



Skupina PRE / Výroční zpráva 2011

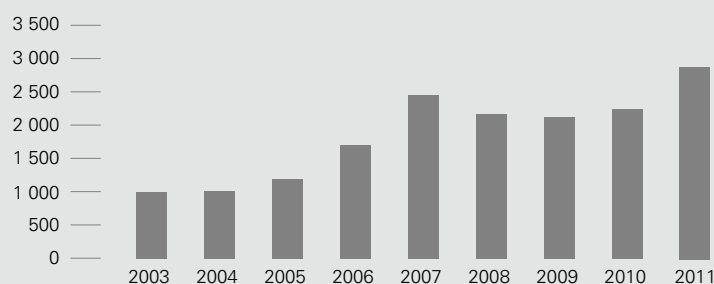


Vybrané finanční, obchodní a technické ukazatele

Vybrané finanční ukazatele z konsolidované účetní závěrky

	Jednotka	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Aktiva celkem	mil. Kč	20 019	18 395	19 441	18 296	15 222	13 680	12 635	12 233	11 208
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	17 190	16 043	14 934	13 935	12 995	12 257	11 764	11 330	10 022
z toho: dlouhodobý hmotný majetek	mil. Kč	16 929	15 806	14 700	13 703	12 698	12 085	11 569	11 120	9 809
z toho: aktiva sloužící k distribuci	mil. Kč	14 864	13 878	12 877	11 864	10 933	10 248	9 800	9 800	9 800
Odepsanost DLHM a DLNM	%	40	39	40	40	41	41	41	40	38
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	2 829	2 353	4 507	4 361	2 227	1 423	871	903	1 186
Pasiva celkem	mil. Kč	20 019	18 395	19 441	18 296	15 222	13 680	12 635	12 233	11 208
Vlastní kapitál	mil. Kč	12 533	11 520	11 415	11 807	11 556	10 584	9 755	9 303	8 409
Základní kapitál	mil. Kč	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869
Dlouhodobé závazky	mil. Kč	1 877	3 159	4 234	2 985	1 589	1 683	1 653	1 587	1 276
Krátkodobé závazky	mil. Kč	5 609	3 717	3 792	3 504	2 077	1 413	1 228	1 343	1 523
Výnosy celkem (bez obratu finančních operací)	mil. Kč	20 789	20 289	20 761	19 062	16 728	14 158	12 267	11 188	10 342
z toho: výnosy z prodané elektřiny	mil. Kč	20 469	19 984	20 366	18 879	16 533	13 947	12 141	11 009	10 025
Náklady celkem (bez obratu finančních operací)	mil. Kč	-17 165	-17 422	-17 980	-16 273	-13 780	-11 823	-10 666	-9 883	-8 986
z toho: náklady na prodanou elektřinu	mil. Kč	-14 210	-14 401	-15 164	-13 677	-11 108	-9 352	-8 160	-7 237	-6 380
z toho: odpisy DLHM a DLNM	mil. Kč	-904	-862	-811	-740	-740	-688	-834	-877	-611
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	mil. Kč	-1 866	-1 894	-1 849	-1 764	-1 376	-1 255	-1 434	-1 503	-878
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	mil. Kč	3 578	2 791	2 682	2 730	2 978	2 336	1 586	1 287	1 243
Zisk z běžné činnosti po zdanění	mil. Kč	2 881	2 246	2 144	2 170	2 457	1 693	1 198	1 027	979
Čistý zisk na akcii	Kč	745	580	554	561	635	438	304	254	242
EBIT	mil. Kč	3 663	2 880	2 781	2 757	2 993	2 352	1 608	1 303	1 270
EBITDA	mil. Kč	4 567	3 742	3 591	3 497	3 732	3 040	2 442	2 180	1 881

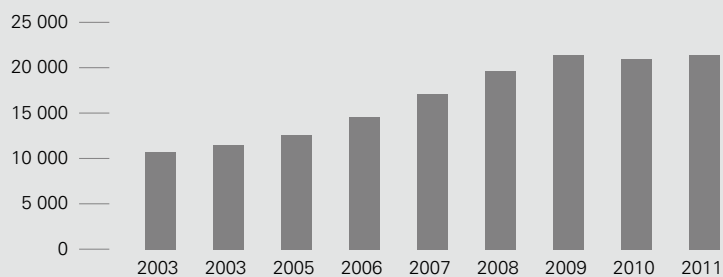
Zisk po zdanění za Skupinu PRE (mil. Kč)



Ostatní ukazatele

	Jednotka	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Distribuovaná elektřina brutto	GWh	6 310,7	6 450,5	6 339	6 373	6 172	6 085	5 842	5 667	5 500
Nákup silové elektřiny celkem	GWh	6 621	6 828	6 686	6 846	6 608	6 395	6 028	5 813	5 479
z toho: povinný výkup	GWh	0	0	0	0	32	29	57	251	207
Počet odběrných míst k 31. 12. celkem	počet	687 601	721 681	744 539	728 235	721 740	716 541	703 499	697 143	688 498
z toho: velkooběratelé	počet	2 190	2 202	2 221	2 184	2 108	2 139	1 997	1 924	1 859
maloodběr podnikatelé	počet	134 643	132 099	141 980	136 916	135 455	135 566	130 804	128 347	125 579
maloodběr obyvatelstvo	počet	550 768	587 380	600 338	591 400	584 177	578 836	570 698	566 872	561 060
Délka sítí celkem	km	11 901	11 781	11 679	11 552	11 544	11 229	11 229	11 197	11 18
z toho: VVN	km	202	202	202	206	196	196	196	196	194
VN	km	3 863	3 829	3 780	3 701	3 670	3 476	3 556	3 581	3 633
NN	km	7 836	7 750	7 693	7 645	7 678	7 557	7 477	7 420	7 354
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců Skupiny (konsolidovaný)	osoby	1 338	1 314	1 332	1 338	1 391	1 392	1 398	1 440	1 456

Celkové tržby za Skupinu PRE (mil. Kč)



Jsme energie tohoto města

Skupina PRE

- je stabilní a prosperující podnikatelské uskupení s dlouholetou tradicí,
- zajišťuje spolehlivé, ekologické a inovativní dodávky energií a energetických služeb v celé ČR s důrazem na hlavní město Prahu,
- je spolehlivý distributor na licencovaném území,
- využíváním nejmodernějších technologií a postupů plně uspokojuje požadavky a očekávání svých zákazníků,
- strategické zaměření Skupiny odpovídá na současné výzvy na energetickém trhu, který plně reflektuje jeho liberalizaci, zvýšení konkurence a fluktuaci cen.

Posláním Skupiny PRE – je být spolehlivým partnerem svých zákazníků a společensky odpovědnou společností, a podpořit tak svůj vztah k zákazníkům a dalším klíčovým partnerům.

Strategickou vizí Skupiny PRE – je být silnou energetickou společností, jež zajišťuje udržitelnou, spolehlivou, ekologickou a inovativní dodávku energie a energetických služeb v celé ČR s důrazem na Prahu a okolí; společností, která je ekonomicky a sociálně odpovědná akcionářům, občanům, zákazníkům i zaměstnancům.

Strategií Skupiny PRE – je trvale udržitelný růst hodnoty Skupiny, která bude spolehlivým partnerem zákazníků, lídrem inovací a společensky zodpovědnou energetickou Skupinou. Základními segmenty strategie jsou Distribuce, Obchodování s elektřinou a plynem, Výroba elektřiny a Energetické služby.

Obsah

Úvod	2	Schéma řízení Skupiny PRE	
Profil Skupiny PRE	4	(přehled osob ovládajících a ovládaných)	51
Hlavní události roku	5	Předmět podnikání	52
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku	6	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	53
Orgány a vedení Skupiny PRE	12	Informace požadované právními předpisy	61
Systém řízení rizik ve Skupině PRE	16	Zpráva dozorčí rady	62
Přehled hlavních mezníků v historii Skupiny PRE	18	Zpráva o auditu	63
Stručná historie a současný stav v sektoru elektroenergetiky	20	Konsolidovaná účetní závěrka	
Obchodní činnost	24	– retrospektivní přehled (2003–2009)	65
Investice	28	Konsolidovaná účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2011	67
Informatika	30	Řádná (samostatná) účetní závěrka	
Finanční analýza	32	– retrospektivní přehled za léta 2005–2009	99
Předpokládané hospodářské výsledky	33	Řádná (samostatná) účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2011	101
Lidské zdroje	34	Čestné prohlášení	134
Ekologie, ochrana životního prostředí, bezpečnost a ochrana zdraví při práci	36	Seznam použitých zkratk	135
Vztahy s veřejností	38	Adresy a kontaktní údaje subjektů Skupiny PRE	137
Kapitálové účasti k 31. 12. 2011	39	Adresa mateřské akciové společnosti, členů Skupiny PRE a jejich hlavních pracovišť	138
Akcionáři	46	Změny, které nastaly od skončení účetního období (31. 12. 2011) do závěrky vydání této výroční zprávy (31. 3. 2012), jsou v textu vyznačeny tučnou kurzívou .	
Informace z valných hromad konaných v roce 2011	48		
Vrcholová organizační struktura PRE	50		

Úvod

Skupina PRE je tvořena mateřskou společností a třemi 100% dceřinými společnostmi – ovládanými subjekty.

Skupina PRE

Skupina PRE je tvořena mateřskou společností a třemi 100% dceřinými společnostmi – ovládanými subjekty. V účetnictví, které je zpracováno dle standardů IFRS, jsou do konsolidovaného celku zahrnuty plnou metodou konsolidace všechny tři 100% dceřiné společnosti. Pojem Skupina PRE začal být používán v souvislosti s přípravou na vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatné 100% dceřiné společnosti od 1. 1. 2006. Jedním z hlavních důvodů pro vytvoření integrované Skupiny několika vzájemně kapitálově a organizačně propojených subjektů bylo (při odpovídající koordinaci, kvalitním vedení, využívání různých synergických efektů, kapitálové síle, respektování zákonem dané nezávislosti provozovatele distribuční soustavy atd.) především dosažení vyšší konkurenceschopnosti. Skupina PRE navenek projevuje svoji jednotu i jednotným externím grafickým stylem a společným logotypem.

Členy Skupiny PRE jsou následující subjekty:

- **Pražská energetika, a. s., (PRE)** – předmět podnikání viz zvláštní stať, IČ: 60193913, Praha 10, Na Hroudě 1492/4, tel.: 840 550 055, Internet: www.pre.cz, e-mail: pre@pre.cz,
- **PREdistribuce, a. s., (PREdi)** – distribuce elektřiny na území Prahy a Roztok u Prahy, plánování obnovy a rozvoje distribuční soustavy, výstavba, provoz, správa a údržba zařízení distribuční soustavy, IČ: 27376516, Praha 5, Svornosti 3199/19a, tel.: 840 550 055, fax.: 267 310 817, Internet: www.pre.cz, e-mail: distribuce@pre.cz, pre@pre.cz,
- **PREměření, a. s., (PREm)** – opravy, montáže a odečty elektroměrů na zásobovacím území PRE, výroba elektřiny, komerční aktivity spojené s připojením a s opravou či úpravou nového i stávajícího odběrného místa, služby v oblasti servisu FVE, termovizní měření úniku tepla ze stavebních objektů apod., IČ: 25677063, Praha 10, Na Hroudě 2149/19, tel.: 840 550 055, fax: 267 052 263, Internet: www.pre.cz, e-mail: mereni@pre.cz,
- **PREleas, a. s.,** – leasingové operace pro členy Skupiny PRE, IČ: 25054040, Praha 10, Limuzská 2110/8, tel.: 272 702 305, fax: 272 702 305.

Skupina PRE se sídlem v Praze je se svými cca 690 000 odběrnými místy třetím největším dodavatelem elektřiny v České republice. V současné době zaměstnává 1 338 zaměstnanců; pro své zákazníky dodala v roce 2011 cca 6,3 TWh elektřiny na všech napěťových úrovních a dosáhla celkového konsolidovaného čistého zisku ve výši 2,88 mld. Kč.

Mezi základní aktivity Skupiny PRE patří prodej, obchodování s elektřinou, její distribuce, výroba a doplňkové energetické služby. Skupina se profiluje jako spolehlivý poskytovatel široké palety služeb, což umožní naplnění její strategické vize být v rámci ČR silnou a významnou energetickou společností.



Bc. Lucie Festrmajerová – Zákaznické centrum

Útvar provádí činnosti související s připojením k DS a se zajištěním příkonu na základě požadavků zákazníků. Provádí správu smluvních vztahů se zákazníky (sjednání smlouvy, evidence zákazníků, odběrných míst, sjednání montáže a servisu měřicích zařízení).



Profil Skupiny PRE

Základní údaje o Skupině PRE

Licence na obchod s elektřinou – Pražská energetika, a. s.	č. 140605073 (platnost od 17. 1. 2007 do 16. 1. 2012; prodloužena do 16. 1. 2017)
Licence na distribuci elektřiny – PREdistribuce, a. s.	č. 120504769 (platnost od 1. 1. 2006 do 1. 1. 2031)
Licence na distribuci elektřiny – PREměření, a. s.	(platnost od 14. 12. 2010 do 17. 5. 2035)
Licence na obchod s plynem – Pražská energetika, a. s.,	č. 241018343 (platnost od 2011 do 31. 12. 2016)
Plošný rozsah licencované oblasti distribuce – Praha včetně Roztok	cca 505 km²
Počet obyvatel v oblasti Praha	1 200 000 osob
Průměrný počet obyvatel na km²	2 376 osob

Skupina PRE má bohatou tradici trvající více než sto let. Dne 1. 9. 1897 byla založena firma, kterou Skupina považuje za svého právního předchůdce – Elektrické podniky královského hlavního města Prahy. Tento subjekt tehdy kompletně zajišťoval pro hlavní město výrobu elektřiny, výstavbu, údržbu a provozování všech tratí elektrických drah, osvětlení na ulicích a v domech a samozřejmě i distribuci elektrické energie pro velké průmyslové podniky, drobné podnikatele a domácnosti.

V průběhu první poloviny minulého století prošla firma řadou reorganizací a restrukturalizací, přečkala obě světové války, období socialistického hospodaření; v roce 1990 se Pražské energetické závody staly samostatným státním podnikem a dne 1. 1. 1994 vznikla akciová společnost Pražská energetika, a. s., v dnešní podobě.

Členy Skupiny jsou, kromě PRE, tři 100% dceřiné společnosti – PREdistribuce, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s. Skupina PRE je energetická Skupina působící na území celé ČR. Prioritní snahou vedení a všech zaměstnanců Skupiny je vybudování moderní elektroenergetické Skupiny komerčního zaměření, která je schopna se pružně přizpůsobovat proměnlivým požadavkům svých zákazníků. Hlavním cílem všech zaměstnanců je zvyšování kvality veškerých poskytovaných služeb v sektoru energetiky a jejich inovativní rozvoj, trvalé zlepšování ekonomických ukazatelů, zajištění od akcionářů požadovaných ekonomických výsledků a v neposlední řadě i změna přístupu a myšlení všech zaměstnanců ve vztahu k jejich práci a zákazníkům.

Ve zvýšené míře je třeba podporovat především samostatnost a odpovědnost zaměstnanců v oblasti rozvoje služeb. Naprostou samozřejmostí je dodržování Etického kodexu, který je platný pro všechny zaměstnance Skupiny. Nutnost zvýšených požadavků na fungování Skupiny se postupně odráží i ve změnách zaměstnanecké struktury. V průběhu uplynulých několika let došlo k výraznému zintenzivnění aktivit nových nezávislých dodavatelů energií, což (společně s dalšími skutečnostmi) vyvolalo nutnost radikálních změn ve všech oblastech aktivit Skupiny PRE. Dřívější zaměření pouze na segmenty distribuce a obchodování s elektřinou s podpůrnou funkcí energetických služeb bude rozvíjeno do podnikatelského modelu, který bude mít základ ve čtyřech segmentech:

- Distribuce,
- Obchodování,
- Výroba,
- Energetické služby.

Nové strategické zaměření Skupiny odpovídá na současné výzvy na energetickém trhu, který plně reflektuje liberalizaci trhu, zvýšení konkurence a fluktuaci cen, způsobené jak makroekonomickými nestabilitami (jako např. ekonomická krize), tak i strukturálními změnami v evropských ekonomikách. Skupina reaguje na výše uvedená klíčová témata změnou své strategie.

Hlavní události roku

Leden

- na základě obdržené licence na výrobu elektřiny byl zahájen provoz 5 FVE provozovaných dceřinou společností PREměření, a. s.,

Únor

- 2. výročí znovuotevření Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky v nových prostorách v holešovické rozvodně,
- zahájen provoz první dobíjecí stanice pro elektromobily v OC Chodov,

Březen

- volba zástupce zaměstnanců do dozorčí rady PRE,

Duben

- dny 4.–11. 4. proběhly v rámci hlavního města jako týden elektromobility,
- schválena II. etapa investičního záměru „Rekonstrukce R 110 kV Třeboradice“,

Květen

- šestý ročník konference „Den energie“ – účast více než 200 zákazníků segmentu B2B,
- valné hromady 100% dceřiných společností – všechny hospodařily v roce 2010 se ziskem,

Červen

- Technické a dokumentační muzeum pražské energetiky potřeby začleněno do projektu „Pražská muzejní noc“,
- řádná valná hromada mateřské společnosti – podrobné informace ve stati „Informace z valných hromad konaných v roce 2011“,

Červenec

- zahájen plný provoz půjčovny elektrokol PRE – „PREkolo“,

Srpen

- 2. výročí otevření Centra energetického poradenství PRE (CEP PRE) v ulici Jungmannova 29,

Září

- zahájena masivní podzimní retenční kampaň „Podzim 2011“,
- volba zástupce zaměstnanců do dozorčí rady mateřské společnosti,

Říjen

- na Zákaznickou linku volal dvoumilionový klient,
- PRE hostila 36 účastníků projektu NTP (Network Twinning Programme) – jednání kolegů z distribučních společností z Německa, Francie, Maďarska a Slovenska,

Listopad

- pracovní setkání vedoucích sekcí s Top managementem Skupiny,
- dokončení pokládky kabelu 110 kV Pankrác–Karlovy,

Prosinec

- ukončen (včetně i finančně) proces delistingu,
- na území hlavního města bylo ke konci roku uvedeno do provozu 9 dobíjecích stanic pro elektromobily,
- bylo rozhodnuto o akvizicích 2 FVE (lokality Hořovice, Kondrac),
- uzavřena pobočka Zákaznického centra Balabenka, veškeré aktivity přesunuty do ZC Adria,
- akvizice areálu ETT Energetika, a. s., v Praze 9 – Vysočanech – PREdistribuce, a. s.

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

Skupina PRE

Skupinu PRE tvoří mateřská společnost Pražská energetika, a. s., a tři 100% dceřiné společnosti. Nákup, prodej elektřiny a korporátní služby jsou zajišťovány mateřskou společností, která je držitelkou licence na obchod s elektřinou a plynem. Nejvýznamnější dceřinou společností je PREdistribuce, a. s., - držitelka licence na distribuci elektřiny na území hlavního města a města Roztoky u Prahy.

Dceřiná společnost PREměření, a. s., vykonává služby v oblasti měření, tj. nákup, cejchování, montáž elektroměrů a jejich pravidelné odečty (plynu a tepla). Společnost dále zajišťuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů (je držitelkou licence na výrobu) a od roku 2011 nabízí nové služby, jako např. servis FVE, termovizní měření úniku tepla ze stavebních objektů apod.

Poslední dceřiná společnost PREleas, a. s., poskytuje vnitroskupinové leasingové služby.

Pražská energetika, a. s., včetně právních předchůdců, existuje již 115 let. Akciová společnost v dnešní podobě vznikla transformací stejnojmenného státního podniku v roce 1994.

Akcionáři

V souladu s ustanovením § 186a Obchodního zákoníku, rozhodla dne 22. 6. 2011 řádná valná hromada společnosti Pražská energetika, a. s., o vyřazení účastnických cenných papírů (2 553 831 ks kmenových akcií PRE znějících na jméno, v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 akcie za 1 000 Kč, ISIN CZ0005078154) z obchodování na regulovaném trhu (Burzy cenných papírů Praha, a.s., a z trhu společnosti RM-SYSTÉM, a.s.). Následně učinila Pražská energetika, a. s., veřejný návrh smlouvy určený těm akcionářům, kteří nehlasovali pro vyřazení akcií společnosti z obchodování na regulovaném trhu nebo se řádné valné hromady nezúčastnili a kteří se nevzdali práva na jejich prodej.

PRE tímto způsobem a z výše uvedeného důvodu nabyla od akcionářů ve dvou vlnách (listopad, prosinec 2011) celkem 6 634 kusů vlastních akcií v celkové jmenovité hodnotě 6 634 000 Kč, a to za 8 000 Kč za akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, tj. za celkovou cenu ve výši 53 072 000 Kč, což představuje 1,372% podíl na základním kapitálu PRE.

K vyřazení akcií PRE z obchodování na regulovaném trhu došlo s účinností ke dni 1. 12. 2011.

Dne 28. 12. 2011 došlo mezi PRE a akcionářem – Pražskou energetikou Holding, a. s., – k vypořádání prodeje 6 634 kusů akcií PRE v celkové jmenovité hodnotě 6 634 000 Kč za celkovou cenu 53 204 680 Kč, tj. 8 020 Kč za akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, čímž byl proces delistingu dokončen. Na počátku, stejně tak i na konci účetního období, neměla PRE v majetku žádné vlastní akcie.

Hospodářské výsledky 2011

Očekávání roku 2011, který měl navázat na pozitivní ekonomické výsledky předchozího roku s nárůstem poptávky a růstem HDP v řádu cca 3 %, se nenaplnila. Ekonomika se rozvíjela pomaleji, než se očekávalo; přičemž hlavní příčinu této skutečnosti hrály faktory externí – zejména krize Eurozóny. Přesto Pražská energetika, a. s., hospodařila v roce 2011 velmi úspěšně. Skupina PRE dosáhla konsolidovaného čistého zisku ve výši 2 881 mil. Kč, což v porovnání s předcházejícím rokem znamená zvýšení o 635 mil. Kč. Na úrovni adjusted EBIT pak výsledek meziročně vzrostl o 516 mil. Kč na 3 397 mil. Kč.



Pavel Elis
Předseda představenstva

Hlavními důvody takto dobrého výsledku bylo meziroční navýšení marží a důsledná kontrola nákladů, a to především tzv. režijních nákladů. Na pozitivní vývoj v oblasti hrubé marže měl vliv pokles spotových cen, úspěšné kurzové zajištění, restrukturalizace vybraných prodejních tarifů a v oblasti distribuce pokles síťových ztrát. V oblasti provozních nákladů došlo k meziročnímu nárůstu rozsahu oprav distribučních sítí; zvýšené náklady byly vynaloženy v souvislosti s marketingovou akcí „Podzim 2011“. Průměrná mzda se v souladu s Kolektivní smlouvou zvýšila meziročně o 2,9 %.

Ostatní zisky a ztráty (jsou další položkou výkazu zisků a ztrát) významně ovlivnily dosažený zisk. Obvykle se jedná o záporné saldo okolo 100 mil. Kč, které je tvořeno zejména odpisem nedobytných pohledávek a tvorbou rezerv. V roce 2011 bylo výsledkem kladné saldo, a to zejména díky zúčtování rezervy (221 mil. Kč) na soudní spor se společností ČEZ, a. s., z roku 2001, který byl po vleklém soudním řízení ukončen mimosoudní dohodou. Ke kladnému saldu této položky přispěl i prodej nevyužitého distribučního majetku se ziskem 52,2 mil. Kč.

Čisté provozní cash flow Skupiny PRE v roce 2011 dosáhlo hodnoty 3 784 mil. Kč (v roce 2010 pak 3 970 mil. Kč).

Dlouhodobá konsolidovaná aktiva skupiny se od počátku roku zvýšila o 1 148 mil. Kč. Byla realizována investiční výstavba v objemu 2 109 mil. Kč; z velké části šlo o investice do rozvodných sítí. Jednalo se zejména o dokončení pokládky kabelu 110 kV mezi TR Karlov a TR Pankrác, ukončení první etapy rekonstrukce TR Letňany, dokončení rekonstrukce R 110 kV v TR Holešovice a obnovu transformátoru 63 MVA v TR Střed. Dále byl dokončen kabelový tunel Bohdalec a byly zahájeny práce na kabelovém tunelu Slavia. Byly zrekonstruovány 4 rozpínací stanice. Koncem roku byla připojena k distribuční síti významná lokální distribuční soustava (včetně rozvodny 110 kV Východ) v bývalém areálu ČKD Vysočany. Hlavním cílem investiční výstavby zůstává dosažení vysoké spolehlivosti dodávky a uspokojení poptávky zákazníků na nová připojení.

Krátkodobá aktiva se od počátku roku celkově zvýšila o 476 mil. Kč na hodnotu 2 829 mil. Kč. Kromě jiného došlo k nárůstu běžných pohledávek ve splatnosti; dále se o více než 200 mil. Kč zvýšila pohledávka z přecenění měnových derivátů, pomocí nichž Skupina PRE zajistila v předstihu téměř celou potřebu deviz na nákup elektřiny v roce 2012. Jako důsledek změny zákona o DPH došlo ke zvýšení daňových pohledávek o 180 mil. Kč (od roku 2011 může podnik nárokovat DPH na vstupu až po doručení daňového dokladu).

Dlouhodobé závazky se během roku 2011 celkově snížily o 1 281 mil. Kč na hodnotu 1 878 mil. Kč. Na tomto významném snížení jejich hodnoty se podílela zejména reklasifikace dlouhodobých bankovních úvěrů splatných v roce 2012 ve výši 1 211 mil. Kč do krátkodobých závazků a dále snížení rezervy.

Celková hodnota krátkodobých závazků vzrostla o 1 892 mil. Kč. Příčinou byla výše zmíněná reklasifikace dlouhodobých úvěrů do krátkodobých závazků, zvýšení salda vybraných záloh za elektřinu o 269 mil. Kč a přechodné zvýšení závazků souvisejících s investicemi na konci prosince 2011, které byly uhrazeny v lednu 2012.

I přes takto dobré výsledky hledá vedení společnosti nové možnosti zvyšování efektivity, aby firma i nadále úspěšně obstála v silicím konkurenčním boji a zvyšujícím se tlaku regulace. Mezi nejvýznamnější aktivity v této oblasti patří:

Marketingová akce Podzim 2011:

- Zákazníkům, kteří podepsali smlouvu o dodávce elektřiny na další dva roky a akceptovali upravené obchodní podmínky, byla poskytnuta jednorázová podpisová prémie a 10% sleva z ceny elektřiny do konce roku 2011.
- Všem zákazníkům byla poskytnuta 10% sleva z ceny elektřiny v měsících září a říjen 2011.
- Tato marketingová akce byla mimořádně úspěšná, nové smlouvy podepsalo více než 30% zákazníků, což přispělo k omezení rizika odchodu zákazníků k jiným dodavatelům elektřiny.

Prodej plynu:

- PRE získala první zákazníky pro dodávky plynu a koncem roku 2011 zrealizovala první dodávky.

Systém operativního řízení pracovních čet v distribuci (Work Force Management):

- Úspěšná implementace tohoto systému ve spolupráci s kolegy s EnBW Regional umožnila zvýšit efektivitu a kvalitu prováděných prací v oblasti údržby sítí.

Strategické projekty:

- Investice do výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů energie. Na konci roku 2011 byly realizovány dvě nové akvizice – ke stávajícím fotovoltaickým elektrárnám byly pořízeny další fotovoltaické zdroje o celkovém výkonu 2 MW v lokalitách Kondrac u Vlašimi a Hořovice.
- Vstup na trh v segmentu menších servisních prací; jedná se zejména o provádění prací souvisejících s připojením zákazníků do distribuční sítě, termovizní měření technologií a staveb, provádění revizních a servisních prací na technologiích patřících zákazníkům.
- Akvizice lokálních distribučních soustav – PREdi převzala lokální distribuční soustavy Lipence a ČKD Vysočany.

Projekt MOST:

- V roce 2011 pokračoval společný projekt PRE a EnBW MOST, který je zaměřen na předávání know-how mezi oběma společnostmi s cílem dosáhnout společných synergií. Především v oblasti nákupu, sítí a ICT služeb se podařilo dosáhnout významných úspěchů. Byl zahájen provoz pilotních IT služeb pro koncern EnBW.

Projekt Fit For Future II.

- Byl zahájen projekt Fit For Future II., jehož cílem je zjednodušit a zefektivnit interní procesy, optimalizovat využití dlouhodobých aktiv, a zajistit tak další zvýšení výkonnosti a to ve spolupráci s projektovými týmy projektu Fokus II. koncernu EnBW.

Obchodní činnost

Trh s elektřinou a plynem se v roce 2011 vyvíjel dynamicky. Svého dodavatele elektřiny změnilo téměř 450 000 domácností (o 200 000 více než v roce 2010). Svého dodavatele plynu změnilo přes 360 000 zákazníků, což představuje v porovnání s rokem 2010 čtyřnásobný nárůst. Změna dodavatele se stala vítaným a rozšířeným prostředkem pro optimalizaci výdajů domácností, podnikatelů a průmyslových podniků.

Na straně nákupu elektřiny došlo ke změně portfolia dodavatelů. Nakupovaná elektřina z ukončených střednědobých smluv se společnostmi Energotrans, a. s., a Elektrárny Opatovice, a. s., byla nahrazena dodávkou od jiných dodavatelů na trhu. Běžné kolísání spotřeby zákazníků bylo zajišťováno střednědobým a operativním obchodováním s elektřinou na velkoobchodním trhu s cílem minimalizovat celkové náklady na pořízení elektřiny.

Celkový objem prodeje u velkoobchodatelů na hladině VN a VVN převýšil objem roku 2010 o 2 % a byl v historii PRE v tomto segmentu rokem rekordním.

Aktivita konkurence v oblasti velkooběru byla trvale na vysoké úrovni; vzhledem k tomu, že zákazníci často pořádali výběrová řízení v souvislosti s reálným nebo očekávaným vývojem cen na energetické burze - lze dosažený výsledek považovat za mimořádný. Významnou změnou v tomto segmentu bylo rozšíření nabízeného komoditního spektra o dodávky plynu. Objem dodávek mimo distribuční území PREdi překročil hodnotu 1 TWh, a vzrostl tak meziročně o 15 %. Aktivita v segmentu malooběru byly v průběhu celého roku ve znamení zkvalitňování služeb a nabídky nových inovativních produktů/nabídek pro zákazníky. Především vzhledem k pochybným praktikám používaným alternativními obchodníky společnost v tomto segmentu realizovala několik organizačních opatření, která vyústila v zavedení nového systému řízení prodejních aktivit. V první polovině roku byla do prodeje zavedena nová struktura produktů Komfort/Aktiv spojených s fixací buď stálého platu, nebo ceny silové elektřiny na období 2 nebo 3 let. Vedle klasických komunikačních kanálů (Call centrum a Zákaznické kanceláře) byly v průběhu roku v tomto segmentu zákazníků zavedeny a testovány nové prodejní kanály. Koncem roku proběhla prodejní retenční kampaň nazvaná „Podzim 2011“.

Jako mimořádně úspěšnou lze hodnotit činnost Centra energetického poradenství v Jungmannově ulici, které díky atraktivním tématům odborných výstav, přednášek a kulturních aktivit zaznamenává každoroční nárůst návštěvnosti. Společnost chce být rovněž v rámci hlavního města (ve spolupráci s MHMP) lídrem projektu E-mobility.

Pražská energetika, a. s., (vědoma si své společenské odpovědnosti) preferuje výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů v režimu zeleného bonusu. V oblasti zelené energie dále pokračovala spolupráce se společností Povodí Vltavy, s. p. Podařilo se také zajistit výrazně vyšší dodávku z bioplynových stanic; objem opatřené zelené elektřiny pro zákazníky dosáhl 185 GWh (téměř o 30 % více než v předchozím roce). Podíl elektřiny z obnovitelných zdrojů na celkovém množství opatřené elektřiny se zvýšil na téměř 3 % oproti 2 % v roce 2010.

PREdistribuce, a. s.

Dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., završila v roce 2011 šestý rok samostatné existence. Rozvodná soustava je tvořena systémem venkovních a kabelových vedení 110 kV v délce 202 km, vedením 22 kV (3 863 km) a vedením 0,4 kV (7 836 km), rozvodnami s transformací 110/22 kV (24) a síťovými transformačními stanicemi 22/0,4 kV (4 839). O veškeré rozvodné zařízení pečovalo celkem 507 zaměstnanců, kteří veškerou činnost prováděli kvalitně a na vysoké profesionální úrovni. Mezi hlavní úkoly zaměstnanců patřilo plánování rozvoje a obnovy rozvodného zařízení, připojování nových zákazníků, měření dopravené elektřiny na hladině VVN a VN a předávání dat pro zúčtování distribuční služby a dodávek do systému OTE. Dále společnost zajišťuje správu síťových aktiv, řízení provozu, obsluhu a řešení poruchových stavů včetně provádění plánovaných oprav a údržby sítí dle řádu preventivní údržby.

V loňském roce byl pro potřeby řízení čtí pracovníků provozu sítí v terénu zaveden tzv. Work Force Management systém (WFM). Při výběru vhodného systému pro řízení bylo využito zkušeností ze společnosti EnBW Regional ve Stuttgartu, která se pro řízení čtí v terénu již dříve rozhodla využívat tentýž systém. WFM systém byl spuštěn do zkušebního provozu 1. 1. 2011; do rutinního pak 1. 6. 2011. V současné době systém funguje, veškeré čtí jsou řízeny z centra a informace předávají přímo z terénu – jednak o vykonaných manipulacích v sítích on-line jednak o stavu sítí na dispečink, případně přímo svým řídicím vedoucím práce.

V distribuční síti na licencovaném území Prahy a Rožtok u Prahy se v minulém roce nevyskytly žádné systémové poruchy ani významné výpadky dodávky elektřiny. Síť pracovala v průběhu celého roku spolehlivě; standardy kvality byly splněny a úroveň svých služeb je PREdistribuce, a. s., v rámci ČR, nejspolehlivějším distributorem elektrické energie. V průběhu roku nebyla v sítích distribuční dceřiné společnosti zaznamenána žádná systémová porucha, která by byla způsobena nedostatečnou péčí o síť a její prvky. Provozní výsledky celého distribučního systému potvrdily trend snižování poruchovosti distribuce v hlavním městě.

PREměření, a. s.

Dceřiná společnost v průběhu roku splnila plánované cíle. Stěžejní oblastí podnikání pro společnost je poskytování služeb PREdistribuci, a. s., a to jak v oblasti nákupu a montáží elektroměrů a jejich cejchování, tak v poskytování odečtové služby. Tuto službu společnost i nadále poskytovala též dlouholetým partnerům Pražská plynárenská distribuce, a. s., a Pražská teplerenská, a. s. Společnost se začala výrazněji profilovat ve službách pro externí subjekty. Šlo zejména o nově zavedené služby – rozšíření nabízených prací na odběrných místech, revize sítí NN, revize trafostanic, servis FVE a termovize. Nezanedbatelnou část tvorby zisku přináší výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů v majetku společnosti. Kromě výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů společnost v průběhu roku dále rozvíjela další strategické téma - projekt automatického měření (AMM). V rámci pilotního projektu tohoto „chytrého“ systému bylo nainstalováno celkem 2 500 elektroměrů. Byly zprovozněny nezbytné technologie datové centrály přenosu a zpracování dat, včetně automatizovaného přenosu dat do billingových systémů.

Vážení akcionáři, dovoluji, abychom jménem představenstva poděkovali všem zákazníkům, zaměstnancům Skupiny PRE, akcionářům i dodavatelům za důvěru a spolupráci v roce 2011 a za jejich přínos k dobrým výsledkům Skupiny.



Pavel Elis
Předseda představenstva



Alexander Sloboda
Místopředseda představenstva

Orgány a vedení Skupiny PRE

Představenstvo k 31. 12. 2011

Ing. Pavel Elis, MBA

předseda | absolvent ČVUT – FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1989; v roce 2004 absolvoval Prague International Business School a získal titul MBA | člen představenstva PREleas, a. s., (od 1996–5/2011), od 5/2011 předseda představenstva; člen dozorčí rady FABRICOM CZ, a. s., (2003–2006) a člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (od 2006) | Datum narození: 24. 11. 1965 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Dipl. Ing. Alexander Sloboda

místopředseda | absolvent Odborné vysoké školy | v letech 1988–1992 Stadtwerke Wiesbaden AG – energetika; v období 1993–1997 Rhenag Rheinische Energie AG, ředitelství – vedení majetkových účastí; od roku 1997 EnBW Energie Baden-Württemberg AG nejprve v Neckarwerke Stuttgart AG a NWS Energie-Vertriebs AG & Co. KG, později v EnBW AG und EnBW Vertriebs – und Servicegesellschaft mbH (poslední pozice vedoucí oddělení Strategie odbytu pro průmysl, podniky veřejných služeb a obce). V letech 2007–2009 byl členem dozorčí rady EnBW Transportnetze AG, od 1/9/2010 člen dozorčí rady PREměření, a. s., od 8/9/2010 předseda dozorčí rady PREměření, a. s.; od 1/2011 člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s.; od 10/2010 člen představenstva PRE-H | Datum narození: 14. 3. 1963 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

JUDr. Milan Jančík, MBA

místopředseda | absolvent Právnické fakulty a konzervatoře, člen Opery státních divadel, soukromý manažer | V letech 1998–2002 pracoval jako zástupce starosty MČ Praha 5; v letech 2002–2010 byl starostou této městské části. V současnosti soukromý podnikatel | Předseda představenstva World & Bohemia Group, a. s., (od 2002), Jančík & syn, s. r. o. – jednatel (od 2002), člen dozorčí rady Čermák, a. s., (do 10/2009), místopředseda představenstva TCP-Vidoule, a. s., (od 2003); Jančík team Prague, s. r. o. – jednatel (od 2004) | Datum narození: 24. 10. 1959 | Adresa: Janáčkovo nábřeží 474/45, 150 00 Praha 5

Dipl. Ing. Marcus Bort

člen (od 1. 11.) | absolvent university v Mannheimu (řídící technika) | v letech 1991–1999 Linde AG (různé funkce v řízení velkých stavebních projektů v oblasti petrochemie a kryogeniky v tuzemsku, Německu i zahraničí) | od roku 1999 v EnBW na různých manažerských funkcích v oblasti energetických služeb | v současnosti výkonný ředitel a mluvčí vedení společnosti EnBW Energy Solutions GmbH odpovědný za strategii, projekty a komunikaci | Datum narození: 17. 7. 1965 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, D-76131 Karlsruhe, SRN

JUDr. Marián Čalfa

člen (od 1. 11.) | absolvent Právnické fakulty University Karlovy Praha | v letech 1970–1972 právník v Československé tiskové kanceláři | 1972–1988 pracovník Úřadu předsednictva federální vlády | 1992–2011 advokát | v rámci advokacie se specializoval na poskytování právních služeb energetickému sektoru v ČR a především v Praze | dlouholetý poradce společnosti zejména v právních otázkách právní regulace činnosti společnosti v korporátní oblasti | Datum narození: 7. 5. 1946 | Adresa: Dieselova 250, 109 00 Praha 10

Dne 21. 2. 2012 na zasedání představenstva JUDr. Marián Čalfa oznámil, že odstupuje z funkce člena.

