodeje (Back Office)

Útvar Podpora prodeje ve svých činnostech navazuje na výkony Front Office útvarů a zajišťuje jejich přímou podporu tak, aby tyto byly efektivně odlišeny od Back Office procesů, a mohly se tak v maximální míře věnovat vlastnímu businessu. Útvar po svém vzniku v roce 2008 provedl primárně kroky k zajištění stabilizace jak v oblasti organizace a pracovních zdrojů, tak v oblasti zajištění a rozvoje klíčových procesů. Činnosti v této oblasti jsou zaměřeny na zvyšování kvality, účinnosti a spolehlivosti procesů v rozsahu dle definovaných působností a podle potřeb Front Office útvarů.

V rámci útvaru Podpora prodeje jsou od 1. 3. 2008 zajišťovány (s cílem efektivní podpory procesů vykonávaných útvary obsluhy B2B a B2C zákazníků) následující Back Office činnosti:

- podpora procesu změny dodavatele,
- správa zákaznické dokumentace,
- fakturace dodávek elektřiny zákazníkům B2B a B2C,
- vymáhání pohledávek za elektřinu.

Mezi nejvýznamnější projekty realizované v roce 2009 patřil projekt Digitalizace zákaznických dokumentů, který byl v plném rozsahu realizován a předán k uživatelskému využití v 10/2009. Předmětem projektu bylo převedení téměř 9 mil. stran zákaznické dokumentace uložené ve spisovnách Skupiny v listinné podobě do elektronické podoby a zajištění digitalizace dokumentů aktuálně dle denních přírůstků. Cílem projektu bylo dále poskytnout uživatelům prodejních útvarů nástroj pro práci a přístup k dokumentům v elektronické podobě, umožňující rychlejší realizaci vlastních agend a činností. Dosažení tohoto projektového cíle vytvořilo předpoklady vyšší spokojenosti zákazníků, vycházející z rychlosti a kvality vyřízení jejich požadavků směrovaných na společnost. Cílem projektu bylo také snížení podílu manuální lidské práce na zajištění vstupních dokumentů pro realizaci činností prodeje, a tím i snížení výdajových položek v oblasti zajištění vstupních dokumentů (podkladů) pro podporu obchodních agend.

V návaznosti na potřeby prodejních útvarů a zákazníků B2C zajistil dále útvar „Podpora prodeje" rozvoj a implementaci aplikace, která umožňuje v současném režimu ročních odečtů a fakturace generování mimořádných faktur v mezidobí na základě samoodečtů konečných zákazníků. Aplikace je integrována jako součást zákaznického portálu a umožňuje vydání až dvou mimořádných faktur v období běžné fakturace všem vlastním zákazníkům připojeným k sítím NN v distribuční soustavě PRE. Cílem implementace je zajištění vyšší retence zákazníků nabídkou nové unikátní služby, zlepšení vybraných finančních ukazatelů a zvýšení podílu elektronizace při komunikaci se zákazníkem (elektronická faktura, bezhotovostní úhrady, elektronická komunikace).

Služby zákazníkům a podpora obchodování

Pražská energetika, a. s., je zákaznicky orientovanou společností, jejíž prioritním úkolem je neustálé zvyšování kvality a rozsahu poskytovaných služeb, spolehlivosti dodávek elektřiny, úrovně poradenství a rozšiřování celkového spektra služeb pro zákazníky.

V průběhu roku byla pro zákazníky realizována řada marketingových projektů.

Investice

Retrospektivní přehled investičních výdajů Skupiny PRE dle hlavních alokací za léta 1995–2009 (mil. Kč)

Rok	Distribuce	Elektroměry*	Telekomunikace, IT	Ostatní	Celkem
1995	504,6	179,9	184,4	193,9	1 063,0
1996	1 009,9	178,7	144,8	431,4	1 764,8
1997	1 267,6	127,9	131,0	362,9	1 889,4
1998	1 249,8	168,1	112,3	319,3	1 849,4
1999	1 060,2	159,3	105,4	215,8	1 540,7
2000	1 174,5	204,5	110,3	153,6	1 642,9
2001	918,4	198,3	87,6	76,0	1 280,3
2002	887,8	–	98,9	27,2	1 013,9
2003	1 029,8	–	133,8	27,1	1 190,8
2004	1 009,7	–	133,7	109,4	1 252,8
2005	1 039,8	198,6	115,1	250,6	1 604,0
2006	1 088,4	137,4	115,3	185,9	1 527,1
2007	1 277,0	101,9	111,7	120,0	1 610,6
2008	1 637,4	82,6	103,2	183,2	2 006,4
2009	**1 507,1**	**80,7**	**124,7**	**209,1**	**1 921,6**

* V letech 2002–2004 byly elektroměry účtovány na vrub nákladů.
Pozn.: Zdrojem uvedených hodnot do roku 2005 je samostatná závěrka PRE, od roku 2006 pak konsolidovaná závěrka PRE.
Od roku 2008 jsou do investičních výdajů připočteny i závazky z neuhrazených investičních faktur.

Podrobné informace o investičních výdajích (včetně způsobu financování) dle hlavních alokací za léta 1995–2008 jsou uvedeny ve výročních zprávách za tato období.

Investiční program v roce 2009 byl v souladu se strategickým plánem Skupiny zaměřen především na:

- obnovu a modernizaci sítí NN a VN,
- rozšíření a posílení sítí v souvislosti s novými požadavky zákazníků na připojení a zvýšení požadovaného příkonu,
- rozvoj nových kapacit a modernizaci zařízení rozvoden VVN/VN a rozpínacích stanic VN,
- zdokonalení informačních a řídících systémů pro zlepšení služeb zákazníkům a zvýšení spolehlivosti řízení distribuční soustavy.

Vzhledem k tomu, že převážná část investičních prostředků za celou Skupinu je směrována jednak do dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., jednak do oblasti informatiky je tato problematika podrobněji rozebrána v následující stati.

PREdistribuce, a. s.

Parametry a věcná náplň investičního programu PREdistribuce, a. s., jsou dlouhodobě založeny na výsledcích analýz respektujících technický stav, přenosovou schopnost a dosahovanou spolehlivost provozu sítí, reálnou fyzickou životnost jednotlivých síťových komponentů a možnosti jejich efektivního udržování. Zohledňuje rovněž předpokládaný další rozvoj poptávky zákazníků na nová připojení, resp. zvyšování odebíraného výkonu v již existujících přípojných místech, a to jak na již zastavěném území, tak i v rozvojových lokalitách města. Předpoklad budoucího trendu je podložen konkrétními požadavky odběratelů a dosavadním vývojem trvale zaznamenávaným v posledních letech v Praze a městě Roztoky u Prahy. Zvýšená aktivita investorů v Praze po vstupu České republiky do EU dál přetrvává; může však znamenat větší míru nejistoty pro odhady budoucího vývoje. Tato východiska ukazují i nadále na nezbytnost zachování prakticky stálého tempa a rozsahu investičních aktivit i pro další období. Rozdělení prostředků respektuje mírný posun objemů ve prospěch napěťových úrovní VN a VVN, které jsou klíčové pro spolehlivý chod distribučního systému, neboť jejich selhání má řádově větší dopad na zákazníky sítě.

Skladbu investičního plánu, v členění na jednotlivé skupiny rozvodného zařízení, řešila na jedné straně na základě dostupných podkladů a s respektováním vzájemných vazeb rozšířenou reprodukci síťových systémů, přičemž zohledňovala očekávané požadavky zákazníků a jim odpovídající vývoj zatížení v jednotlivých lokalitách. Na druhé straně investiční plán řešil i prostou reprodukci rozvodného zařízení, zajišťující, spolu s plánovanými opravami, dosažení stanovené provozní spolehlivosti a požadované úrovně distribuční služby, očekávané odběrateli hlavního města. Úroveň kvality dodávky a s tím souvisejících služeb stanovila sekundární legislativa ERÚ. Neplnění garantovaných standardů je od 1. 7. 2006, na rozdíl od předchozích období, zatíženo povinností úhrady za nedodržení garantovaného standardu v souladu s novou vyhláškou ERÚ č. 540/2005 Sb.

Společnost realizuje investiční výdaje do informačních technologií pouze v případě dispečerské a řídící techniky. Investice do ostatních oblastí informačních technologií jsou zajišťovány prostřednictvím mateřské společnosti.

Významná část vynaložených investičních prostředků musí být, v souladu s platnou energetickou legislativou, vyčleněna na tzv. zákaznické investice, naplňující povinnost distributora provést úpravy v síti, které umožní připojení odběrných míst zákazníků a uspokojí kvantitativní (velikost příkonu, objem a profil přenosu energie) a kvalitativní (spolehlivost dodávky a kvalita energie) požadavky odběratelů na zásobovacím území, pro něž má společnost licenci na distribuci. Nová legislativní úprava daná vyhláškou ERÚ č. 51/2006 Sb., která vstoupila v platnost 1. 3. 2006, změnila dosavadní adresný způsob stanovení podílu plateb zákazníků na oprávněných nákladech distributora na připojení a zajištění příkonu a zavedla paušalizaci plateb pro jednotlivé hladiny napětí dle měrných sazeb, vztažených na jednotku rezervovaného příkonu (ampér na hladině NN, resp. MW na hladině VN a VVN). Díky této metodické změně a přechodnému období, které vyhláška č. 51/2006 Sb. zavedla, bylo obtížné odhadovat možný objem příspěvků na tuto kategorii staveb.

Zvláštní pozornost si zaslouží část investičního programu, řešící tzv. strategické investice, které zahrnují zejména výstavbu nových transformačních bodů 110/22 kV a jejich systémové propojení v úrovni 110 kV. Zahrnují i dozbrojení a rozšíření kapacity těchto stanic vyvolané vývojem zatížení v oblastech, které zásobují, včetně výstavby nových připojovacích vedení, zajišťujících optimální vyvedení výkonu do nižších hladin sítě. Dále je uveden přehled těchto staveb realizovaných v roce 2009 a připravovaných v dalších letech.

Informatika

Další významnou oblastí, kam je alokován významný objem investic, je oblast informačních technologií. Více je o této oblasti uvedeno v následující stati.

Informatika

V rámci Skupiny PRE jsou ICT služby (informatika, telekomunikace) zajišťovány centrálně, tedy nejen pouze pro mateřskou společnost, ale i pro ostatní členy Skupiny. Uskupení je pak schopno dlouhodobě udržet a rozvíjet jednotnou ICT strategii, jejíž nedílnou součástí je i ICT investiční politika.

Rok 2009 byl z pohledu informatiky velmi úspěšný. Podařilo se mimo jiné realizovat:

- upgrade systému SAP ECC+ISU verze 6.0 a CRM verzi 5.0,
- implementaci systému SAP pro řízení investic,
- rozšíření funkcionalit systému Lancelot, rozvoj podpory obchodování na trhu s elektřinou,
- výrazně byl rozšířen internetový portál společnosti,
- projekt digitalizace zákaznické dokumentace,
- úspěšně pokračoval projekt AMM (chytré měření).

V rámci přijaté strategie Skupiny pro rok 2010 je plánována řada rozvojových změn, které budou vyžadovat výraznou informatickou podporu. Jedná se zejména o:

- zvyšování efektivnosti obsluhy zákazníků v implementaci nových funkcí do systému SAP,
- další rozvoj systému řízení pohledávek a dlužníků,
- pokračování pilotního ověřování technologie AMM,
- úpravy IT systémů vyplývající z vyhlášky č. 540/2005 Sb.,
- rozvoj telekomunikací v souladu s požadavky na rozvoj a řízení distribuční soustavy,
- vývoj nových funkcionalit v obchodování s elektřinou,
- projekt přípravy výměny systémů na řízení sítě (SCADA).

	2009		2008	
Infrastruktura				
Servery	HP9000 (5 ks)	HP-UX 11.11/11.00	HP9000 (8 ks)	HP-UX 11i/11.00
	HP Integrity (4 ks)	HP-UX 11v3	SUN (6 ks)	Solaris 8, 9
	SUN (5 ks)	Solaris 8, 9	DELL/IBM/HP (126 ks)	Windows 2000, Windows 2003, Linux, VMware/XEN
	DELL/IBM/HP (129 ks)	Windows 2000, Windows 2003, Linux, VMware/XEN		
	Virtuální (107 ks)	Windows 2000, Windows 2003, Windows 2008, Linux	Virtuální (73 ks)	
Diskové kapacity	IBM/HP/Comparex	cca 40 TB	IBM/HP/Comparex	cca 40 TB
Síťové prvky	WAN		WAN	
	Cisco-směrovače	7600, 7500, 7200, 2500, 3700, 2600	Cisco-směrovače	7600, 7500, 7200, 2500, 3700, 2600
	Cisco-přepínače	6500	Cisco-přepínače	6500
	LAN		LAN	
	Cisco-přepínače	4900, 3750, 3550, 2900, 1900	Cisco-přepínače	3550, 3750, 2900, 1900
	SAN		SAN	
	Přepínače	Brocade 3800 – 4900	Přepínače	Brocade 2800 – 3800 – 4900
Datové okruhy	Vlastní a pronajaté	Optické, metalické, radiové	Vlastní a pronajaté	Optické, metalické, radiové
	Přenosová kapacita	Gbit Eth/SDH/PCM		Přenosová kapacita Gbit/SDH
		2 Mbps/64 kbps/dial-up		2 Mbps/64 kbps/dial-up
Osobní počítače	DELL (1 430 ks)	Windows XP/2000	DELL (1 400 ks)	Windows XP/2000
Tiskárny	HP/Tektronix/Canon/Xerox/Dell (720 ks)	lokální, síťové	HP/Tektronix/Canon/Xerox	(696 ks)
Databáze	Oracle	8i, 9i, 10g	Oracle	8i, 9i, 10g
	MS SQL			
Aplikace				
Aplikace (vybrané)	Lancelot Trading v. PRET045a	Lancelot Prodej v. PREP017a	Lancelot Trading PRET034	Lancelot v. PRET009a
	OSNE v. GME 2.1.5.		OSNE v. GME 2.1.0.	OSNE v. 2.0.1
	Netan v. 2009.10.29.1 (Oracle 9i)	Netan v. 71001 (Oracle 9i)		
	GIS v. 9.2.1.	ArcGIS v. 9.3		
SAP	Moduly FI, CO, IM, TR, MM, PM, HR, DMS, SD, WM, PS		Moduly FI, CO, AM, TR, MM, PM, HR, DMS, SD, WM, PS	
	IS-U, IDE, CRM		IS-U, IDE, CRM	
	BI v. SAP NetWeaver BI 7.0		BI, EP	
	EP v. NW2004s			
Zákaznický systém MO	SAP IS-U, SAP CRM, SAP-IDE	SAP v. ECC 6.03	SAP IS-U, SAP CRM, SAP-IDE	SAP v. 4.7x200
		IS-U v. ECC 6.03, CRM v. 5.0		IS-U v. 4.72

Finanční zpráva

Skupina PRE dosáhla v roce 2009 konsolidovaného čistého zisku 2 144 mil. Kč, což znamená, že i v ekonomicky velmi obtížném roce 2009, kdy poprvé od devadesátých let minulého století došlo k meziročnímu poklesu fyzických dodávek elektřiny a distribuce, se podařilo naplnit plán tvorby čistého zisku, a to především díky dosaženým úsporám nákladů a zvýšení ostatních provozních výnosů.

Hrubý zisk z prodeje elektřiny

Plán konsolidované obchodní marže ve výši 5 408 mil. Kč se nepodařilo naplnit o 205 mil. Kč, a to jednoznačně z důvodu poklesu objemu fyzické dodávky elektřiny a distribuce o 284 GWh (- 4,2 %) z důvodu celkové ekonomické krize (pokles HDP o 6 %). Dosažená skutečná konsolidovaná obchodní marže činila 5 203 mil. Kč.

Provozní náklady

V roce 2009 byl zahájen program Fit For Future, jehož cílem je identifikace a realizace úspor v období let 2009–2012 ve výši 550 mil. Kč. Celkový objem úspor dosažených ve srovnání s plánem roku 2009 v oblasti provozních nákladů dosáhl hodnoty 181 mil. Kč a skládá se z úspor ve výši 153 mil. Kč v nákladech na externí dodávky, což znamená mimo jiné meziroční snížení výdajů na materiál (o 21 %), opravy (o 16 %), konzultační služby (o 11 %), ICT (o 7 %), školení (o 37 %) a ze snížení osobních nákladů o 28 mil. Kč (o 2,7 % proti plánu).

Ostatní provozní výnosy, ostatní zisky a ztráty

K dosažení vyšší hodnoty zisku napomohl vývoj v oblasti ostatních provozních výnosů, které meziročně vzrostly o 212 mil. Kč, a to zejména z důvodu pozitivního salda zahrnutí připojovacích příspěvků zákazníků PREdistribuce, a. s., do provozních výnosů v souladu interpretací IFRIC 18 (IASB). Naopak ostatní zisky a ztráty měly negativní meziroční dopad na celkový zisk ve výši 149 mil. Kč, a to zejména díky nepříznivému vývoji kurzu koruny a odpisů nedobytných pohledávek.

Hmotná aktiva, vlastní kapitál

Celková konsolidovaná aktiva společnosti se od počátku roku zvýšila o 1 145 mil. Kč (+ 6 %), což je dáno především zvýšením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku o 997 mil. Kč díky investicím do rozvodných zařízení, zejména byla zprovozněna zcela nová zapouzdřená transfomovna 110 kV Pankrác a kabelový tunel pod Vltavou. Konsolidovaný vlastní kapitál společnosti se snížil o 392 mil. Kč (- 3 %) z důvodů přijaté dividendové politiky. Skupina PRE pokračuje v optimalizaci své kapitálové struktury. Investiční činnost je z velké části financována výpůjčním kapitálem, poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům se tak během roku 2009 snížil z 65 % na 59 %.

Bankovní závazky, stav finančního majetku

Společnost přijala nové úvěry v celkové výši 1 530 mil. Kč, z čehož činí nové dlouhodobé úvěry 1 211 mil. Kč a nové krátkodobé 319 mil. Kč. Přijetí krátkodobých úvěrů koncem roku 2009 se projevilo krátkodobým nárůstem peněz a peněžních ekvivalentů k závěrkovému datu na hodnotu 1 546 mil. Kč. Finanční náklady meziročně významně vzrostly a jejich výše odpovídá výši dlouhodobého zadlužení (2 500 mil. Kč) a situaci na finančním trhu v roce 2009.

Obchodní závazky a pohledávky

Na stav krátkodobých závazků a pohledávek mělo významný vliv přecenění tradingových kontraktů (volně obchodovatelné portfolio), kde je nárůst závazků a pohledávek ve vzájemně si odpovídající výši (jedná se o uzavřené pozice), zisk z obchodování v tomto portfoliu dosáhl hodnoty 50 mil. Kč. Krátkodobé obchodní závazky se změnily z důvodu optimalizace míry zálohovosti dodávky MO, což se pozitivně projevilo ve zvýšení provozního cash flow. Pohledávky, od jejichž splatnosti uplynul více než jeden měsíc, dosáhly předpokládané hodnoty 310 mil. Kč.

Cash flow

Čistý peněžní tok z provozní činnosti se meziročně zvýšil o 697 mil. Kč (o 24,7 %). Příčinou tohoto pozitivního vývoje je zejména zvýšení stavu vybraných záloh od maloodběratelů elektřiny a meziroční snížení záloh na daň z příjmů. Čistý peněžní tok z investiční činnosti se v souladu s plánem výdajů spojených s pořízením dlouhodobých aktiv (1 673 mil. Kč) meziročně snížil na hodnotu 1 627 mil. Kč (- 7,8 %). Vykázaná hodnota (1 849 mil. Kč) je vyšší díky metodické změně vykazování přijatých investičních příspěvků dle IFRS (od roku 2009 jsou investiční příspěvky součástí provozního, namísto investičního, CF).

Platební schopnost Skupiny PRE je dobrá. Společnosti Skupiny PRE nevykazovaly v průběhu roku 2009 žádné nedostatky při placení svých závazků.

Finanční analýza

Finanční analýza	Jednotka	2009	2008	2007	2006	Kalkulační vzorce
Úroveň produktivnosti						
Tržby celkem (tržby z prodeje elektřiny, služeb a zboží)	mil. Kč	**20 719**	19 013	16 661	14 075	Prodej elektřiny + Výnosy z poskytnutých služeb
Obchodní rozpětí	mil. Kč	**5 203**	5 202	5 425	4 596	Obchodní rozpětí z VZZ
Zisk po zdanění	mil. Kč	**2 144**	2 170	2 457	1 693	Zisk po zdanění z VZZ
Úroveň ziskovosti tržeb						
Obchodní rozpětí z prodeje elektřiny a distribuce na 1 Kč tržeb (ze SE a DS)	%	**25,5**	27,6	32,8	32,9	Obchodní rozpětí z prodeje elektřiny a distribuce : prodej elektřiny x 100
Zisk před zdaněním na 1 Kč celkových tržeb	%	**12,9**	14,4	17,9	16,6	Výsledek hospodaření z běžné činnosti před zdaněním : tržby celkem x 100
Zisk po zdanění na 1 Kč z celkové tržby	%	**10,3**	11,4	14,7	12,0	Zisk po zdanění : tržby celkem x 100
Ostatní ukazatele						
Běžná likvidita	%	**118,9**	124,5	107,2	100,7	Krátkodobá aktiva : krátkodobé závazky x 100
Podíl vlastního kapitálu k celkově vloženému kapitálu	%	**58,7**	64,5	75,9	77,4	Vlastní kapitál : celkový vložený kapitál x 100
Rentabilita celkových aktiv - ROA	%	**11,0**	11,9	16,1	12,4	Zisk po zdanění : aktiva celkem x 100
Rentabilita vlastního kapitálu - ROE	%	**18,8**	18,4	21,3	16,0	Zisk po zdanění : vlastní kapitál x 100
Rentabilita zapojeného kapitálu - ROCE	%	**17,8**	18,6	22,8	19,2	ROCE = EBIT / (celková aktiva - krátkodobé závazky)
Produktivita práce z celkových tržeb	tis. Kč/zaměst.	**15 485**	14 210	11 978	10 112	Tržby celkem : průměrný přepočtený počet zaměstnanců
EBIT	mil. Kč	**2 781**	2 757	2 993	2 352	Provozní hospodářský výsledek před úroky a zdaněním
EBITDA	mil. Kč	**3 591**	3 497	3 732	3 040	EBITDA = EBIT + odpisy
Čistý peněžní tok po zdanění	mil. Kč	**1 672**	1 060	980	1 677	ČPT z provozní činnosti snížený o ČPT z investiční činnosti

Předpokládané hospodářské výsledky Skupiny v letech 2010–2013

Konsolidovaný finanční plán Skupiny PRE byl zpracován dle standardů IFRS; do konsolidovaného celku byly zahrnuty plnou metodou konsolidace všechny tři 100% dceřiné společnosti.

Plán na období 2010–2013 předpokládá udržení vysoké výkonnosti po celé plánovací období, a to i při riziku zvyšující se konkurence na energetickém trhu. Zásadním předpokladem pro dosažení plánovaných ukazatelů je, že nevzniknou výrazné odchylky ve vývoji makroekonomických ukazatelů HDP, a to zejména inflace, životních nákladů, cen průmyslových výrobků, úrokové míry, směnných kurzů nákupních cen elektřiny a sazeb daně z příjmu.

Společnost zajistí dividendovou politiku v souladu s požadavky akcionářů; bude systematicky sledovat naplňování plánovaných předpokladů a bude pružně reagovat na měnící se podmínky vnějšího prostředí korekcí své strategie.

Lidské zdroje

V oblasti lidských zdrojů má Skupina PRE pro budoucí období dvě hlavní priority:

- budování zákaznicky orientované podnikové kultury,
- průběžné změny organizační struktury v souladu s budoucími potřebami Skupiny.

Veškerá personální agenda a výpočty mezd jsou provozovány centrálně v mateřské společnosti, a to včetně služeb z oblasti bezpečnosti práce a životního prostředí.

Společnost využívá pro vedení personální agendy modul SAP HR verze ECC 6.0.

V rámci celé Skupiny PRE jsou jednoznačně stanovena pravidla odměňování, přičemž jeho základní principy jsou výsledkem kolektivního vyjednávání mezi zástupci odborové organizace a managementy jednotlivých subjektů Skupiny. Součástí Kolektivní smlouvy je mimo jiné i mzdový předpis; konkrétní aplikace systému odměňování pak řeší příslušné podnikové normy. Ve Skupině jsou uplatňovány tarifní a mimotarifní mzdy.

Počet zaměstnanců - průměrný přepočtený stav

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990
PRE	**617**	611	618	610	1 214	1 238	1 248	1 287	1 314	1 352	1 400	1 517	1 599	1 538	1 499	1 523	1 485	1 491	1 488	1 524
PREdi	**514**	515	555	583	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skupina PRE	**1 332**	1 338	1 391	1 392	1 398	1 440	1 456	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pozn.: Další členové Skupiny PRE mají následující průměrný přepočtený stav zaměstnanců: PREměření, a. s., - 199 osob a PREleas, a. s., - 2 osoby.

Pro společnost vždy zůstává prvořadou snahou účinně napomáhat uvolňovaným zaměstnancům; zejména v předdůchodovém věku, samoživitelům a sociálně slabším. Ke zmírnění nepříznivých důsledků organizačních změn funguje ve společnosti systém sociálně-finančně-kompenzačních opatření.

V rámci Skupiny je platná jednotná Kolektivní smlouva pro období 2010–2012.

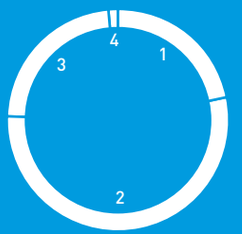
Pro zaměstnance je zajištěna komplexní závodní lékařská péče včetně péče stomatologické. Ve Skupině probíhá program zdravotní preventivní péče, který odpovídá požadavkům Národního programu podpory zdraví.

Koncepce sociální politiky Skupiny je založena na potřebě motivovat zaměstnance jak morálně, tak formou finančních příspěvků, odměn a dalšími způsoby ocenění jejich práce. Oblasti péče o zaměstnance, zlepšování jejich pracovních a životních podmínek, bydlení, stravování, závodní preventivní péči, preventivním zdravotním programům a dalším sociálním výhodám pro zaměstnance jako jsou bezúročné půjčky, rekreace, kulturní a sportovní akce apod., je věnována velká pozornost. Většina těchto sociálních programů je obsažena v Kolektivní smlouvě.

Skupina PRE dlouhodobě spolupracuje se dvěma pražskými elektrotechnickými učilišti (SOU energetické - Praha 9, Poděbradská 12 a Centrum odborné přípravy technicko-hospodářské - Praha 9, Poděbradská 1a). Podobným způsobem probíhá spolupráce se SPŠ a VOŠ elektrotechnickou Františka Křižíka - Praha 1, Na Příkopě 16 a se SPŠ a VOŠ Dopravní - Praha 1, Masná 18.

PRE provozuje na své náklady cvičné výukové pracoviště využívané jako pomoc při zabezpečování odborné praxe. V březnu roku 2009 byl dokončen proces přemístění tohoto zařízení z původní lokality v Novovysočanské ulici do ulice Teplárenská v Malešicích. Počínaje druhým čtvrtletím roku 2009 zde absolvovalo praxi celkem 1 607 osob; z toho 197 studentů.

Kvalifikační struktura Skupiny PRE



1	VŠ	21,83 %
2	ÚS s maturitou	59,63 %
3	S a vyučení	23,03 %
4	Základní	1,21 %

Kvalifikační struktura PRE

1	VŠ	30,26 %
2	ÚS s maturitou	57,61 %
3	S a vyučení	11,16 %
4	Základní	0,97 %

Věkové složení Skupiny PRE

1	do 20 let	0,08 %
2	20–30 let	12,31 %
3	30–40 let	24,92 %
4	40–50 let	28,63 %
5	50–60 let	28,40 %
6	nad 60 let	5,66 %
	Průměrný věk k 31. 12. 2009	44,1

Věkové složení PRE

1	do 20 let	0,16 %
2	20–30 let	15,86 %
3	30–40 let	26,70 %
4	40–50 let	29,45 %
5	50–60 let	23,95 %
6	nad 60 let	3,88 %
	Průměrný věk k 31. 12. 2009	42,51

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Mateřská společnost je trojnásobným nositelem ocenění „Bezpečný podnik". Zavedený systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, odpovědnost zaměstnanců za dodržování předpisů a za své zdraví, přinesl již v minulých letech výrazný pokles pracovní úrazovosti. V letech 2005 a 2006 byl zaregistrován vždy pouze jediný pracovní úraz s pracovní neschopností delší než tři kalendářní dny; v letech 2007 a 2008 bylo zaznamenáno po dvou pracovních úrazech, v roce 2009 pak tři pracovní úrazy.

V roce 2008 bylo uděleno Ministerstvem zdravotnictví ČR osvědčení „Podnik podporující zdraví třetího stupně", které potvrzuje vysokou úroveň péče o zdraví zaměstnanců. Toto osvědčení obdržely společnosti Skupiny PRE již podruhé.

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci preferuje především:

- bezpečnost a ochranu zdraví při práci jako nedílnou součást řízení aktivit společnosti,
- společný cíl vedení členů skupiny a všech zaměstnanců - předcházet vzniku rizikových situací a ohrožení důsledným dodržováním zásad bezpečnosti práce,
- systém podnikových norem týkajících se ochrany zdraví, preventivních prohlídek, OOPP a analýz rizik jednotlivých pracovních činností zajišťuje návaznost na zákonnou legislativu a zajišťuje dodržování povinností jak zaměstnavatele, tak zaměstnanců.

Ekologie, ochrana životního prostředí,
bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Skupina PRE se řadí mezi moderní organizace, které berou odpovědnost k životnímu prostředí jako svoji prioritu a snaží se o neustálé zlepšování podmínek pro jeho ochranu. V rámci politiky ochrany životního prostředí jsou věnovány značné finanční prostředky modernizaci zařízení distribuční sítě. Průběžně je prováděna výměna starších olejových transformátorů za transformátory hermeticky uzavřené nebo bez olejové náplně, tzv. suché. Tím se snižuje riziko možné kontaminace povrchových a podzemních vod.

V roce 2009 bylo v souladu se zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech a prováděcí vyhláškou ukončeno vzorkování olejových náplní energetických zařízení na prokázání nepřítomnosti PCB. V žádném zařízení nebyla přítomnost PCB prokázána.

Na pracovištích Skupiny je vytvořen funkční systém třídění, sběru nebezpečných i ostatních odpadů a zpětného odběru výrobků. Zaměstnanci jsou průběžně školeni v oblasti ochrany životního prostředí; vybraní zaměstnanci pak v oblasti nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky. Ke školení je na intranetu k dispozici výuková prezentace.

V PRE a v dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., a je zaveden systém ISO 14 001 - EMS. V roce 2009 proběhl v obou společnostech dozorový audit.

Politika péče o životní prostředí

V rámci Skupiny byly definovány následující postuláty v oblasti ochrany životního prostředí:

- dodržovat zákonné předpisy ve všech oblastech životního prostředí; věnovat maximální pozornost novým předpisům a aplikovat je v obou společnostech,
- dodržovat třídění komunálního odpadu včetně nebezpečných složek; třídění všech dalších druhů odpadů a obalů; dále třídění vybraných druhů odpadů, které lze bezplatně předávat ke zpětnému odběru,
- důsledně dodržovat systém nakládání s nebezpečnými látkami a nebezpečnými odpady; odpady předávat ke zneškodnění oprávněným firmám,
- provádět systematická školení zaměstnanců nakládajících s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky s ohledem na ochranu zdraví a ochranu životního prostředí,
- systémem předávání informací a vzdělávání zvyšovat u zaměstnanců povědomí nutnosti ochrany životního prostředí a snahu o jeho neustálé zlepšování.

Vztahy s veřejností

Důsledná orientace na zákazníka je trvalou nejvyšší prioritou Skupiny Pražská energetika, a. s. Toto rozhodnutí bylo učiněno výkonným managementem v prvních letech, které následovaly po 1. 1. 1994, kdy vznikla akciová společnost Pražská energetika, a. s., v tehdejší podobě. Následné postupné kroky, které provázely tuto razantní změnu (dříve pouze technokratický subjekt; dnes firma důsledně komerčně-zákaznicky orientovaná) probíhají prakticky i v současné době. Nově vzniklá společnost si v devadesátých letech minulého století vytvořila silný kapitálový potenciál, vazby na okolní ekonomické partnery a na orgány místní správy.

V souvislosti s přípravou na vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatné 100% dceřiné společnosti od 1. 1. 2006 začal být používán pojem Skupina PRE. Jedním z hlavních důvodů pro vytvoření integrované Skupiny několika vzájemně kapitálově a organizačně propojených subjektů bylo (při odpovídající koordinaci, kvalitním vedení, využívání různých synergických efektů, kapitálové síle, respektování zákonem dané nezávislosti provozovatele distribuční soustavy atd.) především dosažení vyšší konkurenceschopnosti. Skupina PRE navenek projevuje svoji jednotu i jednotným externím grafickým stylem a společným logotypem.

Zároveň s rozsáhlým investičním programem a s vytvořením kvalitativně vyššího stupně vnější i vnitřní komunikace Skupina dlouhodobě vědomě buduje také svoji vnější image.

Strategickým cílem v oblasti public relations je dosáhnout pozitivního vnímání všech členů Skupiny širokou veřejností, zákazníky, akcionáři a všemi obchodními partnery. K zajištění tohoto cíle jsou využívány veškeré dostupné prostředky - kultivace všech prostor pro zákazníky, co nejvstřícnější jednání s nimi, hledání nových forem komunikace se zákazníky, s veřejnou, regionální i městskou správou, dosažení jednotného vnějšího i vnitřního grafického projevu atd. Nezanedbatelnou součástí vytváření veřejného pozitivního vnímání jsou i poradenství pro zákazníky a marketing, které se významně podílejí na vytváření pozitivního/přátelského vnějšího obrazu společnosti jako seriózního obchodního partnera.

Během let 2005–2008 proběhla kompletní rekonstrukce webových stránek Skupiny. Na těchto stránkách najde návštěvník veškeré základní informace o Skupině, informace pro zákazníky, média, akcionáře a aktuality. Nově zprovozněné webové stránky byly budovány mimo jiné i s cílem přesunutí co největšího množství kontaktů zákazníků z obchodních kanceláří na Internet, případně na zákaznickou linku. Úroveň zpracování a uživatelského komfortu webových stránek byla objektivně posouzena v rámci každoroční soutěže Czech Top 100. V letech 2005–2007 se webové stránky Skupiny umístily v této prestižní soutěži na 1. místě; v roce 2008 na místě 3. a v roce 2009 na místě 2. V roce 2008 Skupina na svých webových stránkách zprovoznila (v rámci projektu bezplatného poradenství široké veřejnosti) Energetického poradce PRE - více je o těchto aktivitách uvedeno ve stati „Služby zákazníkům a podpora obchodování".

Centrum energetického poradenství PRE (CEP), které zahájilo svoji činnost v roce 2009, poskytuje bezplatné poradenství zaměřené na hospodárné využití elektřiny pro domácnosti i drobné podnikatele; pro zákazníky jsou pravidelně připravovány tematické výstavky elektrických spotřebičů a technologií. Zároveň zákazníkům nabízí slevy na pořízení elektrotepelných zařízení. Podrobně je o těchto aktivitách Skupiny referováno ve stati „Služby zákazníkům a podpora obchodování".

Podnikatelská filozofie Skupiny si klade za cíl spojit aplikaci nejmodernějších technologií s partnerským vztahem ke svým zákazníkům, se vstřícností vůči potřebám svého okolí - k akcím humanitárním, kulturním, sportovním a dalším.

Sponzorské a donátorské aktivity Skupiny PRE jsou pokládány za významnou součást budování její pozitivní image a renomé. Cílem sponzorských aktivit je prezentovat Skupinu PRE jako subjekt dynamický, pozitivně komunikující a otevřený veřejnosti. Je nutno uvést, že filozofie sponzorství všech členů Skupiny PRE v podmínkách transformující se ekonomiky a postupného otevírání trhu s energiemi nemůže sloužit pouze k veřejně prospěšným účelům, ale hraje také důležitou komunikační roli. Při rozhodování o sponzorství jednotlivých projektů Skupina vždy pečlivě zvažuje, kterou cílovou skupinu zvolit a jak ji daný projekt osloví.

Hlavní rysy sponzorských aktivit Skupiny PRE jsou následující:

- sponzorské prostředky musí ve svém důsledku napomoci posílení dobrého jména Skupiny u široké veřejnosti,
- jako sdružení subjektů s výrazně regionální působností směřovat převážnou část sponzorských aktivit na region hlavního města Prahy; dále v souladu s postupnou liberalizací trhu s elektřinou rozšiřovat tyto aktivity i na území celé ČR,
- preferovat projekty, které jsou určeny pro nejširší veřejnost a které co nejvýrazněji přispívají k vytváření pozitivní image u veřejnosti,
- podporovat projekty, které zdůrazňují dynamiku, přizpůsobivost, otevřenost a vstřícnost novým myšlenkám,
- soustředit se na projekty, které mají vlastní silný komunikační potenciál, tzn., že samy o sobě vyvolávají širokou publicitu, anebo jsou obecně pozitivně přijímány,
- na základě pocitu spoluzodpovědnosti se nezříkat i spoluúčasti na akcích zejména humanitárního charakteru celorepublikového významu,
- v rámci zlepšení ekoimage podporovat ekologické aktivity.

Partneři, kterým byly poskytnuty sponzorské příspěvky v průběhu roku 2009:

- Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola elektrotechnická F. Křižíka – nákup zařízení a přístrojů pro výuku odborných elektrotechnických předmětů,
- PVTS – pobočka při PRE – provoz společnosti,
- Vysoká škola zdravotnická, o. p. s., – nákup výpočetní techniky k vybavení odborných učeben,
- VŠ tělesné výchovy a sportu PALESTRA – dovybavení školy výpočetní technikou,
- ZŠ Praha 3, Lupáčova 1/1200 – nákup výpočetní techniky a softwarového vybavení k účelům projektu „Pokrok",
- Univerzita Karlova v Praze – úhrada nákladů spojených s účastí přednosty Stomatologické kliniky 3. lékařské fakulty UK na mezinárodním odborném kongresu a stomatologické výstavě v New Yorku,
- Nadační fond Pomocná ruka – podpora zdravotně, sociálně a tělesně postižených pacientů,
- FN Královské Vinohrady – vybavení odd. Kliniky popáleninové medicíny.
- Celkem bylo na tyto aktivity v průběhu roku 2009 vynaloženo 1 507 000 Kč.
- Vnější jednotná vizuální identifikace Skupiny je cíleně budována i reklamními aktivitami, které jsou, v souladu s vypracovanou firemní koncepcí, směrovány především do oblastí všeobecně prospěšných, kulturních a sportovních.

Jako hlavní reklamní akce z oblasti všeobecně prospěšné lze například uvést:

- Top Expo CZ – soutěž Český energetický a ekologický projekt (ČEEP),
- NKL Žofín – žofínská fóra,
- Elektrotechnický svaz český – celostátní aktiv revizních techniků elektrických zařízení 2009,
- Střední zdravotnická škola – odborný pobyt studentů ve zdravotnické škole ve Stuttgartu,
- V. M. EST, a. s. – kongres lékařů ORL,
- TV-videoprodukce, s. r. o., – instruktážní film „První pomoc při úrazu elektrickým proudem",
- Národohospodářská fakulta VŠE – výstavba laboratoře experimentální ekonomie na VŠE,
- Envi A, o. p. s., – seminář o fotovoltaických elektrárnách.

V oblasti kulturní proběhly reklamní akce ve spolupráci s následujícími partnery:

- Agentura Gejzír – umělecké výstavy v sídle společnosti a v prostorách Centra energetického poradenství PRE,
- Městská část Praha 11 – 14. reprezentační ples Prahy 11,
- Václav Benedikt – vydání monografie malíře a grafika „Život a tvorba“,
- V. P. ART – hudební soutěž „Prague Junior Note 2009“,
- Nedomysleno ČR – projekt „Oslavy Prahy 2009“,
- Městská divadla pražská – ABC, Rokoko,
- Ostrovy – hudební festival „United Islands of Prague 2009“,
- Ivan Bednář – Pražská umělecká společnost - vyhlášení „Nejkrásnější kniha roku 2009“,
- 4-Volnočasová, o. p. s., – Reprezentační ples MČ Praha 4,
- Společnost Franze Kafky – kulturní a vzdělávací pořady,
- Febiofest – 16. ročník festivalu „Febiofest 2009“,
- Taiko – dětský den ve Žlutých lázních,
- Delight, s. r. o., – Smíchovská pláž na Hořejším nábřeží,
- Aukční síň Vltavín – výstavy,
- Centrum volného času, Praha 9 – Prosecké bikování, Dušičky jinak, Vánoční rozjímání,
- Central Group, a. s., – soutěž MISS ČR 2009,
- Pavel Šporcl – turné „Gipsy Way“,
- Soukromá vyšší odborná škola filmová – 9. mezinárodní festival studentských filmů Písek 2009,
- MGA GREIF, s. r. o., – Kluziště na Ovocném trhu,
- MAX-Corporation, a. s., – koncerty v Obecním domě.