Představenstvo rozhodlo (v souladu s čl. 18, odst. 3 Stanov společnosti), že jeho mandát končí dnem 21. 4. 2012.

Dozorčí rada k 31. 12. 2011

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.

předseda | absolvent Policejní akademie ČR se zaměřením na korupci a úplatkářství v oblasti trestního práva | Člen finančního výboru ZHMP a člen ZHMP (do 11/2011) | Datum narození: 25. 8. 1967 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Dipl. Phys. Hermann Lüschen

místopředseda | absolvent university v Kielu, Fakulta fyziky, SRN | v sektoru energetiky je činný od roku 1982. V letech 1982–1995 pracoval na různých pozicích v EnBW AG, v současné době je v této společnosti ředitelem úseku zahraničních účastí. V období posledních 10 let byl členem následujících orgánů: | 2001–2006 Matra Mátra Eromű Rt., Visonta, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2001–dosud: ELMÜ Budapesti Elektromos Művek Rt., Budapešť, Maďarsko, člen dozorčí rady, EMASZ Eszak-Magyarország Áramszolgáltatató Rt., Miskolc, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2002–2009 MASZ Kft., Budapešť, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2002–dosud PRE-H, člen dozorčí rady | 2002–2010 Pražská teplárenská Holding, a. s., člen dozorčí rady | 2002–2012 Everen Sp. Z.o.o., Varšava, Polsko, člen dozorčí rady | 2006–dosud PREdistribuce, a. s., místopředseda dozorčí rady | 2007–2010 Pražská teplárenská, a. s., místopředseda představenstva | Datum narození: 21. 10. 1953 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, D-76131 Karlsruhe, SRN

Hans-Peter Willis

člen | v letech 1987–1989 obchodní ředitel společnosti Bergbau AG Westfalen, Dortmund; 1989–1992 manažer plánování a controllingu společnosti VEBA Kraftwerke Ruhr AG, Gelsenkirchen; 1992–1993 projektový manager pro Východní Evropu společnosti VEBA AG; 1993–1999 generální ředitel společnosti Städtische Werke Magdeburg GmbH, 2000–2002 člen představenstva společnosti Gelsenwasser AG, Gelsenkirchen; 1/2003–9/2003 generální ředitel společnosti Elektrizitätswerk Wesertal GmbH, Hameln; 9/2003–6/2006 předseda představenstva společnosti E.ON Westfalen Weser AG, Paderborn; 6/2006–9/2007 finanční ředitel a místopředseda představenstva společnosti E.ON Nordic AB, od 10/2007 předseda představenstva a ředitel EnBW AG | Datum narození: 6. 7. 1958 | Adresa: Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Dr. Peter Krampf

člen | absolvent University Bayreuth, (nauka o podnikové ekonomice, specializace v oborech marketingu a ekonomika výroby) | 5/1992–10/1992 Siemens AG, Kemnath (nákup a kalkulace nákladů); 10/1994–4/1995 Equitel SA, Curitiba/Brazílie (controlling); 8/1996–9/2000 Volkswagen AG, Wolfsburg (nákup – vedoucí týmu v oblasti elektrotechnika/elektronika); 10/2000–02/2005 McKinsey&Company, Inc., Kóln a Záhřeb/Chorvatsko (projektový manažer); od 2/2005 EnBW AG, Karlsruhe; 2/2005–12/2007 vedoucí nákupu; 7/2006–6/2009 výkonný ředitel EnBW Systeme Infrastruktur Support GmbH; od 1/2009 zástupce ředitele rozvoje koncernu a majetkových účastí; od 1/2008 Univerzita Bayreuth (přednášející na katedře Ekonomiky výroby a nauky o výstavbě průmyslových podniků) | Datum narození: 3. 2. 1971 | Adresa: Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Dr. Martin Konermann

člen | studoval na univerzitě v Aschenu, SRN, titul Dr. pak získal na univerzitě v Erlangenu, SRN | v letech 1989–1992 pracoval ve výzkumném ústavu v Düsseldorfu; v období 1992–1997 byl vedoucím projektu akvizic v ČR, Maďarsku a Thajsku společnosti Bayernwerk (dnes E.ON); v letech 1997–2000 pracoval ve vedoucí pozici v oddělení controllingu v EnBW AG; v letech 2000–2003 byl členem představenstva Eszak Magyarországi Áramszolgáltatató Nyrt., Miskolc a Budapesti Elektromos Művek Nyrt. Budapešť, Maďarsko; v letech 2002–2005 byl členem dozorčí rady Sinergy Kft. Budapešť, Maďarsko; v období 2003–2004 pak členem představenstva SSE, a. s., Žilina, SR; v období 6/2004–6/2007 byl členem dozorčí rady PRE. V období 2005–2009 vedoucí hlavního oddělení síťových služeb EnBW Regional AG, Stuttgart, od 2009 vedoucí koncernového controllingu EnBW AG, Karlsruhe, SRN | Datum narození: 27. 8. 1961 | Adresa: Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Dne 17. 2. 2012 obdržela tajemnice dozorčí rady oznámení Dr. Martin Konermann, že odstupuje z funkce člena dozorčí rady. Výkon funkce skončil (v souladu s § 66, odst. 1, zák. č. 513/1991, Sb., Obchodního zákoníku a čl. 25, odst. 2 Stanov společnosti) dnem, kdy dozorčí rada žádost projednala, tj. dnem 24. 2. 2012.

Ing. Martin Langmajer

člen | tři roky studoval na ČVUT Fakultu strojního inženýrství, dva roky Fakultu stavební; absolvent Vysoké školy finančně-správní, o.p.s. – obor ekonomika veřejné správy | v letech 1998–2006 zastával funkci zástupce starosty městské části Praha 22 pro výstavbu a územní rozvoj; v letech 2002–2010 byl členem ZHMP. V období 2007–2010 byl radním RHMP pro strategické a územní plánování. V období 2003–2011 byl předsedou dozorčí rady společnosti Kolektory Praha, a. s.; člen představenstva PREdistribuce, a. s., (od 2006) | Datum narození: 20. 12. 1964 | Adresa: Tichonická 1017/30, 104 00 Praha 10

Petr Dolínek (od 22. 6.)

člen | dva roky studoval na Fakultě humanitních studií; poté tři roky na FF UK obor politologie | V letech 1999–2002 vedoucí sekretariátu Mladí demokraté ČSSD; v letech 2003–2004 Thomson Multimedia ČR; 2003–2010 OSVČ | V letech 2004–2006 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy; v období 2010–2011 MHMP | Datum narození: 27. 3. 1981 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Ing. Drahomír Ruta

člen | absolvent ČVUT – FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1970 | předseda představenstva společnosti 1/1995–10/2010; předseda představenstva dceřiné společnosti PREleas, a. s., (1996–5/2011), člen představenstva ČSZE (do 2010), člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (2006–2010) | V období 2002–3/2003 byl členem představenstva PRE-H | Datum narození: 12. 1. 1946 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Bc. Eva Čančíková

členka | absolventka Univerzity Jana Amose Komenského v Praze | V PRE od roku 1984; nejprve sekce Ekonomika Skupiny, mzdová účetní (do 30. 9. 2006), od 1. 10. 2006 sekce Kancelář vedení společnosti, oddělení PR. | Datum narození: 7. 5. 1958 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Mgr. Ondřej Běhal

člen | absolvent Právnické fakulty Masarykovy university v Brně | původně advokátní koncipient a samostatný advokát. V PRE od roku 2003; v současnosti sekce právní, vedoucí oddělení Všeobecně právní | Datum narození: 14. 10. 1973 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ivana Grafnetrová

členka | absolventka SEŠ v Resslově ulici v Praze | V PRE od roku 1984; zpočátku referentka odbytu, posléze referentka fakturace. V současné době sekce Rozvoj prodeje, metodička v oddělení Podpora procesů prodeje | Datum narození: 16. 1. 1952 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ing. Irena Potěšilová (od 7. 9.)

členka | absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze | v letech 1985–1992 Výzkumný ústav potravinářského průmyslu, Praha. V PRE od roku 1999, oddělení Metodiky a statistiky; od roku 2002 vedoucí oddělení Metodika a daně | Datum narození: 24. 2. 1963 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Členy dozorčí rady v průběhu roku dále byli:**Ing. Mgr. Miroslav Poche (do 22. 6.)**

člen | absolvent Provozně-ekonomické fakulty ČZU v Praze a Fakulty sociálních věd UK v Praze (obor politologie) | Předseda výboru infrastruktury ZHMP a člen Zastupitelstva hlavního města Prahy. Do 6/2007 předseda představenstva PRE-H; společník společnosti Balpo, v. o. s., (od 2004) a člen dozorčí rady HC Slavia Praha, s. r. o., (od 2004) | Datum narození: 3. 6. 1978 | Adresa: Velehradská 1735/28, 130 00 Praha 3

Ing. Diana Stuchlíková (do 5. 9.)

členka | absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze | v letech 1986–1992 – PRIOR, Pražské obchodní domy, s. p. V PRE od roku 1995, sekce Prodej MO, vedoucí oddělení Ceny a produkty, od 1. 3. 2008 vedoucí oddělení Metodika a podpora FO; od 1. 2. 2011 vedoucí oddělení Správa zákaznických dat | Datum narození: 27. 5. 1964 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Top management mateřské společnosti k 31. 12. 2011**Ing. Pavel Elis**

Generální ředitel

Dipl. Ing. Alexander Sloboda

Obchodní ředitel

Ředitelé 100% dceřiných společností k 31. 12. 2011**Ing. Milan Hampl**

PREdistribuce, a. s.

Ing. Aleš Staněk, MBA

PREměření, a. s.

Ing. Jaroslav Oliva

PREleas, a. s.



Milan Hampl

Pavel Elis

Alexander Sloboda

Aleš Staněk

System řízení rizik ve Skupině PRE

Řízení rizik ve Skupině PRE
je koncipováno ve dvouúrovňové
struktúře.

Řízení rizik ve Skupině PRE je koncipováno ve dvouúrovňové struktúře. Společnosti Skupiny vycházejí při řízení rizik z jednotného závazného metodického normativního rámce. Každá ze společností jmenuje vlastní Výbor pro řízení rizik, který podrobně projednává sledovaná rizika v dané společnosti. Ve druhém kroku následně probíhá konsolidace rizik v rámci Skupiny. Výbor pro řízení rizik Skupiny pak projednává rizika na základě Souhrnné konsolidované zprávy o řízení rizik a stanovuje strategii řízení rizik vzhledem k hlavním rizikovým expozicím Skupiny.

Aktéři systému řízení rizik mají jednoznačně přiřazeny a definovány základní role a odpovědnosti, zejména Výbory pro řízení rizik, manažer rizik Skupiny PRE, manažeré rizik jednotlivých společností a dále další zúčastnění zaměstnanci. Systém řízení rizik je koncipován relativně nezávisle na líniovém uspořádání.

Mezi základní atributy procesu řízení rizik jako celku lze zařadit dílčí procesy identifikace, analýzy, měření, monitorování a vykazování individuálních rizik. Základ pro výkaznictví tvoří pravidelný, jednotně strukturovaný reporting, který zahrnuje hodnocení jednotlivých sledovaných rizik i nejdůležitější opatření sloužící k redukci rizikové expozice. Rizika jsou systematicky sledována v kategoriích tržního, finančního, kreditního, legislativně-regulačního a operačního rizika a dále ve skupině ostatních rizik.

Sledovaná rizika jsou hodnocena z hlediska očekávané výše dopadu a očekávané pravděpodobnosti. Pro účely kvantifikace finančních a tržních rizik se využívají další specifické míry jako je např. VaR, CfaR, maximální hrozící ztráta a podobně. Pro vybrané ukazatele jsou stanoveny závazné limity.

Mezi hlavní úkoly systému řízení rizik patří i zajištění funkce včasného varování a vyhodnocování účinnosti nápravných opatření. Těžištěm zájmu jsou hlavní sledovaná rizika, která dle hodnocení představují potenciálně největší hrozbu. Kontinuálně probíhá snaha o identifikaci všech aktuálních rizik, která se soustřeďují v katalogu rizik. Řízení rizik úzce kooperuje s výkonem interního auditu Skupiny PRE a napomáhá při identifikaci klíčových oblastí zájmu.

V roce 2011 proběhlo začlenění systému řízení rizik Skupiny PRE do systému řízení korporátních rizik ve skupině EnBW. Sledovaná rizika jsou tak reportována dle pravidel koncernu EnBW v jednotné struktúře reportů a v periodách daných pravidly řízení rizik koncernu EnBW. Vykazování rizik využívá podporu jednotné IT platformy. Další vývoj systému řízení rizik se opírá o výsledky pokračující kooperace v rámci akcionářské skupiny EnBW s využitím sdíleného know-how v této oblasti.

Interní audit

Činnost interního auditu a koordinaci systému řízení rizik zajišťuje oddělení Interní audit a řízení rizik v souladu s respektovanou mezinárodní praxí. Do odpovědností útvaru interního auditu patří také interní audity systému ISO 14 001 a interní audity systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci „**Bezpečný podnik**“.

Nezávislost interního auditu je garantována organizačním začleněním útvaru do přímé podřízenosti představenstvu PRE.

Interní auditoři jsou členy Českého institutu interních auditorů a členy mezinárodního institutu The Institute of Internal Auditors. Interní audit je rovněž prováděn i ve spolupráci s externími zdroji.

V průběhu roku byly, ve spolupráci s odbornými útvary EnBW, zahájeny práce na začlenění vnitřního kontrolního systému Skupiny PRE do vnitřního kontrolního systému EnBW.



Kamila Böhmová – Zákaznická linka

Útvar poskytuje informace zákazníkům a provádí poradenskou činnost; ve spolupráci s ostatními útvary zajišťuje telemarketingové kampaně. Zabývá se vyřizováním podání, reklamací, stížností a jiných požadavků na provedení změny a vyřizováním korespondence; odpovídá na telefonická, faxová, e-mailová a písemná podání, vyřizuje požadavky zadané přes e-portál.



Přehled hlavních mezníků v historii Skupiny PRE

Roku 2011 v rámci dlouhodobé strategie Skupiny v oblasti výroby bylo rozhodnuto o akvizici 2 FVE (Hořovice, Kondrac)

- 1897** • 1. 9. 1897 byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy,
- 1924** • vládním nařízením prohlášeny Elektrické podniky za všeužitečné,
- 1934** • dokončena stavba ústřední budovy Elektrických podniků v Praze; celková koncepce budovy daleko předběhla dobové zvyklosti a byla jednou z nejmodernějších ve své době,
- 1941** • Elektrické podniky začleněny do Městských podniků pražských,
- 1945** • znárodnění energetiky na základě dekretu prezidenta republiky,
- 1946** • od Elektrických podniků se odloučil Dopravní podnik; vznik národního podniku Středočeské elektrárny, jehož součástí se stala i bývalá elektrárenská část Elektrických podniků,
- 1959** • vznik Středočeských energetických závodů, n. p., (STE) a Okresní správy Praha,
- 1965** • vznik Rozvodného závodu Praha v rámci STE, n. p.,
- 1982** • Pražské energetické závody, k. p., získaly statut samostatného podniku v rámci Českých energetických závodů koncern, odloučením od STE, k. p.,
- 1990** • Pražské energetické závody se od 1. 7. staly samostatným státním podnikem,
- 1994** • vznik akciové společnosti Pražská energetika, a. s.,
- 1995–6** • zakládány dceřiné společnosti PREmont Lhotka, s. r. o. (později PREmont LHOTKA, a. s.), PREleas, a. s., a další,
- 1996** • zahájena stavba nové provozní budovy v ulici Na Hroudě,
- 1997** • oslavy 100. výročí existence společnosti, dokončena stavba nové administrativní budovy,
- 2000** • v PRE byl zahájen ambiciózní projekt změn, který by měl naplnit vizi a strategické cíle společnosti, v rámci společnosti byla ukončena modernizace všech kontaktních míst, pro zákazníky byl zahájen provoz zákaznické linky,
- 2002** • PRE se více než úspěšně vyrovnala s následky srpnových povodní,
- 2003** • 100% dceřiná společnost PREmont LHOTKA, a. s., byla prodána belgické firmě Fabricom S.A.,
- 2004** • v souladu s evropskou legislativou byl zahájen proces „unbundlingu“ společnosti, tj. oddělení regulovaných a neregulovaných činností, což znamená faktické rozdělení stávající mateřské společnosti na dva nezávislé subjekty (vyčlenění PREdi z PRE),
• PRE navštívil spolu se zástupci MHMP a radnice městské části Praha 10 prezident ČR prof. V. Klaus s doprovodem,- byl zahájen provoz centrálního dispečinku v budově v Nitranské ulici,- v rámci projektu „Spolu pro Prahu“ byl společně s PP, a. s., zahájen provoz společného zákaznického centra v objektu Adria, společné zákaznické linky a společných internetových stránek,
- 2005** • byl přijat Program opatření, který vylučuje diskriminační chování PDS vůči ostatním účastníkům trhu s elektřinou, byly zprovozněny následující systémy: systém pro podporu prodeje elektřiny (SPP), systém pro podporu obchodování s elektřinou (OSNE), byla založena 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., (základní kapitál 2 mil. Kč; koncem roku navýšen na 21 549 811 tis. Kč),
- 2006** • počínaje 1. 1. došlo k reálnému vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu – 100% dceřiné společnosti,
- 2007** • Skupina PRE oslavila 110. výročí založení právního předchůdce dnešní akciové společnosti,
• orkán Kirill způsobil značné hmotné škody,
• PRE se stala členem Pražské energetické burzy – PXE,

- 2008**
 - v rámci zasedání WEC navštívil PRE předseda Vlády ČR Mirek Topolánek,
 - 100% dceřiná společnost ODEM a. s., byla po ukončení likvidace vymazána z obchodního rejstříku dne 5. 12. 2008,
- 2009**
 - v souvislosti se všeobecnou ekonomickou krizí byl zahájen celoskupinový program Fit For Future (FFF), jehož posláním je udržení dlouhodobé vysoké výkonnosti a konkurenceschopnosti Skupiny,
 - proběhlo přemístění Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky do nových prostor,
 - byla dokončena výstavba vysokonapěťové rozvodny Pankrác,
 - aktivace protipovodňových opatření na území hlavního města, I. stupeň povodňové aktivity na Vltavě,
- 2010**
 - změna akcionářské struktury – odkoupení podílu akcionáře Honor Invest, a. s., stávajícím akcionářem EnBW Energie Baden-Württemberg AG, čímž se tento stal majetkově akcionářem majoritním,
 - vznik nové dlouhodobé strategie Skupiny PRE, která plně reflektuje liberalizaci trhu, zvýšení konkurence ve všech segmentech a fluktuaci cen způsobenou jak makroekonomickými nestabilitami (jako např. ekonomická krize), tak i strukturálními změnami v evropských ekonomikách,
 - v souladu s novou dlouhodobou strategií Skupiny PRE bylo v průběhu roku postupně uvedeno do provozu 5 FVE (Jinonice, Lhotka, Na Hroudě 19, Pražačka a Sever),
 - historicky nejvyšší špičkové zatížení distribuční soustavy (1 209 MW) bylo dosaženo dne 1. 12. 2010 ve 14.00 hodin,
- 2011**
 - na základě obdržené licence na výrobu byly zahájeny aktivity Skupiny v této oblasti – byl zahájen provoz 7 FVE (PREměření, a. s.),
 - v rámci dlouhodobé strategie Skupiny v oblasti výroby bylo rozhodnuto o akvizici 2 FVE (Hořovice, Kondrac),
 - řádná valná hromada rozhodla o zrušení veřejné obchodovatelnosti akcií,
 - dne 28. 12. byl formálně (vypořádáním obchodu mezi PRE a PRE-H) ukončen proces delistingu – zrušení veřejné obchodovatelnosti kmenových akcií společnosti na jméno,
 - s účinností ke dni 1. 12. došlo k vyřazení akcií PRE z obchodování na regulovaném trhu,
 - akvizice areálu ETT Energetika v Praze 9 – Vysočanech – PREdistribuce, a. s.

Stručná historie a současný stav v sektoru elektroenergetiky

**Rok 2011 byl druhým rokem
III. regulačního období, pro něž
Energetický regulační úřad nově upřesnil
regulační rámec pro dotčené regulované
subjekty na trhu s elektřinou.**

Je nutno konstatovat, že, tak jako v mnoha sektorech hospodářství, nejsou vnější ekonomické podmínky exaktně dlouhodobě definovány ani v sektoru energetiky a průběžně dochází k jejich změnám (jako klasické případy je možno v této souvislosti uvést v období posledních jednoho/dvou let oblast FVE – nepředvídatelný systém dotací, dále pak nízké ceny povolenek, nekontrolovatelně rostoucí výkon větrných parků atd.).

Výkonem státní regulace v energetice včetně regulace cenové byl dnem 1. 1. 2001 pověřen nově konstituovaný ERÚ. Podnikání v energetice je umožněno na základě státního souhlasu – licence.

V ČR byl přijat model regulovaného přístupu třetích stran k sítím (regTPA), který ve svém principu znamená, že oprávnění zákazníci mají právo volit si svého dodavatele elektřiny a mají oprávnění k přístupu do elektroenergetických sítí. Od zahájení liberalizace trhu s elektřinou byl postupně vystaven konkurenci veškerý obchod s elektřinou.

Významné distribuční společnosti se všechny bez výjimky začaly připravovat na (energetickým zákonem) požadovaný proces oddělení distribuční činnosti od obchodu nejpozději k 1. 1. 2007; posléze však na základě diskusí s regulátorem byly všechny procesy významně urychleny a oddělení pak bylo realizováno v průběhu roku 2005 (PRE ke dni 1. 1. 2006, a to tím způsobem, že mateřská společnost vložila svá distribuční aktiva do dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s.).

PREdistribuce, a. s., ještě koncem roku 2005 od ERÚ obdržela licenci na distribuci a současně, na základě podané žádosti ERÚ, zrušil licenci na distribuci PRE ke dni 31. 12. 2005.

Období druhé poloviny roku 2008 a roku 2009 bylo ve znamení připomínkového řízení, resp. příprav na stanovení pravidel pro třetí regulační období 2010–2014.

V průběhu roku 2011 došlo k výrazné eskalaci počtu zákazníků, kteří se rozhodli změnit svého dodavatele. Došlo i k výraznému nárůstu počtu obchodníků s elektřinou - několik set. Toto číslo ale zároveň obsahuje i držitele licence, kteří se zabývají jen přeshraničním obchodováním/tradingem v lokálním rozsahu. Obchodníků, kteří skutečně nabízejí elektřinu koncovým zákazníkům na tuzemském trhu, bylo pouze několik desítek. Jako nový prvek se v letech 2010 a 2011 objevily na trhu i velké elektrárenské společnosti z okolních států, např. RWE (Německo), ENEL (Itálie), GAZPROM (Rusko) a IBERDROLA (Španělsko). Pozici největších dodavatelů konečným zákazníkům si i nadále zachovaly ČEZ, E.ON a PRE.

Další novinkou bylo rozšiřování portfolia aktivit některých subjektů na trhu – např. spojení nabídky na dodávky elektřiny i plynu.

Stále častěji se hovořilo o nástupu inteligentních sítí (Smart Grid) nebo o zavádění inteligentních měřidel spotřeby energie (Smart Metering) – ve Skupině probíhal v této oblasti pilotní projekt.

Rok 2011 byl druhým rokem III. regulačního období, pro něž Energetický regulační úřad nově upřesnil regulační rámec pro dotčené regulované subjekty na trhu s elektřinou. Významnou změnu v tomto směru prodělala oblast způsobu regulace cen v energetice, kdy ze strany ERÚ v rámci přípravy na toto regulační období došlo k výrazným změnám v parametrech regulačního vzorce. Změny spočívaly v tlaku na snižování povolených nákladů, zejména v oblasti povolené míry ztrát a dalšího zvyšování efektivity.

Trh s elektřinou v České republice si i nadále udržoval pozici nejlídvinnějšího trhu v regionu střední Evropy. Stále se zvyšovaly objemy obchodů uzavřených na transparentních obchodních místech. V segmentu elektroenergetiky byl cenový vývoj na českém trhu (tak jako v dřívějších letech) svázaný s vývojem na trhu v Německu; cenové hladiny však zůstaly stále rozdílné, ale jejich úroveň se stabilizovala a v průběhu roku nedocházelo k výrazným výkyvům. Energetická burza v Praze – Power Exchange Central Europe (PXE) – si udržuje svoje stabilní postavení na trhu a má stále pro konečné zákazníky cenotvorný význam.

Přehled relevantních právních předpisů vydaných v roce 2011

V roce 2011 měli všichni odběratelé elektřiny, stejně jako předtím v letech 2006–2010, možnost volby dodavatele podle svého uvážení (zákon č. 458/2000 Sb.). Tento rok byl také druhým rokem III. regulační periody (od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2014). Pro potřeby III. regulačního období byla upravena stávající metodika, která byla výsledkem analýzy původní metodiky, zkušeností s fungováním metodiky regulace v předchozích regulačních obdobích a závěrů konzultačního procesu s účastníky trhu v roce 2010. Cílem metodiky je určit přiměřenou úroveň zisku pro distribuční společnosti během pěti let III. regulační periody, zajistit dostatečnou kvalitu poskytovaných služeb zákazníkům při efektivně vynaložených nákladech, podpořit budoucí investice, zajistit zdroje pro obnovu sítí a nadále zvyšovat efektivitu, ze které budou profitovat také zákazníci.

V průběhu roku byly vydány následující právní normy:

- zákon č. 11/2011 Sb., ze dne 9. června 2011, kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony – účinnost od 18. 8. 2011,
- zákon č. 299/2011 Sb., ze dne 6. září 2011, kterým se mění zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 458/2000 Sb., (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů – účinnost od 13. 11. 2011,
- vyhláška č. 62/2011 Sb., ze dne 7. března 2011, o podmínkách připojení k plynárenské soustavě a o změně vyhlášky Ministerstva průmyslu a obchodu č. 251/2001 Sb., kterou se stanoví Pravidla provozu přepravní soustavy a distribučních soustav v plynárenství – účinnost od 1. 4. 2011,
- vyhláška č. 82/2011 Sb., ze dne 17. 3. 2011, o měření elektřiny a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném přenosu nebo neoprávněné distribuci elektřiny – účinnost od 1. 4. 2011,
- vyhláška č. 108/2011 Sb., ze dne 14. 4. 2011, o měření plynu a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném uskladňování, neoprávněné přepravě nebo neoprávněné distribuci plynu – účinnost od 1. 5. 2011,
- vyhláška č. 210/2011 Sb., ze dne 1. 7. 2011, o rozsahu, náležitostech a termínech vyúčtování dodávek elektřiny, plynu nebo tepelné energie a souvisejících služeb – účinnost od 15. 12. 2011,
- vyhláška č. 371/2011 Sb., ze dne 30. 11. 2011, kterou se mění vyhláška č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů – účinnost od 6. 12. 2011,
- vyhláška č. 392/2011 Sb., ze dne 1. 12. 2011, kterou se mění vyhláška č. 426/2005 Sb., o podrobnostech udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích, ve znění pozdějších předpisů – účinnost od 27. 12. 2011,
- vyhláška č. 393/2011 Sb., ze dne 5. 12. 2011, kterou se mění vyhláška č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen, ve znění vyhlášky č. 264/2010 Sb. – účinnost od 12. 12. 2011,
- vyhláška č. 396/2011 Sb., ze dne 5. 12. 2011, kterou se mění vyhláška č. 545/2006 Sb., o kvalitě dodávek plynu a souvisejících služeb v plynárenství – účinnost od 1. 1. 2012,
- vyhláška č. 442/2011 Sb., ze dne 16. 12. 2011, kterou se mění vyhláška č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, ve znění vyhlášky č. 370/2010 Sb. – účinnost od 1. 1. 2012,
- cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 3/2011 ze dne 26. 9. 2011, kterým se mění cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 6/2010 ze dne 29. 12. 2010, kterým se mění cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 4/2010 ze dne 30. 11. 2010, kterým se stanovují ceny regulovaných služeb souvisejících s dodávkou elektřiny,

- cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 4/2011 ze dne 21. 11. 2011, o cenách regulovaných služeb souvisejících s dodávkou plynu,
- cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 5/2011 ze dne 21. 11. 2011, kterým se stanovují ceny regulovaných služeb souvisejících s dodávkou elektřiny,
- cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 6/2011 ze dne 21. 11. 2011, kterým se stanovují ceny regulovaných služeb souvisejících s dodávkou elektřiny odběratelům ze sítí NN,
- cenové rozhodnutí Energetického regulačního úřadu č. 7/2011 ze dne 23. 11. 2011, kterým se stanovuje podpora pro výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů.

Přehled licencí udělených jednotlivým společnostem Skupiny PRE na obchod, distribuci elektřiny a obchod s plynem:

- mateřská společnost byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 8. 2001 držitelkou licence na obchod s elektřinou v období od 1. 1. 2002 do 16. 1. 2007. Na další období od 17. 1. 2007 do 16. 1. 2012 obdržela licenci dne 21. 11. 2006. Dne 17. 1. 2007 byla licence prodloužena do 16. 1. 2017.
- PRE byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 26. 10. 2001 rovněž držitelkou licence na distribuci elektřiny; a to v období od 1. 1. 2002 do 31. 12. 2005. Vzhledem k ukončení procesu unbundlingu byla licence na distribuci elektřiny u mateřské společnosti zrušena a následně s platností od 1. 1. 2006 udělena nově vzniklému subjektu PREdistribuce, a. s. Tento subjekt je držitelem licence na distribuci elektřiny na období 1. 1. 2006–1. 1. 2031.
- PREm byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 12. 2010 udělena licence na výrobu elektřiny s platností do 17. 5. 2035 (jde o výrobu ve FVE Jínonice, Lhotka, Hrouda, Pražáčka a TR Sever I. a v akvizicích Hořovice a Kondrac).
- mateřské společnosti byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 12. 1. 2011 udělena licence na obchod s plynem na období příštích pěti let (do 12. 1. 2016).



Bc. Martin Křenek – Prodej segmentu KA (Key Account)

Útvar uzavírá smlouvy o dodávce elektřiny a sdružených službách dodávky elektřiny se zákazníky svěřeného segmentu; provádí akviziční činnost. Dále realizuje aktivní prodej stávajícím zákazníkům na budoucí období (nové produkty, prodloužení smlouvy atd.).



Obchodní činnost

V roce 2011 došlo k větší diverzifikaci dodavatelů a ke změnám jednotlivých podílů opatřené elektřiny.

Dodavatelé a obchodování s elektřinou

Spotřeba i objemy pořízené elektřiny v roce 2011 stagnovaly; došlo ke změně portfolia dodavatelů. Nakupovaná elektřina z ukončených střednědobých smluv se společnostmi Energotrans, a. s., a Elektrárny Opatovice, a. s., byla nahrazena jinými dodavateli na trhu a rostoucím podílem společnosti ČEZ, a. s. Běžné kolísání spotřeby zákazníků bylo zajišťováno střednědobým a operativním obchodováním s elektřinou na velkoobchodním trhu s cílem minimalizovat celkové náklady na pořízení elektřiny.

V roce 2011 došlo k větší diverzifikaci dodavatelů a ke změnám jednotlivých podílů opatřené elektřiny. Podíl ČEZ, a. s., vzrostl na 26 %, což odpovídá postavení této společnosti na trhu ČR.

Zásadní vliv na vývoj ceny elektřiny v roce 2011 mělo zemětřesení, které zapříčinilo havárii v jaderné elektrárně Fukušima. Následné rozhodnutí Německa o odstavení nejstarších jaderných elektráren na svém území vedlo ke skokovému růstu ceny elektřiny na trhu a teprve koncem roku cena klesla až na úroveň z počátku roku. Na tržní cenu elektřiny měla stále větší vliv také nabídka z obnovitelných zdrojů v celé Evropě, zejména z větrných a FVE v Německu.

Trh v Německu je i nadále cenotvorný pro vývoj velkoobchodního trhu s elektřinou v ČR. Obchodování probíhalo převážně prostřednictvím brokerů (obchodní místa OTC) a částečně i na energetické burze PXE. Objem zobchodované elektřiny i počet uzavřených transakcí dosáhl zhruba stejné úrovně jako v roce 2010. Skupina v roce 2011 aktivně využívala možnosti přímého obchodování na spotovém trhu burzy EPEX v SRN, a to včetně obchodování intraday.

Poptávka zákazníků Skupiny po zelené elektřině se stále drží na vysoké úrovni (i nadále byl upřednostňován výkup elektřiny z obnovitelných zdrojů v režimu zeleného bonusu). I v roce 2011 pokračovala spolupráce se společností Povodí Vltavy, s. p., která je největším dodavatelem zelené elektřiny. Podařilo se také zajistit výrazně vyšší dodávku z bioplynových stanic; objem opatřené zelené elektřiny pro zákazníky dosáhl 185 GWh (téměř o 30 % více než v předchozím roce). Podíl elektřiny z obnovitelných zdrojů na celkovém množství opatřené elektřiny se zvýšil na téměř 3 % (2 % v roce 2010).

Objem elektřiny opatřený pro zákazníky (GWh):

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
CELKEM opatřeno:	6 621,00	6 828,01	6 686,42	6 846,71	6 608,38	6 395,88	6 027,51	5 813,09	5 478,77
z toho v režimu regulovaných cen	7,94	0,41	0	0	32,41	29,33	57,43	250,88	207,3
z toho v režimu zelených bonusů	184,52	142,37	92,85	94,18	4,41	23,76	0	0	0

Prodej elektřiny

Obchodní činnost, jak mimo jiné vyplývá z celkové dlouhodobé strategie firmy, patří mezi klíčové procesy ve společnosti. Tato oblast je úsekem, kde se odehrává nejtvrdší boj o zákazníka a kde se rozhoduje o budoucím ekonomickém úspěchu, či neúspěchu Skupiny. Oblast obchodování s elektřinou a jejího prodeje prošla v období posledních několika let řadou změn, bez kterých by uspokojivé ekonomické fungování Skupiny nebylo možné.

Prodej elektřiny (segment B2B)

Počátek roku byl v oblasti prodeje zákazníkům segmentu významně ovlivněn skokovým růstem cen na energetických burzách EPEX i PXE (cca 17 % jako následek živelné pohromy v Japonsku); prakticky ihned následovalo rozhodnutí německé vlády o strategickém utlumení jaderné energetiky.

V segmentu je vysoká konkurence; zákazníci (s cílem maximálního snížení nákupních cen) pořádají výběrová řízení. Během roku došlo k zavedení kontinuálního prodeje elektřiny i u nejmenších zákazníků tohoto segmentu.

Významnou událostí roku v tomto segmentu zákazníků bylo zavedení prodeje zemního plynu. PRE získala na obchod s plynem licenci; zhruba od poloviny roku byla nová komodita nabízena. První skutečná fyzická dodávka plynu v historii PRE proběhla v průběhu prosince.

Celkový objem prodeje u B2B zákazníků na hladině VN a VVN převýšil objem roku 2010 o 2 % a byl v historii PRE v tomto segmentu zákazníků rokem rekordním. Nárůst prodeje byl způsoben jednak získáním nových zákazníků a mírným zvýšením aktivit u portfolia zákazníků zaměřených především na služby. Velikost dodávek mimo území PREDi překročila hodnotu 1 TWh, a vzrostla tak meziročně o 15 %.

Prodejní výsledky segmentu zákazníků MOP na hladině NN potvrdily správnost rozhodnutí o zajištění individuální obsluhy těchto zákazníků.

Prodej elektřiny (segment B2C)

Hlavní aktivitou v segmentu B2C bylo zavedení opatření pro eliminaci ztrát zákazníků. Příčinou byly nekorektní obchodní praktiky v rámci podomního prodeje alternativních dodavatelů. Počátkem roku došlo k několika organizačním změnám, které přispěly k:

- zavedení a novému organizačnímu řízení prodejních aktivit v segmentu B2C,
- zvýšení odpovědnosti za vývoj nových produktů a jejich nasazování.

V první polovině roku vznikla a byla zavedena do prodeje nová struktura produktů, která lépe pokrývá potřeby zákazníků. Struktura produktů v základním rozdělení je následující:

- standardní řada produktů Komfort resp. Aktiv,
- řada produktů Komfort FIX resp. Aktiv FIX – fixace ceny stálého platu na 2 nebo 3 roky,
- řada produktů Komfort+ resp. Aktiv+ – fixace ceny silové elektřiny na 2 nebo 3 roky.

V souladu s prodejními cíli společnosti byly v průběhu roku v tomto segmentu zákazníků zavedeny a testovány nové prodejní kanály.

Koncem roku proběhla prodejní retenční kampaň nazvaná „Podzimní nabídka PRE“.

Počty návštěv na ZC

Rok	2011	2010	2009	2008	2007
Celkem	267 109	261 720	240 026	216 288	235 355

Počty dotazů zodpovězených na zákaznické lince

Rok	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Celkem	252 683	230 472	210 985	204 212	202 254	186 166	182 599	178 803	155 703

Počty e-mailů zodpovězených na zákaznické lince

Rok	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Celkem	63 363	48 834	30 369	30 193	18 214	6 882	5 291	2 423

Zákaznické služby

Útvar Zákaznických služeb realizuje v oblasti Front Office procesů strategické záměry prodejních útvarů. Jeho úkolem je zajištění činností spojených s prodejem energetických produktů, služeb a činností spojených s obsluhou zákazníků segmentu B2C.

Dále útvar zajišťuje činnosti a podporu procesů Back Office tak, aby byly útvary prodeje oproštěny od Back Office procesů a mohly se v maximální míře věnovat vlastnímu bussinesu.

Front Office

V oblasti zákaznických služeb byly zrealizovány procesy a mechanismy pro přechod k aktivnímu prodeji při současném zajištění co nejvyšší úrovně obsluhy a služeb zákazníkům. Na základě analýzy využitelnosti, návštěvnosti a parametrů obsluhy poboček Zákaznického centra a s ohledem na strategické záměry v oblasti obsluhy zákazníků bylo rozhodnuto o zvýšení obslužnosti v Zákaznickém centru Adria navýšením počtu přepážek o 6 na 26. V návaznosti na navýšení obslužných kapacit ZC Adria byla k 31. 12. 2011 uzavřena pobočka Zákaznického centra Ocelářská v Praze 9.

Back Office

Útvary Back Office zajišťují podporu útvarům odpovídajícím za prodej produktů konečným zákazníkům a také útvarům zajišťujícím obsluhu a prodej. Klíčovými procesy v rámci Back Office činností jsou především změna dodavatele pro odběrná místa zákazníků připojená k napěťové hladině NN, fakturace a vymáhání pohledávek z fakturace za zákazníky segmentů B2C i B2B. Neméně důležitou oblastí je správa a dostupnost zákaznické dokumentace pro uživatele.

V rámci optimalizace pohledávek byla provedena řada opatření jak v oblasti systémových úprav, tak v oblasti řízení a organizace pracovních zdrojů pro jejich zajištění.

Útvar Zákaznické služby se podílel a trvale spolupracuje na aktivitách a projektech ostatních útvarů Skupiny; zejména pak v rámci přípravy a realizace nových obchodních produktů, v projektech pro zvýšení retence zákazníků a posílení konkurenceschopnosti prodeje; participuje také na zavádění nových technologií měření (Smart Metering, technologie AMM) a na přípravě a přechodu na nové moderní platební instrumenty.

Služby zákazníkům a podpora obchodování

Pražská energetika, a. s., je zákaznický orientovanou společností, jejímž prioritním úkolem je neustálé zvyšování kvality a rozsahu poskytovaných služeb, spolehlivosti dodávek elektřiny, úrovně poradenství a rozšiřování celkového spektra služeb pro zákazníky.

V průběhu roku byla pro zákazníky realizována řada marketingových projektů.

E-mobilita

Během roku probíhal ve Skupině intenzivně projekt e-mobility, který má (v souladu s celosvětovými trendy) zajistit postupně se v provozu zvyšující podíl ekologických elektromobilů, které budou v budoucnu nahrazovat spalovací motory zejména ve velkých městech, kde je výsledný přínos životnímu prostředí nejviditelnější.

V průběhu roku došlo ke slavnostnímu otevření několika nabíjecích stanic pro elektromobily a elektroskútry, tzv. ePointů. Tyto nabíjecí stojany se staly základem infrastruktury a do konce roku jich bylo na území hlavního města otevřeno celkem 9. Stojany jsou vybaveny různou technikou nabíjení tak, aby PRE dokázala sledovat jejich nejlepší využití a zájem. Vlajkovou lodí je rychlonabíjecí stanice ePoint Evo umístěná u sídla PRE, která je jedinou svého druhu v ČR a která dokáže dobít elektromobil do 15 minut. Budování stanic bude pokračovat i v dalších letech tak, aby byl naplněn závazek celkem 22 stanic na území Prahy.

Během roku se také PRE stala (pod záštitou MHMP) infrastrukturním partnerem projektu „Praha elektromobilní“; pravidelně se zúčastňovala meziresortních jednání.

Vlastní portfolio dopravních prostředků bylo rozšířeno o elektroskútry a elektroauto, které se používají nejen jako exponáty na výstavách, ale hlavně jako standardní dopravní prostředky v rámci Skupiny. Pro zákazníky a občany byla v roce 2011 otevřena půjčovna elektrokol. I v této aktivitě bude PRE v dalších letech pokračovat.

Investice

Investiční program v roce 2011 byl v souladu se strategickým plánem Skupiny zaměřen především na:

- obnovu a modernizaci sítí NN a VN,
- rozšíření a posílení sítí v souvislosti s novými požadavky zákazníků na připojení a zvýšení požadovaného příkonu,
- rozvoj nových kapacit a modernizaci zařízení rozvodů VVN/VN a rozpinacích stanic VN,
- zdokonalení informačních a řídicích systémů pro zlepšení služeb zákazníkům a zvýšení spolehlivosti řízení distribuční soustavy.

Vzhledem k tomu, že převážná část investičních prostředků za celou Skupinu je směřována jednak do dceřině společnosti PREdistribuce, a. s., jednak do oblasti informatiky, je tato problematika podrobněji rozebrána v následující stati.

PREdistribuce, a. s.

Parametry a věcná náplň investičního programu PREdistribuce, a. s., jsou dlouhodobě založeny na výsledcích analýz respektujících technický stav, přenosovou schopnost a dosahovanou spolehlivost provozu sítí, reálnou fyzickou životnost jednotlivých síťových komponentů a možnosti jejich efektivního udržování. Zohledňuje rovněž předpokládaný další rozvoj poptávky zákazníků na nová připojení, resp. zvyšování odebíraného výkonu v již existujících přípojních místech, a to jak na již zastavěném území, tak i v rozvojových lokalitách města. Předpoklad budoucího trendu je podložen konkrétními požadavky odběratelů a dosavadním vývojem trvale zaznamenávaným v posledních letech v Praze a městě Rostoky u Prahy. Zvýšená aktivita investorů v Praze po vstupu České republiky do EU dál přetrvává; může však znamenat větší míru nejistoty pro odhady budoucího vývoje. Tato východiska ukazují i nadále na nezbytnost zachování prakticky stálého tempa a rozsahu investičních aktivit i pro další období. Rozdělení prostředků respektuje mírný posun objemů ve prospěch napěťových úrovní VN a VVN, které jsou klíčové pro spolehlivý chod distribučního systému, neboť jejich selhání má řádově větší dopad na zákazníky sítě.

Skladbu investičního plánu, v členění na jednotlivé skupiny rozvodného zařízení, společnost řešila na jedné straně na základě dostupných podkladů a s respektováním vzájemných vazeb rozšířenou reprodukcí síťových systémů, přičemž zohledňovala očekávané požadavky zákazníků a jim odpovídající vývoj zatížení v jednotlivých lokalitách. Na druhé straně investiční plán řešil i prostou reprodukci rozvodného zařízení, zajišťující, spolu s plánovanými opravami, dosažení stanovené provozní spolehlivosti a požadované úrovně distribuční služby, očekávané odběrateli hlavního města. Úroveň kvality dodávky a s tím souvisejících služeb stanovila sekundární legislativa ERÚ. Neplnění garantovaných standardů je od 1. 7. 2006, na rozdíl od předchozích období, zatíženo povinností úhrady za nedodržení garantovaného standardu v souladu s novou vyhláškou ERÚ č. 540/2005 Sb. V roce 2011 vynaložila dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., na investice do sítí a nákup elektroměrů částku 1 701,3 mil. Kč.

Společnost realizuje investiční výdaje do informačních technologií pouze v případě dispečerské a řídicí techniky. Investice do ostatních oblastí informačních technologií jsou zajišťovány prostřednictvím mateřské společnosti.

Významná část vynaložených investičních prostředků musí být, v souladu s platnou energetickou legislativou, vyčleněna na tzv. zákaznické investice, naplňující povinnost distributora provést úpravy v síti, které umožní připojení odběrných míst zákazníků a uspokojí kvantitativní (velikost příkonu, objem a profil přenosu energie) a kvalitativní (spolehlivost dodávky a kvalita energie) požadavky odběratelů na zásobovacím území, pro něž má společnost licenci na distribuci. Nová legislativní úprava daná vyhláškou ERÚ č. 51/2006 Sb., která vstoupila v platnost 1. 3. 2006, změnila dosavadní adresný způsob stanovení podílu plateb zákazníků na oprávněných nákladech distributora na připojení a zajištění příkonu a zavedla paušalizaci plateb pro jednotlivé hladiny napětí dle měrných sazeb, vztažených na jednotku rezervovaného příkonu (ampér na hladině NN, resp. MW na hladině VN a VVN). Díky této metodické změně a přechodnému období, které vyhláška č. 51/2006 Sb. zavedla, bylo obtížné odhadovat možný objem příspěvků na tuto kategorii staveb.

Zvláštní pozornost si zaslouží část investičního programu řešící tzv. strategické investice, které zahrnují zejména výstavbu nových transformačních bodů 110/22 kV a jejich systémové propojení v úrovni 110 kV. Zahrnují i dozbrojení a rozšíření kapacity těchto stanic vyvolané vývojem zatížení v oblastech, které zásobují, včetně výstavby nových připojovacích vedení, zajišťujících optimální vyvedení výkonu do nižších hladin sítě.

Informatika

Další významnou oblastí, kam je alokován významný objem investic, je oblast informačních technologií. Více je o této oblasti uvedeno v následující stati.

Informatika

V rámci Skupiny PRE jsou ICT služby (informatika, telekomunikace) zajišťovány centrálně, pro všechny členy Skupiny.

V rámci Skupiny jsou ICT služby (informatika, telekomunikace) zajišťovány centrálně, tedy nejen pouze pro mateřskou společnost, ale i pro ostatní členy Skupiny. Uskupení je pak schopno dlouhodobě udržet a rozvíjet jednotnou ICT strategii, jejíž nedílnou součástí je i ICT investiční politika.

V roce 2011 vynaložila společnost na investice do ICT částku 145,2 mil. Kč.

Rok 2011 byl z pohledu informatiky velmi úspěšný. Podařilo se mimo jiné:

- úspěšně zahájit spolupráci s EnBW v oblasti informatiky,
- zahájit implementaci nového systému velkokapacitních tisků,
- rozšířit funkcionality systému Lancelot; rozvinout podporu obchodování na trhu s elektřinou,
- úspěšně aplikovat úpravy spojené s vyhláškou č. 540/2005 Sb.,
- rozšířit zákaznický systém na podporu práce se zákazníky,
- výrazně rozšířit internetový portál společnosti,
- pokračovat v projektu AMM použitím u skupiny zákazníků,
- úspěšně realizovat projekt inforatické podpory pro z kvalitnění koordinace a plánování prací a oprav v distribučních sítích,
- úspěšně recertifikovat informatiku na ISO 9001 (kvalita IT) a ISO 27000 (bezpečnost).

V rámci přijaté strategie Skupiny pro rok 2012 je plánována řada rozvojových změn, které budou vyžadovat výraznou inforatickou podporu. Jedná se zejména o:

- dokončení implementace nového systému velkokapacitních tisků,
- přípravu a zahájení upgrade části zákaznického systému,
- zvyšování efektivnosti obsluhy zákazníků pomocí implementace nových funkcí systému pro podporu zákaznických linek,
- upgrade grafického systému GIS,
- změnu v systémech na podporu obchodování s elektřinou,
- pokračování ověřování technologie AMM,
- úpravy IT systémů vyplývající z vyhlášky č. 540/2005 Sb.,
- rozvoj telekomunikací v souladu s požadavky na rozvoj a řízení distribuční soustavy,
- projekt výměny systémů na řízení sítě (SCADA).



Ing. Anna Kopřivová – Controlling a plán

Útvar metodicky řídí modul plánování v SAP a účetnictví Skupiny PRE; provádí nastavení vnitropodnikového účetnictví, systému nákladových středisek a zakázek jako nástroje ekonomického řízení pro všechny členy Skupiny PRE.



Finanční analýza

	Jedn.	2011	2010	2009	2008	2007	2006	Kalkulační vzorce
Úroveň produktivnosti								
Tržby celkem (tržby z prodeje elektřiny, služeb a zboží)	mil. Kč	20 756	20 248	20 719	19 013	16 661	14 075	Prodej elektřiny + Výnosy z poskytnutých služeb
Obchodní rozpětí	mil. Kč	6 259	5 583	5 203	5 202	5 425	4 596	Obchodní rozpětí z VZZ
Zisk po zdanění	mil. Kč	2 881	2 246	2 144	2 170	2 457	1 693	Zisk po zdanění z VZZ
Úroveň ziskovosti tržeb								
Obchodní rozpětí z prodeje elektřiny a distribuce na 1 Kč tržeb (ze SE a DS)	%	30,6	27,9	25,5	27,6	32,8	32,9	Obchodní rozpětí z prodeje elektřiny a distribuce / prodej elektřiny x 100
Zisk před zdaněním na 1 Kč celkových tržeb	%	17,2	13,8	12,9	14,4	17,9	16,6	Výsledek hospodaření z běžné činnosti před zdaněním / tržby celkem x 100
Zisk po zdanění na 1 Kč z celkové tržby	%	13,9	11,1	10,3	11,4	14,7	12,0	Zisk po zdanění / tržby celkem x 100
Ostatní ukazatele								
Běžná likvidita	%	50,4	63,3	118,9	124,5	107,2	100,7	Krátkodobá aktiva / krátkodobé závazky x 100
Podíl vlastního kapitálu k celkově vloženému kapitálu	%	62,6	62,6	58,7	64,5	75,9	77,4	Vlastní kapitál / celkový vložený kapitál x 100
Rentabilita celkových aktiv – ROA	%	14,4	12,2	11,0	11,9	16,1	12,4	Zisk po zdanění / aktiva celkem x 100
Rentabilita vlastního kapitálu – ROE	%	23	19,5	18,8	18,4	21,3	16,0	Zisk po zdanění / vlastní kapitál x 100
Rentabilita zapojeného kapitálu – ROCE	%	25,4	19,6	17,8	18,6	22,8	19,2	ROCE = EBIT / (celková aktiva – krátkodobé závazky)
Produktivita práce z celkových tržeb	tis. Kč/ zaměst.	15 512	15 201	15 485	14 210	11 978	10 112	Tržby celkem / průměrný přepočtený počet zaměstnanců
EBIT	mil. Kč	3 663	2 880	2 781	2 757	2 993	2 352	Provozní hospodářský výsledek před úroky a zdaněním
EBITDA	mil. Kč	4 567	3 742	3 591	3 497	3 732	3 040	EBITDA = EBIT + odpisy
Čistý peněžní tok po zdanění	mil. Kč	1 918	2 076	1 672	1 060	980	1 677	ČPT z provozní činnosti snížený o ČPT z investiční činnosti

Předpokládané hospodářské výsledky v letech 2012–2014

Konsolidovaný finanční plán Skupiny PRE byl zpracován dle standardů IFRS; do konsolidovaného celku byly zahrnuty plnou metodou konsolidace všechny tři 100% dceřiné společnosti. Zásadním předpokladem pro dosažení plánovaných ukazatelů je, že nevzniknou výrazné odchylky ve vývoji makroekonomických ukazatelů HDP, a to zejména inflace životních nákladů, cen průmyslových výrobků, úrokové míry, směnných kurzů nákupních cen elektřiny a sazby daně z příjmu. Plán předpokládá udržení vysoké výkonnosti po celé plánovací období a pokračování v dlouhodobě stabilních ekonomických výsledcích. Plán bere v úvahu i možná rizika zvyšující se konkurence na energetickém trhu a nejistotu dopadu přísnějších regulačních pravidel ve III. regulačním období; zároveň však reflektuje předpokládané změny ekonomického a legislativního prostředí v příštím období. Z důvodu dalšího zvýšení celkové výkonnosti Skupiny PRE bude mateřská společnost zároveň vyhledávat vhodné investiční příležitosti v oblasti výroby elektřiny. V případě realizace takovéto investice je společnost připravena zajistit její financování kombinací vlastních a cizích zdrojů v rámci přijatého plánu. Společnost bude systematicky sledovat naplňování plánovacích předpokladů a bude pružně reagovat na měnící se podmínky vnějšího prostředí korekcí své strategie, která se promítne do budoucích plánovaných cílů společnosti v průběžné aktualizaci tohoto dokumentu. V souladu s dlouhodobou strategií bude (mimo její základní segmenty – distribuce, obchodování a energetických služeb) průběžně vyhledávat vhodné akvizice a posilovat i segment výroby.

Lidské zdroje

Veškerá personální agenda a výpočty mezd pro Skupinu jsou provozovány centrálně v PRE, a to včetně služeb z oblasti bezpečnosti práce a životního prostředí.

V dubnu 2011 byla v rámci projektu MOST zahájena intenzivní spolupráce s personálním úsekem v EnBW, jejímž cílem je oboustranná výměna zkušeností a koordinace vybraných personálních aktivit mezi oběma společnostmi.

Veškerá personální agenda a výpočty mezd jsou provozovány centrálně v PRE, a to včetně služeb z oblasti bezpečnosti práce a životního prostředí.

Společnost využívá pro vedení personální agendy modul SAP HR verze ECC 6.0.

V rámci celé Skupiny PRE jsou jednoznačně stanovena pravidla odměňování, přičemž jeho základní principy jsou výsledkem kolektivního vyjednávání mezi zástupci odborové organizace a managementy jednotlivých subjektů Skupiny. Součástí Kolektivní smlouvy je mimo jiné i mzdový předpis; konkrétní aplikace systému odměňování pak řeší příslušné podnikové normy. Ve Skupině jsou uplatňovány tarifní a mimotarifní mzdy.

Počet zaměstnanců – průměrný přepočtený stav

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
PRE	620	615	617	611	618	610	1 214	1 238	1 248
PREdi	507	504	514	515	555	583	–	–	–
Skupina PRE	1 338¹	1 314	1 332	1 338	1 391	1 392	1 398	1 440	1 456

¹ Další členové Skupiny PRE mají následující průměrný přepočtený stav zaměstnanců: PREměření, a. s., – 209 osob a PREleas, a. s., – 2 osoby.

Pro společnost vždy zůstává prvořadou snahou účinně napomáhat uvolňovaným zaměstnancům zejména v předdůchodovém věku, samozhivitelům a sociálně slabším. Ke zmírnění nepříznivých důsledků organizačních změn funguje ve společnosti systém sociálně-finančně-kompenzačních opatření.

V rámci Skupiny je platná jednotná Kolektivní smlouva pro období 2010–2012; závěrem roku byl uzavřen třetí dodatek k této Kolektivní smlouvě.

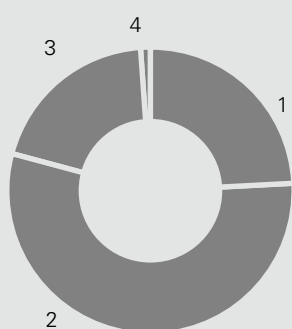
Pro zaměstnance je zajištěna komplexní závodní lékařská péče včetně péče stomatologické. Ve Skupině probíhá program zdravotní preventivní péče, který odpovídá požadavkům Národního programu podpory zdraví. Nad tento rámec jsou pro zaměstnance společnosti realizovány čtyři následující projekty: onkologický (zaměřený na prevenci a léčbu karcinomu prsu), preventivní vyšetření štítné žlázy, preventivní urologický program, očkování proti klíšťové encefalitidě, žlutence typu A a chřipce.

Koncepce sociální politiky Skupiny je založena na potřebě motivovat zaměstnance jak morálně, tak formou finančních příspěvků, odměn a dalšími způsoby ocenění jejich práce. Oblasti péče o zaměstnance, zlepšování jejich pracovních a životních podmínek, bydlení, stravování, závodní preventivní péči, preventivním zdravotním programům a dalším sociálním výhodám jako jsou bezúročné půjčky, rekreace, kulturní a sportovní akce apod., je věnována velká pozornost. Většina těchto sociálních programů je obsažena v Kolektivní smlouvě.

Skupina PRE dlouhodobě spolupracuje se dvěma pražskými elektrotechnickými učilišti (SOU energetické – Praha 9, Poděbradská 12 a Centrum odborné přípravy technicko-hospodářské – Praha 9, Poděbradská 1a). Podobným způsobem probíhá spolupráce se SPŠ a VOŠE Františka Křížka – Praha 1, Na Příkopě 16 a se SPŠ a VOŠ Dopravní – Praha 1, Masná 18. V oblasti nábory zaměstnanců úzce spolupracuje i s Fakultou elektrotechnickou při Českém vysokém učení technickém.

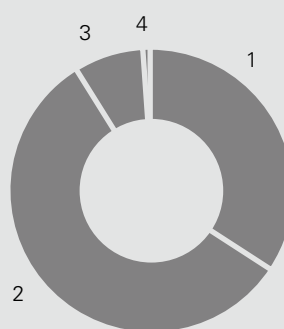
PRE provozuje na své náklady cvičné výukové pracoviště využívané jako pomoc při zabezpečování odborné praxe. V roce 2011 zde absolvovalo praxi celkem 1 727 osob; z toho 234 studentů.

Kvalifikační struktura Skupiny PRE



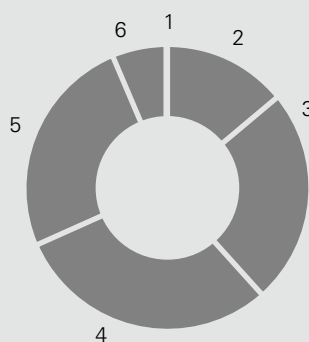
1	VŠ	24,33 %
2	ÚS s maturitou	55,11 %
3	S a vyučení	19,45 %
4	Základní	1,11 %

Kvalifikační struktura PRE



1	VŠ	34,30 %
2	ÚS s maturitou	56,89 %
3	S a vyučení	7,85 %
4	Základní	0,96 %

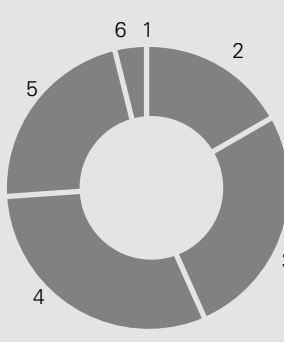
Věkové složení Skupiny PRE



1	do 20 let	0,07 %
2	20–30 let	13,91 %
3	30–40 let	24,48 %
4	40–50 let	30,03 %
5	50–60 let	25,30 %
6	nad 60 let	6,21 %

Průměrný věk k 31. 12. 2011: 43,70

Věkové složení PRE



1	do 20 let	0 %
2	20–30 let	16,83 %
3	30–40 let	26,76 %
4	40–50 let	30,45 %
5	50–60 let	22,12 %
6	nad 60 let	3,84 %

Průměrný věk k 31. 12. 2011: 42,16

Ekologie, ochrana životního prostředí, bezpečnost a ochrana zdraví při práci

V PRE a v dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., je zaveden systém ISO 14 001 – EMS. V roce 2011 proběhl v obou společnostech dozorový audit.

Skupina se řadí mezi moderní firmy, které berou odpovědnost k životnímu prostředí jako svoji prioritu a snaží se o neustálé zlepšování podmínek pro jeho ochranu. V rámci politiky ochrany životního prostředí jsou věnovány značné finanční prostředky modernizaci zařízení distribuční sítě. Průběžně je prováděna výměna starších olejových transformátorů za transformátory hermeticky uzavřené nebo bez olejové náplně, tzv. suché. Tím se snižuje riziko možné kontaminace povrchových a podzemních vod.

Na pracovištích Skupiny je vytvořen funkční systém třídění odpadu, sběru nebezpečných i ostatních odpadů a zpětného odběru výrobků. Zaměstnanci jsou průběžně školeni v oblasti ochrany životního prostředí; vybraní zaměstnanci pak v oblasti nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky. Ke školení je na intranetu k dispozici výuková prezentace.

V PRE a v dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., a je zaveden systém ISO 14 001 – EMS. V roce 2011 proběhl v obou společnostech dozorový audit.

Politika péče o životní prostředí

V rámci Skupiny byly definovány následující postuláty v oblasti ochrany životního prostředí:

- dodržovat právní předpisy ve všech oblastech životního prostředí; věnovat maximální pozornost novým předpisům a aplikovat je v celé Skupině,
- dodržovat třídění komunálního odpadu včetně nebezpečných složek; třídění všech dalších druhů odpadů a obalů; dále třídění vybraných druhů vyřazených výrobků, které lze bezplatně předávat ke zpětnému odběru,
- důsledně dodržovat systém nakládání s nebezpečnými látkami a nebezpečnými odpady; odpady předávat ke zneškodnění oprávněným firmám,
- provádět systematická školení zaměstnanců nakládajících s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky s ohledem na ochranu zdraví a ochranu životního prostředí,
- systémem předávání informací a vzdělávání zvyšovat u zaměstnanců povědomí nutnosti ochrany životního prostředí a snahu o jeho neustálé zlepšování.

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Společnost PRE jako mateřská společnost Skupiny je držitelem osvědčení „Bezpečný podnik“, které v roce 2011 získala již počtvrté. Cíle programu „Bezpečný podnik“ se staly nedílnou součástí politiky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci nejen mateřské společnosti, ale celé skupiny. Program a jeho cíle zainteresovaly všechny zaměstnance skupiny a přinesly zkvalitnění přístupu k ochraně zdraví.

Péče o zdraví zaměstnanců představuje ve Skupině nejen plnění zákonných povinností, ale také významnou součást podnikové kultury. Kromě pracovně-lékařských služeb jsou jako součást zaměstnaneckých benefitů poskytovány další nadstandardní zdravotní a lékařské služby, možnosti sportovních aktivit, rekreačních pobytů. Společnosti Skupiny získaly již potřetí titul „Podnik podporující zdraví třetího stupně“, což představuje nejvyšší ocenění v této oblasti.

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci preferuje především:

- bezpečnost a ochranu zdraví při práci jako nedílnou součást řízení aktivit společnosti,
- společný cíl vedení členů Skupiny a všech zaměstnanců – předcházet vzniku rizikových situací a ohrožení důsledným dodržováním zásad bezpečnosti práce,
- systém podnikových norem týkajících se ochrany zdraví, preventivních prohlídek, OOPP a analýz rizik jednotlivých pracovních činností, který zajišťuje návaznost na zákonnou legislativu a zajišťuje dodržování povinností jak zaměstnavatele, tak zaměstnanců.





Jan Šebek – Mzdy

Útvar metodicky řídí mzdovou politiku Skupiny a rozvoj motivačního systému ve vazbě na systém řízení výkonnosti společnosti.



Vztahy s veřejností

V loňském roce navštívilo CEP PRE přes 63 000 zákazníků. CEP PRE zároveň provozuje internetový portál Energetický poradce PRE věnovaný úsporám.

Důsledná orientace na zákazníka je trvalou nejvyšší prioritou Skupiny PRE. Zároveň s rozsáhlým investičním programem a s vytvořením kvalitativně vyššího stupně vnější i vnitřní komunikace Skupina dlouhodobě vědomě buduje také svoji vnější image.

Strategickým cílem v oblasti public relations je dosáhnout pozitivního vnímání všech členů Skupiny širokou veřejností, zákazníky, akcionáři a všemi obchodními partnery. K zajištění tohoto cíle jsou využívány veškeré dostupné prostředky – kultivace všech prostor pro zákazníky, co nejvstřícnější jednání s nimi, hledání nových forem komunikace se zákazníky, s veřejnou, regionální i městskou správou, dosažení jednotného vnějšího i vnitřního grafického projevu atd. Nezanedbatelnou součástí vytváření pozitivního veřejného vnímání jsou i bezplatné poradenství pro zákazníky a marketing, které se významně podílejí na vytváření pozitivního/přátelského vnějšího obrazu společnosti jako seriózního obchodního partnera.

Nově zprovozněné webové stránky byly budovány mimo jiné i s cílem přesunutí co největšího množství kontaktů zákazníků ze ZC na internet, případně na zákaznickou linku. Úroveň zpracování a uživatelského komfortu webových stránek byla objektivně posouzena v rámci každoroční soutěže Web Top 100. V roce 2006 se webové stránky Skupiny umístily v této prestižní soutěži na celkovém 1. místě, v roce 2007 na místě 3. Každoročně se umísťují na předních pozicích v oborové kategorii Energetika (v letech 2008–2011 patřilo vždy webu www.pre.cz třetí místo). Skupina PRE rovněž zprovoznila (v rámci projektu bezplatného poradenství široké veřejnosti) webové stránky Energetický poradce PRE. Stránky www.energetickyporadce.cz poskytují odborné poradenství v oblasti hospodárného využívání elektřiny a obnovitelných zdrojů energie. Více je o těchto aktivitách uvedeno ve stati „Služby zákazníkům a podpora obchodování“.

Centrum energetického poradenství PRE (CEP), které zahájilo svoji činnost v roce 2009, poskytuje bezplatné poradenství pro domácnosti i drobné podnikatele zaměřené na úspory energie, obnovitelné zdroje, hospodárné využívání elektřiny a představuje nejmodernější technologie. V loňském roce navštívilo CEP přes 63 000 zákazníků. CEP zároveň provozuje internetový portál Energetický poradce PRE věnovaný úsporám.

Součástí Centra energetického poradenství PRE je také prodejna, ve které lze zakoupit elektrotepelná zařízení a úsporné světelné zdroje za zvýhodněné ceny.

Sponzorské a donátorské aktivity Skupiny jsou pokládány za významnou součást budování její pozitivní image a renomé. Cílem sponzorských aktivit je prezentovat Skupinu jako subjekt dynamický, pozitivně komunikující a otevřený veřejnosti. Je nutno uvést, že filozofie sponzorství všech členů Skupiny v podmínkách transformující se ekonomiky nemůže sloužit pouze k veřejně prospěšným účelům, ale hraje také důležitou komunikační roli. Při rozhodování o sponzorství jednotlivých projektů Skupina vždy pečlivě zvažuje, kterou cílovou skupinu zvolit a jak jí daný projekt osloví.

Kapitálové účasti k 31. 12. 2011

Společnost se ve svých podnikatelských aktivitách zaměřuje především na podnikání v energetických nebo blízkých oborech.

Společnost se ve svých podnikatelských aktivitách zaměřuje především na podnikání v energetických nebo blízkých oborech; nejvýznamnější majetkovou účastí je dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., která byla založena vyčleněním provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu.

Účetnictví všech 100 % dceřiných společností je zpracováno dle CAS.

V průběhu roku 2011 měla PRE 100 % účast v následujících společnostech:

PREdistribuce, a. s.

Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a

IČ: 27376516

Společnost byla založena dne 16. 8. 2005 (do obchodního rejstříku zapsána dne 7. 9. 2005) se základním kapitálem 2 mil. Kč.

Vzhledem k tomu, že jde o nejvýznamnější 100% dceřinou společnost, je o ní dále podrobněji pojednáno.

Dne 28. 12. 2005 rozhodla valná hromada PRE o navýšení základního kapitálu PREdistribuce, a. s., úpisem akcií a splacením emisního kurzu upsaných akcií nepeněžitým vkladem části podniku. Základní kapitál byl navýšen o částku 21 547 000 000 Kč, což je hodnota části podniku určené ke vkladu odvozená od ocenění znalce k 30. 6. 2005.

Dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., smlouvu o vkladu části podniku s účinností od 1. 1. 2006.

Dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., dohodu o úpisu akcií v hodnotě uvedeného navýšení.

Dne 1. 1. 2006 došlo k převzetí části PRE společností PREdistribuce, a. s., podpisem Zápisu o předání a převzetí mezi PRE a PREdistribuce, a. s.

Dceřiná společnost vykonává následující činnosti:

- poskytování distribučních služeb, řízení smluvních vztahů se zákazníky, řízení připojení k síti,
- plánování, koncepce, rozvoj a údržba distribuční sítě, rozvedení a kabelových tunelů,
- výstavba distribuční sítě, řízení smluvních vztahů s dodavateli,
- správa a evidence majetku určeného k distribuci elektřiny,
- archivace podkladů technické a provozní dokumentace,
- inspekční a průběžné kontrolní činnosti pro stávající zařízení a zařízení ve výstavbě,
- řízení provozu sítí v reálném čase, řízení toků energie a optimalizace ztrát a řízení HDO,
- řízení plánovaných odstávek, řešení poruchových stavů, řízení poruchové služby,
- příprava frekvenčních a vypínacích plánů a střednědobých a krátkodobých plánů vypínání,
- diagnostika a měření technických vlastností distribuční sítě,
- správa a provozování sdělovacích metalických kabelů,
- správa a provozování řídicích systémů sítě,
- měření v distribuční síti včetně jejich vyhodnocování a předávání naměřených a vyhodnocených údajů operátorovi trhu s elektřinou,
- komplexní ekonomické agendy pro všechny útvary divize a regulační výkaznictví,
- technický controlling.

Hlavní vybrané údaje o společnosti (v mil. Kč):

	2011*	2010*	2009	2008	2007	2006
Aktiva celkem	27 505	27 148	26 624	26 314	24 864	24 494
Distribuční zařízení	22 862	22 465	21 989	21 721	20 880	20 643
Ostatní dlouhodobý majetek	2 108	2 079	2 136	1 997	2 322	2 315
Pohledávky z cash poolingů ve Skupině	0	0	0	0	339	317
Obchodní pohledávky	2 285	2 575	2 367	2 498	1 274	1 157
Ostatní aktiva	249	29	132	98	49	62
Pasiva celkem	27 505	27 148	26 624	26 314	24 864	24 494
Vlastní kapitál	19 202	18 933	18 673	18 850	19 582	18 456
Odložený daňový závazek	2 947	2 953	2 958	2 968	2 995	3 806
Závazky z cash poolingů ve Skupině	752	254	192	874	0	0
Obchodní závazky	522	235	124	133	156	160
Výnosy příštích období	1 861	1 863	1 810	1 743	1 675	1 599
Rezervy	219	179	158	157	176	169
Úvěry	1 800	2 600	2 600	1 500	0	0
Ostatní pasiva	202	131	109	89	280	304
Hrubý zisk z prodeje distribučních služeb	4 447	4 119	4 695	4 699	4 621	4 187
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	1 444	1 133	847	1 080	1 293	1 025
Zisk z běžné činnosti po zdanění	1 167	910	685	880	1 742	776
Mimořádný hospodářský výsledek	-34	0	0	0	0	-28
Zisk po zdanění	1 133	910	685	880	1 724	748

*) Z důvodu věrnějšího zobrazení hrubého zisku z prodeje distribučních služeb jsou kromě nákladů na nákup distribučních a systémových služeb od roku 2011 vykazovány i náklady na nákup elektřiny pro vlastní spotřebu a krytí energetických ztrát společnosti. Údaje za rok 2010 byly obdobně přepracovány.

Distribuční síť

Mateřská společnost PRE byla do 31. 12. 2005 v souladu s licencí ERÚ vydanou dne 26. 10. 2001 na období 1. 1. 2002–16. 1. 2027 regionálním provozovatelem distribuční soustavy na vymezeném území hlavního města Prahy a města Roztoky. V souladu s požadavky Energetického zákona č. 458/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů, bylo ke dni 1. 1. 2006 dokončeno právní oddělení provozovatele distribuční soustavy do samostatné dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., která se k tomuto datu stala novým držitelem licence ERÚ na distribuci elektřiny pro území hlavního města Prahy a města Roztoky.

Distribucí elektřiny se rozumí veškeré procesy a aktivity spojené se zajištěním dopravy elektřiny od zdrojů nebo předacích míst s přenosovou soustavou do odběrných nebo předacích míst jednotlivých zákazníků prostřednictvím distribuční soustavy, která je tvořena vedeními a elektrickými stanicemi o napětí 110 kV, 22 kV a 0,4 kV a dalšími zařízeními pro dispečerské řízení distribuční soustavy a měření toků elektřiny. Klíčovými procesy a aktivitami pro zajištění distribuce jsou rozvoj a obnova síťových aktiv, připojování nových zákazníků, objektů a stavebních celků, optimální řízení provozu a řešení poruchových stavů, údržba a opravy sítě, měření a předávání dat pro zúčtování dodávek v distribuční soustavě. Distribuce elektřiny podléhá cenové a kvalitativní regulaci vykonávané ERÚ, která směřuje k optimalizaci nákladů a cen za použití sítí při dodržení dostatečné kvality distribuce elektřiny a s ní spojených služeb uživatelům a zákazníkům.

Celkové zatížení distribuční sítě dosáhlo svého historického maxima ve výši 1 209 MW dne 1. 12. 2010; sítěmi bylo během roku dodáno celkem cca 6,3 TWh na všech úrovních napětí a byly pokryty veškeré požadavky na výkon a energii pro stávající i nové zákazníky a investory rozvojových projektů na licencovaném území.

Vůči zákazníkům připojeným k distribuční soustavě byly v průběhu celého roku plněny standardy kvality dodávek elektřiny a souvisejících služeb v souladu s vyhláškou ERÚ č. 540/2005 Sb. v platném znění.

Více je o této dceřiné společnosti uvedeno v její výroční zprávě.

Porovnání vývoje vybraných síťových ukazatelů (k 31. 12. daného roku)

Ukazatel	Jednotka	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Špičkové zatížení oblasti	MW	1 205	1 209	1 207	1 147	1 141	1 090	1 086	1 065	1 029
Délka sítě VVN	km	202	202	206	206	196	196	196	196	194
Počet stanic VVN/VN	ks	22/24	22/24	21/24	21/24	20/23	20/23	20/23	20/23	19/22
Délka vedení VN	km	3 863	3 829	3 780	3 701	3 670	3 584	3 556	3 581	3 632
Počet stanic VN	ks	4 839	4 778	4 796	4 783	4 750	4 693	4 656	4 635	4 578
Počet distribučních stanic VN/NN ²	ks	3 295	3 254	3 277	3 281	3 272	3 258	3 238	3 241	3 222
Délka sítě NN ¹	km	7 836	7 750	7 693	7 645	7 678	7 557	7 477	7 420	7 354

¹ Skoková změna délky sítě mezi roky 2001 a 2002 byla způsobena upřesněním technických evidencí aplikací grafického informačního systému sítě.

² Nárůst počtu distribučních stanic VN/NN (i nárůst počtu stanic VN/NN celkem za rok 2011) byl způsoben odkupem lokální distribuční sítě provozované společností ETT, a.s., (39 stanic).