V oblasti sportovní:

- ENIC – golfové turnaje a triatlony,
- Klub sportovního tance SILUETA Praha – taneční vystoupení a soutěže páru J. Gross - T. Šimáčková,
- Spastic Handicap Agency, s. r. o.,
- Mobility club, o. s., – veletrh MOTOCYKL 2009,
- CU Bohemians Praha – fotbalový oddíl,
- Premier Sports CZ – vyhlašování Nejlepšího handicapovaného sportovce ČR 2008,
- Autoklub Markéta – Velká cena ČR,
- TJ Uhříněves – fotbalový oddíl,
- Velká Chuchle – dostihy,
- SK Horní Měcholupy – fotbalový oddíl,
- FK Slavoj Vyšehrad – fotbalový oddíl,
- TJ Orion – zdravotní hypoterapie,
- Golf Club Hodkovičky,

- Plavecké sporty – Slavia Praha,
- ARITMA Vokovice – sportovní klub – oddíly fotbalu a basketbalu,
- Český svaz cyklistiky – vyhlášení nejlepších cyklistů,
- Jan Němec – Easy Rider – reprezentant v travním lyžování,
- Dukla Praha – fotbalový oddíl,
- Fitness Style – X. ročník mezinárodního šampionátu „Miss & Mr. Fitness“,
- HC Slavia Praha – hokejový oddíl,
- AC Sparta Praha – fotbalový oddíl,
- ESQUO – volejbalový klub,
- HC Sparta Praha – hokejový oddíl,
- Basket Slovanka – basketbalový oddíl,
- Sport Hostivař, a. s., – golfový klub,
- SUNFIT – triatlon,
- SK Motorlet Praha – fotbal, plavání, fitness,
- Partner Prag, spol. s r. o., – Pražský pohár 2009 ve sportovní kulturistice mužů,
- SPINFLO – Tatran Střešovice, oddíl florbalu,
- Ironman – Zbyněk Švehla – triatlon tělesně postižených,
- Karel Bláha – PRE Golden Tour 2010,
- Balance Club Brumlovka – fitness klub,
- Towers and Flowers, s. r. o., – zdravotní centrum v hotelu Hilton,
- SK Stopa Praha – lyžařský orientační běh,
- ALPY, spol. s r. o., – festival alpinismu.

Celkem bylo na reklamní aktivity v průběhu roku 2009 vynaloženo 41 mil. Kč.

Mateřská společnost na vlastní náklady provozuje Technické a dokumentační muzeum pražské energetiky – prostory muzea jsou pro zájemce otevřeny po předchozí telefonické dohodě. Na ploše přes 300 m^2 najde návštěvník několik desítek exponátů, fotografií a originálních tiskovin, kterými chce Skupina PRE přispět k poznání části historie hlavního města v oblasti výroby, rozvodu a distribuce elektřiny. Výstava je trvale rozšiřována a obohacována o nové exponáty. Muzeum sídlilo do března roku 2008 v prostorách v objektu Novovysočanská; po proběhlé rekonstrukci bylo přestěhováno a v únoru loňského roku opět zahájilo svoji činnost v rozvodně v Holešovicích.

Mateřská společnost provozuje od roku 1998 pravidelné výstavy obrazů, fotografií a dalších uměleckých objektů v prostorách, které byly pro tyto účely vyčleněny. V období 1998–2009 proběhlo celkem 86 výstav (za rok 2009 pak 13), což již bezesporu umožnilo představit návštěvníkům reprezentativní průřez tvorbou současných českých umělců. V rámci zřízení Centra energetického poradenství v objektu Paláce TeTa v Jungmannově ulici byl zahájen provoz druhé výstavní galerie v tomto objektu.

Skupina PRE se pořádáním těchto akcí navenek profiluje nejen jako subjekt, který spolehlivě za úplatu dodává elektřinu, ale i jako subjekt, který chce napomoci rozšiřování umění.

Je možno konstatovat, že tomu tak skutečně je, a že si do obou výstavních síní nalézají stále častěji cestu nejen znalci umění, ale i široká veřejnost - především školy a individuální zájemci.

Kapitálové účasti
k 31. 12. 2009

Společnost se ve svých podnikatelských aktivitách zaměřuje především na podnikání ve stejném či blízkém oboru; nejvýznamnější akvizicí je 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., která byla založena na základě platné legislativy formou vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu.

V průběhu roku 2009 měla PRE 100% účast v následujících společnostech:

PREdistribuce, a. s.

Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a
IČ: 27376516

Společnost byla založena dne 16. 8. 2005 (do obchodního rejstříku zapsána dne 7. 9. 2005) se základním kapitálem 2 mil. Kč.

Vzhledem k tomu, že jde o nejvýznamnější 100% dceřinou společnost, je o ní dále podrobněji pojednáno.

Dne 28. 12. 2005 rozhodla valná hromada PRE o navýšení základního kapitálu PREdistribuce, a. s., úpisem akcií a splacením emisního kurzu upsaných akcií nepeněžitým vkladem části podniku. Základní kapitál byl navýšen o částku 21 547 000 000 Kč, což je hodnota části podniku určené ke vkladu, odvozená od ocenění znalce k 30. 6. 2005.

Dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., smlouvu o vkladu části podniku s účinností od 1. 1. 2006.

Dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., dohodu o úpisu akcií v hodnotě výše uvedeného navýšení.

Dne 1. 1. 2006 došlo k převzetí části podniku společností PREdistribuce, a. s., podpisem Zápisu o předání a převzetí mezi PRE a PREdistribuce, a. s.

Jediný akcionář schválil upisování akcií nepeněžitým vkladem, jehož předmětem byla část podniku „divize distribuce" ohodnocená znaleckým posudkem na hodnotu 21 549 000 000 Kč. K navýšení základního kapitálu došlo na základě rozhodnutí valné hromady PRE konané dne 28. 12. 2005. Šlo o část podniku, která vykonává následující činnosti:

- poskytování distribučních služeb, řízení smluvních vztahů se zákazníky, řízení připojení k síti,
- plánování, koncepce, rozvoj a údržba distribuční sítě, rozvoden a kabelových tunelů,
- výstavba distribuční sítě, řízení smluvních vztahů s dodavateli,
- správa a evidence majetku určeného k distribuci elektřiny,
- archivace podkladů technické a provozní dokumentace,
- inspekční a průběžné kontrolní činnosti pro stávající zařízení a zařízení ve výstavbě,
- řízení provozu sítí v reálném čase, řízení toků energie a optimalizace ztrát a řízení HDO,
- řízení plánovaných odstávek, řešení poruchových stavů, řízení poruchové služby,
- příprava frekvenčních a vypínacích plánů a střednědobých a krátkodobých plánů vypínání,
- diagnostika a měření technických vlastností distribuční sítě,
- správa a provozování sdělovacích metalických kabelů,
- správa a provozování řídících systémů sítě,
- měření v distribuční síti včetně jejich vyhodnocování a předávání naměřených a vyhodnocených údajů operátorovi trhu s elektřinou,
- komplexní ekonomické agendy pro všechny útvary divize a regulační výkaznictví,
- technický controlling.

Společnost Pražská energetika, a. s., jako jediný akcionář společnosti PREdistribuce, a. s., rozhodla dne 19. 6. 2006 o snížení základního kapitálu společnosti PREdistribuce, a. s., podle § 213a Obchodního zákoníku v platném znění.

Základní kapitál byl snížen z částky 21 549 000 000 Kč o částku 3 841 066 152 Kč na hodnotu 17 707 933 848 Kč.

Důvodem snížení základního kapitálu společnosti PREdistribuce, a. s., byla úhrada ztráty společnosti z minulých let v celkové výši 3 841 085 719,68 Kč, vykázané v účetních dokladech společnosti v rozvaze, položka A.IV.2.

S částkou 3 841 066 152 Kč, odpovídající snížení základního kapitálu společnosti PREdistribuce, a. s., bylo naloženo tak, že jí byla uhrazena část neuhrazené ztráty společnosti v celkové výši 3 841 085 719,68 Kč. Zbývající část neuhrazené ztráty ve výši 19 867,68 Kč byla ponechána na účtu neuhrazené ztráty z minulých let.

Snížení základního kapitálu bylo provedeno poměrným snížením jmenovité hodnoty všech akcií společnosti PREdistribuce, a. s., a to tak, že jmenovitá hodnota jedné dosavadní kmenové listinné akcie společnosti znějící na jméno ve výši 1 000 000 Kč byla snížena o 178 248 Kč, tj. po snížení základního kapitálu má jedna kmenová listinná akcie společnosti znějící na jméno jmenovitou hodnotu 821 752 Kč.

Ve druhé polovině roku 2007 bylo (návazně na rozhodnutí o jediném ročním odečtu) rozhodnuto i o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do dceřiné společnosti PREměření, a. s. Návazně na toto rozhodnutí přešlo dnem 1. 1. 2008 (dle § 249 Zákoníku práce přechodem práv a povinností z pracovněprávních vztahů) 35 zaměstnanců do PREměření, a. s.

Hlavní údaje o společnosti (v mil. Kč):

	2009	2008	2007	2006
Aktiva celkem	**26 624**	**26 314**	**24 864**	**24 494**
Distribuční zařízení	**21 989**	21 721	20 880	20 643
Ostatní dlouhodobý majetek	**2 136**	1 997	2 322	2 315
Pohledávky z cash poolingu ve Skupině	**0**	0	339	317
Obchodní pohledávky	**2 367**	2 498	1 274	1 157
Ostatní aktiva	**132**	98	49	62
Pasiva celkem	**26 624**	**26 314**	**24 864**	**24 494**
Vlastní kapitál	**18 673**	**18 850**	**19 582**	**18 456**
Odložený daňový závazek	**2 958**	2 968	2 995	3 806
Závazky z cash poolingu ve Skupině	**192**	874	0	0
Obchodní závazky	**124**	133	156	160
Výnosy příštích období	**1 810**	1 743	1 675	1 599
Rezervy	**158**	157	176	169
Úvěry	**2 600**	1 500	0	0
Ostatní pasiva	**109**	89	280	304
Hrubý zisk z prodeje distribučních služeb	**4 695**	4 699	4 621	4 187
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	**847**	1 080	1 293	1 025
Zisk z běžné činnosti po zdanění	**685**	880	1 742	776
Mimořádný hospodářský výsledek	**0**	0	0	-28
Zisk po zdanění	**685**	**880**	**1 724**	**748**

Distribuční síť

Mateřská společnost PRE byla do 31. 12. 2005 v souladu s licencí ERÚ vydanou dne 26. 10. 2001 na období 1. 1. 2002–16. 1. 2027 regionálním provozovatelem distribuční soustavy na vymezeném území hlavního města Prahy a města Roztoky. V souladu s požadavky Energetického zákona č. 458/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů, bylo ke dni 1. 1. 2006 dokončeno právní oddělení provozovatele distribuční soustavy do samostatné dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., která se k tomuto datu stala novým držitelem licence ERÚ na distribuci elektřiny pro území hlavního města Prahy a města Roztoky.

Distribucí elektřiny se rozumí veškeré procesy a aktivity spojené se zajištěním dopravy elektřiny od zdrojů nebo předacích míst s přenosovou soustavou do odběrných nebo předacích míst jednotlivých zákazníků prostřednictvím distribuční soustavy, která je tvořena vedeními a elektrickými stanicemi o napětí 110 kV, 22 kV a 0,4 kV a dalšími zařízeními pro dispečerské řízení distribuční soustavy a měření toků elektřiny. Klíčovými procesy a aktivitami pro zajištění distribuce jsou rozvoj a obnova síťových aktiv, připojování nových zákazníků, objektů a stavebních celků, optimální řízení provozu a řešení poruchových stavů, údržba a opravy sítě, měření a předávání dat pro zúčtování dodávek v distribuční soustavě. Distribuce elektřiny podléhá cenové a kvalitativní regulaci vykonávané ERÚ, která směřuje k optimalizaci nákladů a cen za použití sítí při dodržení dostatečné kvality distribuce elektřiny a s ní spojených služeb uživatelům a zákazníkům.

Celkové zatížení distribuční sítě dosáhlo maxima 1 207 MW dne 14. 1. 2009; sítěmi bylo dodáno celkem 6 TWh (5 972,9 GWh) na všech úrovních napětí a byly pokryty veškeré požadavky na výkon a energii pro stávající i nové zákazníky a investory rozvojových projektů na licencovaném území.

Vůči zákazníkům připojeným k distribuční soustavě byly v průběhu celého roku plněny standardy kvality dodávek elektřiny a souvisejících služeb v souladu s vyhláškou ERÚ č. 540/2005 Sb.

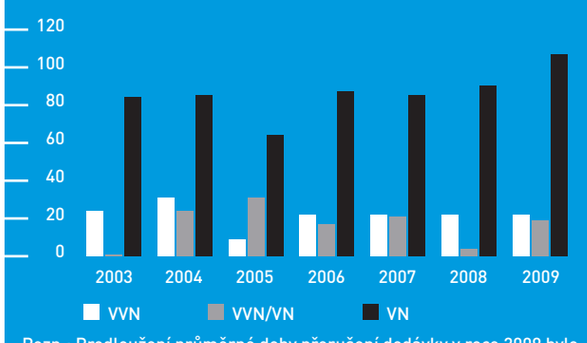
Více je o této dceřiné společnosti uvedeno v její výroční zprávě.

Porovnání vývoje vybraných síťových ukazatelů (k 31. 12. daného roku)

Ukazatel	Měrná jednotka	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Špičkové zatížení oblasti	MW	**1 207**	1 147	1 141	1 090	1 086	1 065	1 029	1 055	1 036	994	952	1 057	1 003
Délka sítě VVN	km	**206**	206	196	196	196	196	194	194	202	181	174	174	174
Počet stanic VVN/VN	ks	**21/24**	21/24	20/23	20/23	20/23	20/23	19/22	19/22	19/22	18/21	17/20	16/21	15/20
Délka vedení VN	km	**3 780**	3701	3 670	3 584	3 556	3 581	3 632	3 546	3 535	3 570	3 575	3 530	3 469
Počet stanic VN/NN celkem	ks	**4 796**	4 783	4 750	4 693	4 656	4 635	4 578	4 626	4 640	4 522	4 500	4 562	4 398
Počet distribučních stanic VN/NN	ks	**3 277**	3 281	3 272	3 258	3 238	3 241	3 222	3 255	3 407	3 345	3 331	3 403	3 421
Délka sítě NN*)	km	**7 693**	7 645	7 678	7 557	7 477	7 420	7 354	7 383	8 870	8 774	8 660	8 324	8 041

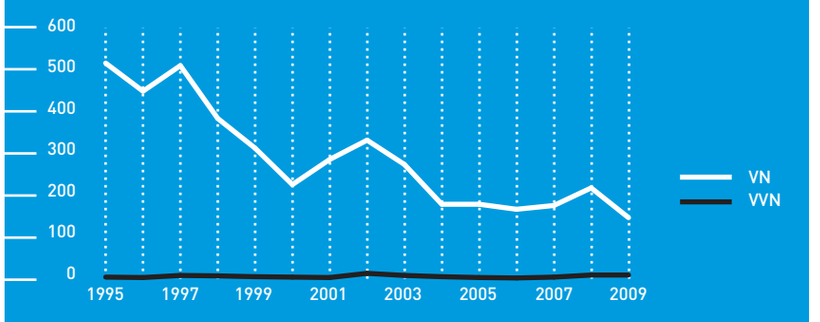
Pozn.: *) Skoková změna délky sítě NN mezi roky 2001 a 2002 byla způsobena upřesněním technických evidencí aplikací grafického informačního systému sítě.

Průměrná doba přerušení dodávky elektrické energie na zařízení VVN, VVN/VN a VN (min.)



Pozn.: Prodloužení průměrné doby přerušení dodávky v roce 2009 bylo způsobeno horší dopravní obslužností na území havního města při odstraňování poruch v transformačních stanicích VN.

Počet poruch VVN a VN



Pozn.: Nárůst poruchovosti v období 2002–2003 byl způsoben povodněmi a dlouhodobým vypnutím rozvodného zařízení.

PREleas, a. s.

Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8
IČ: 25054040

Společnost byla založena v roce 1996, její základní kapitál je 10 mil. Kč. Hlavním předmětem podnikání je leasing a pronájem technologií a technologických celků. Leasingová činnost je orientována pouze na členy Skupiny PRE, jejím podnikatelským záměrem není vstup na leasingový trh. Společnost využívá při provádění svých podnikatelských aktivit formu zpětného leasingu (leaseback).

Strategické cíle společnosti

- zajišťovat zpětný finanční leasing (leaseback) pro Skupinu PRE,
- zabezpečit přiměřenou ziskovost společnosti a vytvořit stabilní a silnou kapitálovou strukturu.

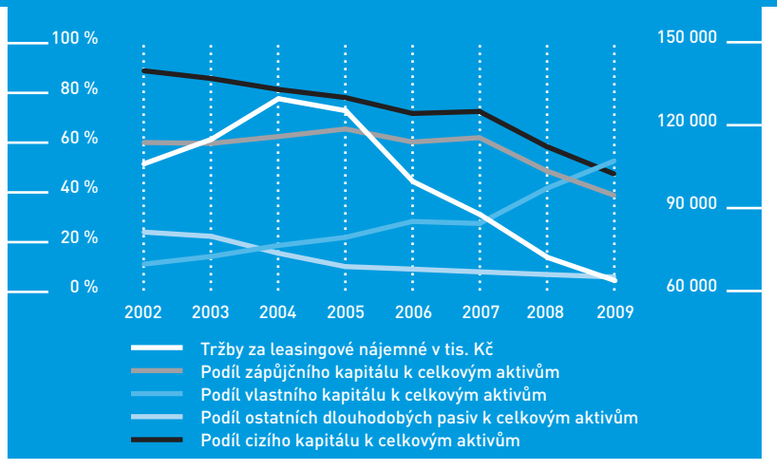
Hlavní údaje o společnosti (v tis. Kč):

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Aktiva	**118 343**	164 540	216 235	280 542	352 896	329 985	320 023	291 473	271 502	231 906	151 797	99 752
Pasiva	**118 343**	164 540	216 235	280 542	352 896	329 985	320 023	291 473	271 502	231 906	151 797	99 752
Vlastní kapitál	**62 172**	68 422	59 442	79 372	77 281	61 467	45 538	32 471	25 281	19 439	14 775	12 737
Cizí zdroje[1]	**47 278**	81 409	135 619	170 804	232 999	209 876	195 674	178 703	165 782	137 804	84 983	55 735
Výnosy	**63 822**	72 262	87 844	99 676	125 308	129 685	115 824	106 207	90 105	69 605	74 594	16 086
Náklady	**53 972**	62 182	75 674	86 585	108 494	112 956	102 451	97 723	83 463	64 541	72 256	15 275
Zisk po zdanění	**9 850**	10 080	12 170	13 091	16 814	16 729	13 373	8 484	6 642	5 064	2 338	811
Údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období a předcházejících účetních obdobích včetně finančních investic	**0**	0	0	0	112 689	103 012	110 151	99 863	106 912	119 603	101 929	70 626

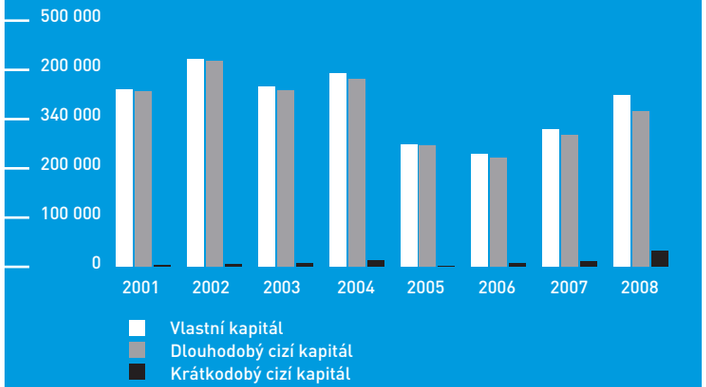
[1] Bez časového rozlišení.

Hlavní investice společnosti jsou zaměřeny na zpětný leasing majetku (leaseback), přičemž tento majetek byl původně vlastněn podniky ve Skupině PRE.

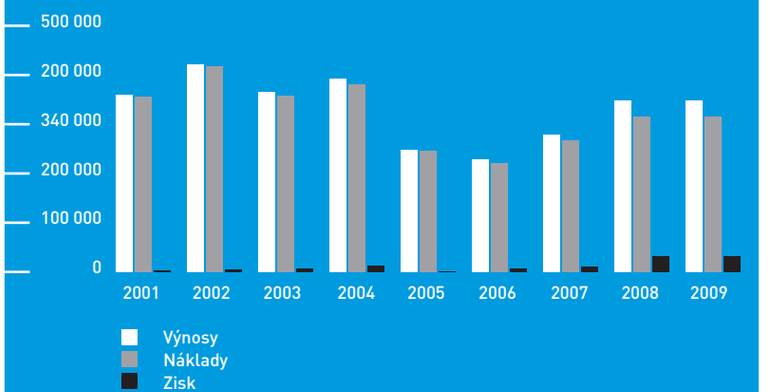
Vývoj finanční stability (PREleas, a. s.)



Vývoj kapitálové struktury (tis. Kč) (PREleas, a. s.)



Vývoj výnosů, nákladů a zisku (tis. Kč) (PREměření, a. s.)



PREměření, a. s.

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19 (do 4. 2. Praha 7, Partyzánská 7a)
IČ: 25677063

Společnost byla založena v roce 1998 (původně pod názvem Cejchovna elektroměrů Praha, a. s.); základní kapitál je 35 mil. Kč. Hlavním předmětem podnikatelské činnosti byla původně výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, opravy a montáž měřidel, provozování státního metrologického střediska pro ověřování měřidel, koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, pořádání školicích a kvalifikačních kurzů. Dne 24. 10. 2003 byl předmět podnikání společnosti doplněn o montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení. Dne 24. 11. 2005 bylo rozhodnuto o změně názvu společnosti na PREměření, a. s. Tento název byl dne 5. 12. 2005 zapsán do obchodního rejstříku.

K 1. 7. 2006 převzala dceřiná společnost v rámci Skupiny PRE činnosti spojené s montáží měřících zařízení v sítích NN a zajišťuje i jejich vykonávání.

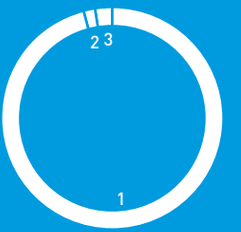
V roce 2001 byla společnost přijata za člena Asociace zkušeben vysokého napětí (AZVN) a vlastní osvědčení o způsobilosti ke zkušební činnosti. Zkušebna zajišťuje přezkoušení měřících transformátorů proudu i napětí a zkoušky elektrické pevnosti pracovních a ochranných pomůcek do 40,5 kV.

Návazně na rozhodnutí o ročním odečtu bylo rozhodnuto o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do PREměření, a. s. Organizační struktura byla na základě rozhodnutí provedených v roce 2007, s platností od 1. 1. 2008, upravena v souladu s požadavky na zajištění optimálního fungování procesů spojených s elektroměry, tj. správa měřidel, odečtová služba a montáž. V souladu s tímto rozhodnutím přešla převážná většina zaměstnanců ODEM a. s. „v likvidaci" (dle § 249 Zákoníku práce přechodem práv a povinností z pracovněprávních vztahů) dnem 1. 1. 2008 do PREměření, a. s.

Počet ověřených elektroměrů v roce 2009

1	Elektroměr indukční	2,68 %
2	Elektroměr statický	97,32 %

Úspěšnost odečtů elektroměrů v roce 2009



1	Řádné odečty	96,0 %
2	Samoodečty	1,7 %
3	Neodečteno	2,3 %

K 1. 1. 2008 převzala dceřiná společnost v rámci skupiny PRE činnosti spojené s odečty elektroměrů, plynoměrů a kalorimetrů a zajišťuje jejich vykonávání.

Hlavní úkoly PREměření, a. s., pro budoucí období jsou: výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, nákup a prodej měřidel, montáž a opravy měřidel, odečty a sběr dat měřících zařízení, kontrola plombování, odečty elektroměrů a další odborné činnosti.

Hlavní údaje o společnosti (v tis. Kč):

	2009	2008	2007[1]	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Aktiva	**120 889**	122 581	103 172	69 147	74 001	90 394	81 611	104 509	102 401	91 151	61 496	63 602
Pasiva	**120 889**	122 581	103 172	69 147	74 001	90 394	81 611	104 509	102 401	91 151	61 496	63 602
Vlastní kapitál	**67 940**	72 032	51 310	48 939	56 961	66 792	59 725	55 968	53 461	54 625	51 623	44 663
Cizí zdroje	**52 949**	50 549	51 862	20 208	17 040	23 602	21 886	48 248	48 631	36 104	9 584	18 766
Výnosy	**339 674**	347 438	278 741	227 878	247 243	392 558	364 816	421 488	359 007	162 563	69 737	36 769
Náklady	**313 771**	315 313	267 926	220 938	246 525	380 830	358 596	417 612	355 939	154 497	61 826	27 372
Zisk po zdanění	**25 903**	32 125	10 815	6 940	718	11 728	6 220	3 876	3 068	7 783	7 911	9 397
Údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období a předcházejících účetních obdobích včetně finančních investic	**1 899**	0	7 364	3 344	2 500	3 700	3 525	2 498	2 997	9 947	26 517	–

[1] Zůstatek odložené daně se od roku 2008 vykazuje v netto hodnotě. V roce 2007 nebyla odložená daňová pohledávka saldována s odloženým daňovým závazkem.

Všechny dceřiné společnosti hospodařily v roce 2009 se ziskem.

Členové Skupiny PRE jsou aktivními členy Klubu přátel Národního technického muzea v Praze, Hospodářské komory hlavního města Prahy, Českého svazu zaměstnavatelů v energetice a Asociace pro elektronickou komerci.

Dále je Skupina členem sdružení ČSRES, World Energy Council - Energetického komitétu ČR, ČK CIRED, Unie podnikových právníků ČR, o.s., Operátora trhu s elektřinou, a. s., Česko-německé obchodní a průmyslové komory a Českého institutu interních auditorů.

Celkový čistý výnos z finančních investic za mateřskou společnost za období 1995–2009 (mil. Kč)

2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995
891	1 616,77	630,63	24,00	10,95	4,82	2,74	7,69	9,72	8,51	7,52	15,18	7,77	–	–

Akcionáři

Všichni akcionáři mají volně dostupné veškeré důležité informace o společnosti. Všechny materiály jsou k dispozici buď přímo na internetové adrese společnosti, nebo na vyžádání v oddělení G 11 100 – Akcionářské agendy, které je akcionářům plně k dispozici.

V souladu s úpravou legislativy bylo zahájeno povinné uvádění informací, resp. odkazů na důležité změny ve společnosti na finančním serveru AliaWeb. Tímto aktem mají akcionáři k dispozici prakticky okamžitě informace o jakýchkoliv důležitých změnách ve společnosti.

Hlavní akcionáři PRE (%)

Stav k 31. 12.	**2009**	2008	od 9/2008	2007	2006	2005	2004	od 7/2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994
PRE-H	**57,87**	57,87 (57,8744)	57,8744	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78	50,77	–	–	–	–	–	–	–
ČEZ, a. s.	**-**	-	-	-	–	–	–	–	34,00	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Honor Invest, a. s.	**41,10**	41,10 (41,0965)	41,0965	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MPSV ČR	**-**	-	-	14,19	14,19	14,19	14,19	14,19	14,19	–	–	–	–	–	–	–	–	–
FNM ČR	**-**	-	-	-	–	–	–	–	–	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	51,59	100,00
Hlavní město Praha	**-**	-	-	-	–	–	–	–	–	–	–	25,89	33,83	33,83	33,83	33,83	33,83	–
EnBW AG	**0,16**	0,16 (0,1592)	0,1592	0,16	0,16	0,16	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
GESO AG	**-**	-	-	-	–	–	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	17,42	16,76	16,49	16,09	15,59	–	–
RWE Energie AG[1]	**-**	-	-	-	–	–	–	–	–	–	–	7,61	–	–	–	–	–	–
Právnické osoby	**0,18**	0,18 (0,1830)	0,1830	0,16	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,18	0,18	0,26	0,48	0,50	0,73	12,81	–
Fyzické osoby	**0,69**	0,69 (0,6869)	0,6869	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,71	0,79	0,84	0,82	1,09	1,60	–
Zaměstnanecké akcie	**-**	-	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,40	0,40	–	–

[1] Od roku 2001 firma RWE Plus AG; od roku 2003 RWE Energy AG.

Struktura akcionářů PRE

Stav k 31. 12.	**2009**		2008		2007		2006		2005		2004	
	Počet akcionářů	**Nominální hodnota (tis. Kč)**	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	**7 562**	**3 856 752**	7 605	3 856 752	7 659	3 856 756	7 720	3 856 751	7 821	3 856 761	8 062	3 856 889
Zahraniční akcionáři	**10**	**12 691**	10	12 691	9	12 687	9	12 692	8	12 682	10	12 554
Akcionáři celkem	**7 572**	**3 869 443**	7 615	3 869 443	7 668	3 869 443	7 729	3 869 443	7 829	3 869 443	8 072	3 869 443
Fyzické osoby	**7 550**	**26 551**	7 594	26 582	7 646	27 305	7 708	27 327	7 807	27 193	8 047	27 189
Právnické osoby	**22**	**3 842 892**	21	3 842 861	22	3 842 138	21	3 842 116	22	3 842 250	25	3 842 254
– z toho IPF	**0**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Stav k 31. 12.	2003		2002		2001		2000		1999		1998	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	8 218	3 856 894	8 434	3 855 871	8 808	3 856 620	9 817	2 895 264	10 610	3 212 796	11 672	3 223 041
Zahraniční akcionáři	8	12 549	7	13 572	6	12 823	8	974 179	9	656 647	10	646 402
Akcionáři celkem	8 226	3 869 443	8 441	3 869 443	8 814	3 869 443	9 825	3 869 443	10 619	3 869 443	11 682	3 869 443
Fyzické osoby	8 203	27 208	8 419	27 241	8 786	27 177	9 795	27 545	10 587	30 678	11 637	32 159
Právnické osoby	23	3 842 235	22	3 842 202	28	3 842 266	30	3 841 898	32	3 838 765	45	3 837 284
– z toho IPF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	443

Na základě usnesení vlády ČR č. 477 vyhlásil počátkem roku 2004 ČEZ, a. s., veřejnou obchodní soutěž na výběr poradce při prodeji jak minoritních podílů v PRE a ČEPS, a. s., tak majoritního majetkového podílu v SČE, a. s. Prodej minoritního podílu v PRE proběhl v průběhu měsíce července 2004; prodej podílu v SČE, a. s., ÚHOS rozhodl v roce 2005 nerealizovat.

Dne 30. 8. 2004 obdržela společnost „Oznámení podílu na hlasovacích právech", ve kterém byla informována o tom, že novým vlastníkem podílu se stala společnost Honor Invest, a. s., se sídlem Pobřežní 297/14, Praha 8 (dceřiná společnost J&T Asset Management, Investiční společnost, a. s., a J&T Investment Advisors, s.r.o.).

Dne 27. 12. 2005 bylo mezi PRE-H a společností Honor Invest, a. s., (spolupodepsáno zástupci akcionářů těchto stran, tedy zástupci společnosti J&T FINANCE GROUP, a. s., společnosti GESO Beteiligungs- und Beratungs-AG a hlavního města Prahy) uzavřeno Memorandum o vztazích mezi akcionáři PRE. Memorandum jako hlavní téma obsahuje podmínky spolupráce signatářských stran ve věci změny stanov PRE, zejména za účelem provedení unbundlingu a spolupráce na fungování a rozvoji PRE v budoucím období. Doba platnosti a účinnosti není v memorandu výslovně stanovena.

Dne 27. 12. 2005 obdržela společnost „Oznámení podílu na hlasovacích právech", ve kterém byla informována o jednání ve shodě akcionářů PRE-H a Honor Invest, a. s.

Dne 23. 1. 2006 obdržela společnost žádost akcionáře Honor Invest, a. s., o součinnost při přípravě povinné nabídky převzetí ostatním akcionářům společnosti. V důsledku jednání ve shodě mezi akcionáři PRE-H a Honor Invest, a. s., vznikla oběma akcionářům zákonná povinnost učinit veřejnou nabídku převzetí ostatním akcionářům. Kupní cena akcie byla v povinné nabídce převzetí přiměřená jejich hodnotě, což bylo doloženo posudkem znalce. Společnost určenému znalci poskytla požadované podklady (povinná nabídka převzetí včetně nabízené ceny za akcie byla předmětem schválení ze strany KCP). Nabídky na odkup nevyužil žádný akcionář společnosti.

Dne 9. 9. 2008 obdržela společnost oznámení o změnách podílu na hlasovacích právech od akcionářů PRE-H a Honor Invest, a. s., (podíl PRE-H vzrostl na 57,8744 %; podíl Honor Invest, a. s., pak na 41,0965 %).

Obchodování s akciemi společnosti na kapitálovém trhu v průběhu roku 2009

Akcie mateřské společnosti patří, jak je patrné z výše uvedených přehledů, z hlediska dlouhodobé investice ke stabilním burzovním produktům jak na trhu BCPP, tak i RM-S.

Akcie PRE byly uvedeny na volný trh BCPP dne 1. 3. 1995 se zaváděcí cenou 2 750 Kč; na hlavní trh pak byly přijaty dne 25. 9. 1995 (ISIN: CZ0005078154). Od 1. 5. 1998 jsou akcie společnosti obchodovány na vedlejším trhu BCPP.
Společnost nepožádala žádný z regulovaných trhů (ani zahraničních) o přijetí vydaných akcií k obchodování (s výjimkou BCPP).

Burza cenných papírů Praha, a. s., (BCPP)

Na BCPP byly akcie akciové společnosti Pražská energetika, a. s., ISIN = CZ0005078154, přítomny v roce 2009 celkem během 250 seancí. Během roku 2009 akcie zvýšily svůj kurz celkem osmkrát a pětkrát svůj kurz snížily. Ve zbývajících 237 dnech kurz stagnoval. Maximální kurz během roku 2009 byl 7 000 Kč, minimální kurz pak 6 000 Kč. Nejdelší časový úsek (měřeno počtem obchodních dnů), během něhož kurz akcií společnosti neklesl, trval 68 obchodních dnů. Tento neklesající úsek začal 16. 6. a skončil 18. 9. V následující obchodní den kurz poklesl. Během tohoto období kurz posílil z počáteční hodnoty 6 875 Kč na hodnotu 6 950 Kč. Nejdelší interval, během něhož kurz akcií nevzrostl, trval 57 obchodních dnů. Toto období začalo 12. 6. a trvalo do 1. 9. (následující obchodní den kurz posílil). Během této doby kurz oslabil z hodnoty 7 000 Kč na hodnotu 6 875 Kč. V roce 2009 proběhly na BCPP obchody v 16 obchodních dnech a celkem prostřednictvím automatizovaného obchodního systému Burzy cenných papírů Praha změnilo majitele 139 akcií, v úhrnné hodnotě 911 510 Kč.

Z výše uvedeného plyne, že průměrně se ve dnech, kdy se uskutečnily nějaké obchody, zobchodovalo 9 kusů akcií a denní průměrný objem obchodů byl 56 969 Kč. Nejvíce akcií v jeden den v automatizovaném obchodním systému BCPP (65 kusů) bylo zobchodováno dne 20. 2. při kurzu 6 150 Kč, což představuje transakci o objemu 399 750 Kč. Tato částka představuje také největší denní objem obchodu s akciemi společnosti v automatizovaném obchodním systému BCPP v roce 2009. V průměru se jedna akcie společnosti na BCPP v roce 2009 obchodovala za 6 558 Kč.

RM-systém (RM-S)

Na trhu RM-systému bylo možno obchodovat s akciemi společnosti celkem při 249 průběžných aukcích. Obchody s akciemi proběhly při 64 aukcích, během nichž změnilo majitele celkem 1 072 akcií.
Na trhu RM-S se obchoduje kontinuálně a nikoli za pevně stanovený kurz jako na BCPP. Pro každou průběžnou aukci RM-S je znám pouze celkový objem obchodů, z čehož je možno určit průměrnou cenu akcie v daný den. Nejvyšší průměrná cena akcií společnosti v roce 2009 na trhu RM-S byla 7 000 Kč, nejnižší průměrná cena dosažená v průběžné aukci RM-S byla 5 725 Kč. Celkový objem obchodů uskutečněných prostřednictvím RM-S byl 6 996 136 Kč. Největšího objemu při jedné aukci bylo dosaženo dne 20. 5., kdy změnilo majitele celkem 477 akcií při průměrné prodejní ceně 6 416 Kč. Výsledkem je rekordní denní objem s hodnotou 3 060 393 Kč. Téhož dne bylo zobchodováno nejvíce akcií v průběhu jedné aukce.

Pokud se s akciemi společnosti v RM-S obchodovalo, potom průměrný denní objem obchodů v RM-S v roce 2009 byl 109 315 Kč a v jedné průběžné aukci bylo průměrně zobchodováno 17 akcií.

Středisko cenných papírů (SCP)

Kromě veřejných trhů (BCPP a RM-S) je možno akcie převádět též mimo tyto veřejné trhy, zejména prostřednictvím přepážek SCP. Tento subjekt uveřejňuje týdenní přehledy těchto převodů spolu s průměrnou smluvní cenou převáděných akcií.

Mimo veřejné trhy bylo v roce 2009 převedeno celkem 213 akcií v celkovém objemu 1 345 700 Kč, čemuž odpovídá průměrná cena jedné akcie 6 318 Kč. (Jednotlivé převody v roce 2009 probíhaly v rozmezí cen od 6 000 Kč až do 7 000 Kč.)

Akcie vydané PRE (ks)

Stav k 31. 12.	**2009**	2008	2007	2006	2005	2004	2003	11. 6. 2003[1]	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996
Na majitele	**2 553 831**	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 832	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 538 353	2 538 353
Na jméno	**1 315 612**	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611
Na jméno – zaměstnanecké	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15 478	15 478
Na jméno se zvláštními právy	**0**	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
Celkem	**3 869 443**	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443

[1] Akcie se zvláštními právy byla zrušena rozhodnutím valné hromady dne 11. 6. 2003.

Pozn.: Valná hromada konaná dne 8. 10. 2008 schválila převod 1 kmenové akcie na jméno z akcionáře MPSV ČR na akcionáře PRE-H.

Akcie na majitele — mají nemateriální formu, plné hlasovací právo a jsou volně převoditelné.
Akcie na jméno — mají nemateriální formu, plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady.

Všechny výše uvedené akcie mají nárok na výplatu dividendy v případě schválení jejího vyplacení valnou hromadou.

V případě neuplatnění práva na dividendu v době od data splatnosti schválené valnou hromadou do zákonem stanovené promlčecí lhůty dividenda propadá ve prospěch společnosti.

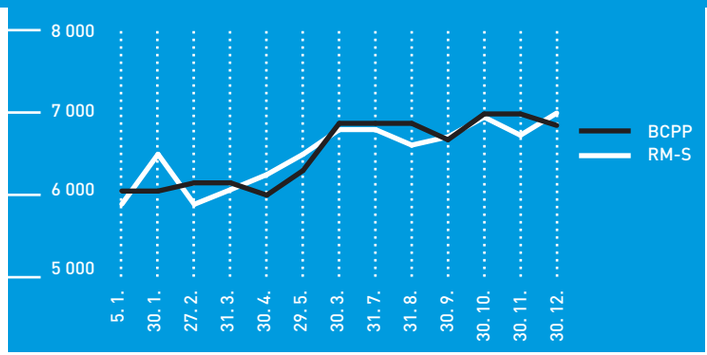
V průběhu účetního období společnost nenabyla vlastní účastnické papíry.

Finanční poměrové ukazatele

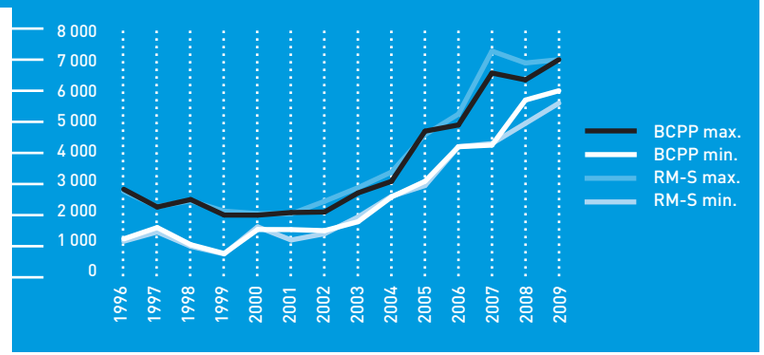
Ukazatel	Jednotky	2009[1]	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Čistý zisk na akcii (EPS)[2]	Kč	**554,00**	560,93	634,95	437,60	318,27	246,58	252,91	256,71	267,58	141,46
Čistý provozní peněžní tok na akcii	Kč	**909,99**	729,71	608,85	757,70	531,00	369,09	400,56	495,96	429,86	439,08
Dividenda na akcii (DA)	Kč	**543,00**	543,00	620,00	356,00	218,00	188,00	178,00	168,00	110,00	95,00
Účetní hodnota akcie	Kč	**2 950**	3 051	2 986	2 735	2 539	2 230	2 173	2 081	1 973	1 822
Výplatní poměr	%	**96,80**	96,80	97,65	81,35	68,50	76,24	68,51	65,44	41,11	67,16

[1] Hodnoty navržené k projednání na valné hromadě.
[2] Bez započtení vyplacených tantiém.