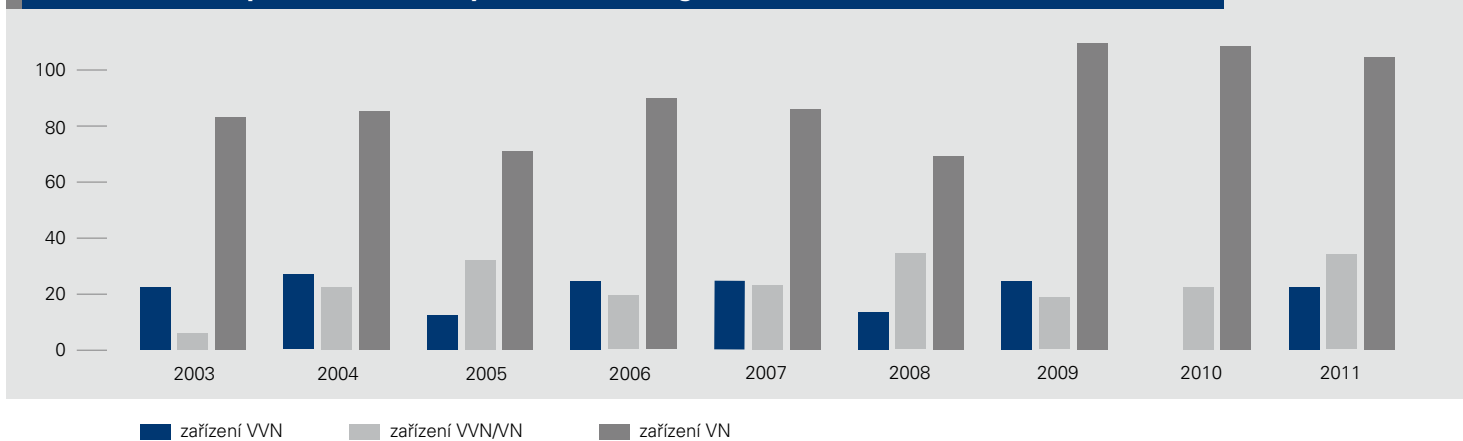
Počty dotazů zodpovězených na poruchové lince distribuce

Rok	2011	2010	2009	2008	2007
Celkem	38 484	32 860	28 800	34 260	31 200
z toho poruch	17 364	22 160	18 650	23 300	22 300

Počty e-mailů zodpovězených na poruchové lince distribuce

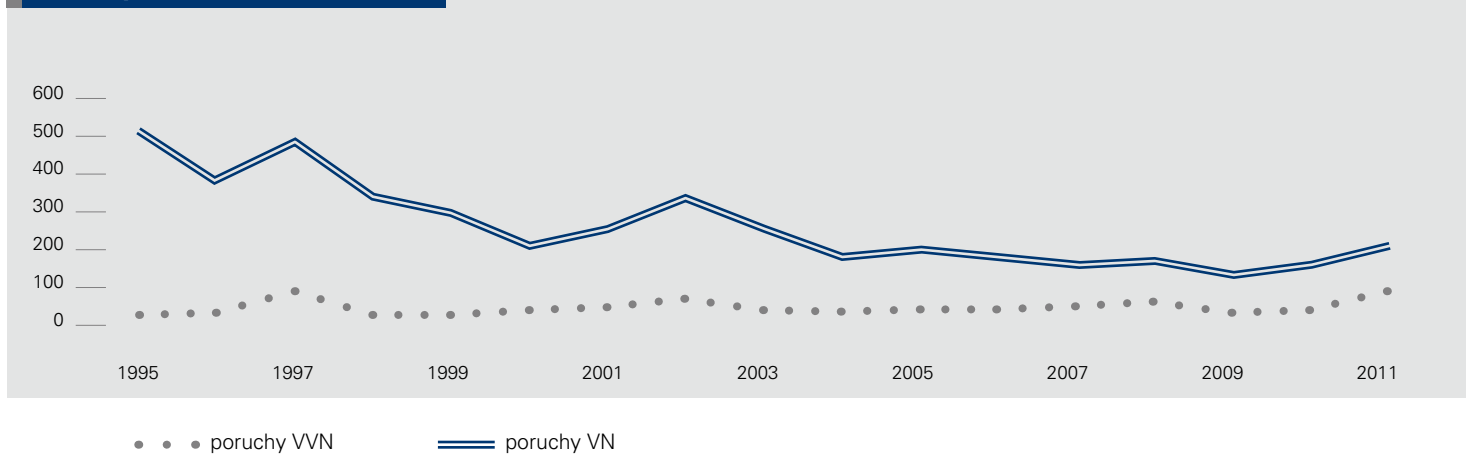
Rok	2011	2010	2009	2008	2007
Celkem	1 156	1 577	1 230	679	100

Průměrná doba přerušeni dodávky elektrické energie na zařízení VVN, VVN/VN a VN (min.)



Pozn.: Prodloužení průměrné doby přerušeni dodávky v roce 2009 bylo způsobeno horší dopravní obslužností na území hlavního města při odstraňování poruch v transformačních stanicích VN.

Počet poruch VVN a VN



Pozn.: Nárůst poruchovosti v období 2002–2003 byl způsoben povodněmi a dlouhodobým vypnutím rozvodného zařízení.

PREměření, a. s.

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19 (do 4. 2. 2008 Praha 7, Partyzánská 7a)
IČ: 25677063

Společnost byla založena v roce 1998 (původně pod názvem Cejchovna elektroměrů Praha, a. s.); základní kapitál je 35 mil. Kč. Hlavním předmětem podnikatelské činnosti byla původně výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, opravy a montáž měřidel, provozování státního metrologického střediska pro ověřování měřidel, koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, pořádání školicích a kvalifikačních kurzů. Dne 24. 10. 2003 byl předmět podnikání společnosti doplněn o montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení. Dne 24. 11. 2005 bylo rozhodnuto o změně názvu společnosti na PREměření, a. s. Tento název byl dne 5. 12. 2005 zapsán do obchodního rejstříku.

K 1. 7. 2006 převzala dceřiná společnost v rámci Skupiny PRE činnosti spojené s montáží měřicích zařízení v sítích NN a zajišťuje i jejich vykonávání.

V roce 2001 byla společnost přijata za člena Asociace zkušeben vysokého napětí (AZVN) a vlastní osvědčení o způsobilosti ke zkušební činnosti. Zkušebna zajišťuje přezkoušení měřicích transformátorů proudu i napětí a zkoušky elektrické pevnosti pracovních a ochranných pomůcek do 40,5 kV.

Návazně na rozhodnutí o ročním odečtu bylo v rámci Skupiny rozhodnuto o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do PREměření, a. s. Organizační struktura byla na základě rozhodnutí provedených v roce 2007, s platností od 1. 1. 2008, upravena v souladu s požadavky na zajištění optimálního fungování procesů spojených s elektroměry, tj. správa měřidel, odečtová služba a montáž. V souladu s tímto rozhodnutím přešla převážná většina zaměstnanců ODEM a. s. „v likvidaci“ (100% dceřiná společnost, která odečtovou službu zajišťovala), dle § 249 Zákoníku práce přechodem práv a povinností z pracovněprávních vztahů, dnem 1. 1. 2008 do PREměření, a. s.

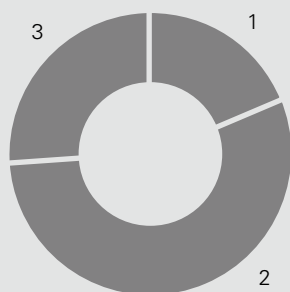
K 1. 1. 2008 převzala dceřiná společnost v rámci skupiny PRE činnosti spojené s odečty elektroměrů, plynoměrů a kalorimetrů a zajišťuje jejich vykonávání.

PREm byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 12. 2010 udělena licence na výrobu elektřiny s platností do 17. 5. 2035 (jde o výrobu ve FVE Jinonice, Lhotka, Hrouda, Pražáčka a TR Sever I).

Koncem roku společnost získala do svého vlastnictví dvě FVE v lokalitách Hořovice a Kondrac s instalovanými kapacitami 1,087 MW, resp. 1,109 MW.

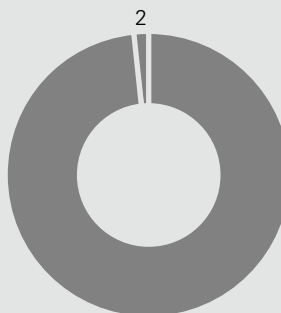
V průběhu roku převzala dceřiná společnost od mateřské společnosti činnosti spojené s přerušováním dodávky dlužníkům a s inkasem pohledávek. Na vnějším trhu začala PREměření, a. s., prodávat služby v oblasti prací na odběrném místě, revizí NN, revizí trafostanic, termovize a servisu FVE. Tyto činnosti začala společnost nabízet až v závěru roku a jejich dopad do hospodaření je prozatím zanedbatelný.

Počet realizovaných montáží elektroměrů v roce 2011



- 1 11 500 ks nové odběry
- 2 34 000 ks nutné ověření
- 3 16 000 ks požadavek zákazníka (změna tarify)

Úspěšnost odečtů elektroměrů v roce 2011



- 1 řádné odečty 747 000
- 2 samooděty 11 500

Hlavní úkoly PREměření, a. s., pro budoucí období jsou: výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, nákup a prodej měřidel, montáž a opravy měřidel, odečty a sběr dat měřicích zařízení, kontrola plombování, odečty elektroměrů, výroba elektřiny a další odborné činnosti.

Hlavní údaje o společnosti (v tis. Kč):

	2011	2010	2009	2008	2007 ¹	2006	2005	2004	2003
Aktiva	316 616	128 404	120 889	122 581	103 172	69 147	74 001	90 394	81 611
Pasiva	316 616	128 404	120 889	122 581	103 172	69 147	74 001	90 394	81 611
Vlastní kapitál	59 698	56 408	67 940	72 032	51 310	48 939	56 961	66 792	59 725
Cizí zdroje	256 895	71 996	52 949	50 549	51 862	20 208	17 040	23 602	21 886
Výnosy	329 118	316 573	339 674	347 438	278 741	227 878	247 243	392 558	364 816
Náklady	311 428	302 205	313 771	315 313	267 926	220 938	246 525	380 830	358 596
Zisk po zdanění	17 690	14 368	25 903	32 125	10 815	6 940	718	11 728	6 220
Údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období a předcházejících účetních obdobích včetně finančních investic	195 708	46 942	1 899	0	7 364	3 344	2 500	3 700	3 525

¹ Zůstatek odložené daně se od roku 2008 vykazuje v netto hodnotě. V roce 2007 nebyla odložená daňová pohledávka saldována s odloženým daňovým závazkem.

PREleas, a. s.

Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8

IČ: 25054040

Společnost byla založena v roce 1996, její základní kapitál je 10 mil. Kč. Hlavním předmětem podnikání je leasing a pronájem technologií a technologických celků. Leasingová činnost je orientována pouze na členy Skupiny PRE, jejím podnikatelským záměrem není vstup na leasingový trh. Společnost využívá při provádění svých podnikatelských aktivit formu zpětného leasingu (leaseback).

Vzhledem k přijaté daňové legislativě společnost od roku 2006 pozastavila nové nákupy leasingových předmětů. PREleas, a. s., realizuje leasingové operace s předměty pořízenými v minulosti do řádného ukončení jejich leasingového odepisování tak, aby v rámci platných ustanovení daňových předpisů maximálně využila veškerý potenciál efektivnosti.

Hlavní údaje o společnosti (v tis. Kč):

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Aktiva	59 192	86 645	118 343	164 540	216 235	280 542	352 896	329 985	320 023
Pasiva	59 192	86 645	118 343	164 540	216 235	280 542	352 896	329 985	320 023
Vlastní kapitál	34 039	48 815	62 172	68 422	59 442	79 372	77 281	61 467	45 538
Cizí zdroje ¹	22 880	32 994	47 278	81 409	135 619	170 804	232 999	209 876	195 674
Výnosy	39 286	46 565	63 822	72 262	87 844	99 676	125 308	129 685	115 824
Náklady	32 962	38 822	53 972	62 182	75 674	86 585	108 494	112 956	102 451
Zisk po zdanění	6 324	7 743	9 850	10 080	12 170	13 091	16 814	16 729	13 373
Údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období a předcházejících účetních obdobích včetně finančních investic	0	0	0	0	0	0	112 689	103 012	110 151

¹ Bez časového rozlišení.

Hlavní investice společnosti jsou zaměřeny na zpětný leasing majetku (leaseback), přičemž tento majetek byl původně vlastněn podniky ve Skupině PRE.

Všechny dceřiné společnosti hospodařily v roce 2011 se ziskem.

Skupina je členem sdružení ČSRES, World Energy Council – Energetického komitétu ČR, ČK CIRED, Unie podnikových právníků ČR o. s., Operátora trhu s elektřinou, a. s., Česko-německé obchodní a průmyslové komory, Českého institutu interních auditorů, Hospodářské komory hlavního města Prahy, Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, Asociace pro elektronickou komerci a Klubu přátel Národního technického muzea v Praze.



David Wimmer – Odečty VI

Útvar řídí provádění odečtů. Dle požadavku PREDi provádí odečty elektroměrů NN; odečty plynoměrů dle požadavku společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a. s.; odečty kalorimetrů dle požadavku společnosti Pražská teplotárenská, a. s., a odečty měřidel speciálních zákazníků.



Akcionáři

Díky informacím uváděným na webových stránkách společnosti mají akcionáři k dispozici prakticky okamžitě informace o jakýchkoliv důležitých změnách ve společnosti.

Všichni akcionáři mají volně dostupné veškeré důležité informace o společnosti. Všechny materiály jsou k dispozici buď přímo na internetové adrese společnosti, nebo na vyžádání v oddělení Akcionářských agend, které je akcionářům plně k dispozici.

Díky informacím uváděným na webových stránkách společnosti mají akcionáři k dispozici prakticky okamžitě informace o jakýchkoliv důležitých změnách ve společnosti.

Hlavní akcionáři PRE (%)

Stav k 31. 12.	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
PRE-H	58,05	57,87	57,87	57,87	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78
ČEZ, a. s.	-	-	-	-	-	-	-	-	34,00
Honor Invest, a. s.	-	-	41,10	41,10	34,00	34,00	34,00	34,00	-
MPSV ČR	-	-	-	-	14,19	14,19	14,19	14,19	14,19
FNM ČR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hlavní město Praha	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	41,40	41,26	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	-	-
GESO AG	-	-	-	-	-	-	-	0,16	0,16
RWE Energie AG ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Právnícké osoby	0	0,18	0,18	0,18	0,16	0,17	0,17	0,17	0,17
Fyzické osoby	0,55	0,69	0,69	0,69	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70
Zaměstnanecké akcie	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Stav k 31. 12.	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994
PRE-H	50,7	50,77	-	-	-	-	-	-	-
ČEZ, a. s.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honor Invest, a. s.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MPSV ČR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FNM ČR	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	51,59	100,00
Hlavní město Praha	-	-	25,89	33,83	33,83	33,83	33,83	33,8	-
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GESO AG	0,16	0,16	17,42	16,76	16,49	16,09	15,59	-	-
RWE Energie AG ¹	-	-	7,61	-	-	-	-	-	-
Právnícké osoby	0,1	0,1	0,18	0,26	0,48	0,50	0,73	12,81	-
Fyzické osob	0,70	0,70	0,71	0,79	0,84	0,82	1,09	1,60	-
Zaměstnanecké akcie	-	-	-	-	-	0,40	0,40	-	-

¹ Od roku 2001 firma RWE Plus AG; od roku 2003 RWE Energy AG.

Struktura akcionářů PRE

Stav k 31. 12.	2011		2010		2009		2008	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	5 650	2 266 222	7 505	2 267 617	7 562	3 856 752	7 605	3 856 752
Zahraniční akcionáři	8	1 603 221	10	1 601 826	10	12 691	10	12 691
Akcionáři celkem	5 658	3 869 443	7 515	3 869 443	7 572	3 869 443	7 615	3 869 443
Fyzické osoby	5 641	21 414	7 495	28 048	7 550	26 551	7 594	26 582
Právnícké osoby	17	3 848 029	20	3 841 395	22	3 842 892	21	3 842 861
– z toho IPF	0	0	0	0	0	0	0	0

Stav k 31. 12.	2007		2006		2005	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	7 659	3 856 756	7 720	3 856 751	7 821	3 856 761
Zahraniční akcionáři	9	12 687	9	12 692	8	12 682
Akcionáři celkem	7 668	3 869 443	7 729	3 869 443	7 829	3 869 443
Fyzické osoby	7 646	27 305	7 708	27 327	7 807	27 193
Právnícké osoby	22	3 842 138	21	3 842 116	22	3 842 250
– z toho IPF	0	0	0	0	0	0

Dne 22. 6. 2011 řádná valná hromada společnosti (PRE) rozhodla o vyřazení účastnických cenných papírů (2 553 831 ks kmenových akcií PRE znějících na jméno, v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 akcie za 1 000 Kč, ISIN CZ0005078154) z obchodování na regulovaném trhu (Burzy cenných papírů Praha, a.s., a z trhu společnosti RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s.).

Následně učinila PRE veřejný návrh smlouvy určený těm akcionářům PRE, kteří nehlasovali pro vyřazení akcií PRE z obchodování na regulovaném trhu nebo se řádné valné hromady nezúčastnili a kteří se nevzdali práva na jejich prodej PRE.

PRE tímto způsobem nabyla od akcionářů celkem 6 634 kusů vlastních akcií v celkové jmenovité hodnotě 6 634 000 Kč, a to za 8 000 Kč za akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, tj. za celkovou cenu 53 072 000 Kč, což představuje 1,372% podíl na základním kapitálu PRE.

K vyřazení akcií PRE z obchodování na regulovaném trhu došlo s účinností ke dni 1. 12. 2011.

Dne 28. 12. 2011 došlo mezi PRE a akcionářem – Pražskou energetikou Holding a.s., – k vypořádání prodeje 6 634 kusů akcií PRE v celkové jmenovité hodnotě 6 634 000 Kč za celkovou cenu 53 204 680 Kč, tj. 8 020 Kč za akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč, čímž byl proces delistingu dokončen.

Na počátku stejně tak i na konci účetního období neměla PRE v majetku žádné vlastní akcie.

Informace z valných hromad konaných v roce 2011

V průběhu roku proběhla jedna řádná valná hromada.

Informace z řádné valné hromady konané dne 22. 6. 2011:

Valná hromada schválila:

- jednacím řádem valné hromady,
- zprávu představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku za rok 2010,
- souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118, odst. 5, písm. a) až k) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění,
- konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2010, rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu vyplacení dividend a tantiém za rok 2010,
- rozhodnutí o vyřazení účastnických cenných papírů společnosti z obchodování na regulovaném trhu,
- rozhodnutí o změně stanov,
- odvolání a volbu členů dozorčí rady,
- rozhodnutí o určení auditora účetní závěrky,
- rozhodnutí o používání mezinárodních účetních standardů (IFRS/IAS) pro sestavování samostatné účetní závěrky za rok 2011 a roky následující,
- rozhodnutí o odměňování členů dozorčí rady,
- výši darů na rok 2012 v souhrnné výši 10 mil. Kč.

Pozn.: • návrh na změnu stanov byl vyvolán rozšířením předmětu podnikání o jednu činnost – Obchod s plynem,
• návrh změny v článku 7 (Akcie) byl vyvolán rozhodnutím valné hromady o vyřazení účastnických cenných papírů společnosti z obchodování na regulovaném trhu,
• úprava článku 46 (Oznamování) upřesnila formu zasílání písemností akcionářům.

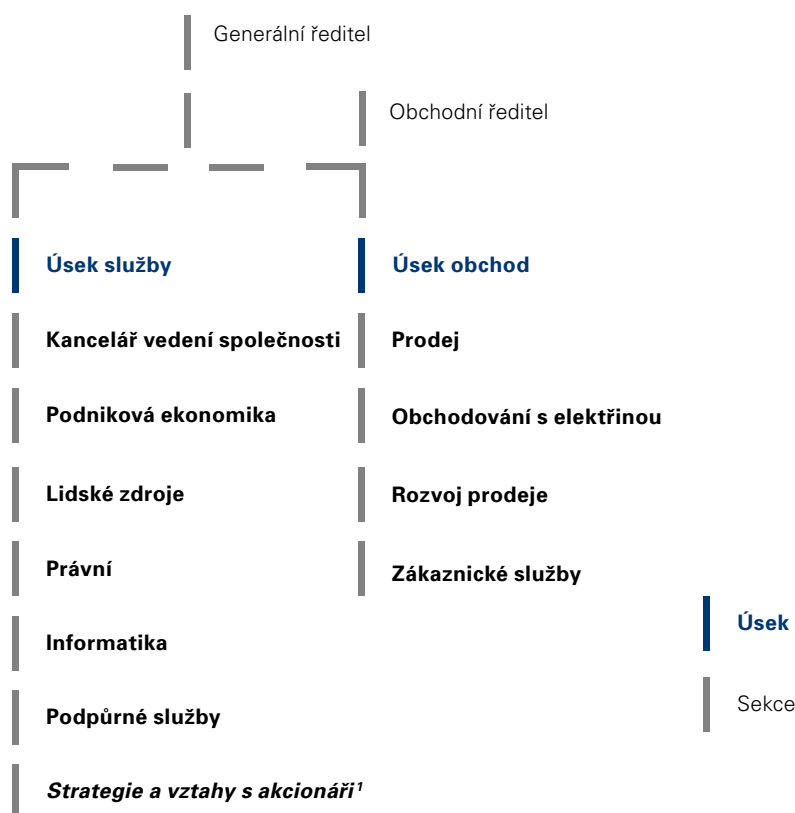


Jan Šinagl – Poruchová služba

Útvar provádí likvidaci výpadků a přerušení dodávky elektřiny v sítích VVN, VN a NN včetně vymezení vadných částí v součinnosti s příslušným dispečinkem.



Vrcholová organizační struktura PRE k 31. 12. 2011



¹ od 1. 1. 2012

S platností od 1. 2. 2011 došlo ve všech společnostech Skupiny ke změně organizační struktury, která sledovala následující cíle:

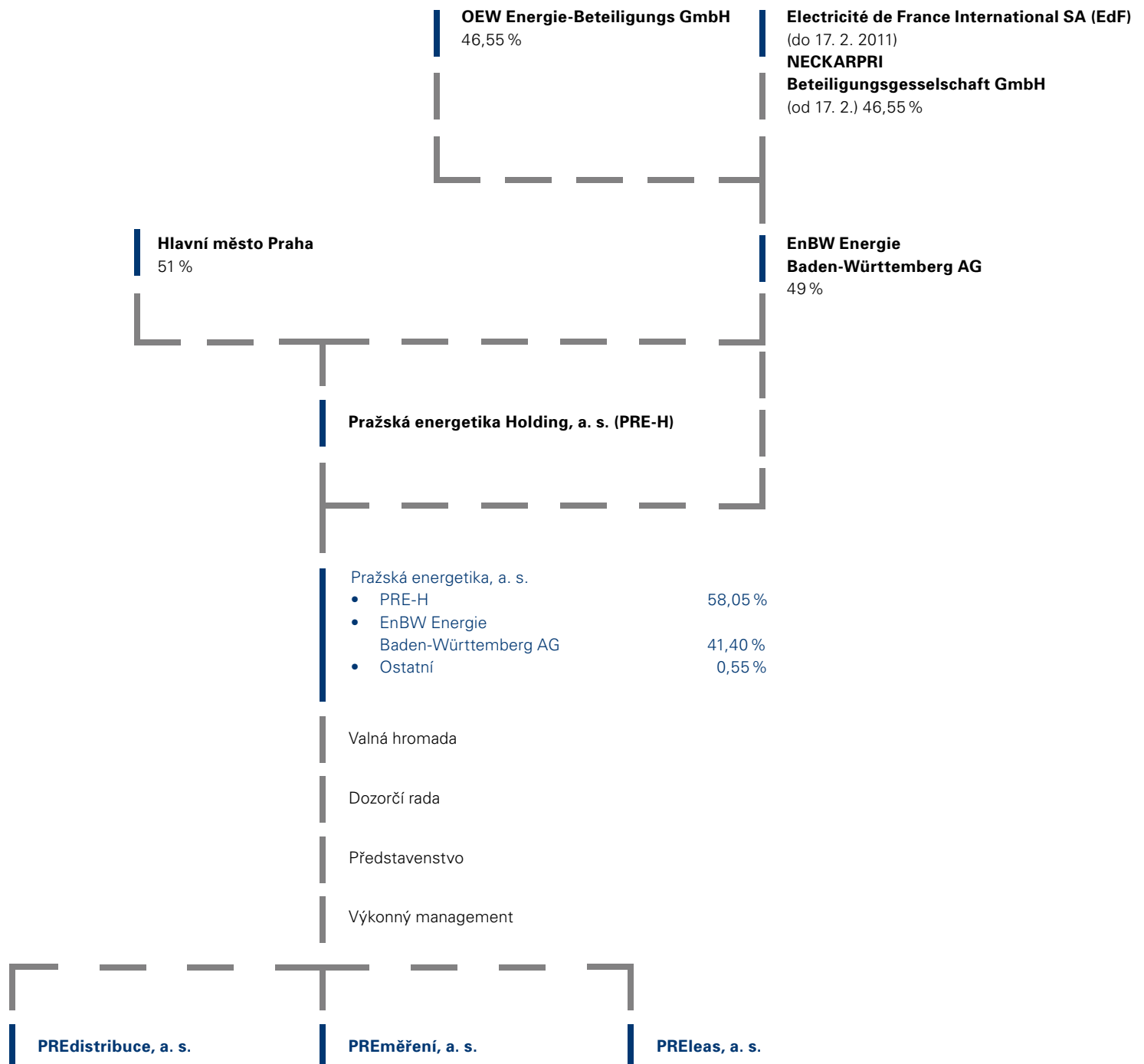
- trvalé zvyšování efektivnosti Skupiny při využití všech v úvahu přicházejících synergií, včetně synergií s EnBW,
- rozvoj tržně a zákaznický orientovaného modelu uspořádání,
- zvýšení přehlednosti útvarové struktury a rozdělení odborných působností,
- dokončení procesu unbundlingu.

Schválené organizační změny napomohly udržení zaměstnanosti a vedly k zachování počtu pracovních míst.

Hlavní změny byly následující:

- tvorba koncernové strategie a financování přešla do přímé podřízenosti generálního ředitele,
- došlo ke spojení odpovědnosti za střednědobé a krátkodobé plánování do jedné sekce,
- na úseku Obchod byly realizovány efektivní úpravy řízení a organizace prodeje elektřiny zákazníkům segmentu B2C,
- v dceřiné společnosti PREdi došlo k optimalizaci počtu sekcí a ke sloučení činností komunikace s ERÚ, OTE a s dalšími vnějšími subjekty na energetickém trhu do jedné sekce,
- PREm začala v souladu se strategickými záměry společnosti budovat organizační strukturu, která umožní poskytovat služby externím zákazníkům (přímé služby koncovým zákazníkům PREdi, služby, které budou poskytovány jako podpora produktů obchodníka PRE – termovize, údržba VO trafostanic, odběratelských zařízení a další).

Schéma řízení Skupiny PRE (přehled osob ovládajících a ovládaných)



Předmět podnikání

Předmět podnikání mateřské společnosti sestává z následujících činností a oborů:

- obchod s elektřinou,
- zajišťování veřejných komunikačních sítí a poskytování služeb elektronických komunikací v rozsahu osvědčení č. 1205 ze dne 16. 5. 2006, č.j. 18293/2006 – 631 vydaného Českým telekomunikačním úřadem,
- montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny,
- montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení,
- silniční motorová doprava,
- nákladní vnitrostátní doprava provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
- nákladní vnitrostátní doprava provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny,
- nákladní mezinárodní doprava provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
- vnitrostátní příležitostná doprava osobní,
- mezinárodní příležitostná doprava osobní,
- technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany,
- poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- obchod s plynem,

obory:

- poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály,
- velkoobchod a maloobchod,
- zastavárenská činnost a maloobchod s použitým zbožím,
- pronájem a půjčování věcí movitých,
- ubytovací služby,
- realitní činnost, správa a údržba nemovitostí,
- mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy,
- zprostředkování obchodu a služeb,
- reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení,
- poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků,
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných),
- vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a, odst. 9 Obchodního zákoníku. (Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami.)

A. Informace o vztahu

Ovládající osoba: Pražská energetika Holding, a. s., IČ: 26428059, Sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492 (PRE-H)

Ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ: 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající

Obchodní firma (název):

Sídlo:

IČ:

Základní kapitál:

Vlastní kapitál:

Průměrný počet zaměstnanců:

Hospodářský výsledek po zdanění:

Předmět podnikání:

Pražská energetika Holding, a. s.

Praha 10, Na Hroudě 1492/4, PSČ 100 05

26428059

3 598 627 000 Kč

7 100 109 000 Kč

–

1 167 007 000 Kč

– spravování majetkových účastí právnických osob
– činnost ekonomických a organizačních poradců

Údaje o hlavních oblastech činnosti:

Výnosy z dividend:

Údaje o tržbách v posledním účetním období:

Údaje o závislosti emitenta na patentech, licencích, mají-li zásadní vliv na činnost emitenta:

Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních vedených v běžném účetním období a dvou předcházejících účetních období:

Číselné údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období:

Údaje o hlavních budoucích investicích s výjimkou finančních:

Obecné údaje o tendencích v činnosti emitenta a údaje o obchodních vyhlídkách:

1 164 496 000 Kč

–

společnost není závislá na patentech ani licencích

žádné spory nebyly vedeny

0 Kč

–

–

Smlouvy uzavřené mezi: akcionáři ovládající osoby (PRE-H) a ovládající osobou (PRE-H) s osobou ovládanou (PRE) a akcionáři osoby ovládající (PRE-H) a jimi ovládanými subjekty s osobou ovládanou (PRE)

a) Ovládající a ovládaná osoba (PRE-H a PRE) mezi sebou mají uzavřeny následující smlouvy:

„Smlouva o nájmu nebytových prostor“. Na základě této smlouvy má ovládající osoba na dobu neurčitou za tržní (cena obvyklá) nájemné v budově ředitelství (Na Hroudě 1492/4) ovládané osoby pronajatu jednu místnost pro administrativní účely.

„Smlouva o vedení ekonomické a personální agendy“. Na základě této smlouvy provádí ovládaná osoba pro osobu ovládající za tržní ceny následující činnosti:

- vedení účetnictví dle českých účetních předpisů (mimo platební styk a daňovou agendu) včetně sestavování účetních závěrek (nekonsolidované i konsolidované),
- vedení personální agendy včetně výplaty mezd a odeslání plateb s tím souvisejících z hlediska pojištění a sociálního zabezpečení,
- zajišťování organizačních služeb při plnění informačních povinností PRE-H vůči orgánům státní správy.

Pozn.: mezi PRE a SAP je uzavřena „Licenční smlouva o poskytnutí uživatelských práv k softwaru a jeho údržbě“; (dodatek č. 11 ke smlouvě) ve prospěch PRE-H – poskytnutí nevylučných nepřenosných práv užití mySAP.com.

Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany. Mezi ovládající a ovládanou osobou nebyly uzavřeny žádné ovládací smlouvy, žádnému z obou subjektů nebyly poskytnuty žádné výhody ani způsobena újma. Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma, ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné.

b) Smlouvy uzavřené mezi akcionáři osoby ovládající (PRE-H), tj. Hlavní město Praha a EnBW Energie Baden-Württemberg AG (resp. mezi jimi ovládanými subjekty) a PRE.

a) Hlavní město Praha:

Smlouvy jsou uvedeny v přílohách k účetním závěrkám konsolidované a samostatné v bodě 29 Transakce se spřízněnými subjekty (Celkový přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám). Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. PRE na základě darovacích smluv, které jsou schvalovány představenstvem společnosti, poskytuje dary některým příspěvkovým organizacím hlavního města ze sektoru školství a zdravotnictví (podrobnější údaje jsou uvedeny ve stati "Vztahy s veřejností").

b) EnBW Energie Baden-Württemberg AG:

Informace o smlouvách mezi tímto akcionářem osoby ovládající jsou uvedeny v této stati pod bodem B.

B. Informace o vztahu

Ovládající osoba: EnBW Energie Baden-Württemberg AG., Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN (od 20. 9.)

Ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající

Obchodní firma (název):	EnBW Energie Baden-Württemberg AG. , zapsaná u Okresního soudu v Mannheimu, SRN pod číslem HRB 107956
Sídlo:	Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN
Základní kapitál:	640 015 872 Eur
Průměrný počet zaměstnanců:	20 914
Předmět podnikání:	výroba, přenos, distribuce a obchod s elektřinou; import, skladování, přenos a distribuce plynu; environmentální služby

Smlouvy uzavřené mezi ovládajícím a ovládaným subjektem – smlouvy jsou uvedeny v přílohách k účetním závěrkám konsolidované a samostatné v bodě 29 Transakce se spřízněnými subjekty (Celkový přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám). Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny.

Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany. Mezi ovládající a ovládanou osobou nebyly uzavřeny žádné ovládací smlouvy, žádnému z obou subjektů nebyly poskytnuty žádné výhody ani způsobena újma. Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma, ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné.

C. Vztah mezi ovládající osobou (PRE) a osobami ovládanými (PREdistribuce, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s.)

a) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREdistribuce, a. s.)

I. Smluvní vztahy mezi ovládanou osobou PREdistribuce, a. s., a ovládající osobou Pražská energetika, a. s.

„Smlouva o poskytování služeb“ č. P200006/01 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 28. 12. 2006
- Dodatek č. 2 – účinný od 31. 12. 2007
- Dodatek č. 3 – účinný od 31. 12. 2008
- Dodatek č. 4 – účinný od 1. 4. 2009
- Dodatek č. 5 – účinný od 15. 12. 2009
- Dodatek č. 6 – účinný od 21. 12. 2010
- Dodatek č. 7 – účinný od 21. 6. 2011

- „**Nájemní smlouva**“ č. **PS2000007/003** – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 3. 2009
- „**Nájemní smlouva**“ č. **PS2000007/004** – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2008
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 3. 2009
- „**Nájemní smlouva**“ č. **P200006/05** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 9. 2006
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 3. 2008
Dodatek č. 3 – účinný od 1. 4. 2011
- „**Nájemní smlouva**“ č. **P200006/06** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 9. 2006
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 4. 2007
Dodatek č. 3 – účinný od 31. 12. 2007
- „**Smlouva o nájmu nebytových prostor**“ č. **P200006/09** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 12. 2007
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 9. 2008
Dodatek č. 3 – účinný od 1. 4. 2010
Dodatek č. 4 – účinný od 1. 4. 2011
- „**Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa**“ č. **P200006/10** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 31. 12. 2007
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2010
- „**Smlouva o nájmu nebytových prostor**“ č. **P200006/11** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 11. 2007
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2008
Dodatek č. 3 – účinný od 1. 4. 2010
Dodatek č. 4 – účinný od 1. 2. 2011
- „**Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa**“ č. **P200006/13** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
- „**Smlouva o dodávce elektřiny pro krytí ztrát v distribuční soustavě a pro vlastní potřebu provozovatele distribuční soustavy**“ č. **P200006/14** – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
- „**Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst zákazníků obchodníka s elektřinou**“ č. **PS20000011/011** – účinná od 1. 1. 2011 na dobu neurčitou
- „**Smlouva o krátkodobém úvěrování**“ č. **P200006/22** – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 25. 1. 2006
Dodatek č. 2 – účinný od 17. 6. 2008
Dodatek č. 3 – účinný od 25. 6. 2008
Dodatek č. 4 – účinný od 13. 10. 2008
- „**Rámcová mandátní smlouva pro výstavbu telekomunikačních zařízení**“ č. **P200006/27** – účinná od 2. 5. 2006 na dobu neurčitou
- „**Licenční smlouva**“ č. **PS 20000011/029** – účinná od 3. 1. 2011 na dobu neurčitou
- „**Nájemní smlouva**“ č. **NO21106/015** – účinná od 2. 1. 2006 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 31. 12. 2008
Dodatek č. 2 – účinný od 9. 12. 2009
- „**Nájemní smlouva – plastové reklamní panely**“ č. **NO21106/001** – účinná od 30. 12. 2005 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2010
Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2011
- „**Správa, provoz a údržba optických sítí**“ č. **PS23400206/002** – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
- „**Smlouva o dílo Správa, provoz a údržba optických sítí**“ č. **PS21000111/079** – účinná od 1. 7. 2011 na dobu neurčitou
- „**Smlouva o dílo**“ č. **PS23310209/012** – účinná od 1. 1. 2009 na dobu neurčitou
- „**Nájemní smlouva**“ č. **PG3530/07/2008/22** – účinná od 1. 8. 2008 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2009
- „**Smlouva o úvěru č. 1/2009**“ č. **PS20000009/017** – účinná od 6. 6. 2009 do 30. 6. 2012
Dodatek č. 1 – účinný od 29. 6. 2009
Dodatek č. 2 – účinný od 29. 6. 2010
Dodatek č. 3 – účinný od 29. 6. 2011

„Smlouva o úvěru č. 2/2008“ č. PS20000008/018 – účinná od 30. 10. 2008

Dodatek č. 1 – účinný od 27. 11. 2008

Dodatek č. 2 – účinný od 27. 11. 2009

Dodatek č. 3 – účinný od 29. 11. 2010

„Nájemní smlouva“ č. NO21109/001 – účinná od 1. 3. 2009 do 31. 12. 2015

„Nájemní smlouva“ č. NO21109/006 – účinná od 1. 4. 2009 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/03236/07/3065 – účinná od 26. 1. 2007 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/03502/07/4849 – účinná od 26. 1. 2007 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/03665/07/4394 – účinná od 29. 11. 2007 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/03938/08/5562 – účinná od 2. 4. 2008 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/04067/07/6065 – účinná od 12. 11. 2007 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/04295/08 – účinná od 5. 2. 2008 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/04449/08/5877 – účinná od 13. 10. 2008 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/04457/08 – účinná od 2. 4. 2008 do 2. 4. 2048

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4793/08/5678 – účinná od 19. 1. 2009 na dobu neurčitou

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/5001/08 – účinná od 12. 12. 2008 na dobu neurčitou

„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S24/1010230 – účinná od 23. 11. 2010

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/06487/1006936 – účinná od 21. 5. 2010

„Kupní smlouva“ č. KV/G33/07628/1112867 – účinná od 17. 8. 2011

„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/07210/1110903 – účinná od 12. 5. 2011

„Nájemní smlouva,“ č. NO21111/011 – účinná od 1. 4. 2011 na dobu neurčitou

II. Smluvní vztahy s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládací osobou PREměřeni, a. s.

„Smlouva o poskytování služeb“ č. S252007/002, C00270/07 – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2008

Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2009

Dodatek č. 3 – účinný od 1. 1. 2010

Dodatek č. 4 – účinný od 1. 1. 2011

Dodatek č. 5 – účinný od 1. 7. 2011

„Smlouva na dodávky nefunkčních měřících přístrojů“ č. S252007/003, C00261/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva na dodávky použitých měřících přístrojů“ č. S252007/004, C00260/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva o dílo“ č. P20006/19, C00203/06 – účinná od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 2. 1. 2008

„Smlouva o nájmu pozemku“ č. N21110/016 – účinná od 1. 4. 2010 do 31. 12. 2030

„Smlouva o nájmu pozemku“ č. NO21110/004 – účinná od 1. 9. 2010 do 31. 12. 2030

„Smlouva o nájmu pozemku“ č. N21110/039 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035

Dodatek č. 1 – účinný od 9. 12. 2010

„Smlouva o nájmu části nemovitosti“ č. NO21110/005 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035

Dodatek č. 1 – účinný od 9. 12. 2010

„Smlouva na dodávku měřících zařízení“ č. C00456/10, PS21000111/038 – účinná od 10. 1. 2011 do 31. 12. 2011

„Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje“ č. 65024896/2010, PS25002110/133, PS25002110/033, PS25002110/208, PS25002110/209, PS25002110/210, PS25002110/213, PS25002110/214 – účinná od 20. 12. 2010 na dobu neurčitou

„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00420/10) (FVE Jinonice) – účinná od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou

„Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN“ č. 6149169/2010 (C00422/10) (FVE Jinonice) – účinná od 26. 05. 2010 na dobu neurčitou

„Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN“ č. 6168552/2010 (C00442/10) (FVE Lhotka) – účinná od 4. 8. 2010 na dobu neurčitou

„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00445/10) (FVE Lhotka) – účinná od 1. 10. 2010 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 4. 2011

„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00465/10) (FVE Pražáčka TO 03) – účinná od 26. 05. 2010 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 4. 2011

„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00466/10) (FVE Pražáčka TO 02) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 4. 2011

Dodatek č. 2 – účinný od 1. 4. 2011

„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00467/10) (FVE Pražáčka TO 04) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 4. 2011

„**Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie**“ (C00468/10) (FVE Sever) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 4. 2011

„**Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie**“ (C00469/10) (FVE Hrouda) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 – účinný od 1. 4. 2011

„Kupní smlouva“ č. PS20000011/010, C00490/11 – účinná od 1. 5. 2011

„**Smlouva o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektrického zřízení**“ č. PS20200011/003, C00478/11 – účinná od 13. 4. 2011 do 28. 2. 2013

PREleas, a.s.

Leasingové smlouvy č. 0100001 až 0100010 – účinné od 1. 2. 2001

Leasingové smlouvy č. 0100029 až 0100031 – účinné od 1. 2. 2001

Leasingové smlouvy č. 0200014 až 0200018 – účinné od 1. 2. 2002

Leasingové smlouvy č. 0300005 až 0300014 – účinné od 1. 2. 2003

Leasingová smlouva č. 0400006 – účinná od 1. 2. 2004

Leasingové smlouvy č. 0500001 až 0500003 – účinné od 1. 2. 2005

III. Komentář statutárního orgánu

V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi společností Pražská energetika, a. s., jako ovládající osobou a společností PREdistribuce, a. s., jako ovládanou osobou, a dále mezi společností PREdistribuce, a. s., jako ovládanou propojenou osobou a osobami ovládanými, propojenými, a to společnostmi PREměření, a. s., a PREleas, a. s., uzavřeny nebo byly již platné a účinné výše uvedené smlouvy.

Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREdistribuce, a. s., majetková újma, ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska společnosti PREdistribuce, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2011 společností Pražská energetika, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

b) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREměření, a. s.)

I. Smluvní vztahy mezi ovládanou osobou PREměření, a. s., a ovládající osobou Pražská energetika, a. s.

„**Nájemní smlouva**“ (C00241/06) (Praha 6, Africká 687/36) – účinnost od 1. 9. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00284/07) – účinnost od 1. 4. 2007

Dodatek č. 2 (C00314/08) – účinnost od 1. 1. 2008

„**Nájemní smlouva**“ (C00242/06) (Praha 8, Novovysočanská 696/3) – účinnost od 1. 9. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00283/07) – účinnost od 1. 4. 2007

Dodatek č. 2 (C00313/08) – účinnost od 1. 1. 2008

Dodatek č. 3 (C00390/09) – účinnost od 1. 10. 2009

„**Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa 62/35300/07/Ni**“ (C00312/08) (Praha 10, Na Hroudě 4) – účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

„**Nájemní smlouva**“ (C00310/08) (Praha 10, Na Hroudě 2149/19) – účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00388/09) – účinnost od 1. 9. 2009

Dodatek č. 2 (C00474/11) – účinnost od 1. 2. 2011

„**Smlouva o nájmu části nemovitosti**“ (C00441/10), (Praha 9, Novovysočanská 696/3) – účinnost od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2030

Dodatek č. 1 (C00458/10) – účinnost od 9. 12. 2010 do 31. 12. 2035

„**Smlouva o nájmu části nemovitosti**“ (C00453/10), (Praha 10, Na Hroudě 2149/19) – účinnost od 1. 11. 2010 do 31. 12. 2030

Dodatek č. 1 (C00459/10) – účinnost od 8. 12. 2010 do 31. 12. 2035

„**Smlouva o krátkodobém úvěrování**“ (C00186/05) – účinnost od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00537/11) – účinnost od 24. 11. 2011

„**Smlouva o užívání telefonního zařízení a přeúčtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek – č. 1 226**“ (C00240/06) – účinnost od 1. 8. 2006 na dobu neurčitou

„**Smlouva č. ZBA/2005/36 o poskytování Reálného jednosměrného Cash poolingů**“ (C00188/05) – účinnost od 1. 12. 2005 na dobu neurčitou

„**Smlouva o poskytování služeb**“ (C00267/06) (správní služby, dodávky služeb) – účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00306/07) – účinnost od 1. 1. 2008

Dodatek č. 2 (C00358/09) – účinnost od 31. 12. 2008

Dodatek č. 3 (C00406/10) – účinnost od 1. 1. 2010

Dodatek č. 4 (C00464/10) – účinnost od 1. 1. 2011

Dodatek č. 5 (C00511/11) – účinnost od 1. 7. 2011

„**Dohoda o převzetí práv a povinností ze Smlouvy zasilatelské ze dne 30. 6. 2000, č. P4212005/5**“ (C00311/08) – účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

„**Rámcová smlouva o montáži akumulčních kamen**“ (C00384/09) – účinnost od 3. 9. 2009 na dobu neurčitou

„**Smlouva o zpracování osobních údajů**“ (C00426/10) – účinnost od 22. 6. 2010 na dobu neurčitou

„**Nájemní smlouva**“ (C00523/11) – účinnost od 1. 9. 2011 (Praha 4, Vladimírova 18) na dobu neurčitou

„**Licenční smlouva na užívání ochranné známky**“ (C00470/11) – účinnost od 3. 1. 2011 (oprávnění užití ochranné známky PRE) na dobu neurčitou

„**Smlouva o dílo**“ (C00472/11) – účinnost od 18. 2. 2011 (termovízní měření) na dobu neurčitou

„**Rámcová smlouva o dílo**“ (C00500/11) – účinnost od 24. 6. 2011 (servis trafostanic) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6254022**“ (C00503/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Sever) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6250517**“ (C00504/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Pražka T02) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6282725**“ (C00505/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Pražka T04) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny - typ MO č. SoSSE/6279473**“ (C00506/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Pražka T03) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6283505**“ (C00507/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Hrouda) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6207319**“ (C00508/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Jinonice) na dobu neurčitou

„**Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6253998**“ (C00509/11) – účinnost od 14. 6. 2011 (FVE Lhotka) na dobu neurčitou

„**Rámcová smlouva o dílo**“ (C00519/11) – účinnost od 29. 9. 2011 (instalace a servis nabíjecích sloupků) na dobu neurčitou

„**Rámcová smlouva o dílo**“ (C00522/11) – účinnost od 19. 9. 2011 (měření zatížení elektrických rozvodů v odběrném místě) na dobu neurčitou

„**Mandátní smlouva**“ (C00542/11) – účinnost od 5. 12. 2011 (uzavírání smluv, inkaso pohledávek) na dobu neurčitou

II. Smluvní vztahy PREměření, a. s., s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Všechny dále uvedené smlouvy jsou smlouvy uzavřené s další ovládanou osobou PREdistribuce, a. s.

„**Smlouva o nájmu pozemku č. N 21110/016**“ (C00418/10) (FVE Lhotka) – účinnost od 1. 4. 2010 do 31. 12. 2030

„**Smlouva o nájmu pozemku č. N 21110/039**“ (C00436/10) (FVE Sever) – účinnost od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2030

Dodatek č. 1 (C00460/10) – účinnost od 9. 12. 2010 do 31. 12. 2035

„**Smlouva o nájmu pozemku č. NO 21110/004**“ (C00438/10) (FVE Jinonice) – účinnost od 1. 9. 2010 do 31. 12. 2030

„**Smlouva o nájmu části nemovitosti č. N 21110/005**“ (C00439/10) (FVE Pražka) – účinnost od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2030

Dodatek č. 1 (C00457/10) – účinnost od 9. 12. 2010 do 31. 12. 2035

„**Smlouva o dílo č. P 20006/19**“ (C00203/06) – účinnost od 0 1. 3. 2006 (realizace drobných úprav a připojení v síti NN, inž. činnosti) na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00339/08) účinnost od 2. 1. 2008

„**Smlouvy na dodávky použitých měřicích přístrojů**“ (C00260/06) – účinnost od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

„**Smlouvy na dodávky nefunkčních měřicích přístrojů**“ (C00261/06) – účinnost od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

„**Smlouva o poskytování služeb č. S 252007/002**“ (C00270/07) – účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00305/07) – účinnost od 1. 1. 2008

Dodatek č. 2 (C00359/09) – účinnost od 1. 1. 2009

Dodatek č. 3 (C00408/10) – účinnost od 1. 1. 2010

Dodatek č. 4 (C00463/10) – účinnost od 1. 1. 2011

Dodatek č. 5 (C00510/11) – účinnost od 1. 7. 2011

- „Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904426“ (C00385/09) (TR Lhotka) – účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou
- „Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904425“ (C00386/09) (TR Jinonice) – účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou
- „Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904423“ (C00387/09) (TR Sever) – účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou
- „Smlouva na dodávku měřících zařízení“ (C00456/10) – účinnost od 10. 1. 2011 do 31. 12. 2011
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00420/10) (FVE Jinonice) – účinnost od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00484/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN č. 6149169/2010“ (C00422/10) (FVE Jinonice) – účinnost od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN č. 6168552/2010“ (C00442/10) (FVE Lhotka) – účinnost od 4. 8. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00445/10) (FVE Lhotka) – účinnost od 1. 10. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00485/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje č. 65024896/2010“ (C00462/10) (FVE) – účinnost od 20. 12. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00465/10) (FVE Pražka TO 03) – účinnost od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00488/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00466/10) (FVE Pražka TO 02) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00486/11) – účinnost od 1. 4. 2011
Dodatek č. 2 (C00487/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00467/10) (FVE Pražka TO 04) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00489/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00468/10) (FVE Sever) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00483/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00469/10) (FVE Hrouda) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
Dodatek č. 1 (C00482/11) – účinnost od 1. 4. 2011
- „Smlouva o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektrického zařízení“ (C00478/11) – účinnost od 13. 4. 2011 do 28. 2. 2013
- „Kupní smlouva“ (C00490/11) (nákup DHM) – účinnost od 1. 5. 2011

III. Komentář statutárního orgánu

V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi Pražskou energetikou, a. s., jako ovládající osobou a PREměření, a. s., jako ovládanou osobou, a dále mezi PREměření, a. s., jako ovládanou propojenou osobou a osobami ovládanými, propojenými, a to společnostmi PREdistribuce, a. s., a PREleas, a. s., uzavřeny nebo byly již platné a účinné výše uvedené smlouvy. Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREměření, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PREměření, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2011 společnostem Pražská energetika, a. s., PREdistribuce, a. s., a PREleas, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

c) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREleas, a. s.)

I. Transakce typu prodej:

„Leasingové smlouvy č. 15 až 28/2000“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 66 520 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2000

„Leasingové smlouvy č. 1 až 10/2001“ – a dále smlouvy „č. 29 až 31/2001“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 62 605 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2001

„Leasingové smlouvy č. 14 až 18/2002“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 33 461 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2002

„Leasingové smlouvy č. 5 až 14/2003“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 119 144 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2003

„Leasingová smlouva č. 6/2004“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 69.344 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2004

„Leasingové smlouvy č. 1 až 3/2005“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 165 653 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2005

II. Seznam závazků evidovaných k propojeným osobám

„Smlouva o poskytování leasingových služeb č. 1/2000“ – platnost od 15. 3. 2000

III. Další smluvní vztahy mezi propojenými osobami (nabídka služeb ze strany Pražské energetiky, a. s.)

„Smlouva č. ZBA/2005/36“ o poskytování Reálného jednosměrného cash pooling – platnost od 30. 11. 2005

„Smlouva o úvěru č. 1/2010“ – platnost od 15. 2. 2010 do 15. 2. 2011

„Smlouva o úvěru č. 1/2011“ – platnost od 15. 2. 2011 do 15. 2. 2012

IV. Komentář statutárního orgánu

V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi společnostmi Pražská energetika, a. s., jako ovládající osobou, a PREleas, a. s., jako ovládanou osobou, uzavřeny nebo byly v platnosti uvedené smlouvy. Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREleas, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PREleas, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi oběma společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2011 společností Pražská energetika, a. s., hrazena.

Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

Uvedené leasingové smlouvy byly původně uzavřeny se společností Pražská energetika, a. s. V rámci převodu části podniku došlo zároveň k převodu práv a povinností u výše uvedených smluv na nově vzniklý právní subjekt PREdistribuce, a. s.

S ostatními ovládanými osobami, které ovládá společnost Pražská energetika, a. s., nebyly uzavřeny žádné obchodní smlouvy ani jiné právní úkony ve smyslu § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku, které by odporovaly postupu obvyklému při uzavírání obchodních vztahů se společností Pražská energetika, a. s.

V Praze dne 15. 3. 2012

Informace požadované právními předpisy

Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni

Údaje jsou uvedeny průběžně v textu výroční zprávy a jsou označeny tučnou kurzívou.

Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky

Údaje jsou uvedeny ve stati „Předpokládané hospodářské výsledky v letech 2012–2014“.

Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost nevyvíjí systematicky aktivity v těchto oblastech.

Informace o tom, zda účetní jednotka má organizační složku v zahraničí

Společnost má organizační složku na Slovensku, která se na celkovém obratu podílí méně než 10 %.

Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Údaje jsou uvedeny ve statích „Ekologie, ochrana životního prostředí, bezpečnost a ochrana zdraví při práci“ a „Lidské zdroje“.

Informace o cílech a metodách řízení rizik ve společnosti

Údaje jsou uvedeny ve stati „Systém řízení rizik ve Skupině PRE“.

Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích a rizicích souvisejících s tokem hotovosti, kterým je účetní jednotka vystavena

Údaje jsou uvedeny jednak ve stati „Finanční zpráva“, jednak v účetních závěrkách.

Údaje o přerušeních v podnikání

Společnost v průběhu roku nepřerušila podnikání.

Zpráva dozorčí rady

V roce 2011 se dozorčí rada sešla ke svému jednání celkem osmkrát (z toho třikrát per rollam). Jednání se soustředila na zásadní materiály týkající se strategických rozhodnutí, finančního a investičního plánu roku 2012.

Dále dozorčí rada mimo jiné:

- projednala finanční plány PRE a PREdistribuce, a. s., na období 2012–2014,
- projednala finanční plán PRE na rok 2012,
- schválila finanční plán na rok 2012,
- projednala přípravu valné hromady konané v roce 2011,
- projednala text výroční zprávy 2010,
- projednala text zprávy o rizicích a informaci o kooperačním projektu PRE a EnBW (MOST).

Dozorčí rada dále projednala a přezkoumala konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2010 a seznámila se s výroky auditora k těmto závěrkám.

Dále dozorčí rada projednala a přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2010 a doporučila valné hromadě jej schválit, včetně předložených návrhů konsolidované a řádné (samostatné) účetní závěrky.

Dozorčí rada projednala Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku.

Na svých zasedáních konaných v roce 2012 dozorčí rada mimo jiné:

- projednala a přezkoumala konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2011 a seznámila se s výroky auditora k těmto závěrkám,
- projednala a přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2011 a doporučila valné hromadě jej schválit, včetně předložených návrhů konsolidované a řádné (samostatné) účetní závěrky,
- projednala text výroční zprávy 2011.

Dozorčí rada konstatuje, že hospodářské výsledky společnosti v roce 2011 byly velmi dobré a vyslovuje za ně členům představenstva i zaměstnancům společnosti poděkování.

V Praze dne 15. 3. 2012



JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.

předseda dozorčí rady

Zpráva o auditu

Pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a.s.

Se sídlem: Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, Česká republika
Identifikační číslo: 60193913

Zpráva o samostatné účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 21. února 2012 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy na stranách 101 až 133, zprávu následujícího znění:

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. zahrnující výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2011, výkaz zisku a ztráty, výkaz úplného výsledku, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2011 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.

Zpráva o konsolidované účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 21. února 2012 vydali ke konsolidované účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy na stranách 67 až 98, zprávu následujícího znění:

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. a jejich dceřiných společností zahrnující výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2011, výkaz zisku a ztráty, výkaz úplného výsledku, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská energetika, a.s. a jejích dceřiných společností k 31. prosinci 2011 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.“

Zpráva o zprávě o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražská energetika, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2011, která je součástí této výroční zprávy na stranách 53 až 60. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským Standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražská energetika, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2011 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

Společnost se rozhodla neuvést hodnoty plnění v rámci uvedených smluv s odkazem na obchodní tajemství.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. prosinci 2011 s účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 23. března 2012

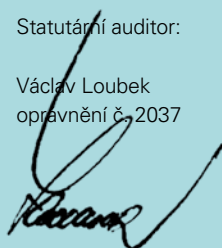
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
oprávnění č. 79



Statutární auditor:

Václav Loubek
oprávnění č. 2037



Konsolidovaná účetní závěrka

– retrospektivní přehled

(2003–2009)

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2 009	2 008	2 007	2006	2005	2004	2003
Výnosy z prodané a vyrobené elektřiny	20 366 222	18 879 115	16 532 912	13 947 381	12 140 558	11 008 703	10 024 809
Náklady na prodanou elektřinu	-15 163 685	-13 676 932	-11 107 973	-9 351 806	-8 160 299	-7 236 640	-6 379 653
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	5 202 537	5 202 183	5 424 939	4 595 575	3 980 259	3 772 063	3 645 156
Další provozní výnosy	394 364	182 787	195 154	210 258	126 516	179 118	317 315
Osobní náklady	-996 497	-960 525	-979 253	-904 787	-799 161	-749 662	-711 217
Odpisy	-810 676	-739 669	-739 803	-688 289	-833 994	-877 104	-610 862
Nakoupené služby, materiál a energie	-925 999	-994 289	-899 904	-861 115	-830 360	-835 239	-1 023 132
Finanční (Výpůjční) náklady	-98 485	-27 341	-14 558	-16 539	-21 780	-15 351	
Ostatní zisky a ztráty	-82 918	66 585	-8 554	561	-34 995	-186 518	-347 542
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	2 682 326	2 729 731	2 978 021	2 335 664	1 586 485	1 287 307	1 269 718
Daň z příjmů	-538 645	-559 233	-521 108	-642 398	-388 755	-259 904	-264 393
Zisk z běžné činnosti po zdanění	2 143 681	2 170 498	2 456 913	1 693 266	1 197 730	1 027 403	1 005 325
Mimořádné náklady							-26 707
Zisk (ztráta) za účetní období	2 143 681	2 170 498	2 456 913	1 693 266	1 197 730	1 027 403	978 618
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	554	561	635	438	304	254	242

Konsolidovaná rozvaha – konsolidovaný výkaz o finanční pozici (tis. Kč)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
AKTIVA							
Pozemky, budovy a zařízení	14 700 276	13 702 513	12 697 512	12 084 545	11 569 394	11 119 624	9 808 997
Nehmotný majetek	210 827	186 073	169 645	142 310	163 949	177 710	155 707
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	22 850	46 540	128 211	29 852	30 300	32 586	57 616
Dlouhodobá aktiva	14 933 953	13 935 126	12 995 368	12 256 707	11 763 643	11 329 920	10 022 320
Zásoby	41 927	53 130	42 866	31 186	34 099	49 767	40 834
Daňové pohledávky	152 190	79 363	5 483	23 038	75 337	53 703	41 733
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	2 618 911	3 594 018	1 949 385	650 971	586 882	429 916	307 017
Ostatní finanční aktiva	148 851	172 350	162 754	441 028	134 885	319 158	666 399
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 545 586	461 910	66 443	276 986	40 241	50 831	129 948
Krátkodobá aktiva	4 507 465	4 360 771	2 226 931	1 423 209	871 444	903 375	1 185 931
Aktiva celkem	19 441 418	18 295 897	15 222 299	13 679 916	12 635 087	12 233 295	11 208 251
PASIVA							
Základní kapitál	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	1 171 867	1 566 166	1 048 453	1 156 387	1 155 605	1 156 255	1 154 527
Nerozdělené zisky	6 373 757	6 371 678	6 637 636	5 558 243	4 729 516	4 277 212	3 385 110
Vlastní kapitál	11 415 067	11 807 287	11 555 532	10 584 073	9 754 564	9 302 910	8 409 080
Půjčky	2 515 733	1 305 060	0	84 238	125 000	149 000	163 000
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	189 816	185 938	326 643	162 277	197 986	39 075	13 921
Rezervy	333 988	331 855	325 760	321 705	364 808	578 604	423 512
Odložený daňový závazek	1 194 322	1 161 768	937 095	1 114 862	964 937	820 664	675 573
Dlouhodobé závazky	4 233 859	2 984 621	1 589 498	1 683 082	1 652 731	1 587 343	1 276 006
Půjčky	974 169	655 132	221 224	197 905	416 000	457 000	28 000
Daňové závazky	101 725	116 305	331 959	153 343	14 383	12 278	35 991
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	2 711 748	2 729 229	1 461 534	1 014 348	705 533	863 311	1 453 780
Rezervy	4 850	3 323	62 552	47 165	91 876	10 453	5 394
Krátkodobé závazky	3 792 492	3 503 989	2 077 269	1 412 761	1 227 792	1 343 042	1 523 165
Pasiva celkem	19 441 418	18 295 897	15 222 299	13 679 916	12 635 087	12 233 295	11 208 251

Konsolidovaná účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2011

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	Pozn.	2011	2010
Výnosy z vyrobené elektřiny		5 939	1 523
Výnosy z prodané elektřiny		20 463 031	19 984 453
Náklady na prodanou elektřinu		-14 210 352	-14 402 907
Hrubý zisk z prodeje a výroby elektřiny	(4)	6 258 618	5 583 069
Další provozní výnosy	(4)	320 131	304 228
Osobní náklady	(6)	-1 129 933	-1 048 783
Odpisy	(13, 14)	-904 296	-861 721
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-1 094 887	-990 721
Výpůjční náklady	(8)	-84 653	-89 765
Ostatní zisky a ztráty	(9)	213 040	-105 669
Zisk z běžné činnosti před zdaněním		3 578 020	2 790 638
Daň z příjmů	(10)	-696 647	-544 975
Zisk z běžné činnosti po zdanění		2 881 373	2 245 663
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(12)	745	580

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření (tis. Kč)

	2011	2010
Zisk z běžné činnosti po zdanění	2 881 373	2 245 663
Ostatní úplný výsledek hospodaření:		
Přecenění ostatních finančních aktiv	3 344	-437
Zajištění peněžních toků	178 538	947
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem	181 882	510
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	3 063 255	2 246 173

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici (rozvaha) (tis. Kč)

	Pozn.	2011	2010
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	(13)	16 928 531	15 805 631
Nehmotný majetek	(14)	233 327	215 742
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	28 213	21 335
Dlouhodobá aktiva		17 190 071	16 042 708
Zásoby	(17)	27 978	41 002
Daňové pohledávky		193 984	13 445
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	2 174 931	1 656 360
Ostatní finanční aktiva	(18)	52 371	49 025
Peníze a peněžní ekvivalenty	(19)	379 519	592 853
Krátkodobá aktiva		2 828 783	2 352 685
Aktiva celkem		20 018 854	18 395 393
PASIVA			
Základní kapitál	(24)	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	(25)	1 354 259	1 172 377
Nerozdělené zisky		7 309 034	6 478 232
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti		12 532 736	11 520 052
Půjčky	(20)	73 479	1 210 670
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(21)	250 405	311 738
Rezervy	(23)	73 723	345 073
Odložený daňový závazek	(10)	1 479 599	1 291 241
Dlouhodobé závazky		1 877 206	3 158 722
Půjčky	(20)	2 376 876	1 302 071
Daňové závazky		149 773	79 962
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(21)	2 973 433	2 325 889
Rezervy	(23)	108 830	8 697
Krátkodobé závazky		5 608 912	3 716 619
Pasiva celkem		20 018 854	18 395 393

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2009	3 869 443	1 171 867	6 373 757	11 415 067
Výplata dividend a tantiém	–	–	-2 141 188	-2 141 188
Ostatní úplný výsledek	–	510	–	510
Čistý zisk roku 2010	–	–	2 245 663	2 245 663
Zůstatek k 31. 12. 2010	3 869 443	1 172 377	6 478 232	11 520 052
Výplata dividend a tantiém	–	–	-2 050 571	-2 050 571
Ostatní úplný výsledek	–	181 882	–	181 882
Čistý zisk roku 2011	–	–	2 881 373	2 881 373
Zůstatek k 31. 12. 2011	3 869 443	1 354 259	7 309 034	12 532 736

Konsolidovaný výkaz o hotovostních tocích (tis. Kč)

	Pozn.	2011	2010
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(19)	592 853	1 545 586
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		3 578 020	2 790 638
Odpisy	(13, 14)	904 296	861 721
Odpis pochybných pohledávek a ostatních aktiv	(9)	31 000	22 069
Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů		-160 339	166 158
Zisky a ztráty z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(9)	-38 925	-1 296
Úroky a výnosy z držení cenných papírů	(8, 9)	76 010	80 855
Kurzové zisky a ztráty	(9)	-4 100	26 959
Přecenění finančních nástrojů	(9)	-36 461	5 320
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		4 349 501	3 952 424
Změna stavu obchodních pohledávek	(16)	-517 151	209 073
Změna stavu obchodních závazků	(21)	435 009	168 874
Změna stavu zásob	(17)	12 864	6 691
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		4 280 223	4 337 062
Zaplacené úroky		-75 156	-81 774
Přijaté úroky		8 634	8 909
Zaplacená daň z příjmů		-429 736	-294 209
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		3 783 965	3 969 988
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(13, 14)	-1 952 687	-1 915 175
Příjmy z prodeje stálých aktiv		86 595	21 236
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-1 866 092	-1 893 939
Finanční činnost			
Změna stavu finančních závazků	(20)	-80 805	-976 074
Změna stavu krátkodobých ostatních finančních aktiv	(18)	131	97 186
Vyplacené dividendy - většinové podíly	(11)	-1 997 424	-1 216 003
Vyplacené dividendy - menšinové podíly	(11)	-53 707	-924 482
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-2 131 805	-3 019 373
Vliv pohybu měnových kurzů		598	-9 409
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-213 932	-943 324
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(19)	379 519	592 853

Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2011

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Ostatní zisky a ztráty
10. Daň z příjmů
11. Dividendy
12. Zisk na akcii
13. Pozemky, budovy a zařízení
14. Nehmotný majetek
15. Dceřiné podniky
16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
17. Zásoby
18. Ostatní finanční aktiva
19. Peníze a peněžní ekvivalenty
20. Půjčky
21. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
22. Závazky z finančního leasingu
23. Rezervy
24. Základní kapitál
25. Rezervní fondy
26. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva
27. Finanční nástroje
28. Smlouvy o operativním leasingu
29. Transakce se spřízněnými subjekty
30. Náklady na odměny statutárnímu auditorovi
31. Události po datu sestavení účetní závěrky

(1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Praze 1 dne 1. 1. 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, IČ 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti a jejích dceřiných podniků (dále jen Skupina) je dodávka elektřiny v České republice a distribuce elektřiny v regionu hlavního města Prahy a města Roztoky u Prahy o rozloze přibližně 505 čtverečních kilometrů. Tyto činnosti reprezentují podstatnou část výnosů Skupiny. Distribuce elektřiny se uskutečňuje ve veřejném zájmu a práva a povinnosti spojená s touto činností, jakož i s obchodováním a dodávkami elektřiny kromě obecných právních předpisů upravuje energetický zákon č. 458/ 2000 Sb., v platném znění a jeho prováděcí předpisy. Další informace o hlavním předmětu činnosti Skupiny jsou uvedeny v bodě „Segmentové výkaznictví“.

Hlavní akcionáři PRE	2011	2010
Pražská energetika Holding a.s.	58,05 %	57,87 %
Energie Baden – Württemberg AG	41,40 %	41,26 %
Ostatní	0,55 %	0,87 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

V rámci dokončení procesu vyřazení akcií z obchodování na regulovaných trzích, bylo ke dni 2. 11. 2011 na základě odkupu od drobných akcionářů připsáno na účet PRE v CDCP 6501 ks akcií, vykoupených za cenu 8 000 Kč za kus, celkem 52 008 000 Kč. Dne 15. 12. 2011 došlo k dodatečnému odkupu akcií od akcionářů, kteří sice platně uzavřeli smlouvu o prodeji akcií, ale nepodali včas pokyn k jejich převodu. K tomuto dni bylo na účet PRE v CDCP připsáno 133 ks akcií, vykoupených za cenu 8 000 Kč za kus, celkem 1 064 000 Kč. K datu 16. 12. 2011 tedy bylo na účtu PRE v CDCP evidováno 6 634 ks akcií Pražské energetiky, a. s. Na základě smluv o úplatném převodu cenných papírů, ze dne 7. 12. 2011 a 19. 12. 2011, bylo celkem 6 634 ks akcií prodáno společnosti Pražská energetika Holding a. s., za cenu 8 020 Kč za kus, celkem 53 204 680 Kč. Dnem vypořádání byl 28. 12. 2011. Tímto dnem bylo z majetkového účtu Pražské energetiky, a. s., převedeno 6 634 ks akcií na majetkový účet Pražské energetiky Holding a.s. Pražská energetika, a. s., splnila veškeré zákonné požadavky, předepsané pro vyřazení akcií z obchodování na regulovaných trzích. Organizátoři těchto trhů - Burza cenných papírů Praha, a.s., a RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s., proto rozhodli, že akcie Pražské energetiky, a. s., na jméno v zaknihované podobě, ISIN CZ0005078154, se vyřazují z obchodování na regulovaných trzích, s účinností od 1. 12. 2011. Poslední obchodní den byl 30. 11. 2011.

Společnost Pražská energetika Holding, a. s., je vlastněná z 51 % Hlavním městem Praha a ze 49 % společností Energie Baden – Württemberg AG.

(2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standards a interpretace v účinnosti v běžném období

V běžném období jsou v účinnosti následující úpravy stávajících standardů a interpretací vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých Evropskou unií:

- **úpravy standardu IAS 24 - Zveřejnění spřízněných stran** – zjednodušení požadavků na zveřejňování pro účetní jednotky, ve kterých uplatňuje určitý vliv stát, a vyjasnění definice spřízněné strany, přijaté EU dne 19. července 2010 (účinné pro účetní období začínající 1. července 2011 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 32 - Finanční nástroje – vykazování** – klasifikace předkupních práv při emisi, přijaté EU dne 23. prosince 2009 (účinné pro účetní období začínající 1. února 2010 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví** – omezená výjimka ze zveřejňování srovnávacích informací požadovaných standardem IFRS 7 pro prvouživatele, přijaté EU dne 30. června 2010 (účinné pro období začínající 1. července 2010 nebo po tomto datu),
- **úpravy různých standardů a interpretací „Zdokonalení IFRS 2010“** vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS, vydané 6. května 2010 (IFRS 1, IFRS 3, IFRS 7, IAS 1, IAS 27, IAS 34, IFRIC 13), jehož cílem je odstranit nesrovnalosti v jednotlivých standardech a vyjasnit jejich znění, přijaté EU dne 18. února 2011 (úpravy budou platné pro období začínající 1. července 2010 nebo 1. ledna 2011 nebo po tomto datu – dle konkrétního standardu či interpretace),

- **úpravy interpretace IFRIC 14 - IAS 19 - Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce** – zálohy na minimální financování, přijaté EU dne 19. července 2010 (účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2011 nebo po tomto datu),
- **IFRIC 19 – Vypořádání finančních závazků kapitálovými nástroji**, interpretace přijatá EU dne 23. července 2010 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. července 2010 nebo po tomto datu).

Standards a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

K datu schválení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, novelizace a interpretace přijaté Evropskou unií, které ještě nevstoupily v účinnost:

- **úpravy standardu IFRS 7 – Finanční nástroje - zveřejňování** – převody finančních aktiv, přijaté EU dne 22. 11. 2011 (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),

Standards a interpretace vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

- **IFRS 9 – Finanční nástroje** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2015 nebo po tomto datu),
- **IFRS 10 – Konsolidovaná účetní závěrka** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IFRS 11 – Společná uspořádání** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IFRS 12 – Zveřejnění informací o účasti v jiných účetních jednotkách** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IAS 27 (novela z roku 2011) – Individuální účetní závěrka** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IAS 28 (novela z roku 2011) – Investice do přidružených podniků a společného podnikání** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví** – vysoká hyperinflace a zrušení pevného data pro prvouživatele IFRS (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 7 – Finanční nástroje – zveřejňování** – zápočet finančních aktiv a finančních závazků (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 9 – Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje – zveřejňování** – závazné datum účinnosti standardu IFRS 9 a přechodná zveřejnění,
- **úpravy standardu IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky** – zveřejňování položek ostatního úplného výsledku (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2012 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 12 - Daně ze zisku** – odložená daň – způsob využití podkladových aktiv (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2012 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 19 – Zaměstnanecké požitky** – zdokonalení účtování požitků po skončení pracovního poměru (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 32 – Finanční nástroje – vykazování** – zápočet finančních aktiv a finančních závazků (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo po tomto datu),

(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou některých finančních nástrojů. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Principy konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Společnosti a jejich dceřiných společností. Společnost ve svých dceřiných společnostech uplatňuje a hodlá uplatňovat i v následujícím roce rozhodující vliv. Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky od data účinnosti akvizice.

V případě nutnosti jsou v účetních závěrkách podniků s rozhodujícím vlivem provedeny úpravy tak, aby používané účetní postupy souhlasily s pravidly a postupy používanými v rámci Skupiny.

Všechny významné transakce s podniky ve Skupině a související zůstatky, výnosy a náklady jsou při konsolidaci eliminovány.

Účtování o výnosech

Výnosy z prodeje zboží jsou zaúčtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, pokud Skupina převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví daného zboží. Výnosy ze smluv o poskytování služeb se vykazují s odkazem na stupeň dokončení smlouvy.

Tržby z prodeje elektřiny a distribuce jsou vykázány v období její spotřeby zákazníky. Tržby z ostatních poskytnutých služeb jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby.

Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní příjmy na čistou účetní hodnotu daného aktiva po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv.

Leasing

Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Jakýkoliv jiný typ leasingu se klasifikuje jako operativní leasing.

Majetek pořízený formou finančního leasingu je zaúčtován jako aktivum Skupiny v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek leasingu, je-li nižší. Splátky leasingu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Leasingové platby v rámci operativního leasingu jsou v průběhu doby trvání leasingu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty. Závazky z leasingu jsou součástí položek „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“ v krátkodobých a dlouhodobých závazcích.

Přepočty údajů v cizích měnách

Jednotlivé účetní závěrky každé jednotky ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). V případě všech jednotek Skupiny je funkční měnou česká koruna, která je i měnou vykazování v konsolidované účetní závěrce.

Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena. Nepeněžní položky, které jsou oceňovány v historických cenách v cizí měně, nejsou přepočítávány. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty daného období, s výjimkou kurzových rozdílů vznikajících ze zajištění peněžních toků, kde jsou změny reálné hodnoty účtovány přímo do vlastního kapitálu.

Výpůjční náklady

Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23. Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje výnosy nebo náklady, které jsou zdanitelné nebo uznané v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odečitatelné. Splatná daň dále obsahuje doplatky (resp. přeplatky) daně z minulých období. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech zdanitelných dočasných rozdílů, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odčitatelných dočasných rozdílů, bude k dispozici.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení daňové pohledávky běžného období proti daňovým závazkům běžného období, pokud se vztahují k dani z příjmů vybírané stejným finančním úřadem a pokud Skupina hodlá vyrovnat své daňové pohledávky a závazky běžného období v čisté výši.

Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit v období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávků a zaúčtovanou ztrátou ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením. V rozvaze jsou vykazovány pozemky, budovy a zařízení v pořizovací ceně nad 40 000 Kč.

Odběratelé se podílejí na úhradě účelně vynaložených nákladů Skupiny na připojení a zajištění požadovaného příkonu. Povinnost úhrady vyplývá ze zákona č. 458/2000 Sb. a vyhlášky č. 51/2006 Sb. ve znění pozdějších předpisů. O investičních příspěvcích Skupina účtuje jako o výnosech běžného období.