Vývoj kurzu akcií PRE na BCPP a RM-S v roce 2009

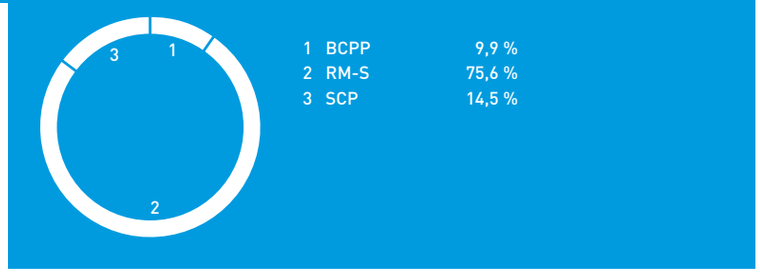


Přehled max. a min. kurzu akcií PRE na BCPP a RM-S v letech 1996–2009



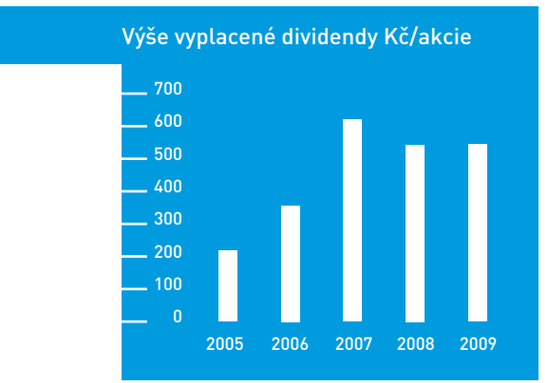
Tržní podíly – počet převedených akcií

Tržní podíly – Finanční vyjádření



Dividendová politika

Společnost bude i nadále vytvářet podmínky pro stabilní dividendovou politiku; krytí dividend bude v rozhodující míře zabezpečeno dostatečnou ziskovostí Skupiny. Výše dividendy je stanovena na základě rozhodnutí akcionářů na valné hromadě s přihlédnutím k dosaženým ekonomickým výsledkům Skupiny. O výši vyplácených dividend, stejně jako o dalších důležitých informacích vztahujících se k prospektu emitenta, jsou akcionáři a orgán dohledu nad kapitálovým trhem (i případní investoři), informováni v souladu se zákonnými požadavky.



Informace z řádných valných hromad konaných v roce 2009

V průběhu roku proběhla jedna řádná valné hromada.

Informace z řádné valné hromady konané dne 17. 6.:

Valná hromada schválila:

- jednací řád valné hromady,
- zprávu představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku za rok 2008,
- souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118, odst. 3, písm. g) až q) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění,
- konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2008,
- změnu stanov,
- rozdělení zisku,
- výši darů na rok 2010 v souhrnné výši 10 mil. Kč,
- měsíční odměny pro členy představenstva a dozorčí rady v celkové výši 600 000 Kč na období do konání příští řádné valné hromady.

Organizační struktura

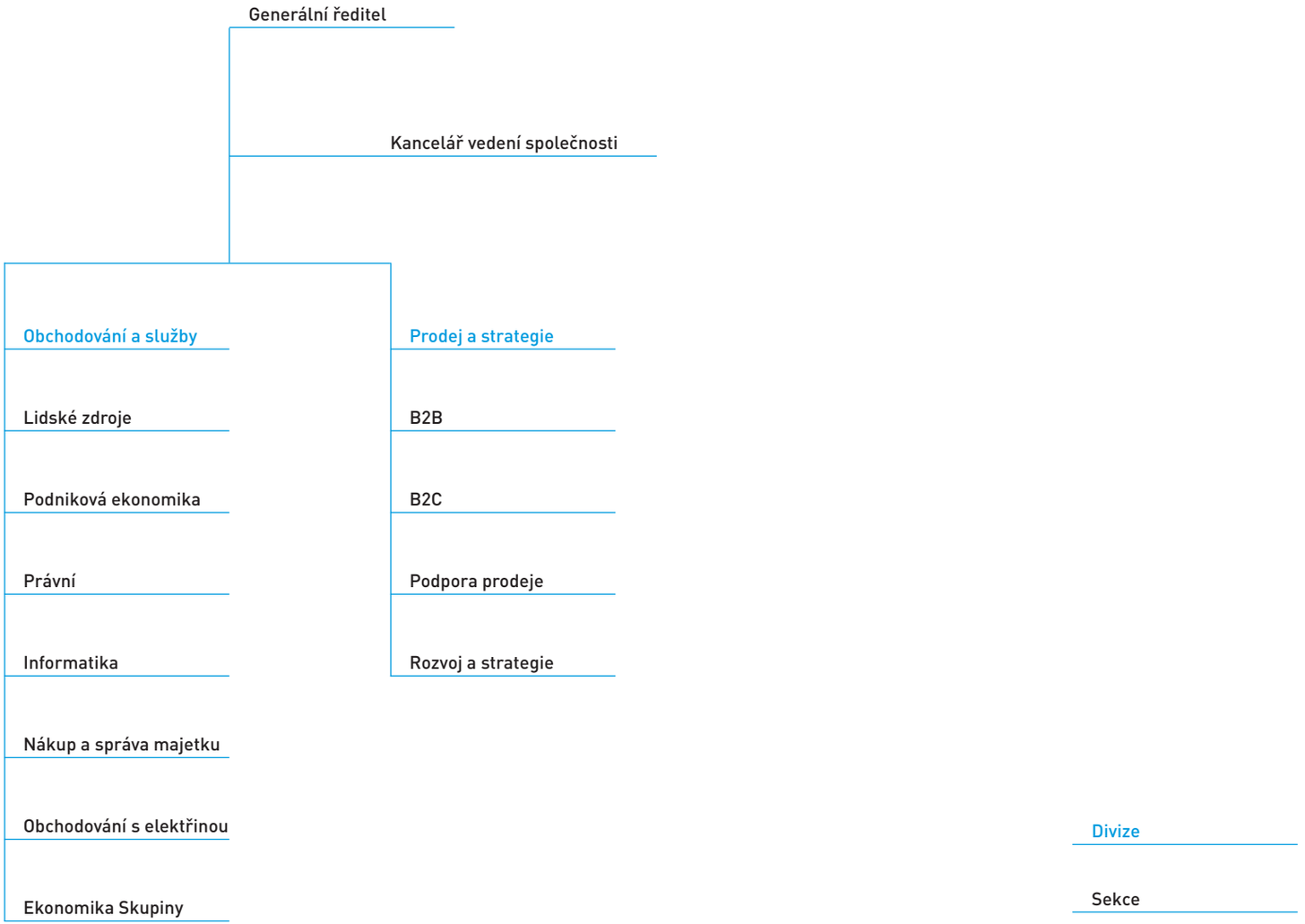
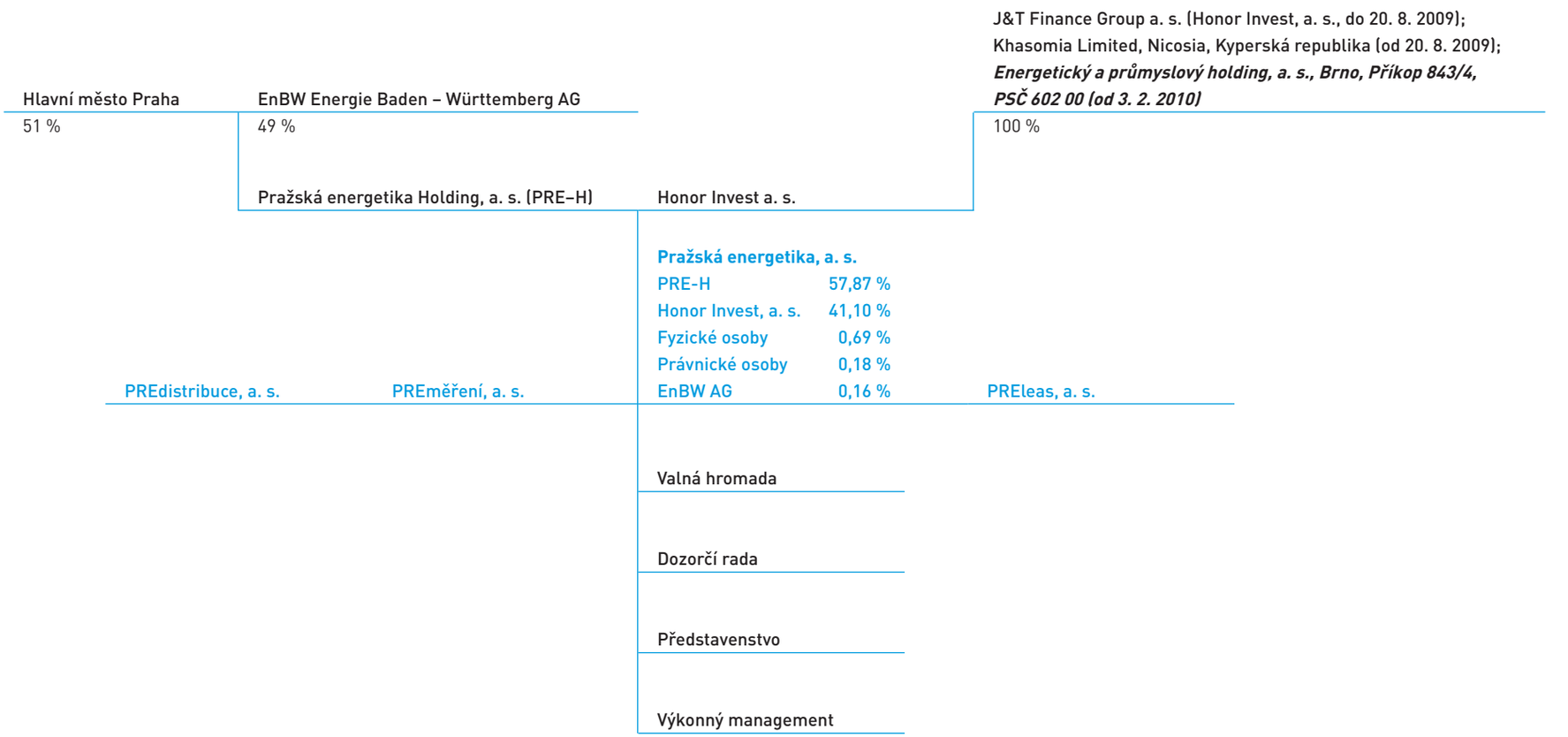


Schéma řízení Skupiny PRE
(přehled osob ovládajících a ovládaných)



Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a, odst. 9 Obchodního zákoníku. (Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami.)

A. Informace o vztahu

ovládající osoba: Pražská energetika Holding, a. s., IČ: 26428059, Sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492 (PRE-H)
ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající	
Obchodní firma (název):	**Pražská energetika Holding, a. s.**
Sídlo:	Praha 10, Na Hroudě 1492/4, PSČ 100 05
IČ:	26428059
Základní kapitál:	3 598 627 000 Kč
Vlastní kapitál:	7 175 919 000 Kč
Průměrný počet zaměstnanců:	–
Hospodářský výsledek po zdanění:	1 218 049 tis. Kč
Předmět podnikání:	– spravování majetkových účastí právnických osob – činnost ekonomických a organizačních poradců
Údaje o hlavních oblastech činnosti:	
Výnosy z dividend:	1 216 003 tis. Kč
Údaje o tržbách v posledním účetním období:	–
Údaje o závislosti emitenta na patentech, licencích, mají-li zásadní vliv na činnost emitenta:	společnost není závislá na patentech ani licencích
Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních vedených v běžném účetním období a dvou předcházejících účetních obdobích:	žádné spory nebyly vedeny
Číselné údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období:	0 Kč
Údaje o hlavních budoucích investicích s výjimkou finančních:	–
Obecné údaje o tendencích v činnosti emitenta a údaje o obchodních vyhlídkách:	–

a) Geneze vzniku a přehled důležitých událostí

aa) Na mimořádné valné hromadě PRE konané dne 19. 4. 2000 bylo akcionáři rozhodnuto následující:

- byl udělen souhlas s převodem 1 001 751 akcií PRE na jméno ve vlastnictví hlavního města Prahy, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1 (SIN: 770950000628) na společnost PRE-H se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10,
- byl udělen souhlas s převodem 19 227 akcií PRE na jméno ve vlastnictví společnosti GESO AG, se sídlem Friedrich-Liszt-Platz 2, D-01069 Drážďany, SRN (SIN: 770950000628) na společnost PRE-H se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10,
- byl udělen souhlas s převodem 294 633 akcií PRE na jméno ve vlastnictví společnosti RWE Energie AG (od 23. 1. 2001 RWE Plus AG), Kruppstraße 5, D-45128 Essen, SRN (SIN: 770950000628) na společnost PRE-H, se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10,
- smlouva o založení společnosti PRE-H byla podepsána dne 9. 2. 2000, rozhodnutí výše uvedené mimořádné valné hromady nabylo účinnosti dnem 17. 1. 2001, kdy byla společnost PRE-H se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10 zapsána do obchodního rejstříku.

ab) Nabídka převzetí majitelům cenných papírů

PRE-H získala (faktickým vložením akcií svých akcionářů dne 11. 7. 2001) jednáním ve shodě s GESO AG (vlastnila navíc přímý podíl 0,16 % v PRE) podíl na hlasovacích právech ve výši 50,92 %, čímž jí vznikla v souladu s § 183a, odst. 11 Obchodního zákoníku povinnost učinit nabídku převzetí všem majitelům účastnických cenných papírů PRE. K nabytí akcií a hlasovacích práv došlo (jak je v této stati uvedeno) v důsledku vložení části akcií PRE do základního kapitálu PRE-H formou nepeněžitých vkladů akcií tří akcionářů PRE. Rozhodnutí učinit nabídku bylo v souladu s § 183b Obchodního zákoníku schváleno příslušnými orgány jak PRE-H tak i PRE. Veřejná nabídka byla publikována zákonně předepsaným způsobem dne 23. 8. 2001.

ac) Memorandum o vztazích mezi akcionáři PRE

Dne 27. 12. 2005 bylo mezi PRE-H a společností Honor Invest, a. s., (spolupodepsáno zástupci akcionářů těchto stran, tedy zástupci společnosti J&T FINANCE GROUP, a. s., společnosti GESO Beteiligungs- und Beratungs- Aktiengesellschaft a hlavního města Prahy), uzavřeno Memorandum o vztazích mezi akcionáři PRE. Memorandum jako hlavní téma obsahuje podmínky spolupráce stran ve věci změny stanov PRE, zejména za účelem provedení unbundlingu a spolupráce na fungování a rozvoji PRE. Doba platnosti a účinnosti není v memorandu výslovně stanovena.

ad) Převod akcií mezi RWE Energie AG a GESO AG

Na valné hromadě PRE-H dne 28. 12. 2005 byl schválen převod akcií ve vlastnictví akcionáře RWE Energie AG na akcionáře GESO AG.

ae) Nabídka převzetí majitelům cenných papírů

V důsledku jednání ve shodě mezi společností PRE-H a dalším akcionářem PRE - společností Honor Invest, a. s., vznikla oběma subjektům zákonná povinnost učinit nabídku převzetí ostatním akcionářům PRE. Kupní cena, uvedená v povinné nabídce převzetí, musela být přiměřená hodnotě akcií, přičemž přiměřenost ceny byla doložena posudkem znalce.

af) Výsledek povinné nabídky převzetí

Firma Honor Invest, a. s., dne 27. 4. 2006 zveřejnila výsledek povinné nabídky převzetí určené ostatním akcionářům PRE. Nabídky převzetí v době její platnosti nevyužil žádný akcionář.

ag) Akcionářská smlouva mezi PRE-H a Honor Invest, a. s.

Mimořádná valná hromada PRE-H konaná dne 13. 6. 2006 schválila uzavření akcionářské smlouvy mezi PRE-H a firmou Honor Invest, a. s., která obsahuje podmínky spolupráce stran ve věci výkonu akcionářských práv obou subjektů v PRE.

ah) Dnem 9. 9. 2008 došlo k navýšení podílu na hlasovacích právech akcionáře PRE-H z dřívějších 50,78 % na 57,8744 % (pozn.: osobou jednající ve shodě s PRE-H je akcionář Honor Invest, a. s., vlastnící 41,0965 %; podíl obou těchto subjektů na hlasovacích právech společnosti dosáhl 98,9709 %).

ba) Ovládající a ovládaná osoba (PRE-H a PRE) mezi sebou mají uzavřeny následující smlouvy:

„Smlouva o nájmu nebytových prostor" Na základě této smlouvy má ovládající osoba na dobu neurčitou za tržní (cena obvyklá) nájemné v budově ředitelství (Na Hroudě 1492/5) ovládané osoby pronajatu jednu místnost pro administrativní účely.

„Smlouva o vedení ekonomické a personální agendy" Na základě této smlouvy provádí ovládaná osoba pro osobu ovládající za tržní ceny následující činnosti:

- vedení účetnictví dle českých účetních předpisů (mimo platební styk a daňovou agendu) včetně sestavování účetních závěrek (nekonsolidované i konsolidované),
- vedení personální agendy včetně výplaty mezd a odeslání plateb s tím souvisejících z hlediska pojišťoven a sociálního zabezpečení,
- zajišťování organizačních služeb při plnění informačních povinností PRE-H vůči orgánům státní správy.

Pozn.: Mezi PRE a SAP je uzavřena **„Licenční smlouva o poskytnutí užívacích práv k softwaru a jeho údržbě"**; (dodatek č. 11 ke smlouvě) ve prospěch PRE-H - poskytnutí nevýlučných nepřenosných práv užití mySAP.com.

Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany. Mezi ovládající a ovládanou osobou nebyly uzavřeny žádné ovládací smlouvy, žádnému z obou subjektů nebyly poskytnuty žádné výhody ani způsobena újma. Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma, ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné.

bb) Pro úplnost jsou dále uvedeny smlouvy uzavřené mezi akcionáři osoby ovládající (PRE-H), tj. hlavní město Praha a EnBW AG (resp. mezi jimi ovládanými subjekty) a PRE. Tyto subjekty mají mezi sebou uzavřeny následující smlouvy:

a) hlavní město Praha:
   - Dopravní podniky hlavního města Prahy, a. s., (prodej elektřiny, nájem, servisní práce),
   - Pražská teplárenská, a. s., (prodej elektřiny, nájemné parkovacích míst, dodávky tepla, servisní práce a pronájem),
   - Trade Centre Praha, a. s., (pronájem části budovy Jungmannova 36, od 1. 3. 2004 na dobu neurčitou),
   - Trade Centre Praha, a. s., (pronájem části budovy Jungmannova - palác TeTa, od 1. 9. 2008 na dobu 5 let s automatickým prodloužením v případě zájmu obou stran),
   - Kolektory Praha, a. s., (prodej elektřiny),
   - Kongresové centrum Praha, a. s., (prodej elektřiny),
   - Pražské služby, a. s., (prodej elektřiny),
   - Pražská vodohospodářská společnost, a. s., (prodej elektřiny)

b) EnBW AG:
   - EnBW Trading GmbH, Durlacher Alle 93, 76131 Karlsruhe, SRN (rámcová smlouva EFET - Europian Federation of Energy Traders - ze dne 20. 1. 2006, která se týká obchodování s elektřinou).

Pozn.: Transakce se spřízněnými subjekty jsou v hodnotovém vyjádření uvedeny v příloze ke konsolidované účetní závěrce (bod 29); uvedeny jsou pouze smluvní vztahy vyšší než 20 mil. Kč ročně.

Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2009 hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

B. Informace o vztahu

ovládající osoba: Honor Invest, a. s., IČ: 27145565, Praha 8, Pobřežní 297/14
ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající

Obchodní firma (název):	**Honor Invest, a. s.**
Sídlo:	Praha 8, Pobřežní 297/14, PSČ 180 00
IČ:	27145565
Základní kapitál:	2 000 000 Kč
Průměrný počet zaměstnanců:	–

Předmět podnikání: pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování i jiných než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Ovládající a ovládaná osoba mezi sebou nemají uzavřeny žádné smlouvy ani mezi nimi nebyly učiněny právní úkony a opatření v zájmu těchto osob.
Pro úplnost jsou dále uvedeny smlouvy uzavřené mezi akcionářem osoby ovládající (Honor Invest, a. s.), tj. J&T Finance Group, a. s., (resp. mezi jím ovládanými subjekty) a PRE. Tyto subjekty mají mezi sebou uzavřeny následující smlouvy:

- První energetická, a. s., (obchod s elektřinou),
- SEG, s. r. o., (nájemní smlouva mezi PRE a SEG, s. r. o., ze dne 27.12. 2007 o pronájmu areálu K Ládví 8a a nájemní smlouva mezi PRE a SEG, s. r. o., ze dne 1. 5. 2009 o pronájmu areálu K Ládví 8),
- United Energy Trading, a. s., (prodej elektřiny),
- EGEM - montáže, spol. s r. o., (odprodej zařízení),
- MSEM, a. s., (prodej materiálu),
- ČKD Blansko Strojírny, a. s., (prodej elektřiny).

Pozn.: Transakce se spřízněnými subjekty jsou v hodnotovém vyjádření uvedeny v příloze ke konsolidované účetní závěrce (bod 29); uvedeny jsou pouze smluvní vztahy vyšší než 20 mil. Kč ročně.
Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2009 hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

C. Vztah mezi ovládající osobou (PRE) a osobami ovládanými (PREměření, a. s., PREleas, a. s., a PREdistribuce, a. s.)

a) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREměření, a. s.)

I. Smluvní vztahy mezi ovládanou osobou PREměření, a. s., a ovládající osobou Pražská energetika, a. s.
„Nájemní smlouva“ (C00241/06) (Praha 6, Africká 687/36) - účinnost od 1. 9. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00284/07) - účinnost od 1. 4. 2007
Dodatek č. 2 (C00314/08) - účinnost od 1. 1. 2008

„Nájemní smlouva“ (C00242/06) (Praha 8, Novovysočanská 696/3) - účinnost od 1. 9. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00283/07) - účinnost od 1. 4. 2007
Dodatek č. 2 (C00313/08) - účinnost od 1. 1. 2008
Dodatek č. 3 (C00390/09) - účinnost od 1. 10. 2009
„Smlouva o nájmu nebytových prostor“ (C00273/07) (Praha 7, Partyzánská 7a/188) - účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00364/09) - účinnost od 1. 1. 2009
Dodatek č. 2 (C00366/09) - účinnost od 27. 2. 2009
„Dohoda o ukončení nájmu“ (C00398/09) - účinnost do 31. 10. 2009
„Smlouva o vypořádání technického zhodnocení nebytových prostor“ (C00397/09) - účinnost k 27. 10. 2009
„Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa 62/35300/07/Ni“ (C00312/08) (Praha 10, Na Hroudě 4) - účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou
„Nájemní smlouva“ (C00310/08) (Praha 10, Na Hroudě 2149/19) - účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00388/09) - účinnost od 14. 9. 2009
„Smlouva o krátkodobém úvěrování“ (C00186/05) - účinnost od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou
„Smlouva o užívání telefonního zařízení a přeúčtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek - č. 1226“ (C00240/06) - účinnost od 1. 8. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouva č. ZBA/2005/36 o poskytování Reálného jednosměrného Cashpoolingu“ (C00188/05) - účinnost od 1. 12. 2005 na dobu neurčitou
„Podlicenční smlouva“ (C00263/06) (oprávnění užití ochranné známky PRE) - účinnost od 31. 3. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00264/06) - účinnost od 11. 4. 2006
„Smlouva o poskytování služeb“ (C00267/06) (správní služby, dodávky služeb) - účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00306/07) - účinnost od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 (C00358/09) - účinnost od 31. 12. 2008
„Dohoda o převzetí práv a povinností ze Smlouvy zasílatelské ze dne 30. 6. 2000, č. P4212005/5“ (C00311/08) - účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou
„Kupní smlouva“ (C00363/09) - (prodej technologické sítě) - účinnost od 5. 1. 2009
„Kupní smlouva“ (C00381/09) - (prodej elektrotepelných spotřebičů) - účinnost od 13. 8. 2009
„Rámcová smlouva o montáži akumulačních kamen“ (C00384/09) - účinnost od 3. 9. 2009 na dobu neurčitou

II. Smluvní vztahy PREměření, a. s., s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
Všechny dále uvedené smlouvy jsou smlouvy uzavřené s další ovládanou osobou PREdistribuce, a. s.
„Smlouva na dodávku měřicích zařízení“ (C00356/09) - účinnost od 10. 1. 2009 do 31. 12. 2009
„Smlouva o dílo č. P 20006/19“ (C00203/06) (realizace drobných úprav a připojení v síti NN, inženýrská činnosti) - účinnost od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00339/08) - účinnost od 2. 1. 2008
„Smlouva o poskytování služeb č. S 252007/002“ (C00270/07) - účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00305/07) - účinnost od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 (C00359/09) - účinnost od 1. 1. 2009
„Smlouvy na dodávky nefunkčních měřicích přístrojů“ (C00261/06) - účinnost od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouvy na dodávky použitých měřicích přístrojů“ (C00260/06) - účinnost od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904426“ (C00385/09) (TR Lhotka) - účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904425“ (C00386/09) (TR Jinonice) - účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904423“ (C00387/09) (TR Sever) - účinnost od 21. 9. 2009

III. Komentář statutárního orgánu
V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi Pražskou energetikou, a. s., jako ovládající osobou a PREměření, a. s., jako ovládanou osobou, a dále mezi PREměření, a .s., jako ovládanou propojenou osobou a osobami ovládanými, propojenými, a to společnostmi PREdistribuce, a. s., a PREleas, a. s., uzavřeny nebo byly již platné a účinné výše uvedené smlouvy. Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREměření, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PREměření, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2009 společnostem Pražská energetika, a. s., PREdistribuce, a. s., a PREleas, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

b) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREleas, a. s.)

I. Transakce typu prodej:
„Leasingové smlouvy č. 14 až 16/1999“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 22 013 tis. Kč, platnost od 1. 2. 1999
„Leasingové smlouvy č. 15 až 28/2000“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 66 520 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2000
„Leasingové smlouvy č. 1 až 10/2001“ - a dále smlouvy „č. 29 až 31/2001“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 62 605 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2001
„Leasingové smlouvy č. 14 až 18/2002“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 33 461 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2002
„Leasingové smlouvy č. 1 až 14/2003“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 150 696 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2003
„Leasingové smlouvy č. 1 až 6/2004“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 138 329 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2004
„Leasingové smlouvy č. 1 až 3/2005“ - pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 165 653 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2005

II. Seznam závazků evidovaných k propojeným osobám
Smlouva o poskytování leasingových služeb č. 1/2000 - platnost od 15. 3. 2000

III. Další smluvní vztahy mezi propojenými osobami (služby poskytované ze strany Pražské energetiky, a. s.)
„Smlouva č. ZBA/2005/36“ o poskytovaní Reálného jednosměrného cash poolingu - platnost od 30. 11. 2005
„Smlouva o úvěru č. 1/2008“ - platnost od 15. 2. 2008 do 16. 2. 2009
„Smlouva o úvěru č. 1/2009“ - platnost od 16. 2. 2009 do 15. 2. 2010

IV. Komentář statutárního orgánu
V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodníku zákoníku byly za poslední účetní období mezi společností Pražská energetika, a. s., jako ovládající osobou, a PREleas, a. s., jako ovládanou osobou, uzavřeny nebo byly v platnosti uvedené smlouvy. Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREleas, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PREleas, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi oběma společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2009 společností Pražská energetika, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

Uvedené leasingové smlouvy byly původně uzavřeny se společností Pražská energetika, a. s. V rámci převodu části podniku došlo zároveň k převodu práv a povinností u výše uvedených smluv na nově vzniklý právní subjekt PREdistribuce, a. s.
S ostatními ovládanými osobami, které ovládá společnost Pražská energetika, a. s., nebyly uzavřeny žádné obchodní smlouvy ani jiné právní úkony ve smyslu § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku, které by odporovaly postupu obvyklému při uzavírání obchodních vztahů se společností Pražská energetika, a. s.

c) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREdistribuce, a. s.)

I. Smluvní vztahy mezi ovládanou a ovládající osobou

„Smlouva o poskytování služeb" č. P200006/01 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 28. 12. 2006
Dodatek č. 2 - účinný od 31. 12. 2007
Dodatek č. 3 - účinný od 31. 12. 2008
Dodatek č. 4 - účinný od 1. 4. 2009

„Nájemní smlouva" č. PS20000007/003 - účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 3. 2009

„Nájemní smlouva" č. PS20000007/004 - účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 3. 2009

„Nájemní smlouva" č. P200006/05 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 9. 2006
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 3. 2008

„Nájemní smlouva" č. P200006/06 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 9. 2006
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 4. 2007
Dodatek č. 3 - účinný od 31. 12. 2007

„Smlouva o nájmu nebytových prostor" č. P200006/09 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 12. 2007
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 9. 2008

„Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa" č. P200006/10 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 31. 12. 2007

„Smlouva o nájmu nebytových prostor" č. P200006/11 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 11. 2007
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 1. 2008

„Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa" č. P200006/13 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva o dodávce elektřiny pro krytí ztrát v distribuční soustavě a pro vlastní potřebu provozovatele distribuční soustavy" č. P200006/14 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst připojených na hladině VVN a VN" č. P200006/15 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst připojených na hladině NN" č. P200006/16 - účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva o krátkodobém úvěrování" č. P200006/22 - účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 25. 1. 2006
Dodatek č. 2 - účinný od 17. 6. 2008
Dodatek č. 3 - účinný od 25. 6. 2008
Dodatek č. 4 - účinný od 13. 10. 2008

„Rámcová mandátní smlouva pro výstavbu telekomunikačních zařízení“ č. P200006/27 - účinná od 2. 5. 2006 na dobu neurčitou
„Podlicenční smlouva“ č. PS20000006/033 - účinná od 21. 3. 2006 na dobu neurčitou
„Nájemní smlouva“ č. NO21106/015 - účinná od 2. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 31. 12. 2008
Dodatek č. 2 - účinný od 9. 12. 2009
„Nájemní smlouva – plastové reklamní panely“ č. NO21106/001 - účinná od 30. 12. 2005 na dobu neurčitou
„Nájemní smlouva“ č. PS21000107/010 - účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
„Správa, provoz a údržba optických sítí“ č. PS23400206/002 - účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o dílo“ č. PS23310209/012 - účinná od 1. 1. 2009 na dobu neurčitou
„Nájemní smlouva“ č. PG3530/07/2008/22 - účinná od 1. 8. 2008 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 1. 2009
„Smlouva o úvěru č. 1/2009“ č. PS20000009/017 - účinná od 6. 6. 2009 do 30. 6. 2012
„Smlouva o úvěru č. 2/2008“ č. PS20000008/018 - účinná od 30. 10. 2008
Dodatek č. 1 - účinný od 27. 11. 2008
Dodatek č. 2 - účinný od 27. 11. 2009
„Nájemní smlouva“ č. NO21109/001 - účinná od 1. 3. 2009 do 31. 12. 2015
„Nájemní smlouva“ č. NO21109/006 - účinná od 1. 4. 2009 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3236/07/3065 - účinná od 26. 1. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3502/07/4849 - účinná od 26. 1. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3665/07/4394 - účinná od 29. 11. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3938/08/5562 - účinná od 2. 4. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4067/07/6065 - účinná od 12. 11. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4295/08 - účinná od 5. 2. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4449/08/5877 - účinná od 13. 10. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4457/08 - účinná od 2. 4. 2008 do 2. 4. 2048
„Smlouva o budoucí smlouvě kupní“ č. B276/6069/08 - účinná od 16. 5. 2008
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4793/08/5678 - účinná od 19. 1. 2009 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/5001/08 - účinná od 12. 12. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o postoupení pohledávek“ č. PS20000009/010 - účinná od 2. 3. 2009 do 3. 3. 2009

II. Smluvní vztahy PREdistribuce, a. s., s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
PREměření, a. s.
„Smlouva o poskytování služeb“ č. S252007/002, C00270/07 - účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 - účinný od 1. 1. 2009
„Smlouva na dodávky nefunkčních měřících přístrojů“ č. S252007/003, C00261/06 - účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouva na dodávky použitých měřících přístrojů“ č. S252007/004, C00260/06 - účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouva na dodávku měřících zařízení“ č. PS21000109/029, C00356/09 - účinná od 10. 1. 2009 na dobu určitou do 31. 12. 2009

„Smlouva o dílo“ č. P20006/19, C00203/06 - účinná od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 - účinný od 2. 1. 2008
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S21/0904426, C00385/09 - účinná od 21. 9. 2009
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S21/0904425, C00386/09 - účinná od 21. 9. 2009
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S21/0904423, C00387/09 - účinná od 21. 9. 2009

PREleas, a. s.
Leasingové smlouvy č. 9900014 až 9900016 - účinné od 1. 2. 1999
Leasingové smlouvy č. 0000015 až 0000028 - účinné od 1. 2. 2000
Leasingové smlouvy č. 0100001 až 0100010 - účinné od 1. 2. 2001
Leasingové smlouvy č. 0100029 až 0100031 - účinné od 1. 2. 2001
Leasingové smlouvy č. 0200014 až 0200018 - účinné od 1. 2. 2002
Leasingové smlouvy č. 0300001 až 0300014 - účinné od 1. 2. 2003
Leasingové smlouvy č. 0400001 až 0400006 - účinné od 1. 2. 2004
Leasingové smlouvy č. 0500001 až 0500003 - účinné od 1. 2. 2005

III. Komentář statutárního orgánu
V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi společností Pražská energetika, a. s., jako ovládající osobou a společností PREdistribuce, a. s., jako ovládanou osobou, a dále mezi společností PREdistribuce, a. s., jako ovládanou propojenou osobou a osobami ovládanými, propojenými, a to společnostmi PREměření, a. s.,a PREleas, a. s., uzavřeny nebo byly již platné a účinné výše uvedené smlouvy.

Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREdistribuce, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska společnosti PREdistribuce, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2009 společnostem Pražská energetika, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

V Praze dne 30. 3. 2010

Informace požadované v souladu s platnou legislativou

(Zákon č. 256/2004 Sb. o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění, nařízení Komise (EU) č. 809/2004, kterým se provádí směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/71/ES, pokud jde o údaje obsažené v prospektech, úpravu prospektů, uvádění údajů ve formě odkazu, zveřejňování prospektů a šíření inzerátů publikované v Úředním věstníku EU L 149/1).

Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru:

Základní informace

- obchodní firma nebo název emitenta registrovaného cenného papíru, sídlo, IČ, bylo-li přiděleno
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Adresa akciové společnosti a jejích pracovišť".
- rejstříkový soud, popř. jiný orgán oprávněný k vedení obchodního rejstříku a číslo, pod kterým je emitent u tohoto soudu nebo jiného orgánu zapsán
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Adresa akciové společnosti a jejích pracovišť".

Předmět podnikání

- předmět podnikání emitenta podle určení ve společenské smlouvě nebo ve stanovách s odkazem na příslušné ustanovení společenské smlouvy nebo stanov
  Údaje jsou uvedeny ve stati „Předmět podnikání".

Vydané cenné papíry

- druh, forma, podoba, počet kusů cenných papírů, jmenovitá hodnota cenného papíru, celková hodnota emise a ISIN cenného papíru, názvy trhů, na kterých byl cenný papír přijat k obchodování
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Akcionáři".
- v případě emitenta dluhopisů se dále uvedou informace dle vyhlášky MF 82/2001 Sb., § 5a–m.
  Společnost není emitentem dluhopisů.

Struktura koncernu

- osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat, jsou-li emitentovi známy, s uvedením podrobností o výši podílu, který je opravňuje k hlasování
  Údaje jsou uvedeny ve statích „Akcionáři" a „Schéma řízení Skupiny PRE - přehled osob ovládajících a ovládaných".
- popis struktury koncernu, jestliže je emitent jeho součástí, a pozice, kterou emitent v takovém seskupení zaujímá (§ 66a Obchodního zákoníku).
  Údaje jsou uvedeny ve „Zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a, odst. 9 Obchodního zákoníku" a ve stati „Schéma řízení Skupiny PRE - přehled osob ovládajících a ovládaných".
  Emitent nenabyl v průběhu hodnoceného období akcie nebo zatímní listy své ovládající osoby.

Údaje o činnosti emitenta registrovaného cenného papíru:

Hlavní oblasti podnikání emitenta, nové výrobky a služby

- údaje o hlavních oblastech činnosti emitenta s uvedením hlavních druhů výrobků a služeb, odděleně se uvedou nové významné výrobky a služby, především popis nových činností, produktů a služeb
  Údaje jsou uvedeny v kapitolách „Profil společnosti" a „Předmět podnikání".

Výnosy emitenta za poslední tři účetní období podle druhů činností

- emitent akcií uvede údaje o tržbách v posledních třech účetních obdobích s rozlišením podle druhů činnosti a trhů v různých geografických oblastech, a to pouze v případě, jestliže tyto druhy či trhy vykazují s ohledem na způsob prodeje výrobků nebo poskytování služeb emitentem podstatné odlišnosti, emitent dluhopisů uvede údaje o tržbách v posledních dvou účetních obdobích, a to bez výše uvedeného rozlišení
  Údaje jsou uvedeny ve stati „Vybrané finanční, obchodní a technické ukazatele".

Sídlo organizační složky podílející se na celkovém obratu společnosti alespoň 10 %

- sídlo organizační složky podniku emitenta, která se alespoň 10 % podílí na celkovém obratu nebo výrobě či službách poskytovaných emitentem
  Společnost má organizační složku na Slovensku, ale tato se na celkovém obratu podílí méně než 10 %.

Souhrnný popis nemovitostí vlastněných emitentem

- souhrnný popis nemovitostí vlastněných emitentem, jiné významné informace týkající se této oblasti (např. zatížení nemovitosti zástavním právem apod.)
  Skupina vlastní řádově stovky nemovitostí na území hlavního města Prahy; v případě potřeby je jejich seznam k dispozici v sídle společnosti.
- emitenti činní v oblasti těžby nerostných surovin nebo ropy uvedou popis nalezišť, odhad hospodářsky využitelných zásob, předpokládaný rozsah prací, trvání a hlavní podmínky oprávnění k těžbě a podmínky jejího hospodářského využití a stav skutečného postupu prací
  Emitent není činný v oblasti těžby nerostných surovin.

Patenty a licence

- údaje o závislosti emitenta na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech, jestliže mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost nebo ziskovost emitenta
  Emitent není závislý na patentech, licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech.

Soudní, správní a rozhodčí řízení

- údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních vedených v běžném účetním období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta
  Emitent neměl žádné soudní, správní nebo rozhodčí řízení, které bylo vedeno v účetním období a které by mělo významný vliv na jeho finanční situaci.

Údaje o investicích

- číselné údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období včetně finančních investic, zejména investicích do akcií a dluhopisů jiných emitentů, údaje o hlavních prováděných investicích s výjimkou finančních investic s geografickým rozlišením jejich umisťování (tuzemsko, zahraničí) a s uvedením způsobu jejich financování (vlastní zdroje, vnější zdroje), údaje o hlavních budoucích investicích s výjimkou finančních investic
  Údaje jsou uvedeny v samostatné kapitole „Investice".

Politika výzkumu a vývoje

- emitent akcií uvede informace o politice výzkumu nebo vývoje nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období, jestliže jsou významné
  Vzhledem k předmětu podnikání emitent neprovádí politiku výzkumu nebo vývoje nových výrobků.

Hlavní rizikové faktory ve finančním hospodaření společnosti

Potřebné údaje jsou uvedeny ve stati „Finanční zpráva" a „Finanční analýza".

Údaje o přerušeních v podnikání

- údaje o přerušeních v podnikání emitenta, která mohou mít nebo měla významný vliv na finanční situaci emitenta v běžném období
  Emitent v průběhu roku 2009 nepřerušil podnikání.

Realizace nabídek převzetí

Emitent neobdržel nabídku převzetí.

Údaje o průměrném počtu zaměstnanců

- údaje o průměrném počtu zaměstnanců s rozdělením podle jednotlivých druhů podnikatelské činnosti emitenta
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Lidské zdroje".

Údaje o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta

Neexistují žádná ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu společnosti.

Informace o přechodu vedení účetnictví na IAS/IFRS

Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku dle IAS/IFRS.

Informace o trendech

Od data poslední zveřejněné ověřené účetní závěrky nedošlo k žádné podstatné negativní změně vyhlídek emitenta.