Ocenění hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku. Odpisy budov a zařízení jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely nebo pro účely, které nebyly dosud stanoveny, jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby. Odepisování tohoto majetku začíná, za použití stejné metody jako u ostatního majetku, ve chvíli, kdy je majetek připraven k zamýšlenému využití.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly	15, 50
Kabelové tunely, kabelové a venkovní vedení	40
Optokabely	30
Energetická zařízení	25, 30
Pracovní stroje a zařízení	4, 5, 10, 12, 15 a 20
Telekomunikační zařízení	4, 15
Přístroje a zvláštní technická zařízení, sdělovací kabely	4, 5, 10
Dopravní prostředky	4, 8, 10
Elektroměry	10, 12 a 16
Inventář	4, 8
Hardware	3, 4
FVE – stavební část *)	20
FVE – technologie *)	10, 20

*) Doba odpisování se počítá od data uvedení FVE do provozu (FVE = fotovoltaická elektrárna)

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný Skupinou nebo po dobu leasingu, je-li toto období kratší.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou majetku a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Hmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 40 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný hmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci. Výjimkou z tohoto pravidla jsou elektroměry, které jsou vykazovány a odpisovány jako dlouhodobý hmotný majetek.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, vytvořené vývojem (nebo ve vývojové fázi interního projektu), je uznáno jako aktivum tehdy a pouze tehdy, když je možno prokázat všechny z následujících předpokladů:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat;
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat;
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat;
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užítky;
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva;
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, náklady na vývoj se účtují do výsledovky v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností účtují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako při účtování nehmotných aktiv samostatně pořízených.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4
Ostatní nehmotná aktiva	dle smlouvy

Nehmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 60 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný nehmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci.

Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Skupina ke každému rozvahovému dni zkoumá hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, zda u jednotlivých položek existuje náznak snížení jejich hodnoty. Pokud ano, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. V případě, že příslušný majetek negeneruje peněžní přítoky samostatně, odhadne se zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Zpětně získatelná hodnota představuje vyšší z hodnot reálné hodnoty po odečtení nákladů na prodej a hodnoty z užívání. Při určování hodnoty z užívání se očekávané budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu za použití diskontní sazby před daní ze zisku, která vyjadřuje současné tržní odhady časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum.

Pokud je podle odhadu zpětně získatelná hodnota majetku nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku snížena na zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty majetku je okamžitě účtována do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, účetní hodnota majetku se navýší na upravený odhad zpětně získatelné hodnoty. Navýšená účetní hodnota nesmí převyšovat původní účetní hodnotu před zaúčtováním ztráty ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě účtováno do výnosů.

Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Rezervy

Rezerva je vykázána v rozvaze, pokud má Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout. Částka vykázána jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku, vykazaného k rozvahovému dni po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Skupiny, resp. se odúčtují, k datu transakce na základě smlouvy o koupi nebo prodeji aktiva, kde podmínky vyžadují dodat investici v časovém rámci určeném daným trhem, a oceňují se při prvotním vykázání reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady, kromě finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku nebo ztráty, které se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva v reálné hodnotě vykazané do zisku nebo ztráty, investice držené do splatnosti, realizovatelná finanční aktiva a pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky. Klasifikace závisí na charakteru finančních aktiv a účelu použití, a určuje se při prvotním zaúčtování.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykazané do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykazané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena jako oceňovaná v reálné hodnotě vykazané do zisku nebo ztráty.

Finanční aktiva se klasifikují jako určená k obchodování, pokud (i) byla pořízena v zásadě za účelem prodeje v blízké budoucnosti, nebo (ii) jsou součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo (iii) jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykazaná do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk anebo ztráta se účtuje do výsledovky. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do zisku nebo ztráty zahrnuje jakékoliv dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva.

Investice držené do splatnosti

Směnky a dluhopisy s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami a pevnou splatností, které Skupina hodlá a je schopná držet až do splatnosti, se klasifikují jako investice držené do splatnosti. Při vykazování se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění snížení hodnoty.

Realizovatelná finanční aktiva

Kótované akcie a kótované umořovatelné dluhopisy, které Skupina vlastní a které se obchodují na aktivním trhu, se klasifikují jako „realizovatelné“ a vykazují se v reálné hodnotě. Zisky a ztráty ze změny reálné hodnoty se vykazují přímo do vlastního kapitálu v položce Fond z přecenění investic, kromě ztráty ze snížení hodnoty, úroků vypočítaných s použitím metody efektivní úrokové míry a kurzových rozdílů z peněžních aktiv, které se vykazují přímo do zisku nebo ztráty. V případě prodeje investic nebo snížení jejich hodnoty se kumulovaný zisk nebo ztráta, vykazané v minulém období ve fondu z přecenění investic, zahrnují do zisku a ztráty za dané období.

U realizovatelných finančních aktiv denominovaných v cizí měně je případný kurzový rozdíl součástí změny reálné hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou při počátečním zaúčtování oceněny reálnou hodnotou a následně jsou přeceněny na amortizovanou hodnotu s použitím efektivní úrokové sazby. V rámci zisku a ztráty jsou zaúčtovány přiměřené opravné položky na odhadované nevymahatelné ztráty, pokud existují objektivní důkazy, že aktivum má sníženou hodnotu. Zaúčtovaná opravná položka je stanovena jako rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou vypočtenou při počátečním zaúčtování.

Jiné pohledávky s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, které nejsou kótované na aktivním trhu, se klasifikují jako ostatní finanční aktiva. Oceňují se v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění jakékoli ztráty ze snížení hodnoty. Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry.

Finanční závazky

Finanční závazky včetně půjček se prvotně oceňují v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady. Následně se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí platby po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období.

Deriváty

Skupina používá k zajištění budoucích transakcí a peněžních toků měnové a úrokové deriváty (forwardy a swapy). Na Energetické burze Praha Skupina uzavírá komoditní deriváty na nákupy a prodeje elektřiny. Předpokládá, že většina těchto derivátů bude vypořádána fyzickou dodávkou elektřiny ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39. Dále Skupina uzavírá v rámci svého tradingového portfolia obchody s komoditními deriváty.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku běžného období, pokud se nejedná o zajišťovací derivát v rámci zajišťovacího účetnictví. Skupina označuje určité deriváty buď jako zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků, nebo jako závazné přísliby (zajištění reálné hodnoty), příp. zajištění vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí nebo zajištění měnového rizika ze závazného příslibu (zajištění peněžních toků).

Reálná hodnota zajišťovacích derivátů se klasifikuje jako ostatní dlouhodobé finanční aktivum, resp. dlouhodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu delší než 12 měsíců, nebo jako krátkodobé ostatní finanční aktivum, resp. krátkodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu kratší než 12 měsíců.

Deriváty, které nejsou zařazené do efektivního zajišťovacího vztahu, se klasifikují jako krátkodobé pohledávky, resp. krátkodobé závazky.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky.

Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se rozlišuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vyazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizaci předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Náklady na zaměstnanecské požitky

Skupina přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady.

Skupina rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Skupině poskytují.

Skupina vyplácí další odměny dle Kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“). Příslušné závazky jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Skupina stanovení výše nevyfakturované energie. Její přírůstek se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny včetně ztrát a vlastní spotřeby v daném období. Celkový koncový stav je navíc ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Zásady a postupy vnitřní kontroly

Skupina PRE sestavuje účetní výkazy tak, aby byly správné, spolehlivé, relevantní a aby účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz finanční pozice, nákladů a výnosů a výsledku hospodaření. Ve společnosti existují vnitřní předpisy, které stanovují závazná účetní pravidla a kontrolní mechanismy. Jedná se především o podnikové normy Oběh a podepisování účetních dokladů, Oceňování majetku a závazků, Inventarizace majetku a závazků a Účetní zachycení transakcí souvisejících s obchodem s elektřinou a zajištěním měnového rizika. V těchto vnitřních předpisech jsou definovány postupy zpracování a účetního zachycení všech obvyklých transakcí včetně pravidel zamezení vzniku podvodné činnosti. Na dodržování vnitřních předpisů dohlíží vnitřní audit společnosti, který se řídí podnikovými normami Statut interního auditu, Řízení rizik, Plánování a provádění interních auditů.

(4) Tržby (tis. Kč)

Výnosy a náklady související s obchodem s elektřinou a s výrobou elektřiny	2011	2010
Výnosy z výroby elektřiny	7 729	1 523
Odvod za elektřinu ze slunečního záření	-1 790	--
Výnosy z výroby elektřiny celkem	5 939	1 523
Prodej elektřiny B2B (včetně B2B NN)	6 591 200	7 121 953
Prodej distribučních a systémových služeb B2B	4 412 713	3 430 806
Prodej elektřiny B2C	3 385 699	4 116 574
Prodej distribučních a systémových služeb B2C (včetně B2B NN)	5 791 025	5 086 335
Ostatní výnosy *)	260 410	205 432
Hrubý zisk z tradingu	21 984	23 353
Výnosy z prodané elektřiny celkem	20 463 031	19 984 453
Náklady na nákup prodané elektřiny	-8 981 814	-10 617 224
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	-5 228 538	-3 785 683
Náklady na prodanou elektřinu celkem	-14 210 352	-14 402 907
Hrubý zisk z prodeje a výroby elektřiny	6 258 618	5 583 069

*) Zahnuje výnosy z dodávek silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.

Další provozní výnosy	2011	2010
Výnosy z poskytnutých služeb *)	112 765	120 397
Přijaté investiční příspěvky	173 869	143 528
Změna stavu nedokončené výroby a vlastních investic	1 265	4 940
Náhrady za neoprávněné odběry	24 598	26 205
Ostatní	7 634	9 158
Celkem	320 131	304 228

*) Zahnuje tržby za pronájem pozemků, nemovitostí a ostatního provozního vybavení, nákladní dopravu a podporu IT.

(5) Segmentové výkaznictví

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Služby (oborové segmenty). Účetnictví je vedeno tak, jak by se požadovalo, kdyby zmíněné činnosti byly prováděny oddělenými společnostmi, a to s cílem vyhnout se diskriminaci a vzájemnému přelévání finančních prostředků. Informace o segmentech je prezentována s ohledem na hlavní obchodní činnost Skupiny. Prvotní třídění je založeno na struktuře manažerských a interních informací Skupiny.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a obchodování s elektřinou

Zajišťuje nákup a prodej elektřiny včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou elektřinu, nebo tržby za prodanou elektřinu a distribuční službu.

Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele elektřiny. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru elektřiny, platí tomuto dodavateli jen za dodanou elektřinu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou elektřiny. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách, v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby.

Cena elektřiny je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment distribuce

Zajišťuje fyzický přenos elektřiny od dodavatelů k zákazníkům v požadovaném množství a kvalitě. Hlavním výnosem segmentu je interní výnos od segmentu obchodu za přenesené množství energie v jednotlivých napěťových hladinách, případně externí tržby od zákazníků, se kterými má segment přímý obchodní vztah.

Segment služeb

Poskytuje segmentu obchodu a ostatním společnostem ve Skupině obslužné činnosti. Jedná se zejména o logistiku (doprava a zásobování), pronájem administrativních budov, provoz informačních technologií a systémů, služby pro zaměstnance (bytová politika a rekreace) a administrativní činnosti. Výnosem segmentu jsou tržby za poskytnuté služby.

Pozn. Kapacita zaměstnanců segmentu obchodu je částečně využita k poskytování administrativních a podpůrných služeb společnostem ve Skupině. Související náklady jsou interně převedeny segmentu služeb, kde tvoří část celkových nákladů segmentu.

Pravidla pro účtování mezisegmentových transakcí

Přímo přiřaditelné náklady a výnosy se vykazují v rámci příslušného segmentu. Vnitropodnikové služby se oceňují plánovanou sazbou, jejíž výše je kalkulována na základě rozpočtu vlastních nákladů. Výnosem segmentu je interní zúčtování s příjemcem služby, a to na základě kalkulační sazby a množství poskytnuté služby. Pro rozvrh nákladů je zásadně používána metoda ABC (Activity Based Costing).

Segmentové výkazy	Obchod		Distribuce		Služby	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Elektřina/ Distribuce						
Externí výnosy	18 468 522	18 787 817	1 994 509	1 196 636	5 939	1 523
Mezisegmentové výnosy	568 813	641 174	7 118 282	6 547 957	–	–
Externí náklady	-10 113 057	-11 418 613	-4 097 295	-2 984 294	–	–
Mezisegmentové náklady	-7 108 800	-6 540 491	-568 813	-641 174	–	–
Hrubý zisk	1 815 478	1 469 887	4 446 683	4 119 125	5 939	1 523
Ostatní externí provozní výnosy	11 941	10 062	218 598	192 422	89 592	94 628
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	219 775	208 965	14 194	11 457	1 315 402	1 279 025
Osobní náklady	-233 056	-204 056	-388 544	-403 013	-396 059	-411 430
Odpisy dlouhodobého majetku	-8 149	-6 729	-695 038	-662 456	-201 847	-193 150
Ostatní provozní náklady	-472 769	-452 469	-1 500 030	-1 408 989	-666 741	-611 555
Ostatní zisky a ztráty bez přijatých úroků	-51 600	-63 089	25 345	-32 028	-26 985	2 144
Provozní výsledek segmentu	1 281 620	962 571	2 121 208	1 816 518	119 301	161 185
Přijaté úroky	--	--	471	1	78 743	96 360
Výpůjční náklady	--	--	-53 649	-70 301	-110 218	-115 825
Rezervy (nealokováno)	--	--	--	--	--	--
Daň z příjmů	--	--	-334 343	-331 434	--	--
Daň z příjmů (nealokováno)	--	--	--	--	--	--
Hospodářský výsledek segmentu	1 281 620	962 571	1 733 687	1 414 784	87 826	141 720
Ostatní informace						
Pozemky, budovy a zařízení	12 437	11 991	14 730 685	13 758 472	2 185 409	2 035 168
Nehmotný majetek	--	--	40 068	17 777	193 259	197 965
Pohledávky	1 728 741	1 454 230	2 061 858	2 436 320	3 153 585	3 050 919
Ostatní aktiva	--	--	183 810	1 863	276 160	694 462
Aktiva celkem	1 741 178	1 466 221	17 016 421	16 214 432	5 808 413	5 978 514
Závazky	4 242 548	4 531 040	4 588 094	4 562 702	3 202 633	3 045 373
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	--	--	-1 532 012	-1 637 334	-392 675	-277 841
Nepeněžní náklady mimo odpisy	-227 654	78 048	24 653	88 043	33 101	54 416

Segmentové výkazy	Eliminace		Celkem	
	2011	2010	2011	2010
Elektřina/ Distribuce				
Externí výnosy	--	--	20 468 970	19 985 976
Mezisegmentové výnosy	-7 687 095	-7 189 131	--	--
Externí náklady	--	--	-14 210 352	-14 402 907
Mezisegmentové náklady	7 677 613	7 181 665	--	--
Hrubý zisk	-9 482	-7 466	6 258 618	5 583 069
Ostatní externí provozní výnosy	--	7 114	320 131	304 226
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	-1 549 371	-1 499 447	--	--
Osobní náklady	--	--	-1 017 659	-1 018 499
Odpisy dlouhodobého majetku	738	614	-904 296	-861 721
Ostatní provozní náklady	1 544 653	1 482 292	-1 094 887	-990 721
Ostatní zisky a ztráty bez přijatých úroků	15	18	-53 224	-92 955
Provozní výsledek segmentu	-13 446	-16 875	3 508 683	2 923 399
Přijaté úroky	-79 214	-96 361	--	--
Výpůjční náklady	79 214	96 361	-84 653	-89 765
Rezervy (nealokováno)	--	--	153 990	-42 997
Daň z příjmů	-50 529	1 152	-384 872	-330 282
Daň z příjmů (nealokováno)	--	--	-311 775	-214 692
Hospodářský výsledek segmentu	-63 975	-15 723	2 881 373	2 245 663
Ostatní informace				
Pozemky, budovy a zařízení	--	--	16 928 531	15 805 631
Nehmotný majetek	--	--	233 327	215 742
Pohledávky	-4 547 158	-5 263 774	2 397 026	1 677 695
Ostatní aktiva	--	--	459 970	696 325
Aktiva celkem	-4 547 158	-5 263 774	20 018 854	18 395 393
Závazky	-4 547 158	-5 263 774	7 486 117	6 875 341
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	--	--	-1 924 687	-1 915 175
Nepeněžní náklady mimo odpisy	--	--	-169 900	220 507

(6) Osobní náklady (tis. Kč)

	2011	2010
	Zaměstnanci vč. managementu	Zaměstnanci vč. managementu
Průměrný počet	1 338	1 314
Mzdy	625 002	597 586
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	58 116	54 495
Pojištění	243 042	235 987
Odměny členům orgánů Skupiny	12 510	12 433
Ostatní sociální náklady *)	191 263	148 282
Celkem	1 129 933	1 048 783

*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované Kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu a příspěvky na penzijní připojištění. Nárůst nákladů souvisí s nově vytvořenou rezervou na mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle předchozího období a na mzdy odpovídající nevyčerpanému nároku na dovolenou vzniklého k rozvahovému dni.

(7) Nakoupené služby, materiál a energie (tis. Kč)

	2011	2010
Materiál a vlastní spotřeba energií	98 759	105 715
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	338 341	273 881
Konzultační služby	44 048	28 149
Nájemné	169 287	167 543
Poštovní a telekomunikační poplatky	47 394	45 383
Podpora IT	120 812	123 300
Marketing	102 312	93 971
Školení a konference	8 929	6 509
Ostatní *)	165 005	146 270
Celkem	1 094 887	990 721

*) Zahrnuje zejména náklady na úklidové práce, bezpečnostní služby a skladování.

(8) Výpůjční náklady (tis. Kč)

	2011	2010
Úroky z úvěru	78 007	82 448
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	4 104	4 758
Úroky z leasingu	2 539	2 555
Ostatní	3	4
Celkem	84 653	89 765

(9) Ostatní zisky a ztráty (tis. Kč)

	2011	2010
Odpis pochybných pohledávek a tvorba opravných položek	-49 528	-60 884
Daně a poplatky	-13 260	-13 167
Pojistné	-7 817	-6 903
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	44 088	1 411
Změna stavu rezerv	223 314	-19 783
Kurzové zisky (ztráty)	-9 436	946
Výnosy z držení cenných papírů	3 026	3 787
Přecenění úrokových swapů	28 992	6 097
Ostatní	-6 339	-17 173
Celkem	213 040	-105 669

(10) Daň z příjmů (tis. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočítána jako 19 % (19 % v roce 2010) odhadovaného zdanitelného zisku. Odložená daň je počítána pouze u významných položek a to pomocí sazby daně z příjmů platné v následujících letech, tj. 19 % (19 % v roce 2010).

	2011		2010	
Splatná daň	550 167			448 278
Odložená daň	146 480			96 697
Celková daň z příjmů	696 647			544 975
Efektivní daňová sazba	2011		2010	
Zisk před zdaněním	3 578 020		2 790 638	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	679 824	19,00%	530 221	19,00%
Efekt z trvale daňově neúčinných položek	17 673	0,49%	11 668	0,42%
Opravy odhadu daně minulých období	-850	-0,02%	3 086	0,11%
Celková daň z příjmů / efektivní daňová sazba	696 647	19,47%	544 975	19,53%

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	2011	Účtování do HV	Účtování do VK	2010	Účtování do HV	Účtování do VK	2009
Dlouhodobý majetek	1 507 717	108 525	--	1 399 192	108 814	--	1 290 378
Rezervy a opravné položky k pohledávkám	-34 154	40 030	--	-74 184	-2 665	--	-71 519
Zásoby	-470	-29	--	-441	1 096	--	-1 537
Závazek dle Kolektivní smlouvy	-42 234	-2 047	--	-40 187	-11 104	--	-29 083
Zajištění peněžních toků	48 740	--	41 879	6 861	--	222	6 639
Ostatní	--	--	--	--	556	--	-556
Odložený daňový závazek celkem	1 479 599	146 479	41 879	1 291 241	96 697	222	1 194 322

(11) Dividendy (tis. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2011	2010
Konečná dividenda za rok 2010 ve výši 520 Kč (543 Kč za rok 2009) na akcii	2 012 110	2 101 108

Navržená konečná dividenda za rok 2011 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

(12) Zisk na akcii (tis. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 881 373 tis. Kč (2 245 663 tis. Kč v roce 2010) připadajícího na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 745 Kč (580 Kč v roce 2010). Skupina nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

(13) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

	Pozemky	Ener- getické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Teleko- munikační technologie a IT	Admini- strativní budovy	Leasing	Elektro- měry	Ostatní	Nedo- končené investice	Celkem
Požizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2009	522,2	8 055,0	8 890,4	1 960,6	1 580,7	95,8	1 872,0	509,7	438,6	23 925,0
Přírůstky	25,7	374,6	835,8	60,0	21,6	18,6	44,4	97,3	434,6	1 912,6
Úbytky	-12,0	-33,4	-50,1	-90,2	-7,3	-18,0	-102,5	-32,4	--	-345,9
Přeúčtování	1,2	166,5	104,0	36,2	11,8	--	6,8	2,4	-328,9	--
Stav k 31. 12. 2010	537,1	8 562,7	9 780,1	1 966,6	1 606,8	96,4	1 820,7	577,0	544,3	25 491,7
Oprávky										
Stav k 31. 12. 2009	-1,8	-3 188,7	-3 015,7	-1 301,9	-289,1	-32,3	-1 108,7	-286,5	--	-9 224,7
Odpisy	--	-214,0	-200,4	-133,5	-32,9	-14,2	-156,3	-31,9	--	-783,2
Oprávky k úbytkům	--	29,7	49,3	89,0	6,6	13,3	102,4	31,5	--	321,8
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2010	-1,8	-3 373,0	-3 166,8	-1 346,4	-315,4	-33,2	-1 162,6	-286,9	--	-9 686,1
Zůstatková hodnota 2009	520,4	4 866,3	5 874,7	658,7	1 291,6	63,5	763,3	223,2	438,6	14 700,3
Zůstatková hodnota 2010	535,3	5 189,7	6 613,3	620,2	1 291,4	63,2	658,1	290,1	544,3	15 805,6

	Pozemky	Ener- getické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Teleko- munikační technologie a IT	Admini- strativní budovy	Leasing	Elektro- měry	Ostatní *)	Nedo- končené investice	Celkem
Požizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2010	537,1	8 562,7	9 780,1	1 966,6	1 606,8	96,4	1 820,7	577,0	544,3	25 491,7
Přírůstky	120,0	522,1	663,7	69,7	22,0	11,4	26,7	207,1	358,9	2 001,6
Úbytky	-10,6	-85,9	-56,2	-30,0	-35,8	-9,4	-73,7	-23,0	-1,8	-326,4
Přeúčtování	-0,1	468,4	203,1	64,1	75,8	--	30,6	1,9	-428,8	415,0
Stav k 31. 12. 2011	646,4	9 467,3	10 590,7	2 070,4	1 668,8	98,4	1 804,3	763,0	472,6	27 581,9
Oprávky										
Stav k 31. 12. 2010	-1,8	-3 373,0	-3 166,8	-1 346,4	-315,4	-33,2	-1 162,6	-286,9	--	-9 686,1
Odpisy	--	-231,7	-218,2	-139,9	-35,5	-16,0	-151,6	-33,4	--	-826,3
Oprávky k úbytkům	--	78,4	55,9	28,7	10,3	6,7	73,7	20,3	--	274,0
Přeúčtování	--	-331,7	-83,1	--	--	--	--	-0,2	--	-415,0
Stav k 31. 12. 2011	-1,8	-3 858,0	-3 412,2	-1 457,6	-340,6	-42,5	-1 240,5	-300,2	0,0	-10 653,4
Zůst. hodnota 2010	535,3	5 189,7	6 613,3	620,2	1 291,4	63,2	658,1	290,1	544,3	15 805,6
Zůst. hodnota 2011	644,6	5 609,3	7 178,5	612,8	1 328,2	55,9	563,8	462,8	472,6	16 928,5

*) Kategorie ostatní zahrnuje hodnotu fotovoltaických elektráren v zůstatkové hodnotě 235 mil. Kč o výkonu 2,798 kWp.

(14) Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2009	688,4	26,8	37,0	752,2
Přírůstky	26,2	1,0	56,0	83,2
Úbytky	-84,4	-7,6	--	-92,0
Přeúčtování	16,0	2,2	-18,2	--
Stav k 31. 12. 2010	646,2	22,4	74,8	743,4
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2009	-524,9	-16,5	--	-541,4
Odpisy	-73,9	-4,6	--	-78,5
Oprávký k úbytkům	84,4	7,8	--	92,2
Přeúčtování	-0,1	0,1	--	--
Stav k 31. 12. 2010	-514,5	-13,2	--	-527,7
Zůst. hodnota 2009	163,5	10,3	37,0	210,8
Zůst. hodnota 2010	131,7	9,2	74,8	215,7

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2010	646,2	22,4	74,8	743,4
Přírůstky	22,1	1,9	85,3	109,3
Úbytky	-0,4	--	-9,5	-9,9
Přeúčtování	50,6	2,2	-52,8	--
Stav k 31. 12. 2011	718,5	26,5	97,8	842,8
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2010	-514,5	-13,2	--	-527,7
Odpisy	-77,6	-4,6	--	-82,2
Oprávký k úbytkům	0,4	--	--	0,4
Přeúčtování	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2011	-591,7	-17,8	--	-609,5
Zůst. hodnota 2010	131,7	9,2	74,8	215,7
Zůst. hodnota 2011	126,8	8,7	97,8	233,3

V řádku „Odpisy“ v kapitolách „Pozemky, budovy a zařízení“ a „Nehmotný majetek“ je uvedena i ztráta ze snížení hodnoty majetku:

	2011	2010
Odpisy	-904,3	-861,7
Ztráta ze snížení hodnoty majetku	-4,2	-
Celkem	-908,5	-861,7

V souladu s účetními postupy je drobný dlouhodobý majetek při pořízení účtován do nákladů. Následující tabulka uvádí cenu pořízení tohoto majetku, který je v užívání k datu účetní závěrky:

	2011	2010
Drobný dlouhodobý majetek		
Drobný hmotný majetek	269 531	267 875
Drobný nehmotný majetek	37 163	37 437
Celkem	306 694	305 312

Vlastnické právo fotovoltaické elektrárny v katastrálním území Dub u Kondrace je omezeno zástavním právem odpovídajícím výši úvěru (viz bod 20 – půjčky, úvěr č. 6).

V roce 2012 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 2,3 mld. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky byla smluvně zajištěna přibližně 0,7 mld. Kč.

(15) Dceřiné podniky (tis. Kč)

Společnost	Hlavní činnost	Země původu	Vlastnický podíl	Podíl na hlasovacích právech
PREdistribuce, a. s.	Distribuce	ČR	100 %	100 %
PREleas, a. s.	Poskytování leasingu uvnitř Skupiny	ČR	100 %	100 %
PREměření, a. s.	Nákup, prodej a montáž měřidel	ČR	100 %	100 %

Společnost uplatňuje ve svých dceřiných společnostech rozhodující vliv, tzn., že může přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní záležitosti příslušné společnosti se záměrem na těchto operacích dosahovat zisku.

Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky.

(16) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (tis. Kč)

	2011	2010
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé		
Složené jistiny	21 800	13 173
Pohledávky za prodané byty *)	6 282	8 032
Ostatní	131	130
Celkem	28 213	21 335

*) Z uvedených pohledávek jsou pohledávky splatné nad 5 let ve výši 133 tis. Kč (759 tis. Kč v roce 2010).

Dlouhodobé pohledávky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

	2011	2010
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé		
Pohledávky z dodávek elektřiny	1 310 682	1 162 976
Maržové vklady u energetických burz	105 264	127 555
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	1 666	28 674
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	158 797	188 305
Pohledávky ze zajištění peněžních toků	257 450	36 112
Ostatní aktiva	341 072	112 738
Celkem	2 174 931	1 656 360

Z uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 438 727 tis. Kč (433 343 tis. Kč v roce 2010). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pochybným pohledávkám:

Zůstatek k 31. 12. 2009	186 108
Tvorba a čerpání v běžném roce	38 815
Zůstatek k 31. 12. 2010	224 923
Tvorba a čerpání v běžném roce	18 528
Zůstatek k 31. 12. 2011	243 451

Při určování pochybnosti pohledávek Skupina zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky. Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

(17) Zásoby (tis. Kč)

	2011	2010
Zásoby		
Materiál	21 090	32 285
Zboží	6 888	8 717
Celkem	27 978	41 002

Součástí položek „Nakoupené služby, materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodaný a spotřebovaný materiál v celkové výši 118 972 tis. Kč (135 960 tis. Kč v roce 2010).

Z důvodu omezené využitelnosti byl k zásobám vytvořen následující odpis na čistou realizovatelnou hodnotu:

Zůstatek k 31. 12. 2009	8 088
Tvorba a čerpání v běžném roce	-5 767
Zůstatek k 31. 12. 2010	2 321
Tvorba a čerpání v běžném roce	160
Zůstatek k 31. 12. 2011	2 481

Odpis na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázán v položce „Ostatní zisky a ztráty“.

(18) Ostatní finanční aktiva (tis. Kč)

	Účetní hodnota	
	2011	2010
Realizovatelné majetkové cenné papíry	6 035	8 051
Realizovatelné dluhopisy	46 336	40 974
Celkem	52 371	49 025

(19) Peníze a peněžní ekvivalenty (tis. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty.

	2011	2010
Peníze a peněžní ekvivalenty		
Směnky	51 601	147 218
Běžné bankovní účty	323 537	440 776
Hotovost	2 641	3 118
Ceniny	1 740	1 741
Celkem	379 519	592 853

(20) Půjčky (tis. Kč)

	2011			2010		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	–	–	–	1 302 071	PRIBOR + 0,29 %	30. 11.2011
Úvěr č. 2	610 792	PRIBOR + 2,00 %	30. 6. 2012	600 059	PRIBOR + 2,00 %	30. 6. 2012
Úvěr č. 3	610 549	PRIBOR + 1,95 %	30. 6. 2012	610 611	PRIBOR + 1,95 %	30. 6. 2012
Úvěr č. 4	1 001 396	PRIBOR+0,42 %	30. 11. 2012	–	–	–
Úvěr č. 5	150 010	FIX 1,23 %	2. 1. 2012	–	–	–
Úvěr č. 6	77 608	Fix 5,69 %	31. 12.2024	–	–	–
Celkem	2 450 355			2 512 741		
Dlouhodobé půjčky	73 479			1 210 670		
Krátkodobé půjčky	2 376 876			1 302 071		

Úvěr č. 6 je zajištěn zástavním právem k hmotným aktivům tvořící funkční systém fotovoltaické elektrárny umístěné v katastrálním území Dub u Kondrace. K zajištění úrokové míry z půjček používá Skupina úrokové swapy. Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na rating Skupiny. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2011 celkem 3 819 mil. Kč (3 902 mil. Kč k 31. 12. 2010).

Úvěry jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která se významně neliší od reálné hodnoty. Od roku 2009 Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23.

(21) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (tis. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé	2011	2010
Závazky k zaměstnancům *)	208 721	191 893
Závazky z distribučních služeb (korekční faktor dle ERÚ)	–	70 676
Ostatní finanční závazky	41 684	49 169
Celkem	250 405	311 738

*) Jedná se o závazky dle Kolektivní smlouvy (z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích).

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé	2011	2010
Obchodní závazky *)	2 530 782	1 930 438
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	109 890	146 868
Závazky z přecenění úrokových derivátů	6 771	35 763
Závazky k zaměstnancům **)	64 442	66 852
Závazky ze soc. zabezpečení a zdravotní pojištění	24 889	21 434
Ostatní závazky ***)	236 659	124 534
Celkem	2 973 433	2 325 889

*) Zahrnuje dohadnou položkou na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu vykazovanou společně s přijatými zálohami na elektřinu v celkové výši 904 910 tis. Kč (775 243 tis. Kč v roce 2010).

***) Zahrnuje nevyplacené prosincové mzdy a dále závazky k zaměstnancům dle Kolektivní smlouvy ve výši 26 201 tis. Kč (32 787 tis. Kč v roce 2010).

****) Z toho 14 495 tis. Kč (14 351 tis. Kč v roce 2010) představují závazky z finančního leasingu.

Skupina eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 27 tis. Kč (413 tis. Kč v roce 2010). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna roku 2012.

Závazky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

(22) Závazky z finančního leasingu (tis. Kč)

Závazky z leasingu	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	2011	2010	2011	2010
Leasingové platby splatné do 1 roku	26 251	14 670	26 010	14 351
Leasingové platby splatné od 1 roku do 5 let	30 728	50 298	29 239	47 960
Leasingové platby splatné za více než 5 let	999	1 410	896	1 176
Leasingové platby celkem	57 978	66 378	56 145	63 487
Budoucí leasingové poplatky	-1 833	-2 891		
Současná hodnota minimálních leasingových splátek	56 145	63 487	56 145	63 487
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky				
Dlouhodobé			41 652	49 136
Krátkodobé			14 493	14 351
Celkem			56 145	63 487
Dlouhodobý hmotný majetek				
Zůstatková cena majetku pořízeného formou finančního leasingu			56 145	63 487

Skupina má uzavřeny smlouvy o finančním leasingu na automobily. Všechny smlouvy mají pevně určený splátkový kalendář a nebyly uzavřeny žádné smlouvy o podmíněném splácení leasingu.

Veškeré závazky z leasingu jsou vyjádřeny v českých korunách. Reálná hodnota závazků Skupiny z leasingu odpovídá jejich účetní hodnotě.

(23) Rezervy (tis. Kč)

	Podnikatelská rizika	Mzdové složky	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2009	332 731	4 850	1 257	338 838
Tvorba rezerv v běžném roce	23 222	--	208	23 430
Čerpání rezerv v běžném roce	-2 943	-4 850	-705	-8 498
Zůstatek k 31. 12. 2010	353 010	--	760	353 770
Tvorba rezerv v běžném roce	--	108 830	150	108 980
Čerpání rezerv v běžném roce	-56 729	--	--	-53 747
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-223 468	--	--	-226 450
Zůstatek k 31. 12. 2011	72 813	108 830	910	182 553
Dlouhodobé závazky - rezervy	72 813	--	910	73 723
Krátkodobé závazky - rezervy	--	108 830	--	108 830
Celkem	72 813	108 830	910	182 553

Rezervy na podnikatelská rizika zahrnují následující tituly:

- Žaloba společnosti Středočeská energetická a.s., která požadovala celkem 171 719 tis. Kč a úrok z prodlení, a to za služby v oblasti rezervace kapacity a přenosu elektřiny v roce 2001. Spor byl ukončen dohodou o narovnání. Rezerva 266 265 tis. Kč byla ve výši 45 050 tis. použita na narovnání, zbytek byl rozpuštěn.
- Rezerva na rizika vyplývající z provozování dlouhodobých aktiv v celkové výši 68 599 tis. Kč (72 378 tis. Kč v roce 2010).

(24) Základní kapitál (tis. Kč)

Základní kapitál

Registrováno k 31. 12. 2011	2011	2010
Akcie na jméno v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	3 869 443	3 869 443
Celkem	3 869 443	3 869 443

Na mimořádné valné hromadě, konané dne 15. 10. 2010, byla schválena změna formy 2 553 831 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě na akcie na jméno. Tyto akcie mají plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady. S akciemi nejsou spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

(25) Rezervní fondy (tis. Kč)

	2011	2010
Zákonný rezervní fond	773 889	773 889
Fond z přecenění krátkodobých ostatních finančních aktiv	-10 876	-13 474
Zajištění peněžních toků	208 535	29 251
Ostatní fondy ze zisku	382 711	382 711
Celkem	1 354 259	1 172 377

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1993) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 390 tis. Kč. O použití kapitálových fondů na úhradu ztráty rozhoduje představenstvo na základě předchozího stanoviska dozorčí rady. O jiném použití rozhoduje na návrh představenstva po přezkoumání dozorčí radou valná hromada. Použití kapitálových fondů na výplatu dividend není přípustné.

Rezervní fond Skupiny je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (773 889 tis. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo a dle stanov je možno tento fond užít jen k úhradě ztráty.

Do fondu z přecenění ostatních finančních aktiv se účtují zisky a ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů.

(26) Podmíněné závazky a podmíněná aktiva (tis. Kč)

Skupina poskytla platební bankovní záruku ve výši 108 mil. Kč ve prospěch Operátora trhu s elektřinou, a.s., (30 mil. Kč k 31. 12. 2010), 200 tis. Euro ve prospěch společnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s. (200 tis. Euro k 31. 12. 2010), 2,5 mil. Euro ve prospěch společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a.s. (3,3 mil. Euro k 31. 12. 2010), 30 mil. Kč na veřejnou zakázku Vysoké školy ekonomické v Praze, 5 mil Kč na veřejnou zakázku Jihoměstské majetkové a.s., 0,5 mil Kč na veřejnou zakázku Mikrobiologického ústavu AV ČR a 0,8 mil Kč na veřejné zakázky Hlavního města Prahy.

(27) Finanční nástroje (tis. Kč)

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva	2011	2010
(a) Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	158 767	188 305
(b) Finanční deriváty v rámci zajišťovacího účetnictví	257 450	36 112
(c) Úvěry a pohledávky (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	1 855 794	1 927 221
(d) Realizovatelná finanční aktiva	52 371	49 025

Úvěry a pohledávky představují zejména pohledávky z dodávek elektrické energie.

Finanční závazky	2011	2010
(e) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	109 890	146 868
(f) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění úrokových swapů)	6 771	35 763
(g) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	4 459 763	4 193 233

Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou zahrnují především bankovní úvěry a závazky z dodávek elektrické energie.

Finanční aktiva a závazky (a, d, e) byly oceněny hodnotami kótovanými na aktivních trzích. Finanční aktiva a závazky (b, f) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat.

Zisky a ztráty z finančních nástrojů zaúčtované do běžného období		2011	2010
Zisk z přecenění komoditních derivátů v tradingovém portfoliu (součástí položky „Zisk z tradingu“)	(a, e)	21 984	23 353
Zisk/ ztráta z přecenění úrokových swapů	(f)	28 992	6 097
Výnosy z držení cenných papírů	(c, d)	3 025	3 787
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(g)	-80 548	-85 007
Ostatní	(c, g)	236 736	-74 700
Zajišťovací účetnictví *)		2011	2010
Tvorba fondu VK ze zajištění peněžních toků	(b)	257 450	36 112
Odúčtování fondu ze zajištění pen. toků (v položce „Náklady na nákup elektřiny“)	(b)	-36 112	-34 943

*) Mimo položky, kdy tvorba a odúčtování proběhly ve stejném období

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Skupina dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Skupina sleduje své zadlužení pomocí ukazatele vlastní kapitál/ celková aktiva.