Významná změna finanční situace emitenta

Od konce posledního finančního období nedošlo k žádné významné změně finanční situace emitenta.

Přehled vedených soudních sporů:

Společnost jako žalující strana

Rok	Počet	Částka (tis. Kč)
2000	1 407	5 217
2001	1 299	27 498
2002	1 266	39 486
2003	1 175	18 620
2004	1 318	27 930
2005	1 198	26 977
2006	1 747	31 267
2007	2 114	31 363
2008	1 984	27 272
2009	**1 826**	**25 604**

Společnost jako žalovaná strana

Rok	Počet	Částka (tis. Kč)
2000	7	57 422
2001	16	7 835
2002	8	1 959
2003	5	1 131
2004	20	1 557
2005	18	4 667
2006	19	4 857
2007	12	1 826
2008	5	1 473
2009	**3**	**552**

Další nedořešenou soudní kauzou, kde je společnost žalovanou stranou, je:

- Středočeská energetická, a. s., (nyní ČEZ a. s.); celkem 255 619 tis. Kč.

Společnost neeviduje patenty ani licence, které by využívala nebo na nich byla závislá. Společnost v průběhu roku 2009 nepřerušila své podnikání.

Doplňující informace o statutárních a dozorčích orgánech

- jméno a příjmení statutárních orgánů a členů dozorčích orgánů s uvedením jejich funkcí, je-li statutárním orgánem nebo jeho členem nebo členem dozorčího orgánu emitenta právnická osoba, uvede se její obchodní firma nebo název, sídlo a IČ, pokud došlo ke změně ve složení statutárních orgánů či dozorčích orgánů, uvede se celkové představení nového člena statutárního nebo dozorčího orgánu a důvod změny

  Informace jsou uvedeny ve stati „Statutární orgány a vedení společnosti".
- údaje o všech peněžitých i naturálních příjmech a tantiémách, které přijali v minulém roce členové statutárních orgánů, dozorčí rady a vedoucí zaměstnanci od emitenta a od osob ovládaných emitentem, dále o peněžních vztazích mezi emitentem a těmito osobami, a to souhrnně za každý orgán

  Údaje jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce.
- odměňování členů orgánů

  Odměňování členů představenstva je schvalováno dozorčí radou. Odměňování členů dozorčí rady je schvalováno valnou hromadou společnosti. Systém odměňování je nastaven tak, že členům představenstva i dozorčí rady náleží odměna složená pouze z pevné měsíční fixní složky.
- odměňování osob s řídící pravomocí

  Výkonní ředitelé

  Odměna těchto řídících zaměstnanců se skládá z fixní složky mzdy vyplácené měsíčně a z variabilní složky mzdy vztahující se k dané pozici vyplacené jednou ročně ve vazbě na splnění ekonomických výsledků (především výše vytvořeného zisku za účetní období) a konkrétních podnikatelských cílů. Variabilní složka mzdy může u generálního ředitele, ředitelů divizí a ředitele dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., dosáhnout výše 50 % celkové roční zaručené mzdy, u ředitele dceřiné společnosti PREměření, a. s., 25 % celkové roční zaručené mzdy. Aplikovaný způsob odměňování byl navrhnut

a schválen představenstvem společnosti, které také rozhoduje jak o výši pevné, tak variabilní složky odměny. V případě generálního ředitele a ředitelů divizí mateřské společnosti byl způsob odměňování projednán s dozorčí radou, která také s konečnou platností schvaluje jak výši fixní měsíční odměny, tak výši vyplacené variabilní složky. V případě ředitelů dceřiných společností o výši fixní měsíční odměny a výši vyplacené variabilní složky rozhoduje emitent jako jediný akcionář v působnosti valné hromady.
Emitent hradí kapitálové životní pojištění ve prospěch generálního ředitele, ředitelů divizí a ředitele společnosti PREdistribuce, a. s.
Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.
Ve společnosti nejsou aplikovány opce na nákup vlastních akcií managementem společnosti.
Výkonným ředitelům nebyly společností poskytnuty žádné finanční půjčky.

- údaje o počtu akcií společnosti, které jsou v majetku členů představenstva, dozorčí rady a vedoucích zaměstnanců emitenta včetně osob blízkých těmto osobám
  Údaje jsou uvedeny v dále uvedeném přehledu.

Počet akcií ve vlastnictví:		Členů statutárních a dozorčích orgánů Skupiny:	Osob blízkých
Představenstvo	PRE - Ing. D. Ruta	1	-
	PREm - Ing. Z. Smetana	1	-
Dozorčí rada	PRE - JUDr. P. Hulinský, Ph.D.	89	-
	PRE - Ing. Mgr. Miroslav Poche	8	-
	PRE - Josef Němeček (člen do 1. 1. 2009)	1	-
	PREdi - Ing. Karel Urban	5	-
Celkem ke dni 31. 12. 2009		104	-

- možné střety zájmů
  Pokud je zpracovatelům výroční zprávy známo, není žádný z členů správních, řídících orgánů a vrcholového vedení ve střetu zájmů.
- celková výše dosud nesplacených úvěrů nebo půjček, které emitent poskytl, a dále veškerá ručení a jiná zajištění či plnění, která za tyto osoby emitent převzal
  Emitent neposkytl statutárním orgánům nebo jejich členům, členům dozorčích orgánů a vedoucím pracovníkům žádné úvěry nebo půjčky ani za tyto osoby nepřevzal žádná ručení a jiná zajištění či plnění.
- přehled funkčních období členů orgánů

Představenstvo

Jméno	Funkce	1. funkční období		2. funkční období		3. funkční období		4. funkční období	
Ing. Drahomír Ruta	předseda	1. 1. 1995	31. 12. 1999	1 .1. 2000	13. 6. 2001	13. 6. 2001	19. 6. 2006	19. 6. 2006	9. 6. 2011
Ing. Pavel Elis	místopředseda	13. 5. 2004	13. 5. 2009	13. 5. 2009	13. 5. 2014	-	-	-	-
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff	člen	14. 7. 2003	18. 6. 2008	18. 6. 2008	18. 6. 2013	-	-	-	-
JUDr. Milan Jančík, MBA	člen	14. 7. 2003	18. 6. 2008	18. 6. 2008	18. 6. 2013	-	-	-	-

Dozorčí rada

Jméno	funkce	1. funkční období		2. funkční období		3. funkční období		4. funkční období	
JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.	předseda	11. 6. 2003	11. 6. 2008	18. 6. 2008	18. 6. 2013	-	-	-	-
Dipl. Phys. Hermann Lüschen	místopředseda	11. 6. 2003	11. 6. 2008	18. 6. 2008	18. 6. 2013	-	-	-	-
Bc. Martin Langmajer	člen	11. 6. 2003	11. 6. 2008	18. 6. 2008	18. 6. 2013	-	-	-	-
Ing. Mgr. Miroslav Poche	člen	11. 6. 2003	11. 6. 2008	18. 6. 2008	18. 6. 2013	-	-	-	-
Dipl. Ing. Alexander Sloboda	člen	21. 6. 2007	21. 6. 2012	-	-	-	-	-	-
Eva Čančíková	člen	1. 3. 2006	1. 3. 2011						
Ing. Ladislav Vinický	člen	19. 6. 2006	19. 6. 2011						
JUDr. Daniel Křetínský	člen	19. 6. 2006	19. 6. 2011						
Ing. František Čupr, MBA	člen	19. 6. 2006	19. 6. 2011						
Ing. Diana Stuchlíková	člen	5. 9. 2006	5. 9. 2011						
Mgr. Ondřej Běhal	člen	2. 1. 2009	2. 1. 2014						
Ivana Grafnetrová	člen	2. 1. 2009	2. 1. 2014						

((údaje o pracovních nebo obdobných smlouvách uzavřených s emitentem nebo dceřinými společnostmi:

Výkonní ředitelé PRE

Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

Představenstvo PRE

Členové představenstva mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové představenstva možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 000 Kč za kalendářní rok.

Dozorčí rada PRE

Členové dozorčí mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové dozorčí rady možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 000 Kč za kalendářní rok. Čtyři členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.

Dceřiné společnosti

Členové představenstev a dozorčích rad těchto společností mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši každoročně schvaluje emitent jako jediný akcionář v působnosti valné hromady.

Osobám s řídící pravomocí je umožněno použití osobních automobilů pro služební a soukromé účely.

Za osoby s řídící pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé, členové představenstev a dozorčích orgánů ve Skupině.

Výčet členství vedoucích osob ve smyslu § 2 odst. 1, písm. a) ZPKT v orgánech dceřiných společností je uveden ve stati „Orgány a vedení společnosti PRE" Výroční zprávy.

- údaje dle bodu 14.1. Přílohy Nařízení - informace o odsouzeních za podvodné trestné činy, o konkursních řízeních, správách nebo likvidacích s nimiž byly tyto osoby spojeny, o jakémkoliv úředním veřejném obvinění nebo sankcích proti takovým osobám ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů, zda byly tyto osoby soudně zbaveny způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídících nebo dozorčích orgánů za posledních 5 let atd.
  Pokud je zpracovatelům výroční zprávy známo, nebyla žádná z osob správních, řídících a dozorčích orgánů odsouzena za podvodný trestný čin; tyto osoby nebyly spojeny s konkursním řízením, správou nebo likvidací. Proti žádné z výše uvedených osob nebylo vzneseno úřední veřejné obvinění ani jí nebyla uložena sankce ze strany statutárních a regulatorních orgánů a žádná z výše uvedených osob nebyla soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídících nebo dozorčích orgánů za posledních 5 let.

Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru:

Vývoj vlastního kapitálu

- přehled o změnách vlastního kapitálu ve formě srovnávací tabulky za poslední tři účetní období
  Potřebný údaj je uveden v účetní závěrce.

Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii za poslední tři období

- emitent akcií, který uvádí ve výroční zprávě pouze účetní závěrku, uvede hospodářský výsledek (zisk, ztrátu) po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii za poslední tři účetní období, jestliže uvádí emitent akcií ve výroční zprávě pouze konsolidovanou účetní závěrku, uvede pouze konsolidovaný výsledek, který připadl na jednu akcii v posledních třech účetních obdobích, emitent akcií, který uvádí ve výroční zprávě též nekonsolidovanou účetní závěrku, uvede též konsolidovaný výsledek, který připadl na jednu akcii v posledních třech účetních obdobích. Jestliže došlo v těchto údajích v průběhu posledních třech účetních obdobích ke změnám v počtu akcií, zejména z důvodu snížení nebo zvýšení základního kapitálu nebo spojení nebo štěpení akcií, upraví tyto údaje tak, aby bylo možné vzájemné srovnání, způsob úpravy (přepočítací vzorec) se uvede ve výroční zprávě
  Údaje jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce.

Výše dividendy za poslední tři období

- emitent akcií dále uvede výši dividendy na akcii za poslední tři účetní období
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Akcionáři".

Přijaté a nesplacené úvěry

- emitent dluhopisů uvede poslední údaje o celkové výši dosud nesplacených úvěrů přijatých emitentem v rozdělení na zajištěné a nezajištěné úvěry a způsob jejich zajištění, údaje o celkové výši veškerých půjček přijatých emitentem a jiných závazků emitenta v rozdělení na zajištěné a nezajištěné půjčky a závazky a způsob jejich zajištění. Jestliže emitent sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, závazky v rámci konsolidačního celku se nezohledňují - ve výroční zprávě se výslovně uvede, že emitent nepřijal žádné půjčky nebo úvěry nebo že nemá žádné závazky
  Údaje jsou uvedeny v účetní závěrce.

Osoby, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast

- údaje o každé osobě, ve které má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % vlastního kapitálu emitenta nebo 10 % čistého ročního zisku nebo ztráty emitenta. Je-li emitent součástí konsolidačního celku, uvedou se údaje o každé osobě, ve které má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu nebo nejméně 10 % konsolidovaného čistého ročního zisku nebo ztráty konsolidačního celku. U každé této osoby emitent uvede obchodní firmu nebo název, sídlo, IČ, předmět podnikání nebo jiné činnosti, výši upsaného základního kapitálu a výši podílu emitenta na základním kapitálu takové osoby
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Kapitálové účasti".

Údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce

- údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce, popřípadě ve víceletém výhledu
  Údaje jsou uvedeny v kapitole „Předpokládané hospodářské výsledky Skupiny v letech 2010–2013".

Odměny účtované auditorskou firmou (Kč včetně DPH)

Údaje jsou uvedeny v účetní závěrce.

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

- jméno, příjmení a funkce fyzických osob odpovědných za výroční zprávu, u osoby, která odpovídá jen za část výroční zprávy, se uvede část, za kterou tato osoba odpovídá,
- čestné prohlášení a podpisy osoby/osob odpovědných za výroční zprávu, že údaje uvedené ve výroční zprávě nebo její části odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta a jím vydaných cenných papírů, nebyly opomenuty či zkresleny.
  Údaje jsou uvedeny ve stati „Čestné prohlášení".

Nařízení Komise (EU) č. 809/2004 publikované v Úředním věstníku EU L 149/1 (uvedeny jsou pouze relevantní požadavky)

- popis předmětu a účelu činnosti emitenta a uvedení, kde ve společenské smlouvě a stanovách mohou být nalezeny
  Údaje jsou uvedeny na str. 1 Stanov společnosti.
- souhrn všech ustanovení společenské smlouvy a stanov emitenta ohledně členů správních, řídících a dozorčích orgánů
  Údaje jsou uvedeny na str. 9–17 Stanov společnosti.
- popis práv, výhod a omezení platných pro každý druh stávajících akcií
  Údaje jsou uvedeny na str. 9–17 Stanov společnosti.
- popis postupu nutného ke změně práv držitelů akcií, s uvedením případů, ve kterých jsou podmínky přísnější, než vyžaduje zákon
  Podmínky pro postup nejsou přísnější než vyžaduje zákon.
- popis podmínek upravujících způsob, jakým se svolávají výroční valné hromady a mimořádné valné hromady akcionářů, včetně podmínek účasti
  Údaje jsou uvedeny na str. 9–17 Stanov společnosti.
- stručný popis všech ustanovení společenské smlouvy a stanov emitenta, která by mohla způsobit zdržení, odložení změny kontroly nad emitentem nebo by jí mohla zabránit
  Takováto ustanovení Stanovy emitenta neobsahují.
- uvedení případných ustanovení společenské smlouvy a stanov upravujících limit vlastnictví, při jehož přesažení musí být zveřejněno jméno akcionáře
  Takováto ustanovení nejsou uvedena.
- popis podmínek, které stanoví společenská smlouva a Stanovy pro změny kapitálu, pokud jsou tyto podmínky přísnější, než požaduje zákon
  Podmínky nejsou přísnější než zákon (str. 19–20 Stanov společnosti).
- údaje o majetkových účastech, údaje o podnicích, ve kterých emitent drží podíl na kapitálu, který by mohl mít významný dopad na hodnocení jeho vlastních aktiv a závazků, finanční situace nebo zisků či ztrát
  Údaje jsou uvedeny ve stati o majetkových účastech.
- prohlášení o provozním kapitálu, prohlášení emitenta, že podle jeho názoru je provozní kapitál dostatečný pro současné požadavky emitenta, nebo v případě, že dostatečný není, o tom, jak navrhuje dodatečný potřebný provozní kapitál zajistit
  Provozní kapitál je pro současné požadavky emitenta dostatečný.
- údaje o nabízených/k obchodování přijímaných cenných papírech, popis druhu a třídy nabízených nebo k obchodování přijímaných cenných papírů včetně ISIN (mezinárodní identifikační číslo cenného papíru) nebo jiného identifikačního kódu
  Žádné cenné papíry nebyly k obchodování nabízeny.

((Hlavní akcionáři, v míře známé emitentovi uvedení toho, zda je emitent přímo či nepřímo vlastněn nebo ovládán a kým, a popis povahy této kontroly a přijatých opatření, která mají zajistit, aby této kontroly nebylo zneužito

Informace jsou uvedeny ve stati Akcionáři.

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118, odst. 4 písm. b), c), e) a j) a odst. 5 písm. a) až l) Zákonu o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění.

Odst. 4:

b) informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům, kterým emitent a jeho konsolidační celek je nebo může být vystaven ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Informace jsou uvedeny v účetní závěrce (kapitola 3 - Přehled významných účetních pravidel a postupů).

c) popis postupů rozhodování a složení statutárního orgánu, dozorčího orgánu či jiného výkonného nebo kontrolního orgánu emitenta a, jsou-li zřízeny, také jejich výborů

Dozorčí orgán je volen valnou hromadou; statutární pak dozorčí radou. U dceřiných subjektů je dozorčí rada volena formou rozhodnutí jediného akcionáře; statutární orgány pak dozorčí radou dceřiné společnosti. Statutární i dozorčí orgány mateřské i dceřiných společností rozhodují na svých jednáních, které se řídí jednacími řády představenstva a dozorčí rady. Emitent nemá zřízen kontrolní orgán (v mateřské společnosti funguje útvar vnitřního auditu).

e) popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta nebo obdobného shromáždění vlastníků cenných papírů představujících podíl na emitentovi

Emitent svolává v souladu valné hromady řádné a mimořádné (čl. 13 Stanov společnosti) v souladu s platnou legislativou a případnými žádostmi akcionářů; rozsah jejich působnosti je dán stanovami společnosti (čl. 15 a 16 Stanov společnosti). Jednání valné hromady se řídí jednacím řádem, který valná hromada schvaluje.

j) informace o kodexech řízení a správy společnosti, které jsou pro něj závazné, nebo které dobrovolně dodržuje, a informace o tom, kde je možno do kodexu nahlédnout; popřípadě informace o tom, že některé ustanovení takového kodexu nedodržuje, nebo o tom, že žádný kodex nedodržuje, včetně zdůvodnění, proč toto ustanovení nebo žádný kodex nedodržuje

Ve Skupině existuje a je platný „Etický kodex Skupiny PRE", který byl vypracován v roce 2007. Kodex uvádí cíle Skupiny v oblasti etického chování, hodnoty Skupiny a definuje oblasti dodržování etických zásad. Kodex pamatuje i na případný konflikt zájmů a stanovuje jakým způsobem v tomto případě postupovat. S kodexem byl seznámen každý zaměstnanec Skupiny, což je stvrzeno jeho podpisem (uloženo u pracovní smlouvy každého zaměstnance). Etický kodex je k dispozici v sekci personalistiky a jak je výše uvedeno obdržel jej každý zaměstnanec.

Dalším materiálem, který je závazný pro zaměstnance Skupiny PRE je materiál „Politika jakosti prodeje elektřiny", který byl vypracován divizí prodeje a strategie a který definuje povinnosti a priority zaměstnanců PRE ve vztahu vůči zákazníkům v oblasti prodeje elektřiny (společnost je držitelem certifikovaného systému řízení jakosti - CQS - a certifikovaného systému řízení procesů prodeje - IQNet). Materiál „Politika jakosti prodeje elektřiny" je k dispozici v sekretariátu ředitele divize prodeje a strategie; u vedoucích sekcí B2B a B2C a na obchodních pracovištích.

Veškerá ustanovení obou materiálů jsou dodržována.

Odst. 5:

a) informace o struktuře vlastního kapitálu emitenta, včetně cenných papírů přijatých k obchodování na regulovaném trhu se sídlem v členském státě Evropské unie a případného určení různých druhů akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi a podílu na základním kapitálu každého druhu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi

Údaje jsou uvedeny v tabulce. Základní kapitál je rozdělen na 2 553 831 akcií na majitele o jmenovité hodnotě 1 000 Kč a 1 315 612 akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

	Základní kapitál		Rezervní fond		Nerozdělený zisk		Vlastní kapitál	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Skupina PRE	3 869 443	3 869 443	1 171 867	1 566 166	6 373 757	6 371 678	11 415 067	11 807 287
PRE	3 869 443	3 869 443	1 171 867	1 566 166	4 969 870	5 350 950	10 011 180	10 786 559

b) informace o omezení převoditelnosti cenných papírů
Všechny akcie na jméno mají omezenou převoditelnost, spočívající v tom, že majitel této akcie musí mít k převodu akcií souhlas valné hromady.

c) informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech emitenta
Přímé podíly na hlasovacích právech:
Pražská energetika Holding, a. s., - 57,87% podíl na základním kapitálu společnosti,
Honor Invest, a. s., - 41,10% podíl na základním kapitálu společnosti.

d) informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv
Akcie se zvláštními právy emitovány nejsou.

e) informace o omezení hlasovacích práv
Společnosti ke dni vyhotovení této zprávy nejsou známy okolnosti zakládající omezení výkonu hlasovacích práv spojených s akciemi společnosti.

f) informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na emitentovi, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi nebo hlasovacích práv, pokud jsou emitentovi známy
Mezi akcionářem Pražská energetika Holding, a. s., a Honor Invest, a. s., je uzavřena akcionářská smlouva, upravující mezi stranami předkupní právo k akciím.

g) informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta
Ve společnosti neexistují žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.

h) informace o zvláštních pravomocích členů statutárního orgánu, zejména o pověření podle § 161a a § 210 Obchodního zákoníku
Ve společnosti neexistují žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.

i) informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující; tím není omezena jiná povinnost uveřejnit takovou informaci podle tohoto zákona nebo jiných právních předpisů
Žádné smlouvy, ve kterých by emitent byl smluvní stranou a které by nabyly účinnosti, změnily by se nebo by zanikly v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující, neexistují.

j) informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho statutárního orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí
Členové výkonného managementu PRE mají uzavřenu pracovní smlouvu, která obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

k) informace o případných programech, na jejichž základě je zaměstnancům a členům statutárního orgánu společnosti umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek, a o tom, jakým způsobem jsou práva z těchto cenných papírů vykonávána
Uvedené programy společnost zavedeny nemá.

l) informace o úhradách placených státu za právo těžby, pokud rozhodující činnost emitenta spočívá v těžebním průmyslu
Vzhledem k předmětu činnosti společnosti není tato informace relevantní.

Předmět podnikání

V důsledku velkých novel zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, bylo nutno revidovat předmět podnikání společnosti Rozsah faktické činnosti se nezměnil; došlo však ke změně názvů jednotlivých živností, resp. oborů-živností tak, aby byly v souladu s platným zněním živnostenského zákona. Výjimku tvořil předmět „Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů", který byl zrušen (fakticky nebyl provozován).

Předmět podnikání mateřské společnosti sestává z následujících činností a oborů:

- obchod s elektřinou,
- zajišťování veřejných komunikačních sítí a poskytování služeb elektronických komunikací v rozsahu osvědčení č. 1205 ze dne 16. 5. 2006, č.j. 18293/2006 - 631 vydaného Českým telekomunikačním úřadem,
- montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny,
- montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení,
- silniční motorová doprava nákladní,
- silniční motorová doprava osobní,
- technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany,
- poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- výroba obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,

obory:

- poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály,
- velkoobchod a maloobchod,
- zastavárenská činnost a maloobchod s použitým zbožím,
- pronájem a půjčování věcí movitých,
- ubytovací služby,
- realitní činnost, správa a údržba nemovitostí,
- mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy,
- zprostředkování obchodu a služeb,
- reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení,
- poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků,
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných),
- vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce.

Zpráva dozorčí rady

V roce 2009 se dozorčí rada sešla ke svému jednání celkem šestkrát (jedenkrát per rollam). Jednání se soustředila na zásadní materiály týkající se strategických rozhodnutí, finančního a investičního plánu roku 2010.

Dále dozorčí rada mimo jiné:
- projednala finanční plány PRE a PREdistribuce, a. s., na období 2010–2013,
- schválila finanční plány PRE a PREdistribuce, a. s., na rok 2010,
- projednala přípravu valných hromad konaných v roce 2009,
- projednala text výroční zprávy 2008.

Dozorčí rada dále projednala a přezkoumala konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2008 a seznámila se s výroky auditora k těmto závěrkám.

Dále dozorčí rada projednala a přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2008 a doporučila valné hromadě jej schválit, včetně předložených návrhů konsolidované a řádné (samostatné) účetní závěrky.

Dozorčí rada projednala Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku.

Na svém zasedání konaném v roce 2010 dozorčí rada mino jiné:
- projednala a přezkoumala konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2009 a seznámila se s výroky auditora k těmto závěrkám,
- projednala a přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2009 a doporučila valné hromadě jej schválit, včetně předložených návrhů konsolidované a řádné (samostatné) účetní závěrky,
- projednala text výroční zprávy 2009.

Dozorčí rada konstatuje, že hospodářské výsledky společnosti v roce 2009 byly velmi dobré a vyslovuje za ně členům představenstva i zaměstnancům společnosti poděkování.

V Praze dne 21. dubna 2010

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.
předseda dozorčí rady

Zpráva o auditu

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a. s.

Se sídlem: Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, Česká republika
Identifikační číslo: 60193913

Zpráva o samostatné účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 1. března 2010 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy na stranách 150 až 189, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti Pražská energetika, a.s., tj. rozvahu k 31. prosinci 2009, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku
Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora
Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora
Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU.“

Zpráva o konsolidované účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 1. března 2010 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy na stranách 106 až 142, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti Pražská energetika, a.s. tj. rozvahu k 31. prosinci 2009, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku
Za sestavení a věrné zobrazení konsolidované účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora
Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora
Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská energetika, a.s. a jejích dceřiných společností k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejich hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém EU.“

Zpráva o zprávě o vztazích

Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2009, která je součástí této výroční zprávy na stranách 80 až 88. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky (ISRE) 2400 a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2009.

Společnost se rozhodla neuvést hodnoty plnění v rámci uvedených smluv s odkazem na obchodní tajemství.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

V Praze dne 28. dubna 2010

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
oprávnění č. 79

Statutární auditor:

Václav Loubek
oprávnění č. 2037

Konsolidovaná účetní závěrka
– retrospektivní přehled (2003–2009)

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Výnosy z prodané elektřiny	**20 366 222**	18 879 115	16 532 912	13 947 381	12 140 558	11 008 703	10 024 809
Náklady na prodanou elektřinu	**-15 163 685**	-13 676 932	-11 107 973	-9 351 806	-8 160 299	-7 236 640	-6 379 653
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	**5 202 537**	**5 202 183**	**5 424 939**	**4 595 575**	**3 980 259**	**3 772 063**	**3 645 156**
Další provozní výnosy	**394 364**	182 787	195 154	210 258	126 516	179 118	317 315
Osobní náklady	**-996 497**	-960 525	-979 253	-904 787	-799 161	-749 662	-711 217
Odpisy	**-810 676**	-739 669	-739 803	-688 289	-833 994	-877 104	-610 862
Nakoupené služby, materiál a energie	**-925 999**	-994 289	-899 904	-861 115	-830 360	-835 239	-1 023 132
Finanční náklady (výpůjční)	**-98 485**	-27 341	-14 558	-16 539	-21 780	-15 351	
Ostatní zisky a ztráty	**-82 918**	66 585	-8 554	561	-34 995	-186 518	-347 542
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	**2 682 326**	**2 729 731**	**2 978 021**	**2 335 664**	**1 586 485**	**1 287 307**	**1 269 718**
Daň z příjmů	**-538 645**	-559 233	-521 108	-642 398	-388 755	-259 904	-264 393
Zisk z běžné činnosti po zdanění	**2 143 681**	**2 170 498**	**2 456 913**	**1 693 266**	**1 197 730**	**1 027 403**	**1 005 325**
Mimořádné náklady							-26 707
Zisk (ztráta) za účetní období	**2 143 681**	**2 170 498**	**2 456 913**	**1 693 266**	**1 197 730**	**1 027 403**	**978 618**
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	**554**	561	635	438	304	254	242

Konsolidovaná rozvaha (konsolidovaný výkaz o finanční pozici) (tis. Kč)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
AKTIVA							
Pozemky, budovy a zařízení	**14 700 276**	13 702 513	12 697 512	12 084 545	11 569 394	11 119 624	9 808 997
Nehmotný majetek	**210 827**	186 073	169 645	142 310	163 949	177 710	155 707
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	**22 850**	46 540	128 211	29 852	30 300	32 586	57 616
Dlouhodobá aktiva	**14 933 953**	**13 935 126**	**12 995 368**	**12 256 707**	**11 763 643**	**11 329 920**	**10 022 320**
Zásoby	**41 927**	53 130	42 866	31 186	34 099	49 767	40 834
Daňové pohledávky	**152 190**	79 363	5 483	23 038	75 337	53 703	41 733
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	**2 618 911**	3 594 018	1 949 385	650 971	586 882	429 916	307 017
Ostatní finanční aktiva	**148 851**	172 350	162 754	441 028	134 885	319 158	666 399
Peníze a peněžní ekvivalenty	**1 545 586**	461 910	66 443	276 986	40 241	50 831	129 948
Krátkodobá aktiva	**4 507 465**	**4 360 771**	**2 226 931**	**1 423 209**	**871 444**	**903 375**	**1 185 931**
Aktiva celkem	**19 441 418**	**18 295 897**	**15 222 299**	**13 679 916**	**12 635 087**	**12 233 295**	**11 208 251**
PASIVA							
Základní kapitál	**3 869 443**	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	**1 171 867**	1 566 166	1 048 453	1 156 387	1 155 605	1 156 255	1 154 527
Nerozdělené zisky	**6 373 757**	6 371 678	6 637 636	5 558 243	4 729 516	4 277 212	3 385 110
Vlastní kapitál	**11 415 067**	**11 807 287**	**11 555 532**	**10 584 073**	**9 754 564**	**9 302 910**	**8 409 080**
Půjčky	**2 515 733**	1 305 060	0	84 238	125 000	149 000	163 000
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	**189 816**	185 938	326 643	162 277	197 986	39 075	13 921
Rezervy	**333 988**	331 855	325 760	321 705	364 808	578 604	423 512
Odložený daňový závazek	**1 194 322**	1 161 768	937 095	1 114 862	964 937	820 664	675 573
Dlouhodobé závazky	**4 233 859**	**2 984 621**	**1 589 498**	**1 683 082**	**1 652 731**	**1 587 343**	**1 276 006**
Půjčky	**974 169**	655 132	221 224	197 905	416 000	457 000	28 000
Daňové závazky	**101 725**	116 305	331 959	153 343	14 383	12 278	35 991
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	**2 711 748**	2 729 229	1 461 534	1 014 348	705 533	863 311	1 453 780
Rezervy	**4 850**	3 323	62 552	47 165	91 876	10 453	5 394
Krátkodobé závazky	**3 792 492**	**3 503 989**	**2 077 269**	**1 412 761**	**1 227 792**	**1 343 042**	**1 523 165**
Pasiva celkem	**19 441 418**	**18 295 897**	**15 222 299**	**13 679 916**	**12 635 087**	**12 233 295**	**11 208 251**

Konsolidovaná účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2009

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	Pozn.	**2009**	2008
Výnosy z prodané elektřiny		**20 366 222**	18 879 115
Náklady na prodanou elektřinu		**-15 163 685**	-13 676 932
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	(4)	**5 202 537**	**5 202 183**
Další provozní výnosy	(4)	**394 364**	182 787
Osobní náklady	(6)	**-996 497**	-960 525
Odpisy	(13, 14)	**-810 676**	-739 669
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	**-925 999**	-994 289
Výpůjční náklady	(8)	**-98 485**	-27 341
Ostatní zisky a ztráty	(9)	**-82 918**	66 585
Zisk z běžné činnosti před zdaněním		**2 682 326**	**2 729 731**
Daň z příjmů	(10)	**-538 645**	-559 233
Zisk z běžné činnosti po zdanění		**2 143 681**	**2 170 498**
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(12)	**554**	561

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici (tis. Kč)

	Pozn.	**2009**	2008
Aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	(13)	**14 700 276**	13 702 513
Nehmotný majetek	(14)	**210 827**	186 073
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	**22 850**	46 540
Dlouhodobá aktiva		**14 933 953**	**13 935 126**
Zásoby	(17)	**41 927**	53 130
Daňové pohledávky		**152 190**	79 363
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	**2 618 911**	3 594 018
Ostatní finanční aktiva	(18)	**148 851**	172 350
Peníze a peněžní ekvivalenty	(19)	**1 545 586**	461 910
Krátkodobá aktiva		**4 507 465**	**4 360 771**
Aktiva celkem		**19 441 418**	**18 295 897**
Pasiva			
Základní kapitál	(24)	**3 869 443**	3 869 443
Rezervní fondy	(25)	**1 171 867**	1 566 166
Nerozdělené zisky		**6 373 757**	6 371 678
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti		**11 415 067**	**11 807 287**
Půjčky	(20)	**2 515 733**	1 305 060
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(21)	**189 816**	185 938
Rezervy	(23)	**333 988**	331 855
Odložený daňový závazek	(10)	**1 194 322**	1 161 768
Dlouhodobé závazky		**4 233 859**	**2 984 621**
Půjčky	(20)	**974 169**	655 132
Daňové závazky		**101 725**	116 305
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(21)	**2 711 748**	2 729 229
Rezervy	(23)	**4 850**	3 323
Krátkodobé závazky		**3 792 492**	**3 503 989**
Pasiva celkem		**19 441 418**	**18 295 897**

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2006	**3 869 443**	**1 156 387**	**5 558 243**	**10 584 073**
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 377 520	-1 377 520
Transakce vykázané přímo ve VK	--	-107 934	--	-107 934
Čistý zisk roku 2007	--	--	2 456 913	2 456 913
Zůstatek k 31. 12. 2007	**3 869 443**	**1 048 453**	**6 637 636**	**11 555 532**
Výplata dividend a tantiém	--	--	-2 436 456	-2 436 456
Transakce vykázané přímo ve VK		517 713	--	517 713
Čistý zisk roku 2008	--	--	2 170 498	2 170 498
Zůstatek k 31. 12. 2008	**3 869 443**	**1 566 166**	**6 371 678**	**11 807 287**
Výplata dividend a tantiém	--	--	-2 141 602	-2 141 603
Transakce vykázané přímo ve VK	--	-394 299	--	-394 298
Čistý zisk roku 2009	--	--	2 143 681	2 143 681
Zůstatek k 31. 12. 2009	**3 869 443**	**1 171 867**	**6 373 757**	**11 415 067**

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření (tis. Kč)

	2009	2008
Zisk z běžné činnosti po zdanění	**2 143 681**	**2 170 498**
Ostatní úplný výsledek hospodaření:		
Přecenění ostatních finančních aktiv	**-3 270**	-4 537
Zajištění peněžních toků	**-391 029**	522 250
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	**1 749 382**	**2 688 211**

Konsolidovaný výkaz o hotovostních tocích (tis. Kč)

	Pozn.	**2009**	2008
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(19)	**461 910**	66 443
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		**2 682 326**	**2 729 731**
Odpisy	(13, 14)	**810 676**	739 669
Odpis pochybných pohledávek a ostatních aktiv	(9)	**45 875**	23 607
Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů		**-1 703**	-56 276
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(9)	**-18 155**	-1 996
Úroky a výnosy z držení cenných papírů	(8, 9)	**84 671**	-33 421
Kurzové zisky a ztráty	(9)	**26 318**	-70 987
Přecenění finančních nástrojů	(9)	**-13 028**	-63 865
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		**3 616 980**	**3 266 462**
Změna stavu obchodních pohledávek	(16)	**-369 725**	583 601
Změna stavu obchodních závazků	(21)	**815 669**	-205 761
Změna stavu zásob	(17)	**20 847**	-3 893
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		**4 083 771**	**3 640 409**
Zaplacené úroky		**-83 109**	-24 560
Přijaté úroky		**14 131**	60 465
Zaplacená daň z příjmů		**-493 648**	-852 738
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		**3 521 145**	**2 823 576**
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(13, 14)	**-1 921 580**	-2 006 378
Příjmy z investičních příspěvků		**--**	211 610
Příjmy z prodeje stálých aktiv		**72 132**	30 769
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		**-1 849 448**	**-1 763 999**
Finanční činnost			
Změna stavu finančních závazků	(20)	**1 518 878**	1 752 890
Změna stavu krátkodobých ostatních finančních aktiv	(18)	**20 289**	-14 134
Vyplacené dividendy – většinové podíly	(11)	**-1 216 003**	-1 388 437
Vyplacené dividendy – menšinové podíly	(11)	**-924 793**	-1 048 206
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		**-601 629**	**-697 887**
Vliv pohybu měnových kurzů		**13 608**	33 777
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů *		**1 070 068**	361 690
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(19)	**1 545 586**	**461 910**

Příloha konsolidované účetní závěrky

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Ostatní zisky a ztráty
10. Daň z příjmů
11. Dividendy
12. Zisk na akcii
13. Pozemky, budovy a zařízení
14. Nehmotný majetek
15. Dceřiné podniky
16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
17. Zásoby
18. Ostatní finanční aktiva
19. Peníze a peněžní ekvivalenty
20. Půjčky
21. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
22. Závazky z finančního leasingu
23. Rezervy
24. Základní kapitál
25. Rezervní fondy
26. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva
27. Finanční nástroje
28. Smlouvy o operativním leasingu
29. Transakce se spřízněnými subjekty
30. Náklady na odměny statutárnímu auditorovi
31. Události po datu sestavení účetní závěrky

1. Obecné údaje

Pražská energetika, a. s. (dále jen „PRE" nebo „Společnost") byla založena jako akciová společnost v ČR a byla zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Praze 1 dne 1. 1. 1994.
Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, IČ 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti a jejích dceřiných podniků (dále jen „Skupina") je dodávka elektřiny v ČR a distribuce elektřiny v regionu hlavního města Prahy a města Roztoky u Prahy o rozloze přibližně 505 km^2. Tyto činnosti reprezentují podstatnou část výnosů Skupiny. Distribuce elektřiny se uskutečňuje ve veřejném zájmu a práva a povinnosti spojené s touto činností, jakož i s obchodováním a dodávkami elektřiny kromě obecných právních předpisů upravuje energetický zákon – z. č. 458/ 2000 Sb. v platném znění a jeho prováděcí předpisy. Další informace o hlavním předmětu činností Skupiny jsou uvedeny v bodě „Segmentové výkaznictví".

Hlavní akcionáři PRE	**2009**	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**57,87 %**	57,87 %
Honor Invest, a. s.	**41,10 %**	41,10 %
Energie Baden – Württemberg AG	**0,16 %**	0,16 %
Ostatní	**0,87 %**	0,87 %
Celkem	**100,00 %**	**100,00 %**

Společnost Pražská energetika Holding, a. s., je vlastněná z 51 % hlavním městem Praha a ze 49 % společností Energie Baden – Württemberg AG. Společnost Honor Invest, a. s., patří do skupiny EPH.

2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standardy a interpretace v účinnosti v běžném období

V běžném období jsou v účinnosti následující úpravy stávajících standardů a interpretací vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy a přijatých Evropskou unií:

- úpravy standardů IFRS 1 – První použití IFRS a IAS 27 – Konsolidovaná a individuální účetní závěrka – Pořizovací náklady investice do dceřiných, spoluovládaných nebo přidružených podniků, přijato EU dne 23. 1. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardů IFRS 4 – Pojistné smlouvy a IFRS 7 – Finanční nástroje – zveřejňování – Zkvalitnění informací zveřejňovaných o finančních nástrojích, přijato EU dne 27. l1. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy různých standardů a interpretací vyplývající z projektu Zdokonalení IFRS (IAS 1, IFRS 5, IAS 8, IAS 10, IAS 16, IAS 19, IAS 20, IAS 23, IAS 27, IAS 28, IAS 29, IAS 31, IAS 34, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IAS 40 a IAS 41), jehož cílem je odstranit nesrovnalosti v jednotlivých standardech a sjednotit jejich terminologii, přijato EU dne 23. 1. 2009 (většina úprav má platit pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardů IAS 32 – Finanční nástroje – vykazování a IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Finanční nástroje s prodejní opcí a závazky vznikající při likvidaci, přijato EU dne 21. 1. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardů IAS 39 – Finanční nástroje – účtování a oceňování a IFRS 7 – Finanční nástroje – zveřejňování – Reklasifikace finančních aktiv, datum účinnosti a přechodná ustanovení, přijato EU dne 9. 9. 2009 (účinné od 1. 7. 2008),
- IAS 1 (novelizované znění) – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Upravené zveřejňování, přijato EU dne 17. 12. 2008 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu) ,
- IAS 23 (novelizované znění) – Výpůjční náklady, přijato EU dne 10. 12. 2008 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),

– úpravy standardu IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie – Pravidla pro podmínky, které nejsou rozhodnými podmínkami, a rušení poskytnutých nástrojů, přijato EU dne 16. 12. 2008 (účinné pro účetní období začínající dne 1. l. 2009 nebo po tomto datu),
– úpravy interpretace IFRIC 9 – Přehodnocení vložených derivátů a IAS 39 – Finanční nástroje – účtování a oceňování – Vložené deriváty, přijato EU dne 30. 11. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 11 – IFRS 2 – Vlastní akcie a transakce s akciemi v rámci skupiny, přijato EU dne 1. 6. 2007 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 3. 2008 nebo po tomto datu),
– IFRIC 13 – Zákaznické věrnostní programy, přijato EU dne 16. 12. 2008 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 14 – IAS 19 – Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce, přijato EU dne 16. 12. 2008 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu).

Zahájení dodržování těchto úprav stávajících standardů nevedlo k žádným změnám účetních pravidel účetní jednotky (kromě IAS 1 a IAS 23). Standard IAS 1 zavádí změny v používané terminologii (včetně upravených názvů účetních výkazů) a změny ve formátu a v obsahu účetních výkazů. V účetní závěrce byl nově zařazen výkaz o úplném výsledku hospodaření. Skupina aplikuje novelizovaný standard IAS 23 prospektivně od 1. 1. 2009, viz „Změny účetních metod" v kapitole „Přehled významných účetních pravidel a postupů".

Dřívější dodržování standardů a interpretací

Skupina se rozhodla dodržovat následující standardy a interpretace před datem jejich účinnosti:
– IFRS 8 – Provozní segmenty, přijato EU dne 21. l1. 2007 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu) – Skupina zveřejňuje segmentový výkaz plně v souladu s IFRS 8 od 1. 1. 2008.
– IFRIC 18 – Převody aktiv od zákazníků, přijato EU dne 27. 11. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 11. 2009 nebo po tomto datu) – Skupina aplikuje IFRIC 18 od 1. 1. 2009 – viz „Změny účetních metod" v kapitole „Přehled významných účetních pravidel a postupů".

Standardy a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které účetní jednotka zatím neaplikuje

K datu schválení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, novelizace a interpretace přijaté Evropskou unií, které ještě nevstoupily v účinnost:
– IFRS 1 (novelizované znění) – První přijetí IFRS, přijato EU dne 25. 11. 2009 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– IFRS 3 (novelizované znění) – Podnikové kombinace, přijato EU dne 3. 6. 2009 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 27 – Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, přijato EU dne 3. 6. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 32 Finanční nástroje – vykazování – Klasifikace práv při emisi, přijato EU dne 23. 12. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 2. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 39 – Finanční nástroje – účtování a oceňování – Možné zajišťované položky, přijato EU dne 15. 9. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb, přijato EU dne 25. 3. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 30. 3. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– IFRIC 16 – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky, přijato EU dne 4. 6. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 30. 6. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 17 – Rozdělení nepeněžních aktiv vlastníkům, přijato EU dne 26. 11. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 11. 2009 nebo po tomto datu),

Účetní jednotka se rozhodla neaplikovat tyto standardy, novelizace a interpretace před datem jejich účinnosti. Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto standardů, novelizací a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky.

Standardy a interpretace vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba standardů přijatá Evropskou unií výrazně neliší od nařízení schválených Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Výjimkou jsou následující standardy, úpravy stávajících standardů a interpretace, které nebyly k 28. 2. 2010 schváleny k používání v EU:
– IFRS 9 – Finanční nástroje (účinný pro účetní období začínající dne 1. 7. 2013 nebo po tomto datu),

– úpravy různých standardů a interpretací vyplývající z projektu Zdokonalení IFRS vydané 16. 4. 2009 (IFRS 2, IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 18, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IFRIC 9, IFRIC 16), jehož cílem je odstranit nesrovnalosti v jednotlivých standardech a sjednotit jejich terminologii (většina úprav má platit pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran – Zjednodušení požadavků na zveřejňování pro účetní jednotky spřízněné se státem a vyjasnění definice spřízněné strany (účinné pro účetní období začínající dne 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí IFRS – Další výjimky pro prvouživatele (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie – Úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti v rámci skupiny (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy interpretace IFRIC 14 – IAS 19 – Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce – Zálohy na minimální financování (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
– IFRIC 19 – Nahrazení závazků kapitálovými nástroji (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 7. 2010 nebo po tomto datu).

Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky.

3. Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou některých finančních nástrojů. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Principy konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Společnosti a jejích dceřiných společností. Společnost ve svých dceřiných společnostech uplatňuje a hodlá uplatňovat i v následujícím roce rozhodující vliv. Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky od data účinnosti akvizice. V případě nutnosti jsou v účetních závěrkách podniků s rozhodujícím vlivem provedeny úpravy tak, aby používané účetní postupy souhlasily s pravidly a postupy používanými v rámci Skupiny. Všechny významné transakce s podniky ve Skupině a související zůstatky, výnosy a náklady jsou při konsolidaci eliminovány.

Účtování o výnosech

Výnosy z prodeje zboží jsou zaúčtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, pokud Skupina převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví daného zboží. Výnosy ze smluv o poskytování služeb se vykazují s odkazem na stupeň dokončení smlouvy. Tržby z prodeje elektřiny a distribuce jsou vykázány v období její spotřeby zákazníky. Tržby z ostatních poskytnutých služeb jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby. Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní příjmy na čistou účetní hodnotu daného aktiva po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv.

Leasing
Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Jakýkoliv jiný typ leasingu se klasifikuje jako operativní leasing. Majetek pořízený formou finančního leasingu je zaúčtován jako aktivum Skupiny v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek leasingu, je-li nižší. Splátky leasingu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty. Leasingové platby v rámci operativního leasingu jsou v průběhu doby trvání leasingu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty. Závazky z leasingu jsou součástí položek „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky" v krátkodobých a dlouhodobých závazcích.

Přepočty údajů v cizích měnách
Jednotlivé účetní závěrky každé jednotky ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). V případě všech jednotek Skupiny je funkční měnou česká koruna, která je i měnou vykazování v konsolidované účetní závěrce. Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlašovaným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena. Nepeněžní položky, které jsou oceňovány v historických cenách v cizí měně, nejsou přepočítávány. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty daného období, s výjimkou kurzových rozdílů vznikajících ze zajištění peněžních toků, kde jsou změny reálné hodnoty účtovány přímo do vlastního kapitálu.

Výpůjční náklady
Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23. Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů
Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně. Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje výnosy nebo náklady, které jsou zdanitelné nebo uznané v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odčitatelné. Splatná daň dále obsahuje doplatky (resp. přeplatky) daně z minulých období. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech zdanitelných dočasných rozdílů, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odčitatelných dočasných rozdílů, bude k dispozici. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení daňové pohledávky běžného období proti daňovým závazkům běžného období, pokud se vztahují k dani z příjmů vybírané stejným finančním úřadem a pokud Skupina hodlá vyrovnat své daňové pohledávky a závazky běžného období v čisté výši. Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit v období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Pozemky, budovy a zařízení
Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením. V rozvaze jsou vykazovány pozemky, budovy a zařízení v pořizovací ceně nad 40 000 Kč. Odběratelé se podílejí na úhradě účelně vynaložených nákladů Skupiny na připojení a zajištění požadovaného příkonu. Povinnost úhrady vyplývá ze zákona č. 458/2000 Sb. a vyhlášky č. 51/2006 Sb. ve znění pozdějších předpisů. O investičních příspěvcích Skupina účtuje jako o výnosech běžného období (do 31. 12. 2008 snižovaly přijaté investiční příspěvky pořizovací cenu). Ocenění hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku. Odpisy pozemků, budov a zařízení jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely nebo pro účely, které nebyly dosud stanoveny, jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby. Odepisování tohoto majetku začíná, za použití stejné metody jako u ostatního majetku, ve chvíli, kdy je majetek připraven k zamýšlenému využití.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly	15, 50
Kabelové tunely, kabelové a venkovní vedení	40
Optokabely	30
Energetická zařízení	25, 30
Pracovní stroje a zařízení	4, 5, 10, 12, 15 a 20
Telekomunikační zařízení	15
Přístroje a zvláštní technická zařízení, sdělovací kabely	5, 10
Dopravní prostředky	4, 8
Elektroměry	10, 12 a 16
Inventář	8
Hardware	3, 4

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný Skupinou nebo po dobu leasingu, je-li toto období kratší. Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou majetku a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Hmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 40 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný hmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci. Výjimkou z tohoto pravidla jsou elektroměry, které jsou vykazovány a odpisovány jako dlouhodobý hmotný majetek.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, vytvořené vývojem (nebo ve vývojové fázi interního projektu), je uznáno jako aktivum tehdy a pouze tehdy, když je možno prokázat všechny z následujících předpokladů:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat;
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat;
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat;
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užitky;
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva;
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, náklady na vývoj se účtují do výsledovky v období, ve kterém vznikly. Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností účtují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako při účtování nehmotných aktiv samostatně pořízených.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	3–4
Ostatní nehmotná aktiva	dle smlouvy

Nehmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 60 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný nehmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci.

Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv
Skupina ke každému rozvahovému dni zkoumá hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, zda u jednotlivých položek existuje náznak snížení jejich hodnoty. Pokud ano, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. V případě, že příslušný majetek negeneruje peněžní přítoky samostatně, odhadne se zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří. Zpětně získatelná hodnota představuje vyšší z hodnot reálné hodnoty po odečtení nákladů na prodej a hodnoty z užívání. Při určování hodnoty z užívání se očekávané budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu za použití diskontní sazby před daní ze zisku, která vyjadřuje současné tržní odhady časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Pokud je podle odhadu zpětně získatelná hodnota majetku nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku snížena na zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty majetku je okamžitě účtována do nákladů. Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, účetní hodnota majetku se navýší na upravený odhad zpětně získatelné hodnoty. Navýšená účetní hodnota nesmí převyšovat původní účetní hodnotu před zaúčtováním ztráty ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě účtováno do výnosů.

Zásoby
Zásoby se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Rezervy
Rezerva je vykázána v rozvaze, pokud má Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout. Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku, vykázaného k rozvahovému dni po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Finanční aktiva
Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Skupiny, resp. se odúčtují, k datu transakce na základě smlouvy o koupi nebo prodeji aktiva, kde podmínky vyžadují dodat investici v časovém rámci určeném daným trhem, a oceňují se při prvotním vykázání reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady, kromě finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku nebo ztráty, které se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, investice držené do splatnosti, realizovatelná finanční aktiva a pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky. Klasifikace závisí na charakteru finančních aktiv a účelu použití a určuje se při prvotním zaúčtování.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty
Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena jako oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Finanční aktiva se klasifikují jako určená k obchodování, pokud (i) byla pořízena v zásadě za účelem prodeje v blízké budoucnosti, nebo (ii) jsou součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo (iii) jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje. Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk a nebo ztráta se účtuje do výsledovky. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do zisku nebo ztráty zahrnuje jakékoliv dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva.

Investice držené do splatnosti
Směnky a dluhopisy s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami a pevnou splatností, které Skupina hodlá a je schopná držet až do splatnosti, se klasifikují jako investice držené do splatnosti. Při vykazování se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění snížení hodnoty.

Realizovatelná finanční aktiva
Kótované akcie a kótované umořovatelné dluhopisy, které Skupina vlastní a které se obchodují na aktivním trhu, se klasifikují jako „realizovatelné" a vykazují se v reálné hodnotě. Zisky a ztráty ze změny reálné hodnoty se vykazují přímo do vlastního kapitálu v položce Fond z přecenění investic, kromě ztráty ze snížení hodnoty, úroků vypočítaných s použitím metody efektivní úrokové míry a kurzových rozdílů z peněžních aktiv, které se vykazují přímo do zisku nebo ztráty. V případě prodeje investic nebo snížení jejich hodnoty se kumulovaný zisk nebo ztráta, vykázané v minulém období ve fondu z přecenění investic, zahrnují do zisku a ztráty za dané období. U realizovatelných finančních aktiv denominovaných v cizí měně je případný kurzový rozdíl součástí změny reálné hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky
Pohledávky z obchodního styku jsou při počátečním zaúčtování oceněny reálnou hodnotou a následně jsou přeceněny na amortizovanou hodnotu s použitím efektivní úrokové sazby. V rámci zisku a ztráty jsou zaúčtovány přiměřené opravné položky na odhadované nevymahatelné ztráty, pokud existují objektivní důkazy, že aktivum má sníženou hodnotu. Zaúčtovaná opravná položka je stanovena jako rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou vypočtenou při počátečním zaúčtování. Jiné pohledávky s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, které nejsou kótované na aktivním trhu, se klasifikují jako ostatní finanční aktiva. Oceňují se v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění jakékoli ztráty ze snížení hodnoty. Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry.

Finanční závazky
Finanční závazky, včetně půjček, se prvotně oceňují v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady. Následně se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry. Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí platby po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období.

Finanční deriváty
Skupina používá k zajištění budoucích transakcí a peněžních toků měnové a úrokové deriváty (forwardy a swapy). Na Energetické burze Praha Skupina uzavírá komoditní deriváty na nákupy a prodeje elektřiny. Předpokládá, že většina těchto derivátů bude vypořádána fyzickou dodávkou elektřiny ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespadají pod IAS 39. Dále Skupina uzavírá v rámci svého tradingového portfolia komoditní deriváty na OTC trzích. Finanční deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu, a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. Výsledný zisk nebo ztráty se vykazují přímo v zisku běžného období, pokud se nejedná o zajišťovací derivát v rámci zajišťovacího účetnictví. Skupina označuje určité deriváty buď jako zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků, nebo jako závazné přísliby (zajištění reálné hodnoty), příp. zajištění vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí nebo zajištění měnového rizika ze závazného příslibu (zajištění peněžních toků). Reálná hodnota zajišťovacích derivátů se klasifikuje jako ostatní dlouhodobé finanční aktivum, resp. dlouhodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu delší než 12 měsíců, nebo jako krátkodobé ostatní finanční aktivum, resp. krátkodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu kratší než 12 měsíců. Deriváty, které nejsou zařazené do efektivního zajišťovacího vztahu, se klasifikují jako krátkodobé pohledávky, resp. krátkodobé závazky.

Účtování zajišťovacího nástroje
Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty anebo zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků. Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky. Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků
Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se rozlišuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty. Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka. Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Náklady na zaměstnanecké požitky
Skupina přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady. Skupina rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Skupině poskytuje. Skupina vyplácí další odměny dle Kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky"). Příslušné závazky jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Důležité účetní odhady
Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Skupina stanovení výše nevyfakturované energie. Její přírůstek se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny včetně ztrát a vlastní spotřeby v daném období. Celkový koncový stav je navíc ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Zásady a postupy vnitřní kontroly
Skupina PRE sestavuje účetní výkazy tak, aby byly správné, spolehlivé, relevantní a aby účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz finanční pozice, nákladů a výnosů a výsledku hospodaření.
Ve společnosti existují vnitřní předpisy, které stanovují závazná účetní pravidla a kontrolní mechanismy. Jedná se především o podnikové normy Oběh a podepisování účetních dokladů, Oceňování majetku a závazků, Inventarizace majetku a závazků a Účetní zachycení transakcí souvisejících s obchodem s elektřinou a zajištěním měnového rizika. V těchto vnitřních předpisech jsou definovány postupy zpracování a účetního zachycení všech obvyklých transakcí včetně pravidel zamezení vzniku podvodné činnosti. Na dodržování vnitřních předpisů dohlíží vnitřní audit společnosti, který se řídí podnikovými normami Statut interního auditu, Řízení rizik, Plánování a provádění interních auditů.

Změny účetních metod
V souladu s interpretací IFRIC 18 Skupina od 1. 1. 2009 považuje přijaté investiční příspěvky za úhradu jednorázově poskytnuté služby (připojení k distribuční síti), účtuje je do výnosů běžného období a vykazuje je jako součást provozních peněžních toků. V roce 2009 činily přijaté investiční příspěvky 221 547 tis. Kč. Skupina začala interpretaci používat před datem její účinnosti (1. července 2009).
Na základě novely standardu IAS 23 Skupina od 1. 1. 2009 kapitalizuje výpůjční náklady z úvěrů použitých na financování investic. Celkem Skupina v roce 2009 kapitalizovala výpůjční náklady ve výši 21 281 tis. Kč.

4. Tržby (tis. Kč)

Výnosy a náklady související s obchodem s elektřinou	**2009**	2008
Velkoodběr		
Prodej elektřiny	**6 613 406**	6 191 221
Prodej distribučních a systémových služeb	**2 922 053**	2 681 622
Celkem	**9 535 459**	**8 872 843**
Maloodběr		
Prodej elektřiny	**6 030 092**	5 256 780
Prodej distribučních a systémových služeb	**4 586 249**	4 490 449
Celkem	**10 616 341**	**9 747 229**
Ostatní výnosy *)	**164 881**	237 939
Zisk z tradingu	**49 541**	21 104
Výnosy z prodané elektřiny celkem	**20 366 222**	**18 879 115**
Náklady na nákup prodané elektřiny	**-12 333 792**	-11 186 697
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	**-2 829 893**	-2 490 235
Náklady na prodanou elektřinu celkem	**-15 163 685**	**-13 676 932**
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	**5 202 537**	**5 202 183**

*) Zahrnuje výnosy z dodávek silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.

Další provozní výnosy	**2009**	2008
Výnosy z poskytnutých služeb *)	**131 103**	134 082
Přijaté investiční příspěvky	**221 547**	--
Změna stavu nedokončené výroby a vlastních investic	**4 752**	7 504
Náhrady za neoprávněné odběry	**25 223**	28 483
Ostatní	**11 739**	12 718
Celkem	**394 364**	**182 787**

*) Zahrnuje tržby za pronájem pozemků, nemovitostí a ostatního provozního vybavení, nájemné za ubytovnu, nákladní dopravu a podporu IT.

5. Segmentové výkaznictví

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Služby (oborové segmenty). Účetnictví je vedeno tak, jak by se požadovalo, kdyby zmíněné činnosti byly prováděny oddělenými společnostmi, a to s cílem vyhnout se diskriminaci a vzájemnému přelévání finančních prostředků. Informace o segmentech je prezentována s ohledem na hlavní obchodní činnost Skupiny. Prvotní třídění je založeno na struktuře manažerských a interních informací Skupiny.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a obchodování s elektřinou
Zajišťuje nákup a prodej elektřiny včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou elektřinu, nebo tržby za prodanou elektřinu a distribuční službu. Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele elektřiny. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru elektřiny, platí tomuto dodavateli jen za dodanou elektřinu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou elektřiny. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách, v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby. Cena elektřiny je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment distribuce
Zajišťuje fyzický přenos elektřiny od dodavatelů k zákazníkům v požadovaném množství a kvalitě. Hlavním výnosem segmentu je interní výnos od segmentu obchodu za přenesené množství energie v jednotlivých napěťových hladinách, případně externí tržby od zákazníků, se kterými má segment přímý obchodní vztah.

Segment služeb
Poskytuje segmentu obchodu a ostatním společnostem ve Skupině obslužné činnosti. Jedná se zejména o logistiku (doprava a zásobování), pronájem administrativních budov, provoz informačních technologií a systémů, služby pro zaměstnance (bytová politika a rekreace) a administrativní činnosti. Výnosem segmentu jsou tržby za poskytnuté služby. Pozn. Kapacita zaměstnanců segmentu obchodu je částečně využita k poskytování administrativních a podpůrných služeb společnostem ve Skupině. Související náklady jsou interně převedeny segmentu služeb, kde tvoří část celkových nákladů segmentu.

Pravidla pro účtování mezisegmentových transakcí
Přímo přiřaditelné náklady a výnosy se vykazují v rámci příslušného segmentu. Vnitropodnikové služby se oceňují plánovanou sazbou, jejíž výše je kalkulována na základě rozpočtu vlastních nákladů. Výnosem segmentu je interní zúčtování s příjemcem služby, a to na základě kalkulační sazby a množství poskytnuté služby. Pro rozvrh nákladů je zásadně používána metoda ABC (Activity Based Costing).

Segmentové výkazy	Obchod		Distribuce		Služby		Eliminace		Celkem	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Elektřina/Distribuce										
Externí výnosy	**19 442 705**	18 254 975	**923 517**	624 140	**--**	--	**--**	--	**20 366 222**	18 879 115
Mezisegmentové výnosy	**934 029**	800 066	**5 932 203**	6 038 535	**--**	--	**-6 866 232**	-6 838 601	**--**	--
Externí náklady	**-13 002 694**	-11 712 883	**-2 160 894**	-1 963 955	**--**	--	**-97**	-94	**-15 163 685**	-13 676 932
Mezisegmentové náklady	**-5 925 903**	-6 032 493	**--**	--	**--**	--	**5 925 903**	6 032 493	**--**	--
Hrubý zisk	**1 448 137**	**1 309 665**	**4 694 826**	**4 698 720**	**--**	**--**	**-940 426**	**-806 202**	**5 202 537**	**5 202 183**
Ostatní externí provozní výnosy	**7 619**	4 214	**277 115**	70 302	**100 114**	100 774	**9 516**	7 497	**394 364**	182 787
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	**202 158**	169 625	**8 308**	8 477	**1 349 167**	1 410 926	**-1 559 633**	-1 589 028	**--**	--
Osobní náklady	**-196 524**	-191 013	**-390 487**	-372 521	**-409 486**	-396 991	**--**	--	**-996 497**	-960 525
Odpisy dlouhodobého majetku	**-3 157**	-1 765	**-622 157**	-569 529	**-230 836**	-220 100	**45 474**	51 725	**-810 676**	-739 669
Ostatní provozní náklady	**-428 635**	-411 387	**-2 320 314**	-2 210 812	**-652 359**	-748 312	**2 475 309**	2 376 222	**-925 999**	-994 289
Ostatní zisky a ztráty	**-60 652**	-31 308	**-20 726**	-3 800	**-1 049**	77 216	**-4 211**	-1 351	**-86 638**	40 757
Přijaté úroky	**--**	--	**--**	5 711	**118 887**	91 954	**-115 167**	-71 837	**3 720**	25 828
EBIT	**968 946**	**848 031**	**1 626 565**	**1 626 548**	**274 438**	**315 467**	**-89 138**	**-32 974**	**2 780 811**	**2 757 072**
Výpůjční náklady	**--**	--	**-92 947**	-61 918	**-120 704**	-37 260	**115 166**	71 837	**-98 485**	-27 341
Daň z příjmů	**--**	--	**-306 044**	-313 755	**--**	--	**1 096**	51	**-304 948**	-313 704
Daň z příjmů (nealokováno)	**--**	--	**--**	--	**--**	--	**--**	--	**-233 697**	-245 529
Hospodářský výsledek segmentu	**968 946**	**848 031**	**1 227 574**	**1 250 875**	**153 734**	**278 207**	**27 124**	**38 914**	**2 143 681**	**2 170 498**
Ostatní informace										
Pozemky, budovy a zařízení	**14 257**	992	**12 775 919**	11 793 880	**1 910 100**	1 907 641	**--**	--	**14 700 276**	13 702 513
Nehmotný majetek	**--**	--	**16 352**	4 757	**194 475**	181 316	**--**	--	**210 827**	186 073
Pohledávky	**2 208 676**	2 996 034	**2 300 347**	2 470 476	**3 302 647**	3 101 327	**-5 169 909**	-4 927 279	**2 641 761**	3 640 558
Ostatní aktiva	**--**	--	**120 763**	80 020	**1 767 791**	686 733	**--**	--	**1 888 554**	766 753
Aktiva celkem	**2 222 933**	**2 997 026**	**15 213 381**	**14 349 133**	**7 175 013**	**5 877 017**	**-5 169 909**	**-4 927 279**	**19 441 418**	**18 295 897**
Závazky	**4 490 483**	5 051 373	**4 264 736**	3 738 873	**4 441 042**	2 625 643	**-5 169 910**	-4 927 279	**8 026 351**	6 488 610
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	**--**	--	**-1 618 911**	-1 554 572	**-302 669**	-240 196	**--**	--	**-1 921 580**	-1 794 768
Nepeněžní náklady mimo odpisy	**28 116**	-66 830	**7 945**	-12 845	**21 401**	-87 846	**--**	--	**57 462**	-167 521

6. Osobní náklady (tis. Kč)

	2009	2008
	Zaměstnanci včetně managementu	Zaměstnanci včetně managementu
Průměrný počet	**1 332**	1 338
Mzdy	**600 590**	573 122
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	**60 018**	75 979
Pojištění	**228 310**	228 230
Odměny členům orgánů Skupiny	**12 372**	12 319
Ostatní sociální náklady *)	**95 207**	70 875
Celkem	**996 497**	**960 525**

*) Zahrnuje odstupné vyplácené v rámci plánu snižování počtu zaměstnanců, příspěvky na stravování, slevu na elektřinu pro zaměstnance, odměny vyplácené zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích a další zaměstnanecké požitky definované Kolektivní smlouvou.

7. Nakoupené služby, materiál a energie (tis. Kč)

	2009	2008
Materiál a vlastní spotřeba energií	**107 332**	131 096
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	**229 960**	247 331
Konzultační služby	**35 253**	38 989
Nájemné	**160 249**	149 812
Poštovní a telekomunikační poplatky	**47 025**	49 286
Podpora IT	**128 154**	136 572
Marketing	**75 554**	76 760
Školení a konference	**12 515**	17 113
Ostatní *)	**129 957**	147 330
Celkem	**925 999**	**994 289**

*) Zahrnuje zejména náklady na úklidové práce, bezpečnostní služby a skladování.

8. Výpůjční náklady (tis. Kč)

	2009	2008
Úroky z úvěru	**88 968**	18 805
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	**5 234**	4 419
Úroky z leasingu	**4 283**	3 942
Ostatní	**--**	175
Celkem	**98 485**	**27 341**

9. Ostatní zisky a ztráty (tis. Kč)

	2009	2008
Odpis pochybných pohledávek a tvorba opravných položek	**-50 104**	-19 070
Daně a poplatky	**-11 499**	-9 037
Pojistné	**-8 358**	-10 413
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	**15 572**	7 503
Změna stavu rezerv	**-1 423**	40 454
Kurzové zisky (ztráty)	**-22 738**	29 258
Výnosy z držení cenných papírů	**10 093**	34 936
Přijaté úroky	**3 720**	25 828
Přecenění úrokových swapů	**-13 525**	-28 334
Ostatní	**-4 656**	-4 540
Celkem	**-82 918**	**66 585**

10. Daň z příjmů (tis. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočítána jako 20 % (21 % v roce 2008) odhadovaného zdanitelného zisku. Odložená daň je počítána pomocí sazby daně z příjmů platné v následujících letech, tj. 19 % (20 % a 19 % v roce 2008).

	2009	2008
Splatná daň	**407 897**	466 751
Odložená daň	**130 748**	92 482
Celková daň z příjmů	**538 645**	**559 233**

Efektivní daňová sazba	**2009**		2008	
Zisk před zdaněním	**2 682 326**		**2 729 731**	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	**536 465**	**20,00 %**	573 244	21,00 %
Efekt z trvale daňově neúčinných položek	**4 850**	**0,18 %**	14 127	0,52 %
Opravy odhadu daně minulých období	**-2 670**	**-0,10 %**	-8 615	-0,32 %
Efekt ze změny sazby odložené daně	**--**	**--**	-19 523	-0,72 %
Celková daň z příjmů/efektivní daňová sazba	**538 645**	**20,08 %**	**559 233**	**20,48 %**

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	2009	Účtování do HV	Účtování do VK	2008	Účtování do HV	Účtování do VK	2007
Dlouhodobý majetek	**1 290 378**	140 575	--	1 149 803	87 880	--	1 061 923
Rezervy a opravné položky k pohledávkám	**-71 519**	-3 282	--	-68 237	5 824	--	-74 061
Zásoby	**-1 537**	1 832	--	-3 369	1 211	--	-4 580
Závazek dle Kolektivní smlouvy	**-29 083**	-8 991	--	-20 092	-3 040	--	-17 052
Zajištění peněžních toků	**6 639**	--	-98 194	104 833	--	132 191	-27 358
Ostatní	**-556**	614	--	-1 170	607	--	-1 777
Odložený daňový závazek celkem	**1 194 322**	**130 748**	**-98 194**	**1 161 768**	**92 482**	**132 191**	**937 095**

11. Dividendy (tis. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2009	2008
Konečná dividenda za rok 2008 ve výši 543 Kč (620 Kč za rok 2007) na akcii	**2 101 108**	2 399 056

Navržená konečná dividenda za rok 2009 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

12. Zisk na akcii (tis. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 143 681 tis. Kč (2 170 498 tis. Kč v roce 2008) připadajícího na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 554 Kč (561 Kč v roce 2008).

13. Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

	Pozemky	Energetické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing	Elektroměry	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2007	**493,6**	**6 850,7**	**7 420,3**	**1 803,5**	**1 388,7**	**76,8**	**1 833,2**	**515,1**	**601,7**	**20 983,6**
Přírůstky	16,8	591,5	581,0	107,7	100,1	30,7	75,1	14,9	174,7	1 692,5
Úbytky	-2,6	-31,2	-24,7	-19,0	-2,3	-14,7	-85,7	-61,7	-5,1	-247,0
Přeúčtování	0,2	264,5	124,1	-20,0	32,1	--	41,4	10,9	-453,2	--
Stav k 31. 12. 2008	**508,0**	**7 675,5**	**8 100,7**	**1 872,2**	**1 518,6**	**92,8**	**1 864,0**	**479,2**	**318,1**	**22 429,1**
Oprávky										
Stav k 31. 12. 2007	**-1,8**	**-2 881,0**	**-2 753,3**	**-1 109,0**	**-245,1**	**-25,7**	**-963,7**	**-306,5**	**--**	**-8 286,1**
Odpisy	--	-175,0	-158,5	-119,8	-28,3	-11,7	-146,3	-29,7	--	-669,3
Oprávky k úbytkům	--	26,1	24,7	25,4	1,9	8,2	81,9	60,6	--	228,8
Přeúčtování	--	--	--	-2,8	--	--	--	2,8	--	--
Stav k 31. 12. 2008	**-1,8**	**-3 029,9**	**-2 887,1**	**-1 206,2**	**-271,5**	**-29,2**	**-1 028,1**	**-272,8**	**--**	**-8 726,6**
Zůstatková hodnota 2007	**491,8**	**3 969,7**	**4 667,0**	**694,5**	**1 143,6**	**51,1**	**869,5**	**208,6**	**601,7**	**12 697,5**
Zůstatková hodnota 2008	**506,2**	**4 645,6**	**5 213,6**	**666,0**	**1 247,1**	**63,6**	**835,9**	**206,4**	**318,1**	**13 702,5**

	Pozemky	Energetické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing	Elektroměry	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2008	**508,0**	**7 675,5**	**8 100,7**	**1 872,2**	**1 518,6**	**92,8**	**1 864,0**	**479,2**	**318,1**	**22 429,1**
Přírůstky	18,7	410,0	696,5	109,9	91,8	20,0	70,7	39,9	330,8	1 788,3
Úbytky	-5,3	-46,5	-52,5	-45,6	-41,7	-17,0	-70,1	-13,7	--	-292,4
Přeúčtování	0,8	16,0	145,7	24,1	12,0	--	7,4	4,3	-210,3	--
Stav k 31. 12. 2009	**522,2**	**8 055,0**	**8 890,4**	**1 960,6**	**1 580,7**	**95,8**	**1 872,0**	**509,7**	**438,6**	**23 925,0**
Oprávky										
Stav k 31. 12 .2008	**-1,8**	**-3 029,9**	**-2 887,1**	**-1 206,2**	**-271,5**	**-29,2**	**-1 028,1**	**-272,8**	**--**	**-8 726,6**
Odpisy	--	-200,1	-179,5	-136,9	-31,3	-13,1	-147,6	-29,5	--	-738,0
Oprávky k úbytkům	--	41,3	51,0	44,0	13,7	10,0	67,0	12,9	--	239,9
Přeúčtování	--	--	-0,1	-2,8	--	--	--	2,9	--	--
Stav k 31. 12. 2009	**-1,8**	**-3 188,7**	**-3 015,7**	**-1 301,9**	**-289,1**	**-32,3**	**-1 108,7**	**-286,5**	**--**	**-9 224,7**
Zůstatková hodnota 2008	**506,2**	**4 645,6**	**5 213,6**	**666,0**	**1 247,1**	**63,6**	**835,9**	**206,4**	**318,1**	**13 702,5**
Zůstatková hodnota 2009	**520,4**	**4 866,3**	**5 874,7**	**658,7**	**1 291,6**	**63,5**	**763,3**	**223,2**	**438,6**	**14 700,3**

14. Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2007	**787,4**	**14,8**	**61,0**	**863,2**
Přírůstky	51,4	0,7	42,5	94,6
Úbytky	-284,8	--	-7,4	-292,2
Přeúčtování	52,8	2,1	-54,9	--
Stav k 31. 12. 2008	**606,8**	**17,6**	**41,2**	**665,6**
Oprávky				
Stav k 31. 12. 2007	**-682,4**	**-11,2**	**--**	**-693,6**
Odpisy	-68,3	-2,1	--	-70,4
Oprávky k úbytkům	284,5	--	--	284,5
Stav k 31. 12. 2008	**-466,2**	**-13,3**	**--**	**-479,5**
Zůstatková hodnota 2007	**105,0**	**3,6**	**61,0**	**169,6**
Zůstatková hodnota 2008	**140,6**	**4,3**	**41,2**	**186,1**

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2008	**606,8**	**17,6**	**41,2**	**665,6**
Přírůstky	62,4	6,2	28,9	97,5
Úbytky	-10,9	--	--	-10,9
Přeúčtování	30,1	3,0	-33,1	--
Stav k 31. 12. 2009	**688,4**	**26,8**	**37,0**	**752,2**
Oprávky				
Stav k 31. 12. 2008	**-466,2**	**-13,3**	**--**	**-479,5**
Odpisy	-69,5	-3,2	--	-72,7
Oprávky k úbytkům	10,8	--	--	10,8
Stav k 31. 12. 2009	**-524,9**	**-16,5**	**--**	**-541,4**
Zůstatková hodnota 2008	**140,6**	**4,3**	**41,2**	**186,1**
Zůstatková hodnota 2009	**163,5**	**10,3**	**37,0**	**210,8**

V řádku „Odpisy" v kapitolách „Pozemky, budovy a zařízení" a „Nehmotný majetek" je uvedena i ztráta ze snížení hodnoty majetku:

	2009	2008
Odpisy	**-810,7**	-739,7
Ztráta ze snížení hodnoty majetku	**0,9**	0,5
Celkem	**-809,8**	**-739,2**

V souladu s účetními postupy je drobný dlouhodobý majetek při pořízení účtován do nákladů. Následující tabulka uvádí cenu pořízení tohoto majetku, který je v užívání k datu účetní závěrky:

Drobný dlouhodobý majetek	**2009**	2008
Drobný hmotný majetek	**261 652**	257 471
Drobný nehmotný majetek	**34 397**	33 191
Celkem	**296 049**	**290 662**

Skupina nemá žádný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.
V roce 2010 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 1,9 mld. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky byla smluvně zajištěna přibližně 0,9 mld. Kč.

15. Dceřiné podniky (tis. Kč)

Společnost	Hlavní činnost	Země původu	Vlastnický podíl	Podíl na hlasovacích právech
PREdistribuce, a. s.	Distribuce	ČR	100 %	100 %
PREleas, a. s.	Poskytování leasingu uvnitř Skupiny	ČR	100 %	100 %
PREměření, a. s.	Cejchování elektroměrů	ČR	100 %	100 %

Společnost uplatňuje ve svých dceřiných společnostech rozhodující vliv, tzn. že může přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní záležitosti příslušné společnosti se záměrem na těchto operacích dosahovat zisku. Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky.

16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (tis. Kč)

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé	**2009**	2008
Složené jistiny	**13 433**	14 401
Pohledávky za prodané byty *)	**9 247**	11 693
Ostatní	**170**	20 446
Celkem	**22 850**	**46 540**

*) Z uvedených pohledávek jsou pohledávky splatné nad 5 let ve výši 2 861 tis. Kč (4 982 tis. Kč v roce 2008).

Dlouhodobé pohledávky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé	**2009**	2008
Pohledávky z dodávek elektřiny *)	**1 137 046**	1 166 786
Maržové vklady u energetických burz	**239 244**	137 297
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	**179 729**	--
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	**868 424**	1 650 651
Pohledávky ze zajištění peněžních toků	**34 943**	524 167
Ostatní finanční aktiva	**31 879**	10 202
Ostatní aktiva	**127 646**	104 915
Celkem	**2 618 911**	**3 594 018**

*) V roce 2008 zahrnovalo přijaté zálohy na elektřinu v celkové výši 4 395 mil. Kč, které jsou vykazovány společně s dohadnou položkou na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu. V roce 2009 je tato položka pasivní a je součástí položky „Obchodní závazky".

Z uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 450 684 tis. Kč (473 366 tis. Kč v roce 2008). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pochybným pohledávkám:

Zůstatek k 31. 12. 2007	**186 417**
Tvorba a čerpání v běžném roce	-4 537
Zůstatek k 31. 12. 2008	**181 880**
Tvorba a čerpání v běžném roce	4 228
Zůstatek k 31. 12. 2009	**186 108**

Při určování pochybnosti pohledávek Skupina zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.
Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

17. Zásoby (tis. Kč)

Zásoby	**2009**	2008
Materiál	**31 827**	46 278
Zboží	**10 100**	6 852
Celkem	**41 927**	**53 130**

Součástí položek „Nakoupené služby materiál a energie" a „Ostatní zisky a ztráty" ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodaný a spotřebovaný materiál v celkové výši 151 613 tis. Kč (139 815 tis. Kč v roce 2008).

Z důvodu omezené využitelnosti byl k zásobám vytvořen následující odpis na čistou realizovatelnou hodnotu:

Zůstatek k 31. 12. 2007	**24 103**
Tvorba a čerpání v běžném roce	-6 371
Zůstatek k 31. 12. 2008	**17 732**
Tvorba a čerpání v běžném roce	-9 644
Zůstatek k 31. 12. 2009	**8 088**

Odpis na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázán v položce „Ostatní zisky a ztráty".

18. Ostatní finanční aktiva (tis. Kč)

	Účetní hodnota	
	2009	2008
Realizovatelné majetkové cenné papíry	**8 285**	8 285
Realizovatelné dluhopisy	**140 566**	164 065
Celkem	**148 851**	**172 350**

19. Peníze a peněžní ekvivalenty (tis. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty.

Peníze a peněžní ekvivalenty	**2009**	2008
Směnky	**1 285 964**	43 252
Termínované bankovní účty	**--**	6 100
Běžné bankovní účty	**255 165**	406 982
Hotovost	**2 765**	3 768
Ceniny	**1 692**	1 808
Celkem	**1 545 586**	**461 910**

20. Půjčky (tis. Kč)

	2009			2008		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	**--**	**--**	**--**	110 008	Fix 2,45 %	2. 1. 2009
Úvěr č. 2	**--**	**--**	**--**	275 075	Fix 3,27 %	12. 1. 2009
Úvěr č. 3	**--**	**--**	**--**	270 049	Fix 3,27 %	13. 1. 2009
Úvěr č. 4	**1 302 575**	**PRIBOR+0,29 %**	**30. 11. 2011**	1 305 060	PRIBOR+0,29 %	30. 11. 2011
Úvěr č. 5	**600 064**	**PRIBOR+2,00 %**	**30. 6. 2012**			
Úvěr č. 6	**613 094**	**PRIBOR+1,95 %**	**30. 6. 2012**			
Úvěr č. 7	**750 037**	**Fix 1,790 %**	**7. 1. 2010**			
Úvěr č. 8	**150 006**	**Fix 1,550 %**	**4. 1. 2010**			
Úvěr č. 9	**74 126**	**Fix 1,245 %**	**6. 1. 2010**			
Celkem	**3 489 902**			**1 960 192**		
Dlouhodobé půjčky	**2 515 733**			1 305 060		
Krátkodobé půjčky	**974 169**			655 132		

K zajištění úrokové míry z dlouhodobých půjček používá Skupina úrokové swapy. Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na rating Skupiny. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2009 celkem 3 479 mil. Kč (1 165 mil. Kč k 31. 12. 2008).
Úvěry jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě. Od roku 2009 Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23.

21. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (tis. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé	**2009**	2008
Závazky k zaměstnancům *)	**136 468**	130 611
Ostatní finanční závazky	**53 348**	55 327
Celkem	**189 816**	**185 938**

*) Jedná se o závazky dle Kolektivní smlouvy (z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích a z titulu slevy elektřiny pro zaměstnance po odchodu do důchodu).

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé	**2009**	2008
Obchodní závazky *)	**1 470 565**	785 374
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	**--**	3 858
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	**815 569**	1 624 349
Závazky z přecenění úrokových derivátů	**41 859**	28 334
Závazky k zaměstnancům **)	**81 737**	62 778
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	**23 926**	19 705
Ostatní finanční závazky ***)	**149 455**	100 003
Ostatní závazky	**128 637**	104 828
Celkem	**2 711 748**	**2 729 229**

*) V roce 2009 zahrnuje dohadnou položkou na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu vykazovanou společně s přijatými zálohami na elektřinu v celkové výši 392 959 tis. Kč. V roce 2008 byla tato položka aktivní a byla součástí položky „Pohledávky z dodávek elektřiny".

**) Zahrnuje nevyplacené prosincové mzdy a dále závazky k zaměstnancům dle Kolektivní smlouvy ve výši 35 815 tis. Kč (28 487 tis. Kč v roce 2008).