	2011	2010
Celková aktiva	20 018 854	18 395 393
Vlastní kapitál	12 532 736	11 520 052
Vlastní kapitál/ celková aktiva	63 %	63 %

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Skupina vystavena především měnovému riziku, úrokovému riziku a riziku změny cen elektrické energie.

K zajištění tržních rizik používá Skupina finanční instrumenty s charakterem derivátů, včetně:

- měnových forwardů k zajištění měnového rizika spojeného s pořízením elektrické energie v měně Euro
- úrokových swapů k zajištění rizika rostoucích úrokových sazeb
- komoditní futures a forwardů k zajištění rizika spojeného s vývojem ceny elektrické energie

Expozice Skupiny vůči tržním rizikům se měří metodou VaR (Value at Risk) a jejích modifikací CFaR (Cash Flow at Risk), která je doplněna analýzou citlivosti. Expozice Skupiny vůči tržním rizikům ani způsob řízení a měření těchto rizik se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnily.

Ke koncentraci tržního rizika nedochází.

Měnové riziko

Významnou část dodávky elektřiny pro zákazníky Skupina opatřuje v cizí měně (Euro).

Skupina zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných peněžních toků (v Euro) na nákup elektřiny proti riziku změny kurzu pomocí měnových derivátů a vede zajišťovací účetnictví (zajištění peněžních toků). Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Skupina metodu Cash Flow at Risk (CFaR). V rámci zajišťovacího účetnictví Skupina sleduje efektivitu zajištění. Zajištění dosud bylo výrazně efektivní. Neefektivní část zajištění byla nevýznamná.

Citlivost na kurzové změny

Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Skupina metodu Cash Flow at Risk (CFaR) a stanovuje limit maximální ztráty.

Pro operativní řízení měnového rizika používá Skupina metodu VaR a měří očekávanou potenciální ztrátu na hospodářském výsledku před zdaněním během dané doby držení na předem stanovené hladině pravděpodobnosti.

Zvolený indikátor VaR měří potenciální ztrátu v horizontu jednoho dne s pravděpodobností 95 %. Počítaný VaR je stanoven na základě historických dat, kde volatilita směnného kurzu je odhadnuta na základě historické volatility směnného kurzu zveřejňovaného ČNB. Otevřená pozice je stanovena na základě ročního plánu potřeb devizových prostředků. Významná cizoměnová expozice vzniká pouze v Euro za účelem vypořádání burzovních či OTC obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny pro zákazníky Skupiny. S pravděpodobností 95 % tudíž jednodenní ztráta z hlediska změny tržní hodnoty nepřevyší reportovaný VaR. Je sledována celková hrozící ztráta, který je vypočtena jako tržní ocenění otevřené pozice plus VaR. Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2011	2010	2011	2010
Měnové deriváty na nákup Eur	257 450	36 112	48 916	6 861
Ostatní aktiva a závazky	546 414	645 275	1 003 690	731 360
Celkem Euro	803 864	681 387	1 052 606	738 221
Ostatní měny	204	187	--	--
Celkem	804 068	681 574	1 052 606	738 221

*) Jedná se o peníze a peněžní ekvivalenty, bankovní úvěry, maržové vklady a cenové odchylky v souvislosti s obchodováním na energetických burzách, pohledávky a závazky z cizoměnových faktur a pohledávky a závazky ze zajištění peněžních toků.

Otevřené měnové deriváty k datu závěrky:

	Průměrný měnový kurz Kč/ Euro		Hodnota v tis. Euro		Hodnota v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Nákup eur	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Do 1 měsíce	24,13	24,72	30 000	20 000	724 005	494 400	49 991	6 828
Od 1 do 3 měsíců	24,11	24,80	60 000	30 000	1 446 840	744 060	100 636	7 982
Od 3 do 12 měsíců	25,27	24,70	211 000	55 000	5 331 272	1 358 435	106 823	21 302
Celkem	24,92	24,73	301 000	105 000	7 502 117	2 596 895	257 450	36 112

Měnové riziko – analýza citlivosti

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči Euro o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu měnového kurzu v tis. Kč

	2011	2010
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-4 572	-859
Vlastní kapitál	62 474	21 250

Úrokové riziko

Skupina je vystavena riziku změny úrokových sazeb, které je spojené zejména s přijatými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. Aby Skupina omezila riziko spojené s růstem úrokových sazeb, přistoupila k zajištění proti úrokovému riziku s využitím úrokových swapů.

Otevřené úrokové deriváty k datu závěrky:

	Průměrná fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Úrokové swapy	2,53 %	3,08 %	1 200 000	2 500 000	-6 771	-35 763

Kontrakty jsou splatné v roce 2012. Na základě uzavřených smluv o úrokových swapech se Skupina zavazuje pololetně směnit případný rozdíl mezi výší variabilních úrokových sazeb a dohodnutou fixní úrokovou sazbou.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2011	2010	2011	2010
Úrokové swapy	--	--	6 771	35 763
Ostatní aktiva a závazky	265 936	46 045	1 277 928	6 861
Celkem	265 936	46 045	1 284 699	42 624

*) Jedná se o aktiva a závazky související se zajištěním budoucích peněžních toků a úvěry.

Úrokové riziko – citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu úrokové míry v tis. Kč

	2011	2010
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-1 113	-296
Vlastní kapitál	-511	-109

Cenové riziko

Při operacích s krátkodobým finančním majetkem se Skupina snaží eliminovat cenové riziko aktivním působením na finančních trzích. Skupina je vystavena riziku spojenému s vývojem ceny elektrické energie. V důsledku obchodování s elektřinou na Energetické burze Praha se významně zvýšila fluktuační cen elektřiny a v důsledku toho je Skupina potenciálně vystavena většímu cenovému riziku. Skupina se snaží eliminovat toto riziko především snahou o minimalizaci otevřené pozice, z níž by hrozily potenciální ztráty. Tento princip je důsledně dodržován jak v oblasti hlavní činnosti Skupiny, tedy dodávky elektřiny koncovým zákazníkům tak v oblasti tradingových obchodů s komoditou.

Cenové riziko u tradingových obchodů

Pro tradingové obchody je stanoven limit maximální přípustné ztráty. Tento limit je sledován jako tržní ocenění uskutečněných obchodů, otevřené pozice a VaR. Limit hrozící ztráty nebyl ve sledovaném období překročen.

Kreditní riziko

Běžným postupem Skupiny je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek. Vedení Skupiny zavedlo zásady řízení kreditního rizika a velikost tohoto rizika je pravidelně monitorována. Ohodnocení finanční bonity je prováděno u všech zákazníků, kteří překročí určitou hodnotu úvěrové angažovanosti.

V oblasti dodávky a distribuce elektřiny, která je hlavní činností Skupiny, jsou aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkoobdobitelů se odečty elektroměrů a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny platí zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce elektřiny. V případech neplacení za dodávku elektřiny jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečně lhůtě, dochází k přerušování dodávky elektřiny. Část velkoobdobitelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloobdobitelů se běžný odečet elektroměrů a fakturace provádí jednou ročně, a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachování průměrné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků, a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Skupina k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Skupina není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností.

V důsledku obchodování na komoditní burze se potenciálním rizikem z pohledu likvidity stala problematika spojená s denním přečeňováním komoditních futures obchodovaných na komoditní burze Praha a s ním spojené denní peněžní vyrovnávání zisků a ztrát z otevřené pozice. Na toto riziko Skupina reaguje snahou o predikování peněžních toků spojených s přečeňováním komoditních futures a úpravou úvěrových linek.

Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných nederivátových finančních pohledávek a závazků Skupiny. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Skupina požádána o splnění závazků. V případě tabulky finančních pohledávek byla zohledněna platební kázeň odběratelů.

Pohledávky 2011		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	1 224 303	77 660	8 719	–	1 310 682
Maržové vklady, složené jistiny	(16)	88 796	4 179	12 373	21 800	127 148
Ostatní pohledávky vč. pohledávek za prodané byty	(16)	12 104	393	18 479	8 111	39 087
Celkem		1 325 203	82 232	39 571	29 911	1 476 917

Pohledávky 2010		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	1 079 576	73 851	9 549	–	1 162 976
Maržové vklady, složené jistiny	(16)	97 739	6 248	17 741	19 140	140 868
Ostatní pohledávky vč. pohledávek za prodané byty	(16)	17 468	693	1 959	11 718	31 838
Celkem		1 194 783	80 792	29 249	30 858	1 335 682

Závazky 2011		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	1 567 686	21 793	36 395	–	1 625 874
Ostatní finanční závazky	(22)	132 615	9 415	9 442	32	151 504
Bankovní úvěry	(21)	171 415	6 101	2 238 935	102 327	2 518 778
Rezervy	(24)	–	5 251	49 127	73 723	128 101
Celkem		1 871 716	42 560	2 333 899	176 082	4 424 257

Závazky 2010		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	1 083 298	14 069	57 829	–	1 155 196
Ostatní finanční závazky	(22)	97 830	4 929	33 578	6 825	143 162
Bankovní úvěry	(21)	10 611	–	1 355 051	1 239 592	2 605 254
Rezervy	(24)	2 119	2 119	6 578	345 073	355 889
Celkem		1 193 858	21 117	1 453 036	1 591 490	4 259 501

Závazky z leasingů – viz bod „Závazky z finančního leasingu“.

(28) Smlouvy o operativním leasingu (tis. Kč)

Minimální splátky operativního leasingu zaúčtované do nákladů běžného období:

	2011	2010
Nájemné		
Nebytové prostory	53 191	51 853
Kabelové kolektory	91 366	89 774
Vozidla	3 022	6 585
Ostatní najatý majetek všeho druhu	8 624	8 663
Celkem	156 203	156 875

Skupina má v operativním nájmu zejména kabelové kolektory pro uložení kabelů VVN a VN a dále nebytové prostory pro trafostanice VN/NN. Smlouvy znějí na dobu neurčitou. Management očekává, že výdaje na nájemné zůstanou v budoucnu reálně na současné úrovni, tedy u smluv uzavřených k 31. 12. 2011 přibližně ve výši 157 mil. Kč ročně.

Závazky z nevypověditelných nájemních smluv *)	2011	2010
do 1 roku	7 498	7 374
od 1 do 5 let	28 521	28 622
5 let a více	82 960	87 168
celkem	118 979	123 164

*) jedná se o nájmy pozemků pod rozvodnami, kde pravděpodobnost výpovědi je minimální

(29) Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)

Za spřízněné strany se považují ti vlastníci Skupiny, kteří disponují ať již samostatně nebo na základě vzájemného jednání ve shodě více než 40 % hlasovacích práv (společnosti Pražská energetika Holding a.s., Energie Baden – Württemberg AG) a jimi nebo jejich vlastníky ovládané společnosti, a dále členové orgánů a výkonný management Skupiny.

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2011	2010	2011	2010
Pražská energetika Holding, a.s. *)	341	326	--	--
EnBW Trading GmbH **)	577 674	479 300	742 140	538 730
EnBW Systeme Infrastruktur Support GmbH	955	--	--	--
Hlavní město Praha *)	54 392	45 065	59 038	27 835
Dopravní podniky hl. m. Prahy, a.s. **)	1 186 910	1 027 977	1 457	20 728
Pražská teplárenská, a.s. **)	181 743	175 258	127 301	312 541
Kolektory Praha, a.s. **)	6 957	6 689	109 291	89 511
Energotrans a.s. **)	7 307	6 742	29 383	1 926 677
Kongresové centrum Praha, a.s. **)	57 576	56 780	--	--
Pražské služby, a.s. **)	8 605	31 530	10 059	1 486
Pražská vodohospodářská společnost a.s. **)	16 570	9 740	59 755	60 824
Celkem	2 099 030	1 839 407	1 138 424	2 978 332

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Pohledávky		Závazky	
	2011	2010	2011	2010
Pražská energetika Holding, a.s. *)	25	25	--	--
EnBW Trading GmbH **)	--	--	22 649	8 040
EnBW Systeme Infrastruktur Support GmbH	955	--	--	--
Hlavní město Praha *)	5 568	376	8 653	17 831
Dopravní podniky hl. m. Prahy, a.s. **)	71 692	63 393	3 184	12 791
Pražská teplárenská, a.s. **)	10 732	8 978	21 705	33 813
Kolektory Praha, a.s. **)	1	--	267	2 616
Energotrans a.s. **)	2 790	--	55	70 901
Kongresové centrum Praha, a.s. **)	--	--	53	131
Pražské služby, a.s. **)	523	729	1	75
Pražská vodohospodářská společnost a.s. **)	2 014	1 071	--	6 660
Celkem	94 300	74 572	56 567	152 858

*) vztahy s mateřskou společností

**) vztahy se sesterskou společností

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny a byly uhrazeny na počátku následujícího roku.

Vyplacené dividendy

	2011	2010
Pražská energetika Holding a.s.	1 164 496	1 216 003
Energie Baden – Württemberg AG	832 928	2 844

Osoby s řídicí pravomocí ve Skupině, vlastní v úhrnu 105 akcií Společnosti.

Odměny osob s řídicí pravomocí	2011			2010		
	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada
Počet	5	15	24	5	14	24
Částky přijaté od mateřské společnosti : *	12 862	10 439	20 598	17 423	10 837	20 373
Částky přijaté od dceřiných společností:	9 362	11 800	10 730	9 301	11 406	10 872

*) Mateřskou společností se rozumí PRE.

Za osoby s řídicí pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé (tj. generální ředitel a ředitelé divizí Společnosti do 31. 10. 2010, resp. Ředitel úseku Společnosti od 1. 11. 2010 a ředitelé dceřiných společností) a členové představenstev a dozorčích rad všech společností ve Skupině.

Členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.

Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí

Skupina evidovala k 31. 12. 2011 pohledávky za osobami s řídicí pravomocí v celkové výši 458 tis. Kč (535 tis. Kč k 31. 12. 2010). Tyto pohledávky jsou vykázány v položce „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky“ a byly uhrazeny v průběhu ledna 2012.

(30) Náklady na odměny statutárnímu auditorovi (tis. Kč)

Druh služby	PRE-H	PRE	PREdi	PREm	PREleas	Celkem
Audit	384	1 166	727	187	18	2 482
Celkem za rok 2011	384	1 166	727	187	18	2 482
Audit	384	1 277	727	187	18	2 593
Konzultační služby	--	988	--	--	36	1 024
Celkem za rok 2010	384	2 265	727	187	54	3 617

Statutárním auditorem PRE, PREdistribuce, a.s., a PREměření, a.s., je společnost Deloitte Audit, s.r.o. Audit společnosti PREleas, a.s., vykonává společnost SLAK, s.r.o.

(31) Události po datu sestavení účetní závěrky (tis. Kč)

Po datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily údaje v účetní závěrce.

Řádná (samostatná) účetní závěrka – retrospektivní přehled za léta 2005–2009¹

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2009	2008	2007	2006	2005
Tržby z prodané elektřiny	20 376 734	19 055 042	16 663 941	14 196 511	12 140 558
Náklady na prodanou elektřinu	-18 928 597	-17 745 377	-15 215 735	-13 226 934	-8 160 299
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	1 448 137	1 309 665	1 448 206	969 577	3 980 259
Další provozní výnosy	877 189	829 918	811 927	756 254	100 892
Osobní náklady	-487 443	-462 181	-469 497	-425 008	-732 827
Odpisy	-186 941	-165 294	-177 439	-171 365	-826 567
Nakoupené služby, materiál a energie	-515 344	-543 443	-478 469	-457 567	-864 630
Výpůjční náklady	-117 727	-32 526	-21 462	-13 867	-48 047
Přijaté dividendy	891 000	1 616 769	630 627	24 000	10 840
Ostatní zisky a ztráty	59 567	133 605	15 676	44 968	-33 713
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	1 968 438	2 686 513	1 759 569	726 992	1 586 207
Daň z příjmů	-224 210	-231 412	-275 763	715 289	-372 216
Zisk z běžné činnosti po zdanění	1 744 228	2 455 101	1 483 806	1 442 281	1 213 991
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii (Kč)	451	634	383	373	314

Rozvaha (výkaz o finanční pozici) v tis. Kč

	2009	2008	2007	2006	2005	2005	2005
AKTIVA					PRE součet	PREdi	PRE*
Pozemky, budovy a zařízení	1 922 251	1 907 117	1 827 285	1 830 397	11 570 301	9 800 406	1 769 895
Nehmotný majetek	193 811	179 658	159 193	134 062	158 795	2 733	156 062
Majetkové účasti	9 566 801	9 566 801	9 571 801	9 571 801	60 623	0	60 623
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	22 719	46 408	128 086	29 828	29 899	24	29 875
Půjčky	2 626 232	1 504 060	--	--	--	--	--
Dlouhodobá aktiva	14 331 814	13 204 044	11 686 365	11 566 088	11 819 618	9 803 163	2 016 455
Zásoby	33 603	46 132	36 815	26 520	29 558	--	29 558
Daňové pohledávky	30 606	--	11	139 814	70 117	--	70 117
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	2 547 189	3 531 615	1 865 408	607 898	585 781	9 743	576 038
Půjčky	240 563	959 310	53 548	45 044	--	--	--
Ostatní finanční aktiva	148 851	172 350	162 754	441 028	129 185	--	129 185
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 542 619	458 500	64 117	274 406	35 821	1 116	34 705
Krátkodobá aktiva	4 543 431	5 167 907	2 182 653	1 534 710	850 462	10 859	839 603
Aktiva celkem	18 875 245	18 371 951	13 869 018	13 100 798	12 670 080	9 814 022	2 856 058
PASIVA							
Základní kapitál	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	--	3 869 443
Rezervní fondy	1 171 867	1 566 166	1 048 453	1 156 387	1 155 605	--	1 155 605
Nerozdělené zisky	4 969 870	5 350 950	5 316 905	5 210 621	4 629 879	--	4 629 879
Vlastní kapitál	10 011 180	10 786 559	10 234 801	10 236 451	9 654 927	--	9 654 927
Půjčky	2 515 733	1 305 060	--	--	--	--	--
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	107 703	108 879	250 664	89 341	421 192	307 397	113 795
Rezervy	257 377	247 135	237 223	228 689	364 808	96 448	268 360
Odložený daňový závazek	45 778	145 051	6 258	34 800	960 796	--	960 796
Dlouhodobé závazky	2 926 591	1 806 125	494 145	352 830	1 746 796	403 845	1 342 951
Půjčky	1 046 532	713 102	555 723	522 769	310 000	--	310 000
Daňové závazky	65 887	81 287	71 169	12 645	11 704	--	11 704
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	4 822 795	4 984 168	2 474 150	1 948 735	855 453	220 942	634 511
Rezervy	2 260	710	39 030	27 368	91 200	3 000	88 200
Krátkodobé závazky	5 937 474	5 779 267	3 140 072	2 511 517	1 268 357	223 942	1 044 415
Pasiva celkem	18 875 245	18 371 951	13 869 018	13 100 798	12 670 080	627 787	12 042 293

Pozn.: Rozvaha je modifikována tak, aby poskytla dostatečnou informaci o vyčlenění distribuční části podniku, ke kterému došlo 1. 1. 2006. Sloupec „PRE součet“ zobrazuje součet sloupců PRE* a PREdistribuce, a. s. Sloupec „PREdi“ zobrazuje část podniku připravenou pro vyčlenění do PREdistribuce, a. s. Sloupec „PRE*“ zobrazuje část podniku zbývající po vyčlenění PREdistribuce, a. s.

¹ Pozn.: na rozdíl od konsolidované účetní závěrky nejsou v závěrci samostatně uvedeny údaje za období 2003–2004 (veškeré údaje za toto období jsou nekompatibilní s údaji za léta 2005–2009 – účetní závěrka byla v těchto letech připravována dle CAS).

Řádná (samostatná) účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2011

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	Pozn.	2011	2010
Výnosy z prodané elektřiny		19 037 335	19 428 991
Náklady na prodanou elektřinu		-17 221 857	-17 959 105
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	(4)	1 815 478	1 469 886
Další provozní výnosy	(4)	912 665	907 813
Osobní náklady	(6)	-555 007	-521 172
Odpisy	(13,14)	-206 265	-198 259
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-581 567	-522 720
Výpůjční náklady	(8)	-108 960	-114 391
Přijaté dividendy		883 300	680 800
Ostatní zisky a ztráty	(9)	270 486	26 201
Zisk z běžné činnosti před zdaněním		2 430 130	1 728 158
Daň z příjmů	(10)	-304 683	-208 458
Zisk z běžné činnosti po zdanění		2 125 447	1 519 700
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(12)	549	393

Výkaz o úplném výsledku hospodaření (tis. Kč)

	2011	2010
Zisk z běžné činnosti po zdanění	2 125 447	1 519 700
Přecenění ostatních finančních aktiv	3 344	-437
Zajištění peněžních toků	178 538	947
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem	181 882	510
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	2 307 329	1 520 210

Výkaz o finanční pozici (rozvaha) (tis. Kč)

	Pozn.	2011	2010
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	(13)	1 957 973	1 999 227
Nehmotný majetek	(14)	193 259	197 965
Majetkové účasti	(15)	9 566 801	9 566 801
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	28 074	21 203
Půjčky	(17)	701 711	1 122 939
Dlouhodobá aktiva		12 447 818	12 908 135
Zásoby	(18)	22 251	33 846
Daňové pohledávky		133 120	9 280
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	2 043 199	1 549 690
Půjčky	(17)	1 976 612	1 790 330
Ostatní finanční aktiva	(19)	52 371	49 025
Peníze a peněžní ekvivalenty	(20)	183 636	589 834
Krátkodobá aktiva		4 411 189	4 022 005
Aktiva celkem		16 859 007	16 930 140
PASIVA			
Základní kapitál	(25)	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	(26)	1 354 259	1 172 377
Nerozdělené zisky		4 456 061	4 364 784
Vlastní kapitál		9 679 763	9 406 604
Půjčky	(21)	–	1 210 670
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(22)	126 450	127 899
Rezervy	(24)	912	268 194
Odložený daňový závazek	(10)	122 633	41 162
Dlouhodobé závazky		249 995	1 647 925
Půjčky	(21)	2 377 137	1 327 319
Daňové závazky		64 784	58 670
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(22)	4 432 950	4 480 925
Rezervy	(24)	54 378	8 697
Krátkodobé závazky		6 929 249	5 875 611
Pasiva celkem		16 859 007	16 930 140

Přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2009	3 869 443	1 171 867	4 969 870	10 011 180
Výplata dividend a tantiém	--	--	-2 124 786	-2 124 786
Ostatní úplný výsledek	--	510	--	510
Čistý zisk roku 2010	--	--	1 519 700	1 519 700
Zůstatek k 31. 12. 2010	3 869 443	1 172 377	4 364 784	9 406 604
Výplata dividend a tantiém	--	--	-2 034 170	-2 034 170
Ostatní úplný výsledek	--	181 882	--	181 882
Čistý zisk roku 2011	--	--	2 125 447	2 125 447
Zůstatek k 31. 12. 2011	3 869 443	1 354 259	4 456 061	9 679 763

Výkaz o hotovostních tocích (tis. Kč)

	Pozn.	2011	2010
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů		589 834	1 542 619
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		2 430 130	1 728 158
Odpisy	(13,14)	206 265	198 259
Odpis nedobytných pohledávek a ostatních aktiv	(9)	29 275	21 313
Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů		-198 581	73 151
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(9)	7 170	-3 599
Výnosy z dividend		-883 300	-680 800
Úroky a výnosy z držení CP	(9)	21 642	9 341
Kurzové zisky a ztráty		-4 100	26 959
Přecenění finančních nástrojů		-36 461	5 320
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		1 572 040	1 378 102
Změna stavu obchodních pohledávek	(16)	-470 985	243 137
Změna stavu obchodních krátkodobých závazků	(22)	-15 088	263 885
Změna stavu zásob	(18)	11 438	5 599
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		1 097 405	1 890 723
Zaplacené úroky		-99 128	-108 628
Přijaté úroky		88 189	106 702
Zaplacená daň z příjmů		-209 077	-191 971
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		877 389	1 696 826
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(13,14)	-207 334	-230 899
Příjmy z prodeje stálých aktiv		19 639	8 082
Přijaté dividendy		883 300	680 800
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		695 605	457 983
Finanční činnost			
Změna stavu finančních pohledávek a závazků k podnikům ve Skupině	(17,21)	213 211	-95 212
Změna stavu finančních závazků k podnikům mimo Skupinu	(21,23)	-158 401	-976 074
Změna stavu ostatních krátkodobých finančních aktiv	(19)	-790	97 186
Vyplacené dividendy	(11)	-2 033 810	-2 124 085
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-1 979 790	-3 098 185
Vliv pohybu měnových kurzů		598	-9 409
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-406 796	-943 376
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(20)	183 636	589 834

Příloha Řádné (samostatné) účetní závěrky ke dni 31. 12. 2011

Obsah přílohy účetní závěrky

Obecné údaje

1. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
2. Přehled významných účetních pravidel a postupů
3. Tržby
4. Segmentové výkaznictví
5. Osobní náklady
6. Nakoupené služby, materiál a energie
7. Výpůjční náklady
8. Ostatní zisky a ztráty
9. Daň z příjmů
10. Dividendy
11. Zisk na akci
12. Pozemky, budovy a zařízení
13. Nehmotný majetek
14. Majetkové účasti
15. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
16. Poskytnuté půjčky
17. Zásoby
18. Ostatní finanční aktiva
19. Peníze a peněžní ekvivalenty
20. Přijaté půjčky
21. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
22. Závazky z finančního leasingu
23. Rezervy
24. Základní kapitál
25. Rezervní fondy
26. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva
27. Finanční nástroje
28. Smlouvy o operativním leasingu
29. Transakce se spřízněnými subjekty
30. Události po datu sestavení účetní závěrky

(1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Praze 1 dne 1. 1. 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, IČ 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je dodávka elektřiny zákazníkům na území České republiky, která reprezentuje podstatnou část výnosů Společnosti. Další informace o hlavním předmětu činnosti Společnosti jsou uvedeny v bodě „Segmentové výkaznictví“.

Hlavní akcionáři PRE	2011	2010
Pražská energetika Holding a.s.	58,05 %	57,87 %
Energie Baden – Württemberg AG	41,40 %	41,26 %
Ostatní	0,55 %	0,87 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

V roce 2011 došlo, v rámci procesu vyřazení akcií společnosti z obchodování na regulovaných trzích, k podání nabídky odkupu akcií minoritním akcionářům. K datu 16. 12. 2011 bylo společností vykoupeno 6 634 kusů akcií za cenu 8 000 Kč za kus, celkem 53 072 tis. Kč. Následně, v souladu se smlouvami o úplatném převodu cenných papírů ze dne 7. 12. 2011 a 19. 12. 2011, bylo, k datu 28. 12. 2011, všech 6 634 kusů akcií prodáno za cenu 8 020 Kč za kus, celkem 53 205 tis. Kč, společnosti Pražská energetika Holding a.s.

S účinností od 1. 12. 2011 byly akcie Pražské energetiky, a.s., vyřazeny z obchodování na regulovaných trzích. Posledním obchodním dnem byl 30. 11. 2011.

Společnost Pražská energetika Holding a.s., je vlastněná z 51 % Hlavním městem Praha a ze 49 % společností Energie Baden – Württemberg AG.

(2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standards a interpretace v účinnosti v běžném období

V běžném období jsou v účinnosti následující úpravy stávajících standardů a interpretací vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých Evropskou unií:

- **úpravy standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran** – zjednodušení požadavků na zveřejňování pro účetní jednotky, ve kterých uplatňuje určitý vliv stát, a vyjasnění definice spřízněné strany, přijaté EU dne 19. 7. 2010 (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 32 – Finanční nástroje – vykazování** – klasifikace předkupních práv při emisi, přijaté EU dne 23. 12. 2009 (účinné pro účetní období začínající 1. 2. 2010 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví** – omezená výjimka ze zveřejňování srovnávacích informací požadovaných standardem IFRS 7 pro prvouživatele, přijaté EU dne 30. 6. 2010 (účinné pro období začínající 1. 7. 2010 nebo po tomto datu),
- **úpravy různých standardů a interpretací „Zdokonalení IFRS 2010“** vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS, vydané 6. 5. 2010 (IFRS 1, IFRS 3, IFRS 7, IAS 1, IAS 27, IAS 34, IFRIC 13), jehož cílem je odstranit nesrovnalosti v jednotlivých standardech a vyjasnit jejich znění, přijaté EU dne 18. 2. 2011 (úpravy budou platné pro období začínající 1. 7. 2010 nebo 1. 1. 2011 nebo po tomto datu – dle konkrétního standardu či interpretace),
- **úpravy interpretace IFRIC 14 – IAS 19 – Limit aktiva definovaných požitků, požadavky na minimální financování a jejich interakce** – zálohy na minimální financování, přijaté EU dne 19. 7. 2010 (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
- **IFRIC 19 – Vypořádání finančních závazků kapitálovými nástroji**, interpretace přijaté EU dne 23. 7. 2010 (interpretace účinná pro účetní období začínající dne 1. 7. 2010 nebo po tomto datu).

Standardy a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

K datu schválení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, novelizace a interpretace přijaté Evropskou unií, které ještě nevstoupily v účinnost:

- **úpravy standardu IFRS 7 – Finanční nástroje – zveřejňování** – převody finančních aktiv, přijaté EU dne 22. 11. 2011 (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),

Standardy a interpretace vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

- **IFRS 9 – Finanční nástroje** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2015 nebo po tomto datu),
- **IFRS 10 – Konsolidovaná účetní závěrka** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IFRS 11 – Společná uspořádání** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IFRS 12 – Zveřejnění informací o účasti v jiných účetních jednotkách** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IAS 27 (novela z roku 2011) – Individuální účetní závěrka** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **IAS 28 (novela z roku 2011) – Investice do přidružených podniků a společného podnikání** (standard účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví** – vysoká hyperinflace a zrušení pevného data pro prvouživatele IFRS (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 7 – Finanční nástroje – zveřejňování** – zápočet finančních aktiv a finančních závazků (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IFRS 9 – Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje – zveřejňování** – závazné datum účinnosti standardu IFRS 9 a přechodná zveřejnění,
- **úpravy standardu IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky** – zveřejňování položek ostatního úplného výsledku (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2012 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 12 – Daně ze zisku** – odložená daň – způsob využití podkladových aktiv (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2012 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 19 – Zaměstnanecké požitky** – zdokonalení účtování požitků po skončení pracovního poměru (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- **úpravy standardu IAS 32 – Finanční nástroje** – vykazování – zápočet finančních aktiv a finančních závazků (účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo po tomto datu),

(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou některých finančních nástrojů. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Východiska přípravy konsolidované účetní závěrky

Společnost sestavuje a zveřejňuje, kromě této samostatné účetní závěrky, také konsolidovanou účetní závěrku mateřského podniku PRE a dceřiných společností (dále skupina PRE) v souladu s IFRS vždy k 31. 12. Konsolidovaná účetní závěrka je zveřejňována ke stejnému datu jako samostatná účetní závěrka.

Účtování o výnosech

Výnosy z prodeje zboží jsou zaúčtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, pokud Společnost převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví daného zboží. Výnosy ze smluv o poskytování služeb se vykazují s odkazem na stupeň dokončení smlouvy. Tržby z prodeje elektřiny a distribuce jsou vykázány v období její spotřeby zákazníky. Tržby z ostatních poskytnutých služeb jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby.

Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní příjmy na čistou účetní hodnotu daného aktiva po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv.

Leasing

Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Jakýkoliv jiný typ leasingu se klasifikuje jako operativní leasing.

Majetek pořízený formou finančního leasingu je zaúčtován jako aktivum Společnosti v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek leasingu, je-li nižší. Splátky leasingu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Leasingové platby v rámci operativního leasingu jsou v průběhu doby trvání leasingu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Závazky z leasingu jsou součástí položek „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“ v krátkodobých a dlouhodobých závazcích.

Přepočty údajů v cizích měnách

Účetní závěrka Společnosti je prezentována v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). Funkční měnou Společnosti je česká koruna, která je i měnou vykazování v účetní závěrce.

Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena. Nepeněžní položky, které jsou oceňovány v historických cenách v cizí měně, nejsou přepočítávány. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty daného období, s výjimkou kurzových rozdílů vznikajících ze zajištění peněžních toků, kde jsou změny reálné hodnoty účtovány přímo do vlastního kapitálu.

Výpůjční náklady

Společnost kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23. Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázána ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykazaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje výnosy nebo náklady, které jsou zdanitelné nebo uznané v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odčitatelné. Splatná daň dále obsahuje doplatky (resp. přeplatky) daně z minulých období. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech zdanitelných dočasných rozdílů, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odčitatelných dočasných rozdílů, bude k dispozici.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení daňové pohledávky běžného období proti daňovým závazkům běžného období, pokud se vztahují k dani z příjmů vybrané stejným finančním úřadem a pokud Společnost hodlá vyrovnat své daňové pohledávky a závazky běžného období v čisté výši.

Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit v období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávků a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením. V rozvaze jsou vykazovány pozemky, budovy a zařízení v pořizovací ceně nad 40 000 Kč.

Ocenění hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku.

Odpisy budov a zařízení jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely nebo pro účely, které nebyly dosud stanoveny, jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby. Odepisování tohoto majetku začíná, za použití stejné metody jako u ostatního majetku, ve chvíli, kdy je majetek připraven k zamýšlenému využití.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy a haly	15, 50
Optokabely	30
Pracovní stroje a zařízení, telekomunikační zařízení	4,5,10,12,15,20
Přístroje a zvláštní technická zařízení	4,10
Dopravní prostředky	4,8,10
Inventář	4,8
Hardware	3,4

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný Společností nebo po dobu leasingu, je-li toto období kratší.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou majetku a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Hmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 40 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný hmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci. Výjimkou z tohoto pravidla jsou elektroměry, které jsou vykazovány a odpisovány jako dlouhodobý hmotný majetek.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, vytvořené vývojem (nebo ve vývojové fázi interního projektu), je uznáno jako aktivum tehdy a pouze tehdy, když je možno prokázat všechny z následujících předpokladů:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat;
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat;
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat;
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užítky;
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva;
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, náklady na vývoj se účtují do výsledovky v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykazování se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností účtují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako při účtování nehmotných aktiv samostatně pořízených.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4
Ostatní nehmotná aktiva	dle smlouvy

Nehmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 60 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný nehmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci.

Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Společnost ke každému rozvahovému dni zkoumá hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, zda u jednotlivých položek existuje náznak snížení jejich hodnoty. Pokud ano, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. V případě, že příslušný majetek negeneruje peněžní přítoky samostatně, odhadne se zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Zpětně získatelná hodnota představuje vyšší z hodnot reálné hodnoty po odečtení nákladů na prodej a hodnoty z užívání. Při určování hodnoty z užívání se očekávané budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu za použití diskontní sazby před daní ze zisku, která vyjadřuje současné tržní odhady časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum.

Pokud je podle odhadu zpětně získatelná hodnota majetku nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku snížena na zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty majetku je okamžitě účtována do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, účetní hodnota majetku se navýší na upravený odhad zpětně získatelné hodnoty. Navýšená účetní hodnota nesmí převyšovat původní účetní hodnotu před zaúčtováním ztráty ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě účtováno do výnosů.

Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Rezervy

Rezerva je vykázána v rozvaze, pokud má Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázána jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku, vykázaného k rozvahovému dni po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Společnosti, resp. se odúčtují, k datu transakce na základě smlouvy o koupi nebo prodeji aktiva, kde podmínky vyžadují dodat investici v časovém rámci určeném daným trhem, a oceňují se při prvotním vykázaní reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady, kromě finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku nebo ztráty, které se při prvotním vykázaní oceňují reálnou hodnotou.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, investice držené do splatnosti, realizovatelná finanční aktiva a pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky. Klasifikace závisí na charakteru finančních aktiv a účelu použití, a určuje se při prvotním zaúčtování.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena jako oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční aktiva se klasifikují jako určená k obchodování, pokud (i) byla pořízena v zásadě za účelem prodeje v blízké budoucnosti, nebo (ii) jsou součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Společností a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo (iii) jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta se účtuje do výsledovky. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do zisku nebo ztráty zahrnuje jakýkoliv dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva.

Investice držené do splatnosti

Směnky a dluhopisy s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami a pevnou splatností, které Společnost hodlá a je schopná držet až do splatnosti, se klasifikují jako investice držené do splatnosti. Při vykazování se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění snížení hodnoty.

Majetkové účasti

Majetkové účasti představují podíl Společnosti na základním kapitálu jiných společností. Podle tohoto podílu se jedná o rozhodující vliv vyplývající z uplatňování většinového podílu hlasovacích práv, dále o podstatný vliv znamenající dispozice nejméně s 20 % a nejvýše s 50 % hlasovacích práv. Menšinový vliv představuje menší než 20 % podíl na základním kapitálu. Výnosy z majetkových účastí plynou do Společnosti ve formě dividend.

Realizovatelná finanční aktiva

Kótované akcie a kótované umořovatelné dluhopisy, které Společnost vlastní a které se obchodují na aktivním trhu, se klasifikují jako „realizovatelné“ a vykazují se v reálné hodnotě. Zisky a ztráty ze změny reálné hodnoty se vykazují přímo do vlastního kapitálu v položce Fond z přecenění investic, kromě ztráty ze snížení hodnoty, úroků vypočítaných s použitím metody efektivní úrokové míry a kurzových rozdílů z peněžních aktiv, které se vykazují přímo do zisku nebo ztráty. V případě prodeje investic nebo snížení jejich hodnoty se kumulovaný zisk nebo ztráta, vykázané v minulém období ve fondu z přecenění investic, zahrnují do zisku a ztráty za dané období.

U realizovatelných finančních aktiv denominovaných v cizí měně je případný kurzový rozdíl součástí změny reálné hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou při počátečním zaúčtování oceněny reálnou hodnotou a následně jsou přeceněny na amortizovanou hodnotu s použitím efektivní úrokové sazby. V rámci zisku a ztráty jsou zaúčtovány přiměřené opravné položky na odhadované nevyhnutelné ztráty, pokud existují objektivní důkazy, že aktivum má sníženou hodnotu. Zaúčtovaná opravná položka je stanovena jako rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou vypočtenou při počátečním zaúčtování.