***) Z toho 12 143 tis. Kč (9 829 tis. Kč v roce 2008) představují závazky z finančního leasingu.

Skupina eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 393 tis. Kč (1 887 tis. Kč v roce 2008). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna roku 2010.
Závazky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

22. Závazky z finančního leasingu (tis. Kč)

Závazky z leasingu	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	2009	2008	**2009**	2008
Leasingové platby splatné do 1 roku	**15 106**	13 352	**12 143**	9 829
Leasingové platby splatné od 1 roku do 5 let	**59 364**	54 298	**51 630**	50 277
Leasingové platby splatné za více než 5 let	**1 779**	2 514	**1 686**	5 018
Leasingové platby celkem	**76 249**	**70 164**	**65 459**	**65 124**
Budoucí leasingové poplatky	**-10 790**	-5 040		
Současná hodnota minimálních leasingových splátek	**65 459**	**65 124**	**65 459**	**65 124**
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky				
Dlouhodobé			**53 316**	55 295
Krátkodobé			**12 143**	9 829
Celkem			**65 459**	**65 124**
Dlouhodobý hmotný majetek				
Zůstatková cena majetku pořízeného formou finančního leasingu			**63 691**	63 692

Skupina má uzavřeny smlouvy o finančním leasingu na automobily. Všechny smlouvy mají pevně určený splátkový kalendář a nebyly uzavřeny žádné smlouvy o podmíněném splácení leasingu.
Veškeré závazky z leasingu jsou vyjádřeny v českých korunách. Reálná hodnota závazků Skupiny z leasingu odpovídá jejich účetní hodnotě.

23. Rezervy (tis. Kč)

	Podnikatelská rizika	Odstupné	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2007	**326 324**	**15 294**	**46 694**	**388 312**
Tvorba rezerv v běžném roce	10 647	720	243	11 610
Čerpání rezerv v běžném roce	-5 790	-13 401	-45 553	-64 744
Zůstatek k 31. 12. 2008	**331 181**	**2 613**	**1 384**	**335 178**
Tvorba rezerv v běžném roce	10 647	4 850	308	15 805
Čerpání rezerv v běžném roce	-9 097	-2 613	-435	-12 145
Zůstatek k 31. 12. 2009	**332 731**	**4 850**	**1 257**	**338 838**
Dlouhodobé závazky – rezervy	332 731	--	1 257	333 988
Krátkodobé závazky – rezervy	--	4 850	--	4 850
Celkem	**332 731**	**4 850**	**1 257**	**338 838**

Rezervy na podnikatelská rizika zahrnují následující tituly:

- Žaloba společnosti Středočeská energetická a. s., která požaduje celkem 171 719 tis. Kč a úrok z prodlení, a to za služby v oblasti rezervace kapacity a přenosu elektřiny v roce 2001. V této záležitosti se již vyjádřil Energetický regulační úřad a přiklonil se na stranu STE a. s. Soudní řízení probíhá. Výše rezervy je 255 619 tis. Kč (244 972 tis. Kč k 31. 12. 2008).
- Rezerva na rizika vyplývající z provozování dlouhodobých aktiv v celkové výši 75 321 tis. Kč (83 333 tis. Kč v roce 2008).

24. Základní kapitál (tis. Kč)

Základní kapitál

Registrováno k 31. 12. 2009	**2009**	2008
Akcie na majitele v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	**2 553 831**	2 553 831
Akcie na jméno v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	**1 315 612**	1 315 612
Celkem	**3 869 443**	**3 869 443**

Společnost eviduje akcie na majitele v nemateriální podobě s plným hlasovacím právem a volnou převoditelností, a dále akcie na jméno, které mají plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady. S akciemi nejsou spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.
Celý základní kapitál je splacen.

25. Rezervní fondy (tis. Kč)

	2009	2008
Zákonný rezervní fond	**773 889**	773 889
Fond z přecenění krátkodobých ostatních finančních aktiv	**-13 037**	-9 767
Zajištění peněžních toků *)	**28 304**	419 333
Ostatní fondy ze zisku	**382 711**	382 711
Celkem	**1 171 867**	**1 566 166**

*) Všechny kontrakty uzavřené v roce 2008 měly splatnost v roce 2009. Celý zůstatek fondu ze zajištění peněžních toků k 31. 12. 2008 byl tedy v roce 2009 zúčtován.

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1993) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 390 tis. Kč.
Rezervní fond Skupiny je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (773 889 tis. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo a dle stanov je možno tento fond užít jen k úhradě ztráty.
Do fondu z přecenění ostatních finančních aktiv se účtují zisky a ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů.

26. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva (tis. Kč)

Skupina poskytla platební bankovní záruku ve výši 30 mil. Kč ve prospěch Operátora trhu s elektřinou, a. s., (30 mil. Kč k 31. 12. 2008), 200 tis. euro ve prospěch společnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., a 5 mil. euro ve prospěch společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a. s.
V roce 2006 podala společnost ČEZ, a. s., dovolání proti rozsudku ve prospěch Skupiny na zaplacení částky 50 570 tis. Kč za údajné nedodržení smluvních podmínek při dodávce elektřiny v roce 1996. Vzhledem k dosavadnímu průběhu řízení je výsledek nepředvídatelný.

27. Finanční nástroje (tis. Kč)

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva	**2009**	2008
(a) Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	**868 424**	1 650 651
(b) Finanční aktiva z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	**34 943**	524 167
(c) Úvěry a pohledávky (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	**3 024 248**	1 822 216
(d) Realizovatelná finanční aktiva	**148 852**	172 350

Úvěry a pohledávky představují zejména pohledávky z dodávek elektrické energie.

Finanční závazky	**2009**	2008
(e) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	**815 570**	1 624 350
(f) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění úrokových swapů)	**41 859**	28 334
(g) Finanční závazky z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	**--**	--
(h) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	**5 547 347**	3 233 429

Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou zahrnují především bankovní úvěry a závazky z dodávek elektrické energie.
Finanční aktiva a závazky (a, d, e) byly oceněny hodnotami kótovanými na aktivních trzích. Finanční aktiva a závazky (b, f) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat.

Zisky a ztráty finančních nástrojů zaúčtované do běžného období		**2009**	2008
Zisk z tradingu	(a, e)	**49 541**	21 104
Ztráta z přecenění úrokových swapů	(f)	**-13 525**	-28 334
Přijaté úroky a výnosy z držení cenných papírů	(c, d)	**13 813**	60 764
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(h)	**-93 251**	-22 922
Ostatní	(c, h)	**-51 693**	23 046

Zajišťovací účetnictví *)		**2009**	**2008**
Tvorba fondu VK ze zajištění peněžních toků	(b,g)	**34 943**	524 167
Odúčtování fondu ze zajištění peněžních toků (v položce „Náklady na nákup elektřiny")	(b,g)	**-524 167**	130 274

*) Mimo položky, kdy tvorba a odúčtování proběhly ve stejném období.

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Skupina dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Skupina sleduje své zadlužení pomocí ukazatele vlastní kapitál/celková aktiva.

	2009	2008
Celková aktiva	**19 441 418**	18 295 897
Vlastní kapitál	**11 415 067**	11 807 287
Vlastní kapitál/celková aktiva	**59 %**	65 %

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Skupina vystavena především měnovému riziku, úrokovému riziku a riziku změny cen elektrické energie.
K zajištění tržních rizik používá Skupina finanční instrumenty s charakterem derivátů včetně:
- měnových forwardů k zajištění měnového rizika spojeného s pořízením elektrické energie v měně euro,
- úrokových swapů k zajištění rizika rostoucích úrokových sazeb,
- komoditní futures a forwardů k zajištění rizika spojeného s vývojem ceny elektrické energie.

Expozice Skupiny vůči tržním rizikům se měří metodou VaR (Value at Risk) a jejích modifikací CFaR (Cash Flow at Risk), která je doplněna analýzou citlivosti. Expozice Skupiny vůči tržním rizikům ani způsob řízení a měření těchto rizik se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnily. Ke koncentraci tržního rizika nedochází.

Měnové riziko

Významnou část dodávky elektřiny pro zákazníky Skupina opatřuje v cizí měně (€). Skupina zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných peněžních toků (v €) na nákup elektřiny proti riziku změny kurzu pomocí měnových derivátů a vede zajišťovací účetnictví (zajištění peněžních toků). Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Skupina metodu Cash Flow at Risk (CFaR). V rámci zajišťovacího účetnictví Skupina sleduje efektivitu zajištění. Zajištění dosud bylo výrazně efektivní. Neefektivní část zajištění byla nevýznamná.

Citlivost na kurzové změny

Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Skupina metodu Cash Flow at Risk (CFaR) a stanovuje limit maximální ztráty. Pro operativní řízení měnového rizika používá Skupina metodu VaR a měří očekávanou potenciální ztrátu na hospodářském výsledku před zdaněním během dané doby držení na předem stanovené hladině pravděpodobnosti.

Zvolený indikátor VaR měří potenciální ztrátu v horizontu jednoho dne s pravděpodobností 95 %. Počítaný VaR je stanoven na základě historických dat, kde volatilita směnného kurzu je odhadnuta na základě historické volatility směnného kurzu zveřejňovaného ČNB. Otevřená pozice je stanovena na základě ročního plánu potřeb devizových prostředků. Významná cizoměnová expozice vzniká pouze v eurech za účelem vypořádání burzovních či OTC obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny pro zákazníky Skupiny. S pravděpodobností 95 % tudíž jednodenní ztráta z hlediska změny tržní hodnoty nepřevýší reportovaný VaR. Je sledována celková hrozící ztráta, která je vypočtena jako tržní ocenění otevřené pozice plus VaR.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2009	2008	**2009**	2008
Měnové deriváty na nákup EUR	**34 943**	524 167	**6 639**	104 833
Ostatní aktiva a závazky v měně EUR	**1 649 559**	2 455 660	**1 446 509**	1 914 590
Celkem v měně EUR	**1 684 502**	**2 979 827**	**1 453 148**	**2 019 423**
Ostatní měny	**201**	319	**125**	131
Celkem	**1 684 703**	**2 980 146**	**1 453 273**	**2 019 554**

*) Jedná se o peníze a peněžní ekvivalenty, bankovní úvěry, maržové vklady a cenové odchylky v souvislosti s obchodováním na Energetické burze Praha, pohledávky a závazky z cizoměnových faktur a pohledávky a závazky ze zajištění peněžních toků .

Otevřené měnové deriváty k datu závěrky:

	Průměrný měnový kurz Kč/EUR		Hodnota v tis. EUR		Hodnota v tis. Kč		Reálná hodnotav tis. Kč	
Nákup EUR	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Do 1 měsíce	**26,01**	24,39	**20 000**	15 000	**520 250**	365 800	**9 212**	38 135
Od 1 do 3 měsíců	**25,64**	24,18	**30 000**	35 000	**769 200**	846 205	**25 731**	96 782
Od 3 do 12 měsíců	**--**	24,06	**--**	132 500	**--**	3 187 513	**--**	389 250
Celkem	**25,79**	**24,11**	**50 000**	**182 500**	**1 289 450**	**4 399 518**	**34 943**	**524 167**

Měnové riziko – analýza citlivosti

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči euru o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu měnového kurzu (v tis. Kč)

	2009	2008
Zisk (+) nebo ztráta (-)	**2 031**	5 411
Vlastní kapitál	**10 712**	38 763

Úrokové riziko

Skupina je vystavena riziku změny úrokových sazeb, které je spojené zejména s přijatými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. Aby Skupina omezila riziko spojené s růstem úrokových sazeb, přistoupila k zajištění proti úrokovému riziku s využitím úrokových swapů.

Otevřené úrokové deriváty k datu závěrky:

	Průměrná fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Úrokové swapy	**3,19 %**	3,84 %	**2 300 000**	900 000	**-41 859**	-28 334

Kontrakty jsou splatné v roce 2011 a 2012. Na základě uzavřených smluv o úrokových swapech se Skupina zavazuje pololetně směnit případný rozdíl mezi výší variabilních úrokových sazeb a dohodnutou fixní úrokovou sazbou.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2009	2008	**2009**	2008
Úrokové swapy	**--**	--	**41 859**	28 334
Ostatní aktiva a závazky	**45 906**	537 748	**1 196 541**	1 162 184
Celkem	**45 906**	**537 748**	**1 238 400**	**1 190 518**

*) Jedná se o aktiva a závazky související se zajištěním budoucích peněžních toků a úvěry.

Úrokové riziko – citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o 1 procentní bod na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu úrokové míry (v tis. Kč)

	2009	2008
Zisk (+) nebo ztráta (-)	**-514**	-1 118
Vlastní kapitál	**-37**	-2 134

Cenové riziko

Při operacích s krátkodobým finančním majetkem se Skupina snaží eliminovat cenové riziko aktivním působením na finančních trzích. Skupina je vystavena riziku spojenému s vývojem ceny elektrické energie. V důsledku obchodování s elektřinou na Energetické burze Praha se významně zvýšila fluktuace cen elektřiny a v důsledku toho je Skupina potenciálně vystavena většímu cenovému riziku. Skupina se snaží eliminovat toto riziko především snahou o minimalizaci otevřené pozice, z níž by hrozily potenciální ztráty. Tento princip je důsledně dodržován jak v oblasti hlavní činnosti Skupiny, tedy dodávky elektřiny koncovým zákazníkům, tak v oblasti tradingových obchodů s komoditou.

Cenové riziko u tradingových obchodů

Pro tradingové obchody je stanoven limit maximální přípustné ztráty. Tento limit je sledován jako tržní ocenění uskutečněných obchodů, otevřené pozice a VaR. Limit hrozící ztráty nebyl ve sledovaném období překročen.

Kreditní riziko

Běžným postupem Skupiny je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek. Vedení Skupiny zavedlo zásady řízení kreditního rizika a velikost tohoto rizika je pravidelně monitorována. Ohodnocení finanční bonity je prováděno u všech zákazníků, kteří překročí určitou hodnotu úvěrové angažovanosti. V oblasti dodávky a distribuce elektřiny, která je hlavní činností Skupiny, jsou aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek. U zákazníků velkoodběratelů se odečty elektroměrů a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny platí zákazníci měsíční nebo dekádní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezonnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce elektřiny. V případech neplacení za dodávku elektřiny jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny. Část velkoodběratelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloodběratelů se běžný odečet elektroměrů a fakturace provádí jednou ročně a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachovávání průměrné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky" je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Skupina k dispozici pro další snížení likvidního rizika, jež však zatím nebyly čerpány. Skupina není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností.

V důsledku obchodování na komoditní burze se potenciálním rizikem z pohledu likvidity stala problematika spojená s denním přeceňováním komoditních futures obchodovaných na komoditní burze Praha a s ním spojené denní peněžní vyrovnávání zisků a ztrát z otevřené pozice. Na toto riziko Skupina reaguje snahou o predikování peněžních toků spojených s přeceňováním komoditních futures a úpravou úvěrových linek. Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných nederivátových finančních pohledávek a závazků Skupiny. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Skupina požádána o splnění závazků. V případě tabulky finančních pohledávek byla zohledněna platební kázeň odběratelů.

Pohledávky 2009	Pozn.	do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	720 731	419 371	44 763	--	1 184 865
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	179 303	14 680	31 318	27 436	252 737
Ostatní pohledávky vč. pohledávek za prodané byty		25 707	670	2 493	14 404	43 274
Celkem		**925 741**	**434 721**	**78 574**	**41 840**	**1 480 876**

Pohledávky 2008	Pozn.	do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	744 345	358 771	63 675	--	1 166 791
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	44 333	28 702	66 042	35 071	174 148
Ostatní pohledávky včetně pohledávek za prodané byty	(16)	1 814	753	3 077	16 862	22 506
Celkem		**790 492**	**388 226**	**132 794**	**51 933**	**1 363 445**

Závazky 2009	Pozn.	do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Finanční závazky	(21)	50 247	452 975	81 958	5 892	591 072
Obchodní závazky	(21)	1 057 594	19 943	62	170	1 077 769
Z bankovních úvěrů	(20)	987 575	--	79 529	2 604 062	3 671 166
Rezervy	(23)	2 260	--	--	333 988	336 248
Celkem		**2 097 676**	**472 918**	**161 549**	**2 944 112**	**5 676 255**

Závazky 2008	Pozn.	do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Finanční závazky	(21)	30 026	8 546	51 603	--	90 175
Obchodní závazky	(21)	780 403	3 629	1 342	--	785 374
Z bankovních úvěrů	(20)	655 766	--	--	1 442 612	2 098 378
Rezervy	(23)	--	3 323	--	331 855	335 178
Celkem		**1 466 195**	**15 498**	**52 945**	**1 774 467**	**3 309 105**

Závazky z leasingů – viz bod „Závazky z finančního leasingu".

28. Smlouvy o operativním leasingu (tis. Kč)

Minimální splátky operativního leasingu zaúčtované do nákladů běžného období:

Nájemné	**2009**	2008
Nebytové prostory	**45 345**	39 821
Kabelové kolektory	**87 647**	83 169
Vozidla	**7 655**	7 812
Ostatní najatý majetek všeho druhu	**8 684**	8 521
Celkem	**149 331**	**139 323**

Skupina má v operativním nájmu zejména kabelové kolektory pro uložení kabelů VVN a VN a dále nebytové prostory pro trafostanice VN/NN. Smlouvy znějí na dobu neurčitou. Management očekává, že výdaje na nájemné zůstanou v budoucnu reálně na současné úrovni, tedy u smluv uzavřených k 31. 12. 2009 přibližně ve výši 149 mil. Kč ročně.

29. Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)

Za spřízněné strany se považují ti vlastníci Skupiny, kteří disponují ať již samostatně nebo na základě vzájemného jednání ve shodě více než 40 % hlasovacích práv (společnosti Pražská energetika Holding a. s., Honor Invest, a. s., Energie Baden – Württemberg AG) a jimi nebo jejich vlastníky ovládané společnosti, a dále členové orgánů a výkonný management Skupiny.

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
Firma	**2009**	2008	**2009**	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**326**	326	**--**	--
Dopravní podnik hl. m. Prahy, a. s.	**937 437**	828 575	**2 539**	1 644
Pražská teplárenská a. s.	**177 573**	140 811	**399 072**	304 251
Kolektory Praha, a. s.	**6 634**	2 550	**87 384**	82 908
První energetická a.s.	**38 611**	10 574	**270 852**	5 880
SEG s.r.o.	**3 649**	3 868	**57 525**	22 194
United Energy Trading, a. s.	**23 490**	147	**--**	--
EGEM s.r.o.	**316**	699	**183 571**	103 627
MSEM, a. s.	**445**	--	**40 247**	5 605
EnBW Trading GmbH	**637 237**	240 324	**1 134 699**	690 589
Energotrans, a. s.	**98**	145	**2 409 311**	2 035 420
ČKD Blansko Strojírny, a. s.	**49 512**	47 375	**--**	--
Kongresové centrum Praha, a. s.	**55 553**	49 625	**--**	--
Pražské služby, a. s.	**44 032**	38 497	**275**	235
Pražská vodohospodářská společnost a. s.	**4 154**	3 383	**39 873**	40 285
Celkem	**1 979 067**	**1 366 899**	**4 625 348**	**3 292 638**

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

	Pohledávky		Závazky	
Firma	**2009**	2008	**2009**	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**25**	25	**--**	--
Dopravní podnik hl.m. Prahy, a. s.	**41 310**	32 341	**12 582**	17
Pražská teplárenská a. s.	**11 985**	2 540	**42 475**	18 684
Kolektory Praha, a. s.	**50**	14	**2 262**	--
První energetická a. s.	**--**	1 019	**27 000**	2 467
SEG s.r.o.	**287**	256	**1 414**	2 110
United Energy Trading, a. s.	**1 981**	--	**1 315**	--
EGEM s.r.o.	**--**	--	**338**	--
MSEM, a. s.	**--**	--	**9**	--
EnBW Trading GmbH	**--**	--	**22 050**	33 698
Energotrans, a. s.	**1**	--	**201 135**	72 012
ČKD Blansko Strojírny, a. s.	**23 752**	18 857	**--**	--
Kongresové centrum Praha, a. s.	**43**	112	**--**	--
Pražské služby, a. s.	**904**	788	**12**	5
Pražská vodohospodářská společnost a. s.	**327**	339	**3 925**	5 633
Celkem	**80 665**	**56 291**	**314 517**	**134 626**

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny a byly uhrazeny na počátku následujícího roku.

Vyplacené dividendy

	2009	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**1 216 003**	1 388 437
Honor Invest, a. s.	**863 481**	985 926
Energie Baden – Württemberg AG	**2 844**	3 247

Osoby s řídicí pravomocí ve Skupině, vlastní v úhrnu 104 akcií Společnosti.

Odměny osob s řídící pravomocí		**2009**			2008	
	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada
Počet	**6**	**15**	**24**	7	18	27
Částky přijaté od emitenta *):						
z titulu existence pracovního poměru **)	**20 811**	**3 012**	**2 730**	18 407	3 611	2 281
z titulu členství ve statutárních/dozorčích orgánech emitenta ***)	**--**	**10 692**	**20 314**	--	9 694	18 423
Částky přijaté od osob emitentem ovládaných:						
z titulu existence pracovního poměru	**9 850**	**2 706**	**6 779**	9 745	1 655	7 778
z titulu členství ve statutárních/dozorčích orgánech Skupiny	**--**	**10 165**	**9 976**	--	11 286	10 567
Firemní vozidla pro soukromou potřebu (zdanitelný příjem)	**892**	**302**	**444**	811	284	467

*) Emitentem se rozumí PRE.
**) Vyplacené mzdy a příspěvek na životní pojištění.
***) Odměny členům orgánů, vyplacené tantiémy, příspěvek na zdravotní péči.

Za osoby s řídicí pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé (tj. generální ředitel, ředitelé divizí Společnosti a ředitelé dceřiných společností) a členové představenstev a dozorčích rad všech společností ve Skupině. Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.
Členové představenstev a dozorčích rad společností ve Skupině mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové představenstva a dozorčí rady možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 tis. Kč za kalendářní rok. Členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.
Osoby s řídicí pravomocí užívají firemní osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí
Skupina evidovala k 31. 12. 2009 pohledávky za osobami s řídicí pravomocí v celkové výši 601 tis. Kč (686 tis. Kč k 31. 12. 2008). Tyto pohledávky jsou vykázány v položce „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky" a byly uhrazeny v průběhu ledna 2010.

30. Náklady na odměny statutárnímu auditorovi (tis. Kč)

Druh služby	PRE-H	PRE	PREdi	PREm	ODEM	PREleas	Celkem
Audit	381	1 486	1 000	250	--	18	3 135
Celkem za rok 2009	**381**	**1 486**	**1 000**	**250**	**--**	**18**	**3 135**
Audit	381	1 228	1 146	230	40	18	3 043
Konzultační služby	--	1 346	696	--	10	--	2 052
Celkem za rok 2008	**381**	**2 574**	**1 842**	**230**	**50**	**18**	**5 095**

Statutárním auditorem PRE, PREdistribuce, a. s., a PREměření, a. s., je společnost Deloitte Audit s.r.o. Audit společnosti PREleas, a. s., vykonává společnost SLAK, s.r.o.

31. Události po datu sestavení účetní závěrky (tis. Kč)

Po datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily údaje v účetní závěrce.

Řádná (samostatná) účetní závěrka

dle Českých účetních standardů – retrospektivní přehled za léta 1998–2004

Pozn.: Údaje v rozvaze a výkazu zisku a ztráty za období 1998–2004 jsou nekompatibilní s údaji uváděnými od roku 2005. Jsou zde uvedeny pouze pro informovanost čtenáře o ekonomickém vývoji společnosti v tomto období.

Rozvaha k 31. 12. dle CAS (konsolidovaný výkaz o finanční pozici) (tis. Kč)

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
AKTIVA CELKEM	**13 549 645**	**13 219 372**	**12 724 548**	**12 717 784**	**11 832 249**	**11 240 415**	**10 893 496**
Dlouhodobý majetek	**11 286 865**	**10 889 055**	**10 621 806**	**10 426 208**	**10 102 796**	**9 493 676**	**8 870 742**
Dlouhodobý nehmotný majetek	172 804	152 004	98 377	101 427	142 782	188 794	227 444
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	1 072	2 707	3 041	4 094	5 591	316	465
Software	116 596	146 283	92 226	97 051	134 398	188 023	226 028
Ocenitelná práva	719						
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek							
Nedokončený dlouhod. nehmotný majetek	54 417	3 014	2 260	282	2 793	455	897
Poskytnuté zálohy na DLNM			850				54
Dlouhodobý hmotný majetek	11 053 494	10 674 389	10 394 272	10 198 025	9 827 635	9 168 042	8 473 251
Pozemky	487 429	462 724	419 643	417 972	426 898	394 822	367 672
Stavby	7 115 479	6 847 576	6 706 449	6 591 954	6 208 430	5 839 729	4 966 714
Samost. movité věci a soubory mov. věcí	2 964 852	2 908 097	2 649 890	2 719 241	2 591 290	2 346 104	1 898 760
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	5 339	4 492	4 468	4 433	2 113	1 853	1 288
Nedokončený dlouhod. hmotný majetek	451 749	350 397	508 983	369 519	493 801	529 438	889 667
Poskytnuté zálohy na DLHM	28 646	101 103	104 839	94 906	105 103	56 096	349 150
Dlouhodobý finanční majetek	60 567	62 662	129 157	126 756	132 379	136 840	170 047
Podíly v ovládaných a řízených osobách	58 265	58 264	124 693	124 693	124 693	124 693	119 693
Podíly s podstatným vlivem							
Ostatní dlouhod. cenné papíry a podíly	2 302	4 398	3 809	2 063	7 686	12 147	50 354
Jiný dlouhodobý finanční majetek							
Pořizovaný dlouhod. finanční majetek			655				

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Oběžná aktiva	**2 197 061**	**2 252 669**	**2 026 849**	**2 205 361**	**1 644 340**	**1 746 739**	**2 022 754**
Zásoby	36 313	27 869	42 404	57 301	83 694	59 647	46 998
Materiál	36 313	27 801	41 796	56 718	83 125	59 300	46 658
Poskytnuté zálohy na zásoby		68	608	583	569	347	340
Dlouhodobé pohledávky	270 151	230 966	230 693	74 676	4 854	11 272	1 770
Pohledávky z obchodních vztahů	5 350	22 309	8 215	40 752	1 254	1 272	1 770
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	1 026	1 020	1 200	2 400	3 600	10 000	
Jiné pohledávky	23 841	30 317	32 615	31 524			
Odložená daňová pohledávka	239 934	178 340	188 663				
Krátkodobé pohledávky	1 566 876	1 264 717	1 280 246	1 505 789	1 264 701	1 312 105	967 794
Pohledávky z obchodních vztahů	373 983	283 568	319 261	574 134	322 990	299 679	362 185
Pohledávky za ovlád. a řízenými osobami		272 314	1 200	1 200	9 200		
Pohledávky za spol., čl. družstva a za úč. sdružení							
Stát – daňové pohledávky	53 703	41 733	34	40	111 535	118 102	
Krátkodobé poskytnuté zálohy	14 351	11 254					
Dohadné účty aktivní	1 110 397	927 595	940 635	915 203	807 540	869 741	543 878
Jiné pohledávky	14 442	11 821	19 116	15 212	13 436	24 583	61 731
Krátkodobý finanční majetek	323 721	729 117	473 506	567 595	291 091	363 715	1 006 192
Peníze	5 526	3 767	4 306	4 049	5 057	5 215	3 711
Účty v bankách	5 036	64 651	98 906	136 959	45 099	18 880	30 014
Krátkodobé cenné papíry a podíly	313 159	660 699	370 294	426 587	240 935	339 620	972 467
Časové rozlišení	**65 719**	**77 648**	**75 893**	**86 215**	**85 113**	**0**	**0**
Náklady příštích období	65 603	77 593	75 712	72 444	73 591		
Příjmy příštích období	116	55	181	13 771	11 522		

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
PASIVA CELKEM	**13 549 645**	**13 219 372**	**12 724 548**	**12 717 784**	**11 832 249**	**11 240 415**	**10 893 496**
Vlastní kapitál	**8 473 624**	**8 250 599**	**7 888 384**	**7 485 004**	**7 001 349**	**6 866 671**	**6 712 804**
Základní kapitál	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443
Kapitálové fondy	343 791	357 025	376 527	513 104	513 104	513 104	513 104
Ostatní kapitálové fondy	513 104	513 104	513 104	513 104	513 104	513 104	513 104
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-160 313	-156 079	-136 577				
Fondy ze zisku	808 808	807 514	667 193	620 716	590 657	562 548	528 422
Zákonný rezervní fond	773 889	773 889	632 656	588 745	562 344	537 482	506 518
Sociální fond	34 919	33 625	34 537	31 971	28 313	25 066	21 904
Výsledek hospodaření minulých let	2 487 311	2 147 104	1 978 903	1 603 537	1 500 118	1 424 333	1 182 551
Výsledek hospodaření běžného účet. období	964 271	1 069 513	996 318	878 204	528 027	497 243	619 284
Cizí zdroje	**3 638 091**	**3 558 036**	**3 432 806**	**3 867 158**	**3 606 004**	**3 334 792**	**3 369 393**
Rezervy	584 900	428 906	416 732	275 946	92 409	72 879	179 082
Rezerva na daň z příjmů			129 404			600	26
Ostatní rezervy	584 900	428 906	287 328	275 946	92 409	72 279	179 056
Dlouhodobé závazky	822 608	796 129	768 043	568 405	495 383	344 269	32
Závazky z obchodních vztahů							
Jiné závazky	32	32	32	32	32	32	32
Odložený daňový závazek	822 576	796 097	768 011	568 373	495 351	344 237	
Krátkodobé závazky	1 830 583	2 333 001	2 118 031	2 242 807	1 908 212	1 917 644	1 740 279
Závazky z obchodních vztahů	428 577	550 038	501 625	533 226	563 000	601 681	452 588
Závazky za ovlád. a řízenými osobami	25 200						
Závazky k osobám pod podstatným vlivem							
Závaz. za spol., čl. družstva a za úč. sdružení	1 339	79 579	612	573	1 194	112 487	50 812
Závazky k zaměstnancům	25 165	32 489	31 090	28 064	28 137	28 220	31 681
Závazky ze soc. zabezp. a zdrav. pojištění	19 423	23 336	21 748	16 950	17 361	15 319	18 253
Stát – daňové závazky a dotace	8 416	27 015	15 116	243 280	6 746	5 107	114 250
Krátkodobé přijaté zálohy	1 291 856	1 596 447	1 524 477	1 313 663	1 202 254	1 061 173	988 999
Dohadné účty pasivní	28 962	24 097	23 363	107 050	89 265	93 646	83 708
Jiné závazky	1 645			1	255	11	-12
Bankovní úvěry a výpomoci	400 000	0	130 000	780 000	1 110 000	1 000 000	1 450 000
Bankovní úvěry dlouhodobé				700 000	700 000		1 450 000
Krátkodobé bankovní úvěry	400 000		130 000	80 000	410 000	1 000 000	
Časové rozlišení	**1 437 930**	**1 410 737**	**1 403 358**	**1 365 622**	**1 224 896**	**1 038 952**	**811 299**
Výdaje příštích období	1 588		56	11 207	12 095	13 288	23 719
Výnosy příštích období	1 436 342	1 410 737	1 403 302	1 354 415	1 212 801	1 025 664	787 580

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. dle CAS (tis. Kč)

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Výkony	11 397 538	10 344 747	10 242 851	9 666 119	9 028 942	8 887 353	8 135 586
Tržby za distribuci a prodej elektřiny	11 191 794	10 166 534	10 068 438	9 481 931	8 781 313	8 752 327	8 015 904
Ostatní výnosy	80 491	77 479	88 547	76 115	102 766	90 642	70 293
Aktivace	125 253	100 734	85 866	108 073	144 863	44 384	49 389
Výkonová spotřeba	8 833 989	7 819 426	7 473 221	6 840 884	6 956 924	6 575 010	6 111 950
Náklady na pořízení elektřiny	5 450 880	4 915 825	4 764 864	6 018 185	5 979 429	5 705 879	5 557 447
Spotřeba materiálu a energie	504 234	409 917	396 304	200 109	257 404	158 895	140 644
Služby spojené s pořízením elektřiny	1 989 172	1 642 466	1 523 252				
Ostatní služby	889 703	851 207	788 801	622 590	720 091	710 236	413 859
Přidaná hodnota	**2 563 549**	**2 525 321**	**2 769 630**	**2 825 235**	**2 072 018**	**2 312 343**	**2 023 636**
Osobní náklady	680 975	646 256	614 652	550 101	527 619	500 306	479 769
Mzdové náklady	462 486	439 158	420 276	381 367	363 228	344 593	330 501
Odměny členům orgánů společ. a družstva	3 789	3 289	2 925	3 246	3 003	2 704	2 368
Náklady na sociál. zabezpečení a zdrav. pojištění	167 156	160 431	153 737	138 165	132 144	128 332	119 450
Sociální náklady	47 544	43 378	37 714	27 323	29 244	24 677	27 450
Daně a poplatky	11 150	9 670	6 201	10 909	4 789	6 132	5 325
Odpisy dlouhod. nehmot. a hmot. majetku	715 749	727 007	674 221	815 817	857 394	771 929	647 311
Tržby z prod. dlouhodob. majetku a mater.	154 567	164 027	150 382	298 430	299 657	224 657	225 020
Zůst. cena prodaného dlouhod. majetku a materiálu	143 061	120 125	172 231	257 089	267 208	209 497	196 353
Změna stavu rezerv a opr. položek v provoz. oblasti	66 652	-6 217	152 648	250 300	-5 408	-70 244	116 668
Ostatní provozní výnosy	164 136	144 151	149 993	121 695	130 630	71 378	67 389
Ostatní provozní náklady	79 851	53 943	59 137	47 991	50 959	36 912	34 064
Provozní výsledek hospodaření	**1 184 814**	**1 282 715**	**1 390 915**	**1 313 153**	**799 744**	**1 153 846**	**836 555**
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	206 229	901 558	736 430	174 585	238 950	3 638 689	7 111 895
Prodané cenné papíry a podíly	206 382	804 431	734 460	172 656	238 523	3 627 526	7 112 213
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	4 824	2 737	7 688	9 718	8 513	7 518	15 183
Výnosy z krátkodob. finančního majetku	13 753	17 470	23 808	29 988	26 774	80 144	176 805
Náklady z finančního majetku	47	74					
Změna stavu rezerv a opr. položek ve fin. oblasti				45 729	-29 796	30 380	7 658
Výnosové úroky	4 896	7 704	13 457	3 764	4 507	13 021	28 953
Nákladové úroky	3 134	350	29 198	50 583	52 694	146 091	167 772
Ostatní finanční výnosy	2 377	209	131	813	515	1 848	6 082
Ostatní finanční náklady	9 240	8 117	7 602	6 003	5 086	153 739	10 035

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Finanční výsledek hospodaření	**13 276**	**116 706**	**10 254**	**-56 103**	**-46 840**	**-216 516**	**41 240**
Daň z příjmu za běžnou činnost	233 819	303 279	340 105	380 494	201 966	224 662	243 957
– splatná	269 481	268 224	307 922	307 471	73 747	97 634	243 957
– odložená	-35 662	35 055	32 183	73 023	128 219	127 028	
Výsledek hospodaření za běžnou činnost po zdanění	**964 271**	**1 096 142**	**1 061 064**	**876 556**	**550 938**	**712 668**	**633 838**
Mimořádné výnosy		129	138 193	3 688	3 032	3 832	3 917
Mimořádné náklady		26 758	160 879	1 299	25 003	219 257	18 471
Daň z příjmů z mimořádné činnosti			42 060	741	940	0	0
– splatná				741	940		
– odložená			42 060				
Mimořádný výsledek hospodaření		**-26 629**	**-64 746**	**1 648**	**-22 911**	**-215 425**	**-14 554**
Výsledek hospodaření za účetní období	**964 271**	**1 069 513**	**996 318**	**878 204**	**528 027**	**497 243**	**619 284**

Pozn.: Důvodem změny účtování byly změny ve způsobu obchodování s elektřinou od roku 2002.
Příčinou zvýšení celkových nákladů na služby mezi roky 2001 a 2002 byla změna metodiky účtování v obchodu s elektřinou. V roce 2002 byly v nákladech na služby vykázány i náklady na služby související s obstaráním elektřiny, zatímco v roce 2001 byly tyto náklady vykázány společně s náklady na nákup elektřiny.

Řádná (samostatná) účetní závěrka
– retrospektivní přehled za léta 2005–2007

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2007	2006	2005
Tržby z prodané elektřiny	16 663 941	14 196 511	12 140 558
Náklady na prodanou elektřinu	-15 215 735	-13 226 934	-8 160 299
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	**1 448 206**	**969 577**	**3 980 259**
Další provozní výnosy	811 927	756 254	100 892
Osobní náklady	-469 497	-425 008	-732 827
Odpisy – dlouhodobý hmotný majetek	-111 271	-105 627	-760 738
Odpisy – dlouhodobý nehmotný majetek	-66 168	-65 738	-65 829
Nakoupené služby, materiál a energie	-478 469	-457 567	-864 630
Další provozní náklady	-37 937	-34 503	-83 388
Ostatní náklady a výnosy	16 975	58 597	42 776
Přijaté dividendy	630 627	24 000	10 840
Ostatní finanční výnosy	108 542	24 111	14 231
Ostatní finanční náklady	-83 366	-17 104	-55 379
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	**1 759 569**	**726 992**	**1 586 207**
Daň z příjmů	-275 763	715 289	-372 216
Zisk z běžné činnosti po zdanění	**1 483 806**	**1 442 281**	**1 213 991**
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	383	378	309

Rozvaha (konsolidovaný výkaz o finanční pozici) (tis. Kč)

	Pozn.	2007	2006	2005	2005	2005
Aktiva				PRE součet	PREdi	PRE*
Dlouhodobý hmotný majetek	(13)	1 827 285	1 830 397	11 570 301	9 800 406	1 769 895
Dlouhodobý nehmotný majetek	(14)	159 193	134 062	158 795	2 733	156 062
Dlouhodobý finanční majetek	(15)	9 571 801	9 571 801	60 623	--	60 623
Dlouhodobé pohledávky	(16)	128 086	29 828	29 899	24	29 875
Odložená daňová pohledávka - dlouhodobá	(10)	--	--	156 787	--	156 787
Dlouhodobá aktiva		**11 686 365**	**11 566 088**	**11 976 405**	**9 803 163**	**2 173 242**
Krátkodobý finanční majetek	(19)	162 754	441 028	129 185	--	129 185
Zásoby	(18)	36 815	26 520	29 558	--	29 558
Stát – daňové pohledávky		11	139 814	70 117	--	70 117
Pohledávky z obchodních vztahů	(16)	1 135 555	558 176	532 080	5 757	526 323
Ostatní pohledávky	(16)	783 401	94 766	53 701	3 986	49 715
Peníze a peněžní ekvivalenty	(20)	64 117	274 406	35 821	1 116	34 705
Krátkodobá aktiva		**2 182 653**	**1 534 710**	**850 462**	**10 859**	**839 603**
Aktiva celkem		**13 869 018**	**13 100 798**	**12 826 867**	**9 814 022**	**3 012 845**
Pasiva						
Základní kapitál	(25)	3 869 443	3 869 443	3 869 443	--	3 869 443
Kapitálové fondy	(26)	274 564	382 498	381 716	--	381 716
Fondy ze zisku	(26)	773 889	773 889	773 889	--	773 889
Nerozdělené zisky		5 316 905	5 210 621	4 629 879	--	4 629 879
Vlastní kapitál	(18)	**10 234 801**	**10 236 451**	**9 654 927**	**--**	**9 654 927**
Ostatní dlouhodobé cizí zdroje	(22)	250 664	89 341	421 192	307 397	113 795
Rezervy	(24)	237 223	228 689	364 808	96 448	268 360
Odložený daňový závazek	(10)	6 258	34 800	1 117 583		1 117 583
Dlouhodobé závazky		**494 145**	**352 830**	**1 903 583**	**403 845**	**1 499 738**
Úročené půjčky	(21)	555 723	519 324	310 000	--	310 000
Stát - daňové závazky		71 169	12 645	11 704	--	11 704
Závazky z obchodních vztahů	(22)	2 234 657	1 864 363	593 246	104 966	488 280
Ostatní krátkodobé cizí zdroje	(22)	239 493	87 817	262 207	115 976	146 231
Rezervy	(24)	39 030	27 368	91 200	3 000	88 200
Krátkodobé závazky		**3 140 072**	**2 511 517**	**1 268 357**	**223 942**	**1 044 415**
Pasiva celkem		**13 869 018**	**13 100 798**	**12 826 867**	**627 787**	**12 199 080**

Pozn.: Rozvaha je modifikována tak, aby poskytla dostatečnou informaci o vyčlenění distribuční části podniku, ke kterému došlo 1. 1. 2006. Sloupec „PRE součet" zobrazuje součet sloupců PRE* a PREdistribuce, a. s. Sloupec „PREdi" zobrazuje část podniku připravenou pro vyčlenění do PREdistribuce, a. s. Sloupec „PRE*" zobrazuje část podniku zbývající po vyčlenění PREdistribuce, a. s.

Řádná (samostatná) účetní závěrka
v plném znění ke dni 31. 12. 2009

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	Pozn.	**2009**	2008
Výnosy z prodané elektřiny		**20 376 734**	19 055 042
Náklady na prodanou elektřinu		**-18 928 597**	-17 745 377
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	(4)	**1 448 137**	**1 309 665**
Další provozní výnosy	(4)	**877 189**	829 918
Osobní náklady	(6)	**-487 443**	-462 181
Odpisy	(13, 14)	**-186 941**	-165 294
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	**-515 344**	-543 443
Výpůjční náklady	(8)	**-117 727**	-32 526
Přijaté dividendy		**891 000**	1 616 769
Ostatní zisky a ztráty	(9)	**59 567**	133 605
Zisk z běžné činnosti před zdaněním		**1 968 438**	**2 686 513**
Daň z příjmů	(10)	**-224 210**	-231 412
Zisk z běžné činnosti po zdanění		**1 744 228**	**2 455 101**
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(12)	**451**	634

Výkaz o finanční pozici (tis. Kč)

	Pozn.	**2009**	2008
Aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	(13)	**1 922 251**	1 907 117
Nehmotný majetek	(14)	**193 811**	179 658
Majetkové účasti	(15)	**9 566 801**	9 566 801
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	**22 719**	46 408
Půjčky	(17)	**2 626 232**	1 504 060
Dlouhodobá aktiva		**14 331 814**	**13 204 044**
Zásoby	(18)	**33 603**	46 132
Daňové pohledávky		**30 606**	--
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	**2 547 189**	3 531 615
Půjčky	(17)	**240 563**	959 310
Ostatní finanční aktiva	(19)	**148 851**	172 350
Peníze a peněžní ekvivalenty	(20)	**1 542 619**	458 500
Krátkodobá aktiva		**4 543 431**	**5 167 907**
Aktiva celkem		**18 875 245**	**18 371 951**
Pasiva			
Základní kapitál	(25)	**3 869 443**	3 869 443
Rezervní fondy	(26)	**1 171 867**	1 566 166
Nerozdělené zisky		**4 969 870**	5 350 950
Vlastní kapitál		**10 011 180**	**10 786 559**
Půjčky	(21)	**2 515 733**	1 305 060
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(22)	**107 703**	108 879
Rezervy	(24)	**257 377**	247 135
Odložený daňový závazek	(10)	**45 778**	145 051
Dlouhodobé závazky		**2 926 591**	**1 806 125**
Půjčky	(21)	**1 046 532**	713 102
Daňové závazky		**65 887**	81 287
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(22)	**4 822 795**	4 984 168
Rezervy	(24)	**2 260**	710
Krátkodobé závazky		**5 937 474**	**5 779 267**
Pasiva celkem		**18 875 245**	**18 371 951**

Přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2007	**3 869 443**	**1 048 453**	**5 316 905**	**10 234 801**
Výplata dividend a tantiém	--	--	-2 421 056	-2 421 056
Transakce vykázané přímo ve VK	--	517 713	--	517 713
Čistý zisk roku 2008	--	--	2 455 101	2 455 101
Zůstatek k 31. 12. 2008	**3 869 443**	**1 566 166**	**5 350 950**	**10 786 559**
Výplata dividend a tantiém	--	--	-2 125 308	-2 125 308
Transakce vykázané přímo ve VK	--	-394 299	--	-394 299
Čistý zisk roku 2009	--	--	1 744 228	1 744 228
Zůstatek k 31. 12. 2009	**3 869 443**	**1 171 867**	**4 969 870**	**10 011 180**

Výkaz o úplném výsledku hospodaření (tis. Kč)

	2009	2008
Zisk z běžné činnosti po zdanění	**1 744 228**	**2 455 101**
Přecenění ostatních finančních aktiv	**-3 270**	-4 537
Zajištění peněžních toků	**-391 029**	522 250
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	**1 349 929**	**2 972 814**

Výkaz o hotovostních tocích (tis. Kč)

	Pozn.	**2009**	2008
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů		**458 500**	64 117
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		**1 968 438**	**2 686 513**
Odpisy	(13,14)	**186 941**	165 294
Odpis nedobytných pohledávek a ostatních aktiv	(9)	**44 704**	23 116
Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů		**-9 610**	-40 631
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(9)	**-23 780**	-8 299
Výnosy z dividend		**-891 000**	-1 616 769
Úroky a výnosy z držení CP	(9)	**-10 396**	-92 137
Kurzové zisky a ztráty		**26 318**	-70 951
Přecenění finančních nástrojů		**-13 028**	-63 865
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		**1 278 587**	**982 271**
Změna stavu obchodních pohledávek	(16)	**-334 898**	572 227
Změna stavu obchodních krátkodobých závazků	(22)	**663 533**	963 932
Změna stavu zásob	(18)	**22 056**	-2 666
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		**1 629 278**	**2 515 764**
Zaplacené úroky		**-102 992**	-30 053
Přijaté úroky		**109 467**	116 452
Zaplacená daň z příjmů		**-264 816**	-282 856
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		**1 370 937**	**2 319 307**
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(13, 14)	**-300 770**	-239 990
Příjmy z prodeje stálých aktiv		**64 769**	25 669
Přijaté dividendy		**891 000**	1 616 769
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		**654 999**	**1 402 448**
Finanční činnost			
Změna stavu finančních pohledávek a závazků k podnikům ve Skupině	(17, 21)	**-370 091**	-2 761 864
Změna stavu finančních závazků k podnikům mimo Skupinu	(21, 23)	**1 518 878**	1 834 889
Změna stavu ostatních krátkodobých finančních aktiv	(19)	**20 289**	-14 134
Vyplacené dividendy	(11)	**-2 124 501**	-2 420 040
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		**-955 425**	**-3 361 149**
Vliv pohybu měnových kurzů		**13 608**	33 777
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		**1 070 511**	360 606
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(20)	**1 542 619**	**458 500**

Příloha účetní závěrky

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Ostatní zisky a ztráty
10. Daň z příjmů
11. Dividendy
12. Zisk na akcii
13. Pozemky, budovy a zařízení
14. Nehmotný majetek
15. Majetkové účasti
16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
17. Poskytnuté půjčky
18. Zásoby
19. Ostatní finanční aktiva
20. Peníze a peněžní ekvivalenty
21. Přijaté půjčky
22. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
23. Závazky z finančního leasingu
24. Rezervy
25. Základní kapitál
26. Rezervní fondy
27. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva
28. Finanční nástroje
29. Smlouvy o operativním leasingu
30. Transakce se spřízněnými subjekty
31. Události po datu sestavení účetní závěrky

1. Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE" nebo „Společnost") byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Praze 1 dne 1. 1. 1994. Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, IČ 60 19 39 13.
Hlavním předmětem činnosti Společnosti je dodávka elektřiny zákazníkům na území ČR, která reprezentuje podstatnou část výnosů Společnosti. Další informace o hlavním předmětu činnosti Společnosti jsou uvedeny v bodě „Segmentové výkaznictví".

Hlavní akcionáři PRE	**2009**	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**57,87 %**	57,87 %
Honor Invest, a. s.	**41,10 %**	41,10 %
Energie Baden – Württemberg AG	**0,16 %**	0,16 %
Ostatní	**0,87 %**	0,87 %
Celkem	**100,00 %**	**100,00 %**

Společnost Pražská energetika Holding, a. s., je vlastněná z 51 % Hlavním městem Praha a ze 49 % společností Energie Baden – Würtemberg AG. Společnost Honor Invest, a. s., patří do skupiny EPH.

2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standardy a interpretace v účinnosti v běžném období
V běžném období jsou v účinnosti následující úpravy stávajících standardů a interpretací vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy a přijatých Evropskou unií:
- úpravy standardů IFRS 1 - První použití IFRS a IAS 27 - Konsolidovaná a individuální účetní závěrka – Pořizovací náklady investice do dceřiných, spoluovládaných nebo přidružených podniků, přijato EU dne 23. 1. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardů IFRS 4 - Pojistné smlouvy a IFRS 7 - Finanční nástroje –zveřejňování - Zkvalitnění informací zveřejňovaných o finančních nástrojích, přijato EU dne 27. listopadu 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy různých standardů a interpretací vyplývající z projektu Zdokonalení IFRS (IAS 1, IFRS 5, IAS 8, IAS 10, IAS 16, IAS 19, IAS 20, IAS 23, IAS 27, IAS 28, IAS 29, IAS 31, IAS 34, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IAS 40 a IAS 41), jehož cílem je odstranit nesrovnalosti v jednotlivých standardech a sjednotit jejich terminologii, přijato EU dne 23. ledna 2009 (většina úprav má platit pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardů IAS 32 – Finanční nástroje – vykazování a IAS 1 - Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Finanční nástroje s prodejní opcí a závazky vznikající při likvidaci, přijato EU dne 21. 1. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardů IAS 39 – Finanční nástroje – účtování a oceňování a IFRS 7 – Finanční nástroje – zveřejňování – Reklasifikace finančních aktiv, datum účinnosti a přechodná ustanovení, přijato EU dne 9. 9. 2009 (účinné od 1. 7. 2008),
- IAS 1 (novelizované znění) - Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Upravené zveřejňování, přijato EU dne 17. 12. 2008 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu) –
- IAS 23 (novelizované znění) – Výpůjční náklady, přijato EU dne 10. 12. 2008 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie – Pravidla pro podmínky, které nejsou rozhodnými podmínkami a rušení poskytnutých nástrojů, přijato EU dne 16. 12. 2008 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),

– úpravy interpretace IFRIC 9 – Přehodnocení vložených derivátů a IAS 39 - Finanční nástroje – účtování a oceňování – Vložené deriváty, přijato EU dne 30. 11. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 11 – IFRS 2 - Vlastní akcie a transakce s akciemi v rámci skupiny, přijato EU dne 1. 6. 2007 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 3. 2008 nebo po tomto datu),
– IFRIC 13 – Zákaznické věrnostní programy, přijato EU dne 16. 12. 2008 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 14 – IAS 19 - Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce, přijato EU dne 16. 12. 2008 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 18 - Převody aktiv od zákazníků, přijato EU dne 27. 11. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 11. 2009 nebo po tomto datu).

Zahájení dodržování těchto úprav stávajících standardů nevedlo k žádným změnám účetních pravidel účetní jednotky (kromě IAS 1 a IAS 23). Standard IAS 1 zavádí změny v používané terminologii (včetně upravených názvů účetních výkazů) a změny ve formátu a v obsahu účetních výkazů. V účetní závěrce byl nově zařazen výkaz o úplném výsledku hospodaření. Společnost aplikuje novelizovaný standard IAS 23 prospektivně od 1. 1. 2009.

Dřívější dodržování standardů a interpretací

Skupina se rozhodla dodržovat následující standardy a interpretace před datem jejich účinnosti:

– IFRS 8 – Provozní segmenty, přijato EU dne 21. 11. 2007 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2009 nebo po tomto datu) - Skupina zveřejňuje segmentový výkaz plně v souladu s IFRS 8 od 1. 1. 2008.

Standardy a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které účetní jednotka zatím neaplikuje

K datu schválení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, novelizace a interpretace přijaté Evropskou unií, které ještě nevstoupily v účinnost:

– IFRS 1 (novelizované znění) – První přijetí IFRS, přijato EU dne 25. 11. 2009 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– IFRS 3 (novelizované znění) – Podnikové kombinace, přijato EU dne 3. 6. 2009 (účinný pro účetní období začínající dne 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 27 – Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, přijato EU dne 3. 6. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 32 Finanční nástroje – vykazování – Klasifikace práv při emisi, přijato EU dne 23. 12. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 2. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IAS 39 - Finanční nástroje – účtování a oceňování – Možné zajišťované položky, přijato EU dne 15. 9. 2009 (účinné pro účetní období začínající dne 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb, přijato EU dne 25. 3. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 30. 3. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– IFRIC 16 - Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky, přijato EU dne 4. 6. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 30. 6. 2009 nebo po tomto datu),
– IFRIC 17 - Rozdělení nepeněžních aktiv vlastníkům, přijato EU dne 26. 11. 2009 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 11. 2009 nebo po tomto datu),

Účetní jednotka se rozhodla neaplikovat tyto standardy, novelizace a interpretace před datem jejich účinnosti. Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto standardů, novelizací a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky.

Standardy a interpretace vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

V současné době se podoba standardů přijatá Evropskou unií výrazně neliší od nařízení schválených Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Výjimkou jsou následující standardy, úpravy stávajících standardů a interpretace, které nebyly k 28. 2. 2010 schváleny k používání v EU:

– IFRS 9 - Finanční nástroje (účinný pro účetní období začínající dne 1. 7. 2013 nebo po tomto datu),
– úpravy různých standardů a interpretací vyplývající z projektu Zdokonalení IFRS vydané 16. 4. 2009 (IFRS 2, IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 18, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IFRIC 9, IFRIC 16), jehož cílem je odstranit nesrovnalosti v jednotlivých standardech a sjednotit jejich terminologii (většina úprav má platit pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),

– úpravy standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran – Zjednodušení požadavků na zveřejňování pro účetní jednotky spřízněné se státem a vyjasnění definice spřízněné strany (účinné pro účetní období začínající dne 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí IFRS – Další výjimky pro prvouživatele (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy standardu IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie – Úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti v rámci skupiny (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
– úpravy interpretace IFRIC 14 – IAS 19 – Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce – Zálohy na minimální financování (účinné pro účetní období začínající dne 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
– IFRIC 19 Nahrazení závazků kapitálovými nástroji (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 7. 2010 nebo po tomto datu).

Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky.

3. Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě
Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky
Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou některých finančních nástrojů. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Východiska přípravy konsolidované účetní závěrky
Společnost sestavuje a zveřejňuje kromě této samostatné účetní závěrky také konsolidovanou účetní závěrku v souladu s IFRS vždy k 31. 12. Konsolidovaná účetní závěrka je zveřejňována ke stejnému datu jako samostatná účetní závěrka.

Účtování o výnosech
Výnosy z prodeje zboží jsou zaúčtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, pokud Společnost převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví daného zboží. Výnosy ze smluv o poskytování služeb se vykazují s odkazem na stupeň dokončení smlouvy. Tržby z prodeje elektřiny a distribuce jsou vykázány v období její spotřeby zákazníky. Tržby z ostatních poskytnutých služeb jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby. Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní příjmy na čistou účetní hodnotu daného aktiva po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv.

Leasing
Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Jakýkoliv jiný typ leasingu se klasifikuje jako operativní leasing. Majetek pořízený formou finančního leasingu je zaúčtován jako aktivum Společnosti v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek leasingu, je-li nižší. Splátky leasingu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty. Leasingové platby v rámci operativního leasingu jsou v průběhu doby trvání leasingu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty. Závazky z leasingu jsou součástí položek „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky" v krátkodobých a dlouhodobých závazcích.

Přepočty údajů v cizích měnách

Účetní závěrka Společnosti je prezentována v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). Funkční měnou Společnosti je česká koruna, která je i měnou vykazování v účetní závěrce. Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlašovaným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena. Nepeněžní položky, které jsou oceňovány v historických cenách v cizí měně, nejsou přepočítávány. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty daného období, s výjimkou kurzových rozdílů vznikajících ze zajištění peněžních toků, kde jsou změny reálné hodnoty účtovány přímo do vlastního kapitálu.

Výpůjční náklady

Společnost kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23. Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně. Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje výnosy nebo náklady, které jsou zdanitelné nebo uznané v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odčitatelné. Splatná daň dále obsahuje doplatky (resp. přeplatky) daně z minulých období. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky. Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech zdanitelných dočasných rozdílů, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odčitatelných dočasných rozdílů, bude k dispozici. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení daňové pohledávky běžného období proti daňovým závazkům běžného období, pokud se vztahují k dani z příjmů vybírané stejným finančním úřadem a pokud Společnost hodlá vyrovnat své daňové pohledávky a závazky běžného období v čisté výši. Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením. V rozvaze jsou vykazovány pozemky, budovy a zařízení v pořizovací ceně nad 40 000 Kč. Ocenění hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku. Odpisy pozemků, budov a zařízení jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely nebo pro účely, které nebyly dosud stanoveny, jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby. Odepisování tohoto majetku začíná, za použití stejné metody jako u ostatního majetku, ve chvíli, kdy je majetek připraven k zamýšlenému využití.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy a haly	15, 50
Pracovní stroje a zařízení, telekomunikační zařízení	4, 10, 12, 15, 20
Přístroje a zvláštní technická zařízení	10
Dopravní prostředky	4, 8
Inventář	8
Hardware	3, 4

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný Společností nebo po dobu leasingu, je-li toto období kratší. Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou majetku a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Hmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 40 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný hmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci. Výjimkou z tohoto pravidla jsou elektroměry, které jsou vykazovány a odpisovány jako dlouhodobý hmotný majetek.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, vytvořené vývojem (nebo ve vývojové fázi interního projektu), je uznáno jako aktivum tehdy a pouze tehdy, když je možno prokázat všechny z následujících předpokladů:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat;
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat;
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat;
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užitky;
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva;
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, náklady na vývoj se účtují do výsledovky v období, ve kterém vznikly. Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností účtují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako při účtování nehmotných aktiv samostatně pořízených.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4
Ostatní nehmotná aktiva	dle smlouvy

Nehmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 60 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný nehmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci.

Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Společnost ke každému rozvahovému dni zkoumá hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, zda u jednotlivých položek existuje náznak snížení jejich hodnoty. Pokud ano, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. V případě, že příslušný majetek negeneruje peněžní přítoky samostatně, odhadne se zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří. Zpětně získatelná hodnota představuje vyšší z hodnot reálné hodnoty po odečtení nákladů na prodej a hodnoty z užívání. Při určování hodnoty z užívání se očekávané budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu za použití diskontní sazby před daní ze zisku, která vyjadřuje současné tržní odhady časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Pokud je podle odhadu zpětně získatelná hodnota majetku nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku snížena na zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty majetku je okamžitě účtována do nákladů. Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, účetní hodnota majetku se navýší na upravený odhad zpětně získatelné hodnoty. Navýšená účetní hodnota nesmí převyšovat původní účetní hodnotu před zaúčtováním ztráty ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě účtováno do výnosů.

Zásoby
Zásoby se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Rezervy
Rezerva je vykázána v rozvaze, pokud má Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout. Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku, vykázaného k rozvahovému dni po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Finanční aktiva
Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Společnosti, resp. se odúčtují, k datu transakce na základě smlouvy o koupi nebo prodeji aktiva, kde podmínky vyžadují dodat investici v časovém rámci určeném daným trhem, a oceňují se při prvotním vykázání reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady, kromě finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku nebo ztráty, které se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou.
Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, investice držené do splatnosti, realizovatelná finanční aktiva a pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky. Klasifikace závisí na charakteru finančních aktiv a účelu použití, a určuje se při prvotním zaúčtování.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty
Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena jako oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Finanční aktiva se klasifikují jako určená k obchodování, pokud (i) byla pořízena v zásadě za účelem prodeje v blízké budoucnosti, nebo (ii) jsou součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Společností a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo (iii) jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje. Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk a nebo ztráta se účtuje do výsledovky. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do zisku nebo ztráty zahrnuje jakékoliv dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva.

Investice držené do splatnosti
Směnky a dluhopisy s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami a pevnou splatností, které Společnost hodlá a je schopná držet až do splatnosti, se klasifikují jako investice držené do splatnosti. Při vykazování se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění snížení hodnoty.

Majetkové účasti
Majetkové účasti představují podíl Společnosti na základním kapitálu jiných společností. Podle tohoto podílu se jedná o rozhodující vliv vyplývající z uplatňování většinového podílu hlasovacích práv, dále o podstatný vliv znamenající dispozice nejméně s 20 % a nejvýše s 50 % hlasovacích práv. Menšinový vliv představuje menší než 20 % podíl na základním kapitálu. Výnosy z majetkových účastní plynou do Společnosti ve formě dividend.

Realizovatelná finanční aktiva

Kótované akcie a kótované umořovatelné dluhopisy, které Společnost vlastní a které se obchodují na aktivním trhu, se klasifikují jako „realizovatelné" a vykazují se v reálné hodnotě. Zisky a ztráty ze změny reálné hodnoty se vykazují přímo do vlastního kapitálu v položce Fond z přecenění investic, kromě ztráty ze snížení hodnoty, úroků vypočítaných s použitím metody efektivní úrokové míry a kurzových rozdílů z peněžních aktiv, které se vykazují přímo do zisku nebo ztráty. V případě prodeje investic nebo snížení jejich hodnoty se kumulovaný zisk nebo ztráta, vykázané v minulém období ve fondu z přecenění investic, zahrnují do zisku a ztráty za dané období. U realizovatelných finančních aktiv denominovaných v cizí měně je případný kurzový rozdíl součástí změny reálné hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou při počátečním zaúčtování oceněny reálnou hodnotou a následně jsou přeceněny na amortizovanou hodnotu s použitím efektivní úrokové sazby. V rámci zisku a ztráty jsou zaúčtovány přiměřené opravné položky na odhadované nevymahatelné ztráty, pokud existují objektivní důkazy, že aktivum má sníženou hodnotu. Zaúčtovaná opravná položka je stanovena jako rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou vypočtenou při počátečním zaúčtování. Jiné pohledávky s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, které nejsou kótované na aktivním trhu, se klasifikují jako ostatní finanční aktiva. Oceňují se v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění jakékoli ztráty ze snížení hodnoty. Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry.

Finanční závazky

Finanční závazky včetně půjček se prvotně oceňují v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady. Následně se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry. Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí platby po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období.

Finanční deriváty

Společnost používá k zajištění budoucích transakcí a peněžních toků měnové a úrokové deriváty (forwardy a swapy). Na Energetické burze Praha Společnost uzavírá komoditní deriváty na nákupy a prodeje elektřiny. Předpokládá, že většina těchto derivátů bude vypořádána fyzickou dodávkou elektřiny ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Společnosti. Takovéto kontrakty proto nespadají pod IAS 39. Dále Společnost uzavírá v rámci svého tradingového portfolia komoditní deriváty na OTC trzích. Finanční deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. Výsledný zisk nebo ztráty se vykazují přímo v zisku běžného období, pokud se nejedná o zajišťovací derivát v rámci zajišťovacího účetnictví. Společnost označuje určité deriváty buď jako zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků, nebo jako závazné přísliby (zajištění reálné hodnoty), příp. zajištění vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí nebo zajištění měnového rizika ze závazného příslibu (zajištění peněžních toků). Reálná hodnota zajišťovacích derivátů se klasifikuje jako ostatní dlouhodobé finanční aktivum, resp. dlouhodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu delší než 12 měsíců, nebo jako krátkodobé ostatní finanční aktivum, resp. krátkodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu kratší než 12 měsíců. Deriváty, které nejsou zařazené do efektivního zajišťovacího vztahu se klasifikují jako krátkodobá ostatní finanční aktiva, resp. krátkodobé závazky.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Společnost klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty anebo zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků. Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky. Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků
Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty. Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka. Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Náklady na zaměstnanecké požitky
Společnost přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady. Společnost rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Společnosti poskytuje. Společnost vyplácí další odměny dle Kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky"). Příslušné závazky jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Důležité účetní odhady
Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Společnost stanovení výše nevyfakturované energie. Její přírůstek se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny včetně ztrát a vlastní spotřeby v daném období. Celkový koncový stav je navíc ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Zásady a postupy vnitřní kontroly
Skupina PRE sestavuje účetní výkazy tak, aby byly správné, spolehlivé, relevantní a aby účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz finanční pozice, nákladů a výnosů a výsledku hospodaření.
Ve společnosti existují vnitřní předpisy, které stanovují závazná účetní pravidla a kontrolní mechanismy. Jedná se především o podnikové normy Oběh a podepisování účetních dokladů, Oceňování majetku a závazků, Inventarizace majetku a závazků a Účetní zachycení transakcí souvisejících s obchodem s elektřinou a zajištěním měnového rizika. V těchto vnitřních předpisech jsou definovány postupy zpracování a účetního zachycení všech obvyklých transakcí včetně pravidel zamezení vzniku podvodné činnosti. Na dodržování vnitřních předpisů dohlíží vnitřní audit společnosti, který se řídí podnikovými normami Statut interního auditu, Řízení rizik, Plánování a provádění interních auditů.

4. Tržby (tis. Kč)

Výnosy a náklady související s elektřinou	**2009**	2008
Velkoodběr		
Prodej elektřiny	**6 613 406**	6 191 221
Prodej distribučních a systémových služeb	**2 232 688**	2 186 615
Celkem	**8 846 094**	8 377 836
Malodběr		
Prodej elektřiny	**6 030 092**	5 256 780
Prodej distribučních a systémových služeb	**4 362 215**	4 372 071
Celkem	**10 392 307**	**9 628 851**
Ostatní výnosy		
Ostatní výnosy *)	**1 088 792**	1 027 250
Zisk z tradingu	**49 541**	21 105
Výnosy celkem	**20 376 734**	**19 055 042**
Náklady na nákup prodané elektřiny	**-12 333 695**	-11 186 604
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	**-6 594 902**	-6 558 773
Náklady celkem	**-18 928 597**	**-17 745 377**
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	**1 448 137**	**1 309 665**

*) Zahrnuje výnosy z prodeje silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.

Další provozní výnosy	**2009**	2008
Výnosy z poskytnutých služeb *)	**871 192**	820 742
Ostatní	**5 997**	9 176
Celkem	**877 189**	**829 918**

*) Zahrnuje služby poskytované ve Skupině na základě uzavřených manažerských smluv, dále tržby za pronájem pozemků, nemovitostí a ostatního provozního vybavení, nájemné za ubytovnu, nákladní dopravu a podporu IT.

5. Segmentové výkaznictví (tis. Kč)

Činnosti Společnosti jsou uspořádány do segmentů Obchod a Služby (oborové segmenty). Účetnictví je vedeno tak, jak by se požadovalo, kdyby zmíněné činnosti byly prováděny oddělenými společnostmi, a to s cílem vyhnout se diskriminaci, vzájemnému přelévání finančních prostředků. Informace o segmentech je prezentována s ohledem na hlavní obchodní činnost Společnosti. Prvotní třídění je založeno na struktuře manažerských a interních informací Společnosti.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a obchodování s elektřinou
Zajišťuje nákup a prodej elektřiny včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou elektřinu nebo tržby za prodanou elektřinu a distribuční službu. Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele elektřiny. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru elektřiny, platí tomuto dodavateli jen za dodanou elektřinu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou elektřiny. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách, v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby. Cena elektřiny je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment Služeb
Poskytuje segmentu obchodu a ostatním společnostem ve Skupině obslužné činnosti. Jedná se zejména o logistiku (doprava a zásobování), pronájem administrativních budov, provoz informačních technologií a systémů, služby pro zaměstnance (bytová politika a rekreace) a administrativní činnosti. Výnosem segmentu jsou tržby za poskytnuté služby. Pozn. Kapacita zaměstnanců segmentu obchodu je částečně využita k poskytování administrativních a podpůrných služeb společnostem ve Skupině. Související náklady jsou interně převedeny segmentu služeb, kde tvoří část celkových nákladů segmentu.

Pravidla pro účtování mezisegmentových transakcí
Přímo přiřaditelné náklady a výnosy se vykazují v rámci příslušného segmentu. Vnitropodnikové služby se oceňují plánovanou sazbou, jejíž výše je kalkulována na základě rozpočtu vlastních nákladů. Výnosem segmentu je interní zúčtování s příjemcem služby, a to na základě kalkulační sazby a množství poskytnuté služby. Pro rozvrh nákladů je zásadně používána metoda ABC (Activity Based Costing).

	Obchod		Interní služby		Eliminace		Celkem	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Elektřina/Distribuce								
Externí výnosy	**20 376 734**	19 055 042					**20 376 734**	19 055 042
Externí náklady	**-18 928 597**	-17 745 377	**--**	--	**--**	--	**-18 928 597**	-17 745 377
Hrubý zisk	**1 448 137**	1 309 665	**--**	--	**--**	--	**1 448 137**	1 309 665
Ostatní externí provozní výnosy	**7 619**	4 219	**869 570**	825 699	**--**	--	**877 189**	829 918
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	**202 158**	169 619	**271 079**	246 555	**-473 237**	-416 174	**--**	--
Osobní náklady	**-196 524**	-191 013	**-290 919**	-271 168	**--**	--	**-487 443**	-462 181
Odpisy dlouhodobého majetku	**-3 157**	-1 765	**-183 784**	-163 529	**--**	--	**-186 941**	-165 294
Ostatní provozní náklady	**-428 635**	-411 387	**-559 946**	-548 230	**473 237**	416 174	**-515 344**	-543 443
Přijaté dividendy (nealokováno)	**--**	--	**--**	--	**--**	--	**891 000**	1 616 769
Ostatní zisky a ztráty	**-60 652**	-31 308	**2 189**	75 186	**--**	--	**-58 463**	43 878
Přijaté úroky	**--**	--	**118 030**	89 727	**--**	--	**118 030**	89 727
EBIT	**968 946**	848 030	**226 219**	254 240	**--**	--	**2 086 165**	2 719 039
Výpůjční náklady	**--**	--	**-117 727**	-32 526	**--**	--	**-117 727**	-32 526
Daň z příjmů (nealokováno)	**--**	--	**--**	--	**--**	--	**-224 210**	-231 412
Hospodářský výsledek segmentu	**968 946**	848 030	**108 492**	221 714	**--**	--	**1 744 228**	2 455 101
Ostatní informace								
Pozemky, budovy a zařízení	**14 257**	992	**1 907 994**	1 906 125	**--**	--	**1 922 251**	1 907 117
Nehmotný majetek	**--**	--	**193 811**	179 658	**--**	--	**193 811**	179 658
Pohledávky	**2 208 676**	2 996 034	**3 228 027**	3 045 359	**--**	--	**5 436 703**	6 041 393
Ostatní aktiva	**--**	--	**1 755 679**	676 982	**--**	--	**1 755 679**	676 982
Ostatní aktiva (nealokováno)	**--**	--	**--**	--	**--**	--	**9 566 801**	9 566 801
Aktiva celkem	**2 222 933**	2 997 026	**7 085 511**	5 808 124	**--**	--	**18 875 245**	18 371 951
Závazky	**4 490 483**	5 051 373	**4 373 582**	2 534 019	**--**	--	**8 864 065**	7 585 392
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	**--**	--	**-300 770**	-239 990	**--**	--	**-300 770**	-239 990
Nepeněžní náklady mimo odpisy	**28 116**	-66 830	**20 268**	-85 537	**--**	--	**48 384**	-152 367

6. Osobní náklady (tis. Kč)

	2009	2008
	Zaměstnanci včetně managementu	Zaměstnanci včetně managementu
Průměrný počet	**617**	611
Mzdy	**297 214**	278 415
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	**29 576**	37 987
Pojištění	**109 679**	107 769
Odměny členům orgánů společnosti	**6 588**	5 916
Ostatní sociální náklady *)	**44 386**	32 094
Celkem	**487 443**	**462 181**

*) Zahrnuje odstupné vyplácené v rámci plánu snižování počtu zaměstnanců, příspěvky na stravování, slevu na elektřinu pro zaměstnance, odměny vyplácené zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích a další zaměstnanecké požitky definované Kolektivní smlouvou.

7. Nakoupené služby, materiál a energie (tis. Kč)

	2009	2008
Materiál a vlastní spotřeba energií	**62 144**	69 676
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	**26 428**	33 922
Konzultační služby	**27 778**	32 974
Nájemné	**39 074**	35 097
Poštovní a telekomunikační poplatky	**46 880**	49 131
Podpora IT	**123 301**	131 198
Marketing	**75 554**	76 753
Ostatní *)	**114 185**	114 692
Celkem	**515 344**	**543 443**

*) Zahrnuje zejména náklady na materiál a služby spojené s reklamou a propagací, úklidové práce, bezpečnostní služby a skladování.

8. Výpůjční náklady (tis. Kč)

	2009	2008
Úroky z cash poolingu	**857**	7 936
Úroky z úvěru	**110 248**	18 490
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	**2 339**	1 981
Úroky z leasingu	**4 283**	3 942
Ostatní	**--**	177
Celkem	**117 727**	**32 526**

9. Ostatní zisky a ztráty (tis. Kč)

	2009	2008
Odpis pochybných pohledávek a tvorba opravných položek	**-44 427**	-15 488
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	**25 589**	9 910
Změna stavu rezerv	**-9 532**	20 947
Kurzové zisky (ztráty)	**-22 671**	29 309
Výnosy z držení cenných papírů	**10 093**	34 936
Přijaté úroky	**118 030**	89 727
Přecenění úrokových swapů	**-13 525**	-28 334
Ostatní	**-3 990**	-7 402
Celkem	**59 567**	**133 605**

10. Daň z příjmů (tis. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočítána jako 20 % (21 % v roce 2008) odhadovaného zdanitelného zisku. Odložená daň je počítána pomocí sazeb daně z příjmů platných v následujících letech, tj. 19 % (20 % a 19 % v roce 2008).

	2009	2008
Splatná daň	**225 289**	224 810
Odložená daň	**-1 079**	6 602
Celková daň z příjmů	**224 210**	231 412

	2009		2008	
Zisk před zdaněním	**1 968 438**		**2 686 513**	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	**393 688**	**20,00 %**	564 168	21,00 %
Efekt z daňově neúčinných dividend	**-178 200**	**-9,05 %**	-339 521	-12,64 %
Efekt z ostatních trvale daňově neúčinných položek	**8 722**	**0,44 %**	6 765	0,25 %
Celková daň z příjmů/efektivní daňová sazba	**224 210**	**11,39 %**	**231 412**	**8,61 %**

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	31. 12. 2009	Účtování do HV	Účtování do VK	31. 12. 2008	Účtování do HV	Účtování do VK	31. 12. 2007
Dlouhodobý majetek	**113 175**	3 598	--	109 577	4 334	--	105 243
Rezervy	**-49 331**	-2 375	--	-46 956	198	--	-47 154
Pohledávky	**-11 320**	-1 121	--	-10 199	368	--	-10 567
Zásoby	**-1 506**	1 810	--	-3 316	1 264	--	-4 580
Závazek dle kolektivní smlouvy	**-11 323**	-3 605	--	-7 718	-149	--	-7 569
Zajištění peněžních toků	**6 639**	--	-98 194	104 833	--	132 191	-27 358
Ostatní	**-556**	614	--	-1 170	587	--	-1 757
Odložený daňový závazek celkem	**45 778**	**-1 079**	**-98 194**	**145 051**	**6 602**	**132 191**	**6 258**

11. Dividendy (tis. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2009	2008
Konečná dividenda za rok 2008 ve výši 543 Kč (620 Kč za rok 2007) na akcii.	**2 101 108**	2 399 056

Navržená konečná dividenda za rok 2009 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

12. Zisk na akcii (tis. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 1 744 228 tis. Kč (2 455 101 tis. Kč v roce 2008) připadající na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 451 Kč (634 Kč v roce 2008).

13. Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

	Pozemky	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing vozidel	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2007	149,5	805,8	1 387,3	76,8	231,2	66,8	2 717,4
Přírůstky	13,2	16,7	100,1	30,8	7,4	19,8	188,0
Úbytky	-2,1	-23,5	-2,3	-14,7	-8,7	--	-51,3
Přeúčtování	--	8,0	32,1	--	1,3	-41,4	--
Stav k 31. 12. 2008	**160,6**	**807,0**	**1 517,2**	**92,9**	**231,2**	**45,2**	**2 854,1**
Oprávky							
Stav k 31. 12. 2007	-1,8	-499,5	-244,1	-25,8	-118,9	--	-890,1
Odpisy	--	-44,7	-28,2	-11,6	-14,6	--	-99,1
Oprávky k úbytkům	--	23,4	1,9	8,1	8,8	--	42,2
Stav k 31. 12. 2008	**-1,8**	**-520,8**	**-270,4**	**-29,3**	**-124,7**	**--**	**-947,0**
Zůstatková hodnota 2007	147,7	306,3	1 143,2	51,0	112,3	66,8	1 827,3
Zůstatková hodnota 2008	**158,8**	**286,2**	**1 246,8**	**63,6**	**106,5**	**45,2**	**1 907,1**

	Pozemky	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing vozidel	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2008	160,6	807,0	1 517,2	92,9	231,2	45,2	2 854,1
Přírůstky	7,0	17,5	92,0	20,0	19,2	15,8	171,5
Úbytky	-4,2	-41,3	-40,5	-17,0	-7,7	--	-110,7
Přeúčtování	--	21,0	12,0	--	7,8	-40,8	0,0
Stav k 31. 12. 2009	**163,4**	**804,2**	**1 580,7**	**95,9**	**250,5**	**20,2**	**2 914,9**
Oprávky							
Stav k 31. 12. 2008	-1,8	-520,8	-270,4	-29,3	-124,7	--	-947,0
Odpisy	--	-57,1	-31,2	-13,1	-14,6	--	-116,0
Oprávky k úbytkům	--	41,3	12,5	10,0	6,6	--	70,4
Stav k 31. 12. 2009	**-1,8**	**-536,6**	**-289,1**	**-32,4**	**-132,7**	**--**	**-992,6**
Zůstatková hodnota 2008	158,8	286,2	1 246,8	63,6	106,5	45,2	1 907,1
Zůstatková hodnota 2009	**161,6**	**267,6**	**1 291,6**	**63,5**	**117,8**	**20,2**	**1 922,3**

14. Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2007	764,3	11,1	58,1	833,5
Přírůstky	51,4	0,7	35,1	87,2
Úbytky	-269,9	--	-0,9	-270,8
Přeúčtování	52,6	1,9	-54,5	--
Stav k 31. 12. 2008	**598,4**	**13,7**	**37,8**	**649,9**
Oprávky				
Stav k 31. 12. 2007	-664,7	-9,6	--	-674,3
Odpisy	-64,6	-1,1	--	-65,7
Oprávky k úbytkům	269,8	--	--	269,8
Stav k 31. 12. 2008	**-459,5**	**-10,7**	**--**	**-470,2**
Zůstatková hodnota 2007	99,6	1,5	58,1	159,2
Zůstatková hodnota 2008	**138,9**	**3,0**	**37,8**	**179,7**

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2008	598,4	13,7	37,8	649,9
Přírůstky	62,4	0,8	21,2	84,4
Úbytky	-6,7	--	--	-6,7
Přeúčtování	30,0	0,8	-30,8	0,0
Stav k 31. 12. 2009	**684,1**	**15,3**	**28,2**	**727,6**
Oprávky				
Stav k 31. 12. 2008	-459,5	-10,7	--	-470,2
Odpisy	-68,6	-1,8	--	-70,4
Oprávky k úbytkům	6,8	--	--	6,8
Stav k 31. 12. 2009	**-521,3**	**-12,5**	**--**	**-533,8**
Zůstatková hodnota 2008	138,9	3,0	37,8	179,7
Zůstatková hodnota 2009	**162,7**	**2,8**	**28,3**	**193,8**

V řádku „Odpisy" v kapitolách „Pozemky, budovy a zařízení" a „Nehmotný majetek" je uvedena i ztráta ze snížení hodnoty majetku:

	2009	2008
Odpisy	**-186,9**	-165,3
Ztráta ze snížení hodnoty majetku	**0,5**	0,5
Celkem	**-186,4**	**-164,8**

Společnost nemá žádný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2010 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 254 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky byla smluvně zajištěna přibližně pětina celkových plánovaných výdajů. V souladu s účetními postupy (viz. Účetní zásady) je drobný dlouhodobý majetek při pořízení účtován do nákladů. Následující tabulka uvádí cenu pořízení tohoto majetku, který je v užívání k datu účetní závěrky:

Drobný dlouhodobý majetek (tis. Kč)	**2009**	2008
Drobný hmotný majetek	**180 921**	172 782
Drobný nehmotný majetek	**33 760**	32 512
Celkem	**214 681**	**205 294**

15. Majetkové účasti (tis. Kč)

	Poznámka	Podíl	**2009**	2008
PREměření, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	**43 264**	43 264
PREleas, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	**10 000**	10 000
PREdistribuce, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	**9 513 537**	9 513 537
Celkem			**9 566 801**	**9 566 801**

Další údaje o dceřiných společnostech

Údaje o dceřiných společnostech jsou uvedeny podle samostatných statutárních závěrek těchto společností sestavených podle Českých účetních standardů.

Obchodní jméno: PREměření, a. s.

Společnost byla založena v roce 1998. Hlavními předměty podnikatelské činnosti jsou montáž, opravy a údržba měřidel a od roku 2008 kontrola plombování a odečty elektroměrů, plynoměrů, vodoměrů a měřičů tepla. Společnost postupně diverzifikuje své aktivity i na obchod s doplňkovým zbožím (hromadné dálkové ovládání, měřící přístroje a vybavení pro měření, zkoušečky, testery apod.) a poradenskou činnost.