Jiné pohledávky s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, které nejsou kótované na aktivním trhu, se klasifikují jako ostatní finanční aktiva. Oceňují se v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění jakékoli ztráty ze snížení hodnoty. Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry.

Finanční závazky

Finanční závazky včetně půjček se prvotně oceňují v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady. Následně se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí platby po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období.

Deriváty

Společnost používá k zajištění budoucích transakcí a peněžních toků měnové a úrokové deriváty (forwardy a swapy). Na Energetické burze Praha a OTC trzích Společnost uzavírá komoditní deriváty na nákupy a prodeje elektřiny. Předpokládá, že většina těchto derivátů bude vypořádána fyzickou dodávkou elektřiny ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39. Dále Společnost uzavírá v rámci svého tradingového portfolia obchody s komoditními deriváty.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. Výsledný zisk nebo ztráty se vykazují přímo v zisku běžného období, pokud se nejedná o zajišťovací derivát v rámci zajišťovacího účetnictví. Společnost označuje určité deriváty buď jako zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků, nebo jako závazné přísliby (zajištění reálné hodnoty), příp. zajištění vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí nebo zajištění měnového rizika ze závazného příslibu (zajištění peněžních toků).

Reálná hodnota zajišťovacích derivátů se klasifikuje jako ostatní dlouhodobé finanční aktivum, resp. dlouhodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu delší než 12 měsíců, nebo jako krátkodobé ostatní finanční aktivum, resp. krátkodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu kratší než 12 měsíců.

Deriváty, které nejsou zařazené do efektivního zajišťovacího vztahu, se klasifikují jako krátkodobá ostatní finanční aktiva, resp. krátkodobé závazky.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Společnost klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty anebo zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky.

Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Náklady na zaměstnanecké požitky

Společnost přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady.

Společnost rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Společnosti poskytuje.

Společnost vyplácí další odměny dle Kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“).

Příslušné závazky jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Společnost stanovení výše nevyfakturované energie. Její přírůstek se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny včetně ztrát a vlastní spotřeby v daném období. Celkový koncový stav je navíc ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Zásady a postupy vnitřní kontroly

Skupina PRE sestavuje účetní výkazy tak, aby byly správné, spolehlivé, relevantní a aby účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz finanční pozice, nákladů a výnosů a výsledku hospodaření. Ve společnosti existují vnitřní předpisy, které stanovují závazná účetní pravidla a kontrolní mechanismy. Jedná se především o podnikové normy Oběh a podepisování účetních dokladů, Oceňování majetku a závazků, Inventarizace majetku a závazků a Účetní zachycení transakcí souvisejících s obchodem s elektřinou a zajištěním měnového rizika. V těchto vnitřních předpisech jsou definovány postupy zpracování a účetního zachycení všech obvyklých transakcí včetně pravidel zamezení vzniku podvodné činnosti. Na dodržování vnitřních předpisů dohlíží vnitřní audit společnosti, který se řídí podnikovými normami Statut interního auditu, Řízení rizik, Plánování a provádění interních auditů.

(4) Tržby (tis. Kč)

Výnosy a náklady související s elektřinou	2011	2010
Velkoodběr		
Prodej elektřiny	6 591 200	7 121 954
Prodej distribučních a systémových služeb	3 271 771	2 595 214
Celkem	9 862 971	9 717 168
Maloodběr		
Prodej elektřiny	3 385 699	4 116 574
Prodej distribučních a systémových služeb	4 968 274	4 746 666
Celkem	8 353 973	8 863 240
Ostatní výnosy		
Ostatní výnosy *)	798 407	825 230
Zisk z tradingu	21 984	23 353
Výnosy celkem	19 037 335	19 428 991
Náklady na nákup prodané elektřiny	-8 981 814	-10 617 223
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	-8 240 043	-7 341 882
Náklady celkem	-17 221 857	-17 959 105
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	1 815 478	1 469 886
*) Zahrnuje výnosy z prodeje silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.		
Další provozní výnosy	2011	2010
Výnosy z poskytnutých služeb *)	908 989	902 040
Ostatní	3 676	5 773
Celkem	912 665	907 813

*) Zahrnuje výnosy z prodeje silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.

Další provozní výnosy	2011	2010
Výnosy z poskytnutých služeb *)	908 989	902 040
Ostatní	3 676	5 773
Celkem	912 665	907 813

*) Zahrnuje služby poskytované ve Skupině PRE na základě uzavřených manažerských smluv, dále tržby za pronájem pozemků, nemovitostí a ostatního provozního vybavení, nákladní dopravu a podporu IT.

(5) Segmentové výkaznictví (tis. Kč)

Činnosti Společnosti jsou uspořádány do segmentů Obchod a Služby (oborové segmenty). Účetnictví je vedeno tak, jak by se požadovalo, kdyby zmíněné činnosti byly prováděny oddělenými společnostmi, a to s cílem vyhnout se diskriminaci, vzájemnému přelévání finančních prostředků. Informace o segmentech je prezentována s ohledem na hlavní obchodní činnost Společnosti. Prvotní třídění je založeno na struktuře manažerských a interních informací Společnosti.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a obchodování s elektřinou

Zajišťuje nákup a prodej elektřiny včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou elektřinu nebo tržby za prodanou elektřinu a distribuční službu.

Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele elektřiny. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru elektřiny, platí tomuto dodavateli jen za dodanou elektřinu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou elektřiny. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách, v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby.

Cena elektřiny je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment Služeb

Poskytuje segmentu obchodu a ostatním společnostem ve Skupině obslužné činnosti. Jedná se zejména o logistiku (doprava a zásobování), pronájem administrativních budov, provoz informačních technologií a systémů, služby pro zaměstnance (bytová politika a rekreace) a administrativní činnosti. Výnosem segmentu jsou tržby za poskytnuté služby.

Pozn. Kapacita zaměstnanců segmentu obchodu je částečně využita k poskytování administrativních a podpůrných služeb společnostem ve Skupině. Související náklady jsou interně převedeny segmentu služeb, kde tvoří část celkových nákladů segmentu.

Pravidla pro účtování mezisegmentových transakcí

Přímo přiřaditelné náklady a výnosy se vykazují v rámci příslušného segmentu. Vnitropodnikové služby se oceňují plánovanou sazbou, jejíž výše je kalkulována na základě rozpočtu vlastních nákladů. Výnosem segmentu je interní zúčtování s příjemcem služby, a to na základě kalkulační sazby a množství poskytnuté služby. Pro rozvrh nákladů je zásadně používána metoda ABC (Activity Based Costing).

	Obchod		Interní služby		Eliminace		Celkem	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Elektřina/ Distribuce								
Externí výnosy	19 037 335	19 428 991	--	--	--	--	19 037 335	19 428 991
Externí náklady	-17 221 857	-17 959 105	--	--	--	--	-17 221 857	-17 959 105
Hrubý zisk	1 815 478	1 469 886	--	--	--	--	1 815 478	1 469 886
Ostatní externí provozní výnosy	11 941	10 062	900 724	897 751	--	--	912 665	907 813
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	219 775	208 965	241 140	236 846	-460 915	-445 811	--	--
Osobní náklady	-233 056	-204 056	-264 130	-286 832	--	--	-497 186	-490 888
Odpisy dlouhodobého majetku	-8 149	-6 729	-198 115	-191 530	--	--	-206 265	-198 259
Ostatní provozní náklady	-472 769	-452 469	-569 713	-516 062	460 915	445 811	-581 567	-522 720
Ostatní zisky a ztráty bez přijatých úroků ve skupině a bez rozpuštění rezerv	-51 600	-63 089	-22 858	5 864	--	--	-74 457	-57 225
Provozní výsledek segmentu	1 281 620	962 570	87 048	146 037	--	--	1 368 668	1 108 607
Přijaté dividendy (nealokováno)	--	--	--	--	--	--	883 300	680 800
Přijaté úroky	--	--	78 679	96 140	--	--	78 679	96 140
Finanční náklady	--	--	-108 960	-114 391	--	--	-108 960	-114 391
Rezervy (nealokováno)	--	--	--	--	--	--	208 443	-42 998
Daň z příjmů (nealokováno)	--	--	--	--	--	--	-304 683	-208 458
Hospodářský výsledek segmentu	1 281 620	962 570	56 767	127 786	--	--	2 125 447	1 519 700
Ostatní informace								
Pozemky, budovy a zařízení	12 437	11 991	1 945 536	1 987 236	--	--	1 957 973	1 999 227
Nehmotný majetek	--	--	193 259	197 965	--	--	193 259	197 965
Pohledávky	1 728 741	1 454 230	3 020 853	3 029 932	--	--	4 749 594	4 484 162
Ostatní aktiva	--	--	391 380	681 985	--	--	391 380	681 985
Ostatní aktiva (nealokováno)	--	--	--	--	--	--	9 566 801	9 566 801
Aktiva celkem	1 741 178	1 466 221	5 551 028	5 897 118	--	--	16 859 007	16 930 140
Závazky	4 242 548	4 531 040	2 936 695	2 992 496	--	--	7 179 243	7 523 536
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	--	--	-207 334	-230 899	--	--	-207 334	-230 899
Nepeněžní náklady mimo odpisy	-227 654	78 048	17 787	48 696	--	--	-209 867	126 744

(6) Osobní náklady (tis. Kč)

	2011	2010
	Zaměstnanci vč. managementu	Zaměstnanci vč. managementu
Průměrný počet	620	615
Mzdy	306 499	296 420
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	28 789	27 517
Pojištění	118 271	115 137
Odměny členům orgánů společnosti	6 450	6 609
Ostatní sociální náklady *)	94 998	75 489
Celkem	555 007	521 172

*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované Kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění. Nárůst nákladů souvisí s nově vytvořenou rezervou na mzdy vyplácené v závislosti na splnění cíle předchozího období a na mzdy odpovídající nevyčerpanému nároku na dovolenou vzniklého k rozvahovému dni.

(7) Nakoupené služby, materiál a energie (tis. Kč)

	2011	2010
Materiál a vlastní spotřeba energií	68 331	64 124
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	40 339	28 605
Konzultační služby	29 047	21 859
Nájemné	37 783	38 357
Poštovní a telekomunikační poplatky	47 262	45 253
Podpora IT	118 431	118 554
Marketing	101 930	93 971
Ostatní *)	138 444	111 997
Celkem	581 567	522 720

*) Zahnuje zejména náklady na materiál a služby spojené s reklamou a propagací, úklidové práce, bezpečnostní služby a skladování.

(8) Výpůjční náklady (tis. Kč)

	2011	2010
Úroky z cash poolingů	535	221
Úroky z úvěru	103 961	109 457
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	1 925	2 158
Úroky z leasingu	2 539	2 555
Celkem	108 960	114 391

(9) Ostatní zisky a ztráty (tis. Kč)

	2011	2010
Odpis pochybných pohledávek a tvorba opravných položek	-47 098	-55 812
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	2 180	8 437
Změna stavu rezerv	221 565	-19 514
Kurzové zisky (ztráty)	-9 402	1 006
Výnosy z držení cenných papírů	3 025	3 787
Přijaté úroky ve skupině	78 679	96 140
Přecenění úrokových swapů	28 992	6 097
Ostatní	-7 455	-13 940
Celkem	270 486	26 201

(10) Daň z příjmů (tis. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočítána jako 19 % (19 % v roce 2010) odhadovaného zdanitelného zisku. Odložená daň je počítána pouze u významných položek a to pomocí sazeb daně z příjmů platných v následujících letech, tj. 19% (19% v roce 2010).

	2011	2010
Splatná daň	265 091	213 296
Odložená daň	39 592	-4 838
Celková daň z příjmů	304 683	208 458

	2011		2010	
Zisk před zdaněním	2 430 130		1 728 159	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	461 725	19,00 %	328 350	19,00 %
Efekt z daňově neúčinných dividend	-167 828	-6,91 %	-129 352	-7,48 %
Efekt z ostatních trvale daňově neúčinných položek	10 786	0,44 %	9 460	0,55 %
Celková daň z příjmů/ efektivní daňová sazba	304 683	12,54 %	208 458	12,06 %

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	31. 12. 2010	Účtování do HV	Účtování do VK	31. 12. 2010	Účtování do HV	Účtování do VK	31. 12. 2009
Dlouhodobý majetek	113 232	-1 349	--	114 581	1 406	--	113 175
Rezervy	-10 505	42 104	--	-52 609	-3 278	--	-49 331
Pohledávky	-10 981	-80	--	-10 901	419	--	-11 320
Zásoby	-425	-29	--	-396	1 110	--	-1 506
Závazek dle kolektivní smlouvy	-17 428	-1 054	--	-16 374	-5 051	--	-11 323
Zajištění peněžních toků	48 740	--	41 879	6 861	--	222	6 639
Ostatní	--	--	--	--	556	--	-556
Odložený daňový závazek celkem	122 633	39 592	41 879	41 162	-4 838	222	45 778

(11) Dividendy (tis. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2011	2010
Konečná dividenda za rok 2010 ve výši 520 Kč (543 Kč za rok 2009) na akcii.	2 012 110	2 101 108

Navržená konečná dividenda za rok 2011 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

(12) Zisk na akcii (tis. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 125 447 tis. Kč (1 519 700 tis. Kč v roce 2010) připadající na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 549 Kč (393 Kč v roce 2010). Společnost nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

(13) Pozemky, budovy a zařízení mil. Kč)

	Pozemky	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing vozidel	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Požizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2009	163,4	804,2	1 580,7	95,9	250,5	20,2	2 914,9
Přírůstky	11,7	10,7	21,5	18,6	40,3	105,7	208,5
Úbytky	-2,3	-72,5	-7,3	-17,9	-10,5	-	-110,5
Přeúčtování	-	2,3	11,8	-	2,1	-16,2	-
Stav k 31. 12. 2010	172,8	744,7	1 606,7	96,6	282,4	109,7	3 012,9
Oprávký							
Stav k 31. 12. 2009	-1,8	-536,6	-289,1	-32,4	-132,7	--	-992,6
Odpisy	-	-58,0	-32,9	-14,2	-17,9	-	-123,0
Oprávký k úbytkům	-	72,5	6,6	13,3	9,5	-	101,9
Stav k 31. 12. 2010	-1,8	-522,1	-315,4	-33,3	-141,1	--	-1 013,7
Zůst. hodnota 2009	161,6	267,6	1 291,6	63,5	117,8	20,2	1 922,3
Zůst. hodnota 2010	171,0	222,6	1 291,3	63,3	141,3	109,7	1 999,2

	Pozemky	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing vozidel	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Požizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2010	172,8	744,7	1 606,7	96,6	282,4	109,7	3 012,9
Přírůstky	-	21,9	21,9	11,4	8,5	52,6	116,3
Úbytky	-2,4	-13,6	-35,8	-9,4	-6,8	-	-68,0
Přeúčtování	-	25,4	75,7	-	1,5	-102,6	-
Stav k 31. 12. 2011	170,4	778,4	1 668,5	98,6	285,6	59,7	3 061,2
Oprávký							
Stav k 31. 12. 2010	-1,8	-522,1	-315,4	-33,3	-141,1	--	-1 013,7
Odpisy	-	-58	-35,5	-16,0	-16,6	-	-126,1
Oprávký k úbytkům	-	13,6	10,3	6,7	5,9	-	36,5
Stav k 31. 12. 2011	-1,8	-566,5	-340,6	-42,6	-151,8	--	-1 103,3
Zůst. hodnota 2010	171,0	222,6	1 291,3	63,3	141,3	109,7	1 999,2
Zůst. hodnota 2011	168,6	211,9	1 327,9	56,0	133,8	59,7	1 957,9

(14) Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Požizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2009	684,1	15,3	28,2	727,6
Přírůstky	26,3	1,0	52,1	79,4
Úbytky	-83,9	-7,6	--	-91,5
Přeúčtování	16,0	1,7	-17,7	--
Stav k 31. 12. 2010	642,5	10,4	62,6	715,5
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2009	-521,3	-12,5	--	-533,8
Odpisy	-73,2	-2,0	--	-75,2
Oprávký k úbytkům	83,9	7,6	--	91,5
Stav k 31. 12. 2010	-510,6	-6,9	--	-517,5
Zůst. hodnota 2009	162,8	2,8	28,2	193,8
Zůst. hodnota 2010	131,9	3,5	62,6	198,0

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Požizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2010	642,5	10,4	62,6	715,5
Přírůstky	22,0	1,3	61,5	84,8
Úbytky	-0,4	--	-9,5	-9,9
Přeúčtování	50,6	1,5	-52,1	--
Stav k 31. 12. 2011	714,7	13,2	62,5	790,4
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2010	-510,6	-6,9	--	-517,5
Odpisy	-77,5	-2,5	--	-80,0
Oprávký k úbytkům	0,4	--	--	0,4
Stav k 31. 12. 2011	-587,7	-9,4	--	-597,1
Zůst. hodnota 2010	131,9	3,5	62,6	198,0
Zůst. hodnota 2011	127,0	3,8	62,5	193,3

V řádku „Odpisy“ v kapitolách „Pozemky, budovy a zařízení“ a „Nehmotný majetek“ je uvedena i ztráta ze snížení hodnoty majetku:

	2011	2010
Odpisy	-206,1	-198,2
Ztráta ze snížení hodnoty majetku	--	--
Celkem	-206,1	-198,2

Společnost nemá žádný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2011 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 263 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky byla smluvně zajištěna přibližně pětina celkových plánovaných výdajů.

V souladu s účetními postupy (viz. Účetní zásady) je drobný dlouhodobý majetek při pořízení účtován do nákladů. Následující tabulka uvádí cenu pořízení tohoto majetku, který je v užívání k datu účetní závěrky:

Drobný dlouhodobý majetek (tis. Kč)	2011	2010
Drobný hmotný majetek	188 550	186 380
Drobný nehmotný majetek	36 556	36 556
Celkem	225 106	222 936

(15) Majetkové účasti (tis. Kč)

	Poznámka	Podíl	2011	2010
PREměření, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	43 264	43 264
PREleas, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	10 000	10 000
PREdistribuce, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	9 513 537	9 513 537
Celkem			9 566 801	9 566 801

Další údaje o dceřiných společnostech

Údaje o dceřiných společnostech jsou uvedeny podle samostatných statutárních závěrek těchto společností sestavených podle Českých účetních standardů.

Obchodní jméno: PREměření, a. s.

Společnost byla založena v roce 1998. Hlavními předměty podnikatelské činnosti jsou montáž, opravy a údržba měřidel a od roku 2008 kontrola plombování a odečty elektroměrů, plynoměrů, vodoměrů a měřičů tepla. Společnost postupně diverzifikuje své aktivity i na obchod s doplňkovým zbožím (hromadné dálkové ovládání, měřicí přístroje a vybavení pro měření, zkoušečky, testery apod.) a poradenskou činnost. V průběhu roku 2010 dokončila Společnost výstavbu fotovoltaických elektráren a zahájila prodej elektřiny z obnovitelných zdrojů. V roce 2011 získala společnost akviziční činností nové fotovoltaické zdroje. Tím výrazně posílila své kapacity v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů.

	2011	2010
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19		
IČ: 25677063		
Průměrný počet zaměstnanců:	209	193
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	35 000	35 000
Vlastní kapitál	59 698	56 408
Zisk po zdanění	17 690	14 368
Tržby za prodej zboží a služeb	327 181	314 958

Obchodní jméno: PREleas a. s.

Leasingová společnost byla založena v roce 1996. Obchodní vizí společnosti je podílet se na financování aktiv ve Skupině prostřednictvím zpětného leasingu.

	2011	2010
Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8		
IČ: 25054040		
Průměrný počet zaměstnanců:	2	2
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	10 000	10 000
Vlastní kapitál	34 039	48 815
Zisk po zdanění	6 324	7 743
Tržby za prodej zboží a služeb	39 265	46 531

Obchodní jméno: PREdistribuce a. s.

Společnost se zabývá distribucí elektřiny.

	2011	2010
Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a		
IČ: 27376516		
Průměrný počet zaměstnanců:	507	504
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	17 707 934	17 707 934
Vlastní kapitál	19 202 209	18 933 237
Zisk po zdanění (ztráta)	1 133 172	910 240
Tržby za prodej zboží a služeb	9 140 952	7 767 212

(16) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (tis. Kč)

	2011	2010
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé		
Složené jistiny	21 775	13 155
Pohledávky za prodané byty *)	6 282	8 032
Ostatní	17	16
Celkem	28 074	21 203

*) Z uvedených pohledávek jsou pohledávky splatné nad 5 let ve výši 133 tis. Kč (759 tis. Kč v roce 2010).

Dlouhodobé pohledávky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

	2011	2010
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé		
Pohledávky z dodávek elektřiny	1 201 541	1 081 612
Maržové vklady u energetických burz	105 264	127 555
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	1 666	28 674
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	158 797	188 305
Pohledávky ze zajištění peněžních toků	257 450	36 112
Ostatní aktiva	318 481	87 432
Celkem	2 043 199	1 549 690

Z výše uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 404 711 tis. Kč (394 419 tis. Kč v roce 2010). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pochybným pohledávkám:

Zůstatek k 31. 12. 2009	172 274
Tvorba a čerpání v běžném roce	34 499
Zůstatek k 31. 12. 2010	206 773
Tvorba a čerpání v běžném roce	17 823
Zůstatek k 31. 12. 2011	224 596

Při určování pochybnosti pohledávek Společnost zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky. Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

(17) Poskytnuté půjčky (tis. Kč)

	k 31. 12. 2011			k 31. 12. 2010		
	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 1				1 502 700	PRIBOR+0,3 %	30. 11.2011
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 2	1 122 882	PRIBOR+2,3 %	30. 6.2012	1 122 939	PRIBOR+2,3 %	30. 6.2012
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 3	701 711	PRIBOR+1,05 %	30. 11. 2014	--	--	--
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 4	--	--	--	32 869	Fix 3,05 %	14. 2. 2011
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 5	22 511	PRIBOR+0,8 %	15. 2. 2012			
Pohledávky z cash poolingů k PREdistribucí, a. s.	752 564	PRIBOR+0,5 %	--	254 761	PRIBOR+0,5 %	--
Pohledávky z cash poolingů k PREměření, a. s.	78 655	PRIBOR+0,5 %				
Dlouhodobé	701 711			1 122 939		
Krátkodobé	1 976 612			1 790 330		
Celkem	2 678 323			2 913 269		

Poskytnuté půjčky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která se významně neliší od reálné hodnoty.

(18) Zásoby (tis. Kč)

	2011	2010
Zásoby		
Materiál	20 912	32 141
Zboží	1 339	1 705
Celkem	22 251	33 846

Součástí položek „Nakoupené služby materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 244 632 tis. Kč (261 580 tis. Kč v roce 2010).

Z důvodu omezené využitelnosti byl k zásobám vytvořen následující odpis na čistou realizovatelnou hodnotu:

Zůstatek k 31. 12. 2009	7 925
Tvorba v běžném roce	--
Čerpání v běžném roce	-5 843
Zůstatek k 31. 12. 2010	2 082
Tvorba v běžném roce	157
Čerpání v běžném roce	--
Zůstatek k 31. 12. 2011	2 239

Změna odpisu na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázána v položce „Ostatní zisky a ztráty“.

(19) Ostatní finanční aktiva (tis. Kč)

	Účetní hodnota	
	2011	2010
Realizovatelné majetkové cenné papíry	6 035	8 051
Realizovatelné dluhopisy	46 336	40 974
Celkem	52 371	49 025

(20) Peníze a peněžní ekvivalenty (tis. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty.

	2011	2010
Směnky	51 601	147 218
Termínované bankovní účty	--	--
Běžné bankovní účty	130 482	440 776
Hotovost	1 001	1 290
Ceniny	552	550
Celkem	183 636	589 834

(21) Přijaté půjčky (tis. Kč)

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Společnosti v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje“.

	k 31. 12. 2011			k 31. 12. 2010		
	Jistina	Úroková míra	Splatnost	Jistina	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	--	--	--	1 302 071	PRIBOR+0,29%	30. 11.2011
Úvěr č. 2	610 792	PRIBOR+2,00%	31. 6. 2012	600 059	PRIBOR+2,00%	30. 6. 2012
Úvěr č. 3	610 549	PRIBOR+1,95%	30. 6. 2012	610 611	PRIBOR+1,95%	30. 6. 2012
Úvěr č. 4	1 001 396	PRIBOR+0,42%	30. 11. 2012	--	--	--
Úvěr č. 5	150 010	1,23%	2. 1. 2012	--	--	--
Závazky z cash poolingů k PREměření	--	--	--	20 658	PRIBID-0,25%	--
Závazky z cash poolingů k PREleas	4 390	PRIBID-0,25%	--	4 590	PRIBID-0,25%	--
Dlouhodobé	--			1 210 670		
Krátkodobé	2 377 137			1 327 319		
Celkem	2 377 137			2 537 989		

K zajištění úrokové míry používá Společnost úrokové swapy. Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na rating Společnosti. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2011 celkem 3 819 mil. Kč (3 902 mil. Kč k 31. 12. 2010).

Úvěry jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která se významně neliší od reálné hodnoty. Společnost v současné době v souladu s použitou účetní metodikou nekapitalizuje žádné výpůjční náklady.

(22) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (tis. Kč)

	2011	2010
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé		
Závazky k zaměstnancům *)	84 799	78 762
Ostatní finanční závazky	41 651	49 137
Celkem	126 450	127 899

*) Jedná se o závazky dle Kolektivní smlouvy (z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích).

	2011	2010
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé		
Závazky z obchodních vztahů *)	2 262 551	1 815 701
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	109 890	146 868
Závazky z přecenění úrokových derivátů	6 771	35 763
Závazky k zaměstnancům **)	31 311	30 076
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	12 051	10 166
Závazky ve Skupině ***)	1 864 547	2 325 313
Ostatní závazky ****)	145 829	117 038
Celkem	4 432 950	4 480 925

*) Zahrnuje dohadnou položku na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu vykazovanou společně s přijatými zálohami na elektřinu v celkové výši 1 131 260 tis. Kč (875 740 tis. Kč v roce 2010)

***) Zahrnuje nevyplacené prosincové mzdy a dále závazky k zaměstnancům dle Kolektivní smlouvy ve výši 12 495 tis. Kč (13 163 tis. Kč v roce 2010).

****) Zahrnuje dohadnou položku na dodané distribuční služby od společnosti PREdistribuce, a.s. ve výši 1 814 904 tis. Kč (1 824 248 tis. Kč v roce 2010), závazky ke společnosti PREdistribuce, a.s., z faktur za distribuční služby ve výši 49 540 tis. Kč (500 997 tis. Kč v roce 2010) a závazky ke společnosti PREměření a. s., ve výši 102 tis. Kč. (68 tis. Kč v roce 2010).

*****) Z toho 14 494 tis. Kč (14 351 tis. Kč v roce 2010) představují závazky z finančního leasingu.

Společnost eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 27 tis. Kč (369 tis. Kč v roce 2010). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna roku 2012.

Závazky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

(23) Závazky z finančního leasingu (tis. Kč)

Závazky z leasingu	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	2011	2010	2011	2010
Leasingové platby splatné do 1 roku	26 251	14 670	26 010	14 351
Leasingové platby splatné od 1 roku do 5 let	30 728	50 298	29 239	47 960
Leasingové platby splatné za více než 5 let	999	1 410	896	1 176
Leasingové platby celkem	57 978	66 378	56 145	63 487
Budoucí leasingové poplatky	-1 833	-2 891		
Současná hodnota minimálních leasingových splátek	56 145	63 487	56 145	63 487
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky				
Dlouhodobé			41 652	49 136
Krátkodobé			14 493	14 351
Celkem			56 145	63 487
Dlouhodobý hmotný majetek				
Zůstatková cena majetku pořízeného formou finančního leasingu			56 145	63 487

Společnost má uzavřeny smlouvy o finančním leasingu na automobily. Všechny smlouvy mají pevně určený splátkový kalendář a nebyly uzavřeny žádné smlouvy o podmíněném splácení leasingu.

Veškeré závazky z leasingu jsou vyjádřeny v českých korunách. Reálná hodnota závazků z leasingu odpovídá jejich účetní hodnotě.

(24) Rezervy (tis. Kč)

	Podnikatelská rizika	Odstupné	Mzdy	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2009	256 119	2 260	--	1 258	259 637
Tvorba rezerv v běžném roce	20 010	--	--	208	20 218
Rozpuštění rezerv v běžném roce	--	--	--	--	--
Čerpání rezerv v běžném roce	--	-2 260	--	-704	-2 964
Zůstatek k 31. 12. 2010	276 129	--	--	762	276 891
Tvorba rezerv v běžném roce	--	--	54 378	150	54 528
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-221 715	--	--	--	-221 715
Čerpání rezerv v běžném roce	-53 414	--	--	--	-53 414
Zůstatek k 31. 12. 2011	--	--	54 378	912	55 290
Dlouhodobé	--	--	--	912	912
Krátkodobé	--	--	54 378	--	54 378
Celkem	--	--	54 378	912	55 290

Rezerva na podnikatelská rizika zahrnovala rezervu na soudní spor se společností Středočeská energetická a.s., která požadovala celkem 171 719 tis. Kč a úrok z prodlení, a to za služby v oblasti rezervace kapacity a přenosu elektřiny v roce 2001. V této záležitosti se již vyjádřil Energetický regulační úřad a přiklonil se na stranu STE a.s. Spor byl ukončen dohodou o narovnání. Rezerva ve výši 266 265 tis. Kč byla ve výši 45 050 tis. Kč použita na narovnání a zbývající část byla rozpuštěna.

Rezerva na mzdy zahrnuje mzdy vyplácené v závislosti na splnění cíle a mzdy odpovídající vzniklému nevyčerpanému nároku na dovolenou.

(25) Základní kapitál (tis. Kč)

Základní kapitál

Registrováno k 31. 12. 2010	2011	2010
Akcie na majitele v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	--	--
Akcie na jméno v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	3 869 443	3 869 443
Celkem	3 869 443	3 869 443

Na mimořádné valné hromadě, konané dne 15. 10. 2010, byla schválena změna formy 2 553 831 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě na akcie na jméno. Tyto akcie mají plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady. S akciemi nejsou spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

(26) Rezervní fondy (tis. Kč)

	2011	2010
Zákonný rezervní fond	773 889	773 889
Fond z přecenění krátkodobých ostatních finančních aktiv	-10 130	-13 474
Zajištění peněžních toků	207 789	29 251
Ostatní fondy ze zisku	382 711	382 711
Celkem	1 354 259	1 172 377

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1993) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 390 tis. Kč. O použití kapitálových fondů na úhradu ztráty rozhoduje představenstvo na základě předchozího stanoviska dozorčí rady. O jiném použití rozhoduje na návrh představenstva po přezkoumání dozorčí radou valná hromada. Použití kapitálových fondů na výplatu dividend je nepřipustné.

Rezervní fond Společnosti je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (773 889 tis. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo a dle stanov je možno tento fond užít jen k úhradě ztráty.

Do fondu z přecenění ostatních finančních aktiv se účtují zisky a ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů.

(27) Podmíněné závazky a podmíněná aktiva (tis. Kč)

Skupina poskytla platební bankovní záruku ve výši 108 mil. Kč ve prospěch Operátora trhu s elektřinou, a. s., (30 mil. Kč k 31. 12. 2010), 200 tis. Euro ve prospěch společnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., (200 tis. Euro k 31. 12. 2010), 2,5 mil. euro ve prospěch společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a. s., (3,3 mil. Euro k 31. 12. 2009), 30 mil. Kč na veřejnou zakázku Vysoké školy ekonomické v Praze, 5 mil Kč na veřejnou zakázku Jihoměstské majetkové a. s., 0,5 mil. Kč na veřejnou zakázku Mikrobiologického ústavu AV ČR a 0,8 mil Kč na veřejné zakázky Hlavního města Prahy.

V roce 2006 podala společnost ČEZ, a. s., dovolání proti rozsudku ve prospěch Společnosti na zaplacení částky 50 953 tis. Kč za údajné nedodržení smluvních podmínek při dodávce elektřiny v roce 1996. V roce 2010 byl soudem potvrzen výrok z roku 2006. Společnost ČEZ, a. s., podala proti tomuto rozsudku dovolání. Dovolání bylo v roce 2011 zamítnuto.

(28) Finanční nástroje (tis. Kč)**Kategorie finančních nástrojů**

Finanční aktiva	2011	2010
(a) Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	158 797	188 305
(b) Finanční aktiva z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	257 450	36 112
(c) Úvěry a pohledávky (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	4 236 839	4 762 308
(d) Realizovatelná finanční aktiva	52 371	49 025

Úvěry a pohledávky představují zejména pohledávky z půjček poskytnutých ve Skupině a pohledávky z dodávek elektrické energie.

Finanční závazky	2011	2010
(e) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	109 890	146 868
(f) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění úrokových swapů)	6 771	35 763
(g) Finanční závazky z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	--	--
(h) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	5 615 476	6 246 086

Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou zahrnují především bankovní úvěry a závazky z dodávek elektrické energie.

Finanční aktiva a závazky (a, d, e) byly oceněny hodnotami kótovanými na aktivních trzích. Finanční aktiva a závazky (b, f) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat.

Zisky a ztráty finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:		2011	2010
Zisk z přecenění komoditních derivátů v trading. portfoliu (součástí položky „Zisk z tradingu“)	(a, e)	21 984	23 353
Ztráta z přecenění úrokových swapů	(f)	28 992	6 097
Výnosy z držení cenných papírů a přijaté úroky ve Skupině	(c, d)	81 704	99 927
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(h)	-107 065	-112 233
Ostatní	(c, h)	235 102	-69 360
Zajišťovací účetnictví *)		2011	2010
Tvorba fondu VK ze zajištění peněžních toků	(b, g)	257 450	36 112
Odúčtování fondu ze zajištění pen. toků (v položce „Náklady na nákup elektřiny“)	(b, g)	-36 112	-34 943

*) Mimo položky, kdy tvorba a odúčtování proběhly ve stejném období

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Společnost dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře.

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Společnost vystavena především měnovému riziku, úrokovému riziku a riziku změny cen elektrické energie.

K zajištění finančních rizik používá Společnost finanční instrumenty s charakterem derivátů, včetně:

- měnových forwardů k zajištění měnového rizika spojeného s pořízením elektrické energie v měně Euro
- úrokových swapů k zajištění rizika rostoucích úrokových sazeb
- komoditní futures a forwardů k zajištění rizika spojeného s vývojem ceny elektrické energie

Expozice Společnosti vůči tržním rizikům se měří metodou VaR (Value at Risk) a jejich modifikací CFaR (Cash Flow at Risk), která je doplněna analýzou citlivosti. Expozice Společnosti vůči tržním rizikům ani způsob řízení a měření těchto rizik se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnily.

Ke koncentraci tržních rizik u Společnosti nedochází.

Měnové riziko

Významnou část dodávky elektřiny pro zákazníky Společnost opatřuje v cizí měně (€).

Společnost zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných peněžních toků (v €) na nákup elektřiny proti riziku změny kurzu pomocí měnových derivátů a vede zajišťovací účetnictví (zajištění peněžních toků). Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Společnost metodu Cash Flow at Risk (CFaR). V rámci zajišťovacího účetnictví Společnost sleduje efektivitu zajištění. Zajištění dosud bylo výrazně efektivní. Neefektivní část zajištění byla nevýznamná.

Citlivost na kurzové změny

Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Společnost metodu Cash Flow at Risk (CFaR) a stanovuje limit maximální ztráty.

Pro operativní řízení měnového rizika používá Společnost metodu VaR a měří očekávanou potenciální ztrátu na hospodářském výsledku před zdaněním během dané doby držení na předem stanovené hladině pravděpodobnosti.

Zvolený indikátor VaR měří potenciální ztrátu v horizontu jednoho dne s pravděpodobností 95 %. Počítaný VaR je stanoven na základě historických dat, kde volatilita směnného kurzu je odhadnuta na základě historické volatility směnného kurzu zveřejňovaného ČNB. Otevřená pozice je stanovena na základě ročního plánu potřeb devizových prostředků. Významná cizoměnová expozice vzniká pouze v eurech za účelem vypořádání burzovních či OTC obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny pro zákazníky Společnosti. S pravděpodobností 95 % tudíž jednodenní ztráta z hlediska změny tržní hodnoty nepřevyší reportovaný VaR. Je sledována celková hrozící ztráta, který je vypočtena jako tržní ocenění otevřené pozice plus VaR.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2011	2010	2011	2010
Měnové deriváty na nákup Eur	257 450	36 112	48 916	6 861
Ostatní aktiva a závazky v měně Eur	546 191	645 100	1 003 690	731 360
Celkem v měně Eur	803 641	681 212	1 052 606	738 221
Ostatní měny	133	129	--	--
Celkem	803 774	681 341	1 052 606	738 221

*) Jedná se o peníze a peněžní ekvivalenty, bankovní úvěry, maržové vklady a cenové odchylky v souvislosti s obchodováním na Energetických burzách, pohledávky a závazky z cizoměnových faktur a pohledávky a závazky ze zajištění peněžních toků.

Otevřené měnové deriváty k datu závěrky:

	Průměrný měnový kurz		Hodnota v tis. Eur		Hodnota v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	Kč/Euro							
Nákup Eur	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Do 1 měsíce	24,13	24,72	30 000	20 000	724 005	494 400	49 991	6 828
Od 1 do 3 měsíců	24,11	24,80	60 000	30 000	1 446 840	744 060	100 636	7 982
Od 3 do 12 měsíců	25,27	24,70	211 000	55 000	5 331 272	1 358 435	106 823	21 302
Celkem	24,92	24,73	301 000	105 000	7 502 117	2 596 895	257 450	36 112

Měnové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči € o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu měnového kurzu v tis. Kč

	2011	2010
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-4 574	-861
Vlastní kapitál	62 474	21 250

Úrokové riziko

Společnost je vystavena riziku změny úrokových sazeb, které je spojené zejména s přijatými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. Aby Společnost omezila riziko spojené s růstem úrokových sazeb přistoupila k zajištění proti úrokovému riziku s využitím úrokových swapů.

Otevřené úrokové deriváty k datu závěrky:

	Průměrná fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Úrokové swapy	2,53 %	3,08 %	1 200 000	2 500 000	-6 771	-35 763

Kontrakty jsou splatné v roce 2011 a 2012. Na základě uzavřených smluv o úrokových swapech