	2009	2008
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19		
IČ: 25677063		
Průměrný počet zaměstnanců:	**199**	212
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	**35 000**	35 000
Vlastní kapitál	**67 940**	72 032
Zisk po zdanění	**25 903**	32 125
Tržby za prodej zboží a služeb	**335 870**	334 704

Obchodní jméno: PREleas, a. s.

Leasingová společnost byla založena v roce 1996. Obchodní vizí společnosti je podílet se na financování aktiv ve Skupině prostřednictvím zpětného leasingu.

	2009	2008
Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8		
IČ: 25054040		
Průměrný počet zaměstnanců:	**2**	2
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	**10 000**	10 000
Vlastní kapitál	**62 172**	68 422
Zisk po zdanění	**9 850**	10 080
Tržby za prodej zboží a služeb	**63 757**	72 129

Obchodní jméno: PREdistribuce, a. s.
Společnost se zabývá distribucí elektřiny.

	2009	2008
Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199 – 19a		
IČ: 27376516		
Průměrný počet zaměstnanců:	**514**	513
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	**17 707 934**	17 707 934
Vlastní kapitál	**18 673 197**	18 849 828
Zisk po zdanění (ztráta)	**684 569**	879 592
Tržby za prodej zboží a služeb	**6 883 384**	6 701 191

16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (tis. Kč)

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé	**2009**	2008
Složené jistiny	**13 415**	14 383
Pohledávky za prodané byty *)	**9 247**	11 693
Ostatní	**57**	20 332
Celkem	**22 719**	**46 408**

*) Z uvedených pohledávek jsou pohledávky splatné nad 5 let ve výši 2 861 tis. Kč (4 982 tis. Kč v roce 2008).

Dlouhodobé pohledávky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé	**2009**	2008
Pohledávky z dodávek elektřiny *)	**1 062 242**	1 103 692
Maržové vklady u energetických burz	**239 244**	137 297
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	**179 729**	--
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	**868 424**	1 650 651
Pohledávky ze zajištění peněžních toků	**34 943**	524 167
Ostatní finanční aktiva	**38 712**	14 223
Ostatní aktiva	**123 895**	101 585
Celkem	**2 547 189**	**3 531 615**

*) V r. 2008 přehled zahrnuje přijaté zálohy na elektřinu v celkové výši 4 363 mil. Kč, které jsou vykazovány společně s dohadnou položkou na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu. V roce 2009 je saldo přijatých záloh na elektřinu a dohadné položky na nevyfakturovanou elektřinu vykázáno v krátkodobých závazcích v položce „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky". Celkové přijaté zálohy na elektřinu jsou v roce 2009 ve výši 4 910 mil. Kč.

Z výše uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 419 535 tis. Kč (452 549 tis. Kč v roce 2008). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pochybným pohledávkám:

Zůstatek k 31. 12. 2007	**180 179**
Tvorba a čerpání v běžném roce	-7 628
Zůstatek k 31. 12. 2008	**172 551**
Tvorba a čerpání v běžném roce	-277
Zůstatek k 31. 12. 2009	**172 274**

Při určování pochybnosti pohledávek Společnost zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.
Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

17. Poskytnuté půjčky (tis. Kč)

	k 31. 12. 2009			k 31. 12. 2008		
	Částka	Úroková míra p.a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p.a.	Splatnost
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 1	**--**	**--**	**--**	83 260	PRIBOR+0,5 %	16. 2. 2009
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 2	**1 503 371**	**PRIBOR+0,3 %**	**30. 11. 2011**	1 504 060	PRIBOR+0,3 %	30. 11. 2011
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 3	**1 122 861**	**Fix 4,89 %**	**30. 6. 2012**	--	--	--
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 4	**47 831**	**Fix 4,49 %**	**15. 2. 2010**	--	--	--
Pohledávky z cash poolingu ve Skupině	**192 732**	**PRIBOR+0,5 %**	**--**	876 050	PRIBOR+0,5 %	--
Dlouhodobé	**2 626 232**			1 504 060		
Krátkodobé	**240 563**			959 310		
Celkem	**2 866 795**			**2 463 370**		

Poskytnuté půjčky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

18. Zásoby (tis. Kč)

Zásoby	**2009**	2008
Materiál	**31 660**	46 132
Zboží	**1 943**	--
Celkem	**33 603**	**46 132**

Součástí položek „Nakoupené služby materiál a energie" a „Ostatní zisky a ztráty" ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 331 930 tis. Kč (280 594 tis. Kč v roce 2008).

Z důvodu omezené využitelnosti byl k zásobám vytvořen následující odpis na čistou realizovatelnou hodnotu:

Zůstatek k 31. 12. 2007	**24 103**
Tvorba v běžném roce	996
Čerpání v běžném roce	-7 647
Zůstatek k 31. 12. 2008	**17 452**
Tvorba v běžném roce	--
Čerpání v běžném roce	-9 527
Zůstatek k 31. 12. 2009	**7 925**

Změna odpisu na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázána v položce „Ostatní zisky a ztráty".

19. Ostatní finanční aktiva (tis. Kč)

	Účetní hodnota	
	2009	2008
Realizovatelné majetkové cenné papíry	**8 285**	8 285
Realizovatelné dluhopisy	**140 566**	164 065
Celkem	**148 851**	**172 350**

20. Peníze a peněžní ekvivalenty (tis. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty.

	2009	2008
Směnky	**1 285 964**	43 252
Termínované bankovní účty	**--**	6 100
Běžné bankovní účty	**255 165**	406 982
Hotovost	**993**	1 627
Ceniny	**497**	539
Celkem	**1 542 619**	**458 500**

21. Přijaté půjčky (tis. Kč)

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Společnosti v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje".

	k 31. 12. 2009			k 31. 12. 2008		
	Jistina	Úroková míra	Splatnost	Jistina	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	**--**	**--**	**--**	110 008	Fix 2,45 %	2. 1. 2009
Úvěr č. 2	**--**	**--**	**--**	275 075	Fix 3,27 %	12. 1. 2009
Úvěr č. 3	**--**	**--**	**--**	270 049	Fix 3,27 %	13. 1. 2009
Úvěr č. 4	**1 302 576**	**PRIBOR+0,29 %**	**30. 11. 2011**	1 305 060	PRIBOR+0,29 %	30. 11. 2011
Úvěr č. 5	**600 064**	**PRIBOR+2,00 %**	**30. 6. 2012**	--	--	--
Úvěr č .6	**613 094**	**PRIBOR+1,95 %**	**30. 6. 2012**	--	--	--
Úvěr č. 7	**150 006**	**Fix 1,55 %**	**4. 1. 2010**	--	--	--
Úvěr č. 8	**74 126**	**Fix 1,245 %**	**6. 1. 2010**	--	--	--
Úvěr č. 9	**750 037**	**Fix 1,79 %**	**7. 1. 2010**	--	--	--
Závazky z cash p. k PREměření, a. s.	**68 219**	**PRIBID-0,25%**	**--**	53 238	PRIBID-0,25 %	--
Závazky z cash p. k PREleas, a. s.	**4 143**	**PRIBID-0,25%**	**--**	4 732	PRIBID-0,25 %	--
Dlouhodobé	**2 515 733**			1 305 060		
Krátkodobé	**1 046 532**			713 102		
Celkem	**3 562 265**			**2 018 162**		

Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na rating Společnosti. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2009 celkem 3 479 mil. Kč (1 165 mil. Kč k 31. 12. 2008).
Úvěry jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě. Společnost v současné době v souladu s použitou účetní metodikou nekapitalizuje žádné výpůjční náklady.

22. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (tis. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé	**2009**	2008
Závazky k zaměstnancům *)	**54 388**	53 584
Ostatní finanční závazky	**53 315**	55 295
Celkem	**107 703**	**108 879**

*) Jedná se o závazky dle Kolektivní smlouvy (z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích).

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé	**2009**	2008
Závazky z obchodních vztahů	**976 743**	686 063
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	**--**	3 858
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	**815 569**	1 624 349
Závazky z přecenění úrokových derivátů	**41 859**	28 334
Závazky k zaměstnancům *)	**37 530**	27 940
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	**11 229**	8 889
Závazky ve Skupině **)	**2 230 774**	2 405 904
Ostatní finanční závazky ***)	**213 137**	98 396
Ostatní závazky	**495 954**	100 435
Celkem	**4 822 795**	**4 984 168**

*) Zahrnuje nevyplacené prosincové mzdy a dále závazky k zaměstnancům dle Kolektivní smlouvy ve výši 13 874 tis. Kč (11 256 tis. Kč v roce 2008).
**) Zahrnuje dohadnou položku na dodané distribuční služby od společnosti PREdistribuce, a. s. ve výši 1 839 488 tis. Kč (1 995 766 tis. Kč v roce 2008), závazky ke společnosti PREdistribuce, a. s. z faktur za distribuční služby ve výši 391 263 tis. Kč (410 075 tis. Kč v roce 2008) a závazky ke společnosti PREměření a. s., ve výši 22 tis. Kč. (63 tis. Kč v roce 2008).
***) Z toho 12 143 tis. Kč (9 829 tis. Kč v roce 2008) představují závazky z finančního leasingu.

Společnost eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 333 tis. Kč (1 858 tis. Kč v roce 2008). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna roku 2010.
Závazky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

23. Závazky z finančního leasingu (tis. Kč)

Závazky z leasingu	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	2009	2008	**2009**	2008
Leasingové platby splatné do 1 roku	**15 106**	13 352	**12 143**	9 829
Leasingové platby splatné od 1 roku do 5 let	**59 364**	54 298	**51 630**	50 277
Leasingové platby splatné za více než 5 let	**1 779**	2 514	**1 686**	5 018
Leasingové platby celkem	**76 249**	**70 164**	**65 459**	**65 124**
Budoucí leasingové poplatky	**-10 790**	-5 040		
Současná hodnota minimálních leasingových splátek	**65 459**	**65 124**	**65 459**	**65 124**
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky				
Dlouhodobé			**53 316**	55 295
Krátkodobé			**12 143**	9 829
Celkem			**65 459**	**65 124**
Dlouhodobý hmotný majetek				
Zůstatková cena majetku pořízeného formou finančního leasingu			**63 691**	63 692

Společnost má uzavřeny smlouvy o finančním leasingu na automobily. Všechny smlouvy mají pevně určený splátkový kalendář a nebyly uzavřeny žádné smlouvy o podmíněném splácení leasingu. Veškeré závazky z leasingu jsou vyjádřeny v českých korunách. Reálná hodnota závazků z leasingu odpovídá jejich účetní hodnotě.

24. Rezervy (tis. Kč)

	Podnikatelská rizika	Odstupné	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2007	**237 786**	**7 461**	**31 006**	**276 253**
Tvorba rezerv v běžném roce	10 646	--	242	10 888
Čerpání rezerv v běžném roce	-1 972	-7 461	-29 863	-39 296
Zůstatek k 31. 12. 2008	**246 460**	**--**	**1 385**	**247 845**
Tvorba rezerv v běžném roce	10 647	2 260	308	13 215
Čerpání rezerv v běžném roce	-988	--	-435	-1 423
Zůstatek k 31. 12. 2009	**256 119**	**2 260**	**1 258**	**259 637**
Dlouhodobé	256 119	--	1 258	257 377
Krátkodobé	--	2 260	--	2 260
Celkem	**256 119**	**2 260**	**1 258**	**259 637**

Rezervy na podnikatelská rizika zahrnují rezervu na soudní spor se společností Středočeská energetická a. s., která požaduje celkem 171 719 tis. Kč a úrok z prodlení, a to za služby v oblasti rezervace kapacity a přenosu elektřiny v roce 2001. V této záležitosti se již vyjádřil Energetický regulační úřad a přiklonil se na stranu STE, a. s. Soudní řízení probíhá. Výše rezervy je 255 619 tis. Kč (244 972 tis. Kč k 31. 12. 2008).

25. Základní kapitál (tis. Kč)

Základní kapitál

Registrováno k 31. 12. 2009	**2009**	2008
Akcie na majitele v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	**2 553 831**	2 553 831
Akcie na jméno v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	**1 315 612**	1 315 612
Celkem	**3 869 443**	**3 869 443**

Společnost eviduje akcie na majitele v nemateriální podobě s plným hlasovacím právem a volnou převoditelností, a dále akcie na jméno, které mají plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady. S akciemi nejsou spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.
Celý základní kapitál je splacen.

26. Rezervní fondy (tis. Kč)

	2009	2008
Zákonný rezervní fond	**773 889**	773 889
Fond z přecenění krátkodobých ostatních finančních aktiv	**-13 037**	-9 767
Zajištění peněžních toků *)	**28 304**	419 333
Ostatní fondy ze zisku	**382 711**	382 711
Celkem	**1 171 867**	**1 566 166**

*) Všechny kontrakty uzavřené v roce 2008 měly splatnost v roce 2009. Celý zůstatek fondu ze zajištění peněžních toků k 31. 12. 2008 byl tedy v roce 2009 zúčtován.

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1993) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 390 tis. Kč. Rezervní fond Společnosti je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (773 889 tis. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo a dle stanov je možno tento fond užít jen k úhradě ztráty. Do fondu z přecenění ostatních finančních aktiv se účtují zisky a ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů.

27. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva (tis. Kč)

Skupina poskytla platební bankovní záruku ve výši 30 mil. Kč ve prospěch OTE, a. s. (30 mil. Kč k 31. 12. 2008), 200 tis. euro ve prospěch společnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., a 5 mil. euro ve prospěch společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a. s. V roce 2006 podala společnost ČEZ, a. s., dovolání proti rozsudku ve prospěch Společnosti na zaplacení částky 50 570 tis. Kč za údajné nedodržení smluvních podmínek při dodávce elektřiny v roce 1996. Vzhledem k dosavadnímu průběhu řízení je výsledek nepředvídatelný.

28. Finanční nástroje (tis. Kč)

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva	**2009**	2008
(a) Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	**868 424**	1 650 651
(b) Finanční aktiva z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	**34 943**	524 167
(c) Úvěry a pohledávky (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	**5 771 270**	4 223 085
(d) Realizovatelná finanční aktiva	**148 852**	172 350

Úvěry a pohledávky představují zejména pohledávky z půjček poskytnutých ve Skupině a pohledávky z dodávek elektrické energie.

Finanční závazky	**2009**	2008
(e) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	**815 570**	1 624 350
(f) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění úrokových swapů)	**41 859**	28 334
(g) Finanční závazky z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	**--**	--
(h) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	**7 668 052**	5 334 336

Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou zahrnují především bankovní úvěry a závazky z dodávek elektrické energie.
Finanční aktiva a závazky (a, d, e) byly oceněny hodnotami kótovanými na aktivních trzích. Finanční aktiva a závazky (b, f) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat.

Zisky a ztráty finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:		**2009**	2008
Zisk z tradingu	(a, e)	**49 541**	21 105
Ztráta z přecenění úrokových swapů	(f)	**-13 525**	-28 334
Přijaté úroky a výnosy z držení cenných papírů	(c, d)	**128 623**	124 663
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(h)	**-115 389**	-30 545
Ostatní	(c, h)	**-54 124**	7 121

Zajišťovací účetnictví *)		**2009**	2008
Tvorba fondu VK ze zajištění peněžních toků	(b,g)	**34 943**	524 167
Odúčtování fondu ze zajištění pen. toků (v položce „Náklady na nákup elektřiny“)	(b,g)	**- 524 167**	130 274

*) Mimo položky, kdy tvorba a odúčtování proběhly ve stejném období.

Kapitálové riziko
Kapitálová struktura je řízena tak, aby Společnost dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře.

Tržní riziko
S ohledem na své aktivity je Společnost vystavena především měnovému riziku, úrokovému riziku a riziku změny cen elektrické energie. K zajištění finančních rizik používá Společnost finanční instrumenty s charakterem derivátů, včetně:
– měnových forwardů k zajištění měnového rizika spojeného s pořízením elektrické energie v měně euro;
– úrokových swapů k zajištění rizika rostoucích úrokových sazeb;
– komoditní futures a forwardů k zajištění rizika spojeného s vývojem ceny elektrické energie.
Expozice Společnosti vůči tržním rizikům se měří metodou VaR (Value at Risk) a jejích modifikací CFaR (Cash Flow at Risk), která je doplněna analýzou citlivosti. Expozice Společnosti vůči tržním rizikům ani způsob řízení a měření těchto rizik se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnily. Ke koncentraci tržních rizik u Společnosti nedochází.

Měnové riziko
Významnou část dodávky elektřiny pro zákazníky Společnost opatřuje v cizí měně (€). Společnost zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných peněžních toků (v €) na nákup elektřiny proti riziku změny kurzu pomocí měnových derivátů a vede zajišťovací účetnictví (zajištění peněžních toků). Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Společnost metodu Cash Flow at Risk (CFaR). V rámci zajišťovacího účetnictví Společnost sleduje efektivitu zajištění. Zajištění dosud bylo výrazně efektivní. Neefektivní část zajištění byla nevýznamná.

Citlivost na kurzové změny
Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Společnost metodu Cash Flow at Risk (CFaR) a stanovuje limit maximální ztráty. Pro operativní řízení měnového rizika používá Společnost metodu VaR a měří očekávanou potenciální ztrátu na hospodářském výsledku před zdaněním během dané doby držení na předem stanovené hladině pravděpodobnosti. Zvolený indikátor VaR měří potenciální ztrátu v horizontu jednoho dne s pravděpodobností 95%. Počítaný VaR je stanoven na základě historických dat, kde volatilita směnného kurzu je odhadnuta na základě historické volatility směnného kurzu zveřejňovaného ČNB. Otevřená pozice je stanovena na základě ročního plánu potřeb devizových prostředků. Významná cizoměnová expozice vzniká pouze v eurech za účelem vypořádání burzovních či OTC obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny pro zákazníky Společnosti. S pravděpodobností 95% tudíž jednodenní ztráta z hlediska změny tržní hodnoty nepřevýší reportovaný VaR. Je sledována celková hrozící ztráta, který je vypočtena jako tržní ocenění otevřené pozice plus VaR.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2009	2008	**2009**	2008
Měnové deriváty na nákup EUR	**34 943**	524 167	**6 639**	104 833
Ostatní aktiva a závazky v měně EUR	**1 649 281**	2 455 273	**1 446 509**	1 913 884
Celkem v měně EUR	**1 684 224**	**2 979 440**	**1 453 148**	**2 018 717**
Ostatní měny	**129**	152	**125**	131
Celkem	**1 684 353**	**2 979 592**	**1 453 273**	**2 018 848**

*) Jedná se o peníze a peněžní ekvivalenty, bankovní úvěry, maržové vklady a cenové odchylky v souvislosti s obchodováním na Energetické burze Praha, pohledávky a závazky z cizoměnových faktur a pohledávky a závazky ze zajištění peněžních toků.

Otevřené měnové deriváty k datu závěrky:

	Průměrný měnový kurz Kč/EUR		Hodnota v tis. EUR		Hodnota v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
Nákup EUR	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Do 1 měsíce	**26,01**	24,39	**20 000**	15 000	**520 250**	365 800	**9 212**	38 135
Od 1 do 3 měsíců	**25,64**	24,18	**30 000**	35 000	**769 200**	846 205	**25 731**	96 782
Od 3 do 12 měsíců	**--**	24,06	**--**	132 500	**--**	3 187 513	**--**	389 250
Celkem	**25,79**	**24,11**	**50 000**	**182 500**	**1 289 450**	**4 399 518**	**34 943**	**524 167**

Měnové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči € o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu měnového kurzu (v tis. Kč)

	2009	2008
Zisk (+) nebo ztráta (-)	**2 028**	5 414
Vlastní kapitál	**10 712**	38 763

Úrokové riziko

Společnost je vystavena riziku změny úrokových sazeb, které je spojené zejména s přijatými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. Aby Společnost omezila riziko spojené s růstem úrokových sazeb přistoupila k zajištění proti úrokovému riziku s využitím úrokových swapů.

Otevřené úrokové deriváty k datu závěrky:

	Průměrná fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Úrokové swapy	**3,19 %**	3,84 %	**2 300 000**	900 000	**-41 859**	-28 334

Kontrakty jsou splatné v roce 2011 a 2012. Na základě uzavřených smluv o úrokových swapech se Společnost zavazuje pololetně směnit případný rozdíl mezi výší variabilních úrokových sazeb a dohodnutou fixní úrokovou sazbou.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2009	2008	**2009**	2008
Úrokové swapy	**--**	--	**41 859**	28 334
Ostatní aktiva a závazky	**45 906**	537 748	**1 196 541**	1 162 184
Celkem	**45 906**	**537 748**	**1 238 400**	**1 190 518**

*) Jedná se o aktiva a závazky související se zajištěním budoucích peněžních toků a úvěry.

Úrokové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o 1 procentní bod na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu úrokové míry (tis. Kč)

	2009	2008
Zisk (+) nebo ztráta (-)	**-514**	-1 118
Vlastní kapitál	**-37**	-2 134

Cenové riziko

Při operacích s krátkodobým finančním majetkem se Společnost snaží eliminovat cenové riziko aktivním působením na finančních trzích. Společnost je vystavenu riziku spojenému s vývojem ceny elektrické energie. V důsledku obchodování s elektřinou na Energetické burze Praha se významně zvýšila fluktuace cen elektřiny a v důsledku toho je Společnost potenciálně vystavena většímu cenovému riziku. Společnost se snaží eliminovat toto riziko především snahou o minimalizaci otevřené pozice, z níž by Společnosti hrozily potenciální ztráty. Tento princip je důsledně dodržován jak v oblasti hlavní činnosti Společnosti, tedy dodávky elektřiny koncovým zákazníkům tak v oblasti tradingových obchodů s komoditou.

Cenové riziko u tradingových obchodů.

Pro tradingové obchody je stanoven limit maximální přípustné ztráty. Tento limit je sledován jako tržní ocenění uskutečněných obchodů, otevřené pozice a VaR. Limit hrozící ztráty nebyl ve sledovaném období překročen.

Kreditní riziko

Běžným postupem Společnosti je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek. Vedení Společnosti zavedlo zásady řízení kreditního rizika a velikost tohoto rizika je pravidelně monitorována. Ohodnocení finanční bonity je prováděno u všech zákazníků, kteří překročí určitou hodnotu úvěrové angažovanosti. V oblasti dodávky a distribuce elektřiny, která je hlavní činností Společnosti, jsou aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek. U zákazníků velkoodběratelů se odečty elektroměrů a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny platí zákazníci měsíční nebo dekádní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce elektřiny. V případech neplacení za dodávku elektřiny jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny. Část velkoodběratelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi. U zákazníků maloodběratelů se běžný odečet elektroměrů a fakturace provádí jednou ročně, a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachovávání průměrné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků, a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky" je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Společnost k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Společnost není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností. V důsledku obchodování na komoditní burze se potenciálním rizikem z pohledu likvidity stala problematika spojená s denním přeceňováním komoditních futures obchodovaných na komoditní burze Praha a s ním spojené denní peněžní vyrovnávání zisků a ztrát z otevřené pozice. Na toto riziko Společnost reaguje snahou o predikování peněžních toků spojených s přeceňováním komoditních futures a úpravou úvěrových linek. Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných nederivátových finančních pohledávek a závazků Společnosti. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Společnost požádána o splnění závazků. V případě tabulky finančních pohledávek byla zohledněna platební kázeň odběratelů. Analýza nezahrnuje pohledávky a závazky ve Skupině, se kterými není spojeno žádné likvidní riziko.

Pohledávky 2009	Pozn.	do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	650 023	403 318	8 901	--	1 062 242
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	179 303	14 680	31 318	27 419	252 720
Ostatní pohledávky vč. pohl. za prodané byty	(16)	25 680	617	1 652	12 819	40 768
Celkem		**855 006**	**418 615**	**41 871**	**40 238**	**1 355 730**

Pohledávky 2008		do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	707 748	343 498	52 446	--	1 103 692
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	44 333	28 702	66 042	35 054	174 131
Ostatní pohledávky vč. pohl. za prodané byty	(16)	1 794	714	3 014	15 574	21 096
Celkem		**753 875**	**372 914**	**121 502**	**50 628**	**1 298 919**

Závazky 2009	Pozn	do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Ostatní finanční závazky	(22)	49 471	452 553	81 958	4 392	588 374
Ostatní obchodní závazky	(22)	966 223	10 458	62	--	976 743
Z bankovních úvěrů	(21)	987 575	--	79 529	2 604 062	3 671 166
Rezervy	(24)	2 260	--	--	257 377	259 637
Celkem		**2 005 529**	**463 011**	**161 549**	**2 865 831**	**5 495 920**

Závazky 2008		do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	nad 12 měsíců	Celkem
Ostatní finanční závazky	(22)	29 385	7 579	51 603	--	88 567
Ostatní obchodní závazky	(22)	684 230	1 259	574	--	686 063
Z bankovních úvěrů	(21)	655 766	--	--	1 442 612	2 098 378
Rezervy	(24)	--	710	--	247 135	247 845
Celkem		**1 369 381**	**9 548**	**52 177**	**1 689 747**	**3 120 853**

Závazky z leasingů – viz bod „Závazky z finančního leasingu".

29. Smlouvy o operativním leasingu (tis. Kč)

Splátky operativního leasingu zaúčtované do nákladů běžného období:

	2009	2008
Nebytové prostory	**13 698**	10 159
Vozidla	**7 655**	7 812
Ostatní najatý majetek všeho druhu	**7 222**	6 877
Celkem	**28 575**	**24 848**

Společnost má v operativním nájmu zejména vozidla a nebytové prostory na dobu neurčitou. Management očekává, že výdaje na nájemné zůstanou v budoucnu reálně na současné úrovni, tedy u smluv uzavřených k 31. prosinci 2009 přibližně ve výši 29 mil. Kč ročně.

30. Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)

Za spřízněné strany se považují ti vlastníci Společnosti, kteří disponují ať již samostatně nebo na základě vzájemného jednání ve shodě více než 40 % hlasovacích práv (společnosti Pražská energetika Holding, a. s., Honor Invest, a. s., Energie Baden – Württemberg AG) a jimi nebo jejich vlastníky ovládané společnosti, členové orgánů a výkonný management Společnosti a dále dceřiné společnosti.

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
Firma	**2009**	2008	**2009**	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**326**	326	**--**	--
Dopravní podniky hl. m. Prahy, a. s.	**936 853**	828 080	**720**	857
Pražská teplárenská, a .s.	**166 508**	134 404	**387 380**	291 496
Kolektory Praha, a. s.	**6 634**	2 550	**--**	--
První energetická a. s.	**38 611**	10 574	**270 852**	5 880
EGEM, s.r.o.	**--**	--	**51 825**	--
EnBW Trading GmbH	**637 237**	240 324	**1 134 699**	690 589
Energotrans, a. s.	**98**	145	**2 409 311**	2 035 420
ČKD Blansko Strojírny, a. s.	**49 512**	47 375	**--**	--
Kongresové centrum Praha, a. s.	**55 553**	49 625	**--**	--
Pražské služby, a. s.	**44 032**	38 490	**157**	140
Celkem	**1 935 364**	**1 351 893**	**4 254 944**	**3 024 382**

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

	Pohledávky		Závazky	
Firma	**2009**	2008	**2009**	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**25**	25	**--**	--
Dopravní podniky hl.m. Prahy, a. s.	**41 300**	32 338	**12 566**	--
Pražská teplárenská, a. s.	**10 599**	1 887	**40 023**	16 716
Kolektory Praha, a. s.	**50**	14	**2 262**	--
První energetická a. s.	**--**	1 019	**27 000**	2 467
EGEM, s.r.o.	**--**	--	**--**	--
EnBW Trading GmbH	**--**	--	**22 050**	33 698
Energotrans, a. s.	**1**	--	**201 135**	72 012
ČKD Blansko Strojírny, a. s.	**23 752**	18 857	**--**	--
Kongresové centrum Praha, a. s.	**43**	112	**--**	--
Pražské služby, a. s.	**904**	788	**5**	3
Celkem	**76 674**	**55 040**	**305 041**	**124 896**

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny a byly uhrazeny na počátku následujícího roku.

Vyplacené dividendy

	2009	2008
Pražská energetika Holding, a. s.	**1 216 003**	1 388 437
Honor Invest,a. s.	**863 481**	985 926
Energie Baden – Württemberg AG	**2 844**	3 247

Osoby s řídící pravomocí ve Společnosti vlastní v úhrnu 98 akcií Společnosti.

		2009			2008	
Odměny osob s řídící pravomocí	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada
Počet	**3**	**4**	**12**	3	4	12
Částky přijaté od emitenta *):						
– z titulu existence pracovního poměru **)	**20 811**	**--**	**2 730**	18 407	--	2 281
– z titulu členství ve statutárních / dozorčích orgánech emitenta ***)	**--**	**10 692**	**20 314**	--	9 694	18 423
Částky přijaté od osob emitentem ovládaných:						
– z titulu existence pracovního poměru	**--**	**--**	**--**		--	--
– z titulu členství ve statutárních / dozorčích orgánech Skupiny	**876**	**--**	**88**	3 931	--	1 348
Firemní vozidla pro soukromou potřebu (zdanitelný příjem)	**588**	**--**	**67**	567	--	140

*) Emitentem se rozumí PRE.
**) Jedná se o mzdy a příspěvek na životní pojištění.
***) Jedná se o odměny členům orgánů, vyplacené tantiémy a příspěvek na zdravotní péči.

Za osoby s řídící pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé Společnosti (tj. generální ředitel a ředitelé divizí Společnosti) a členové představenstva a dozorčí rady. Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové představenstva a dozorčí rady možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 tis. Kč za kalendářní rok. Členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.

Osoby s řídící pravomocí užívají firemní osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky za osobami s řídící pravomocí
Společnost evidovala k 31. 12. 2009 pohledávky za osobami s řídící pravomocí v celkové výši 26 tis. Kč (32 tis. Kč k 31. 12. 2008). Tyto položky jsou vykázány v položce „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky" a byly uhrazeny v průběhu ledna 2010.

Přehled pohledávek a závazků vůči dceřiným společnostem:

	Obchodní pohledávky PRE k 31. 12.		Obchodní závazky PRE k 31. 12.	
	2009	2008	**2009**	2008
PREdistribuce, a. s.	**--**	--	**2 230 751**	2 405 841
PREměření, a. s.	**8 204**	6 550	**22**	63
PREleas, a. s.	**8**	7	**--**	--
Celkem	**8 212**	**6 557**	**2 230 773**	**2 405 904**

	Pohledávky z cash poolingu a půjčky PRE k 31. 12.		Závazky z cash poolingu a půjčky PRE k 31. 12.	
	2009	2008	**2009**	2008
PREdistribuce, a. s.	**2 818 964**	2 380 117	**--**	--
PREměření, a. s.	**--**	--	**68 219**	53 238
PREleas, a. s.	**47 831**	83 253	**4 143**	4 732
Celkem	**2 866 795**	**2 463 370**	**72 362**	**57 970**

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči dceřiným společnostem:

	Výnosy PRE		Náklady / Výdaje PRE	
	2009	2008	**2009**	2008
PREdistribuce, a. s.	**2 614 774**	**3 147 030**	**5 940 165**	**6 051 614**
z toho: Silová elektřina a distribuční služby	**934 029**	800 066	**5 925 903**	6 032 493
Služby	**712 719**	679 531	**14 262**	13 410
Zásoby	**8 694**	7 952	**--**	--
Dividendy	**848 000**	1 600 000	**--**	--
Úroky z půjček	**111 332**	59 481	**--**	5 711
PREměření, a. s.	**108 468**	**73 147**	**1 418**	**1 923**
z toho: Služby	**80 459**	64 133	**625**	85
Zásoby	**9**	14	**--**	--
Dividendy	**28 000**	9 000	**--**	--
Úroky z půjček	**--**	--	**793**	1 838
ODEM a. s.	**--**	**7 830**	**--**	**6 354**
z toho: Služby	**--**	61	**--**	30
Dlouhodobý majetek	**--**	--	**--**	6 068
Dividendy	**--**	7 769	**--**	--
Úroky z půjček	**--**	--	**--**	256
PREleas, a. s.	**18 099**	**4 540**	**64**	**132**
z toho: Služby	**122**	121	**--**	--
Dividendy	**15 000**	--	**--**	--
Úroky z půjček	**2 977**	4 419	**64**	132
Celkem	**2 741 341**	**3 232 547**	**5 941 647**	**6 060 023**

Vedení Společnosti se domnívá, že veškeré transakce s dceřinými společnostmi byly uskutečněny za běžných obchodních podmínek. Společnost neutrpěla žádnou újmu z obchodování se spřízněnými osobami.

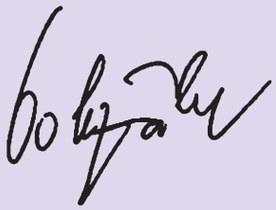
31. Události po datu sestavení účetní závěrky (tis. Kč)

Po datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily údaje v účetní závěrce.

Čestné prohlášení

Prohlašujeme, že údaje uvedené ve výroční zprávě za rok 2009 odpovídají skutečnosti a že žádné podstatné okolnosti, které nám byly známy a které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti Pražská energetika, a. s., (Skupina PRE) nebyly vynechány.

V účetních obdobích 2001–2004 provedla audit společnosti Pražská energetika, a. s., společnost KPMG Česká republika Audit, spol. s r.o. (IČ: 49619187, sídlo: Jana Masaryka 708/12, 120 00 Praha 2); za léta 2005-2009 pak firma Deloitte Audit s.r.o. (IČ: 49620592, sídlo: Týn 641/4, Praha 1). Počínaje rokem 2008 se tato firma stala auditorem celé Skupiny PRE.



Ing. Jan Doležálek
Datum narození: 23. 2. 1952
vedoucí sekce Kancelář vedení společnosti
odpovědný za výroční zprávu
str. 1–100 a 190–195

Ing. Roman Tupý
Datum narození: 2. 2. 1963
vedoucí sekce Podniková ekonomika
odpovědný za výroční zprávu
str. 101–189

Pražská energetika, a. s.
Na Hroudě 1492/4
100 05 Praha 10

Seznam použitých zkratek

B2B	velkoodběratel
B2C	maloodběratel
BCPP	Burza cenných papírů Praha
BTTO	brutto
CEP a. s.	Cejchovna elektroměrů Praha a. s., 100% dceřiná společnost
CEP PRE	Centrum energetického poradenství PRE
ČENES	Česká energetická společnost
ČSRES	České sdružení rozvodných energetických společností
DDZ	denní diagram zatížení
DLHM	dlouhodobý hmotný majetek
DLNHM	dlouhodobý nehmotný majetek
DR	dozorčí rada
DŘT	dispečerská řídící technika
DS	distribuční soustava
DTS	distribuční transformační stanice
ERÚ	Energetický regulační úřad
ES ČR	elektrizační soustava ČR
ESČ	Elektrotechnický svaz český
EU	Evropská unie
FNM ČR	Fond národního majetku České republiky
FVE	fotovoltaická elektrárna
GIS	geografický informační systém
GWh	gigawatthodina
HDO	hromadné dálkové ovládání
HMP	hlavní město Praha
Hz	Hertz
CHZ	chráněný zákazník
IIR	International Institut for Research
kV	kilovolt
KVET	kombinovaná výroba elektřiny a tepla
MF ČR	Ministerstvo financí České republiky
MHMP	Magistrát hlavního města Prahy
MO	maloodběratel
MPO ČR	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
MPSV ČR	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MVE	malé vodní elektrárny
MWh	megawatthodina
MW	megawatt
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví ČR
NN	nízké napětí
NT	nízký tarif
OC	obchodní centrum
OKO	organizovaný krátkodobý obchod
OPM	odběrné předací místo
OSNE	systém pro podporu obchodování s elektřinou
OK	obchodní kancelář
OTC	over the counter
OTE, a. s.	organizátor trhu s elektřinou v ČR
OZ	oprávněný zákazník
OZE	obnovitelné zdroje
PDS	provozovatel distribuční soustavy
PEAS	První energetická akciová společnost
PIS	poradenské a informační středisko
PP	představenstvo
PP, a. s.	Pražská plynárenská, a. s.
PP-H, a. s.	Pražská plynárenská Holding, a. s.
PRE	Pražská energetika, a. s.
PREdi	PREdistribuce, a. s., 100% dceřiná společnost
PRE-H	Pražská energetika Holding, a. s.
PREleas, a. s.	PREleas, a. s., 100% dceřiná společnost
PS	Poradenské středisko
PS, a. s.	Pražské služby, a. s.

PT, a. s.	Pražská teplárenská, a. s.
PT-H, a. s.	Pražská teplárenská Holding, a. s.
PXE	Pražská energetická burza
R	rozvodna
REAS	rozvodné energetické akciové společnosti
RS	rozvodná stanice
SCP	Středisko cenných papírů
SEVEn	Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s.
SPP	SW na podporu prodeje elektřiny
SW	software
TDD	typový denní diagram
TR	transformační stanice
ÚED ČR	Ústřední energetický dispečink České republiky
ÚHOS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
VN	vysoké napětí
VVN	velmi vysoké napětí
VO	velkoodběratel
WAN	wide areal network
WEC	world energy congres
ZHMP	Zastupitelstvo hlavního města Prahy
ZC	Zákaznické centrum
ZL	Zákaznická linka

Adresy a kontaktní údaje subjektů Skupiny PRE

Pražská energetika Holding, a. s.
IČ: 26428059
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4
Tel.: 224 826 418
Fax: 224 827 189

Pražská energetika, a. s.
str. 182

PREměření, a. s.
IČ: 25677063
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19
Tel.: 267 052 254
Fax: 267 052 172
Internet: www.pre.cz
e-mail: mereni@pre.cz

PREleas, a. s.
IČ: 25054040
Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8
Tel.: 272 702 305
Fax: 272 702 305

PREdistribuce, a. s.
IČ: 27376516
Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a
Tel.: 267 051 111
Fax: 267 310 817
Internet: www.pre.cz
e-mail: pre@pre.cz; distribuce@pre.cz

Adresa mateřské akciové společnosti, členů Skupiny PRE
a jejich hlavních pracovišť

	Adresa	PSČ	Telefon, fax
Pražská energetika, a. s.	**Praha 10, Na Hroudě 1492/4**	**100 05**	**267 051 111, 267 310 817**

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka číslo 2405.
Společnost byla založena na dobu neurčitou v souladu s právním řádem ČR; podle právního předpisu, kterým je zákon č. 104/1990 Sb. o akciových společnostech.

web: www.pre.cz e-mail: pre@pre.cz; poradce@pre.cz w@p: w@p.pre.cz
IČ: 60193913
DIČ: CZ60193913
Bankovní spojení: Československá obchodní banka, a. s.
č. účtu: 4001-0900109423/0300

	Adresa	PSČ	Telefon
Generální ředitel	**Praha 10, Na Hroudě 1492/4**	**100 05**	**267 051 000**
Ředitel divize Obchodování a služby	**Praha 10, Na Hroudě 1492/4**	**100 05**	**267 053 000**
Ředitel divize Prodej a strategie	**Praha 10, Na Hroudě 1492/4**	**100 05**	**265 055 000**
Kancelář vedení společnosti	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 100
Vnitřní audit	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 010
Podniková ekonomika	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 100
Lidské zdroje	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 200
Právní	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 300
Informatika	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 400
Nákup a správa majetku	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 600
Obchodování s elektřinou	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 800
Ekonomika Skupiny	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 700
Sekce B2B	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 054 100
Sekce B2C	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 054 200
Sekce podpora prodeje	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 410
Sekce rozvoj a strategie	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 000
Informace pro akcionáře PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 101

	Adresa	PSČ	Telefon
Zákaznické centrum PRE	**Praha 1, Jungmannova 36/31**	**101 00**	**267 056 363**
	Praha 4, Vladimírova 18	**140 00**	**267 054 230**
	Praha 9, Ocelářská 5a/659	**190 00**	**267 054 240**
Centrum energetického poradenství	**Praha 1, Jungmannova 28**	**101 00**	**267 055 555**
Zákaznická linka PRE	**Praha 10, Na Hroudě 1492/19**	**100 05**	**267 055 555**
Informace pro tisk PRE	**Praha 10, Na Hroudě 1492/4**	**100 05**	**267 051 102**
PREdistribuce, a. s.			
Ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 052 000
Správa sítě	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	267 052 100
Řízení sítí	Praha 2, Nitranská 2226/1	120 00	267 052 200
Provoz sítí	Praha 9, Novovysočanská 696/3	190 00	267 052 300
Řízení aktiv sítě	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	267 052 400
Přístup k síti a regulace	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 052 500
Podpora procesů distribuce	Praha 2, Na Hroudě 1492/4	120 00	267 052 600
Poruchová služba	Praha 2, Kateřinská 9	120 00	224 915 151
	e-mail: poruchy@pre.cz		
PREměření, a. s.	**Praha 10, Na Hroudě 2149/19**	**100 05**	**267 052 254**
PREleas, a. s.	**Praha 10, Limuzská 2110/8**	**109 00**	**272 702 305**

Poznámky

© 2010
Pražská energetika, a. s.
Design: Jan Jiskra
Poradenství, konzultace obsahu a produkce: ENTRE s.r.o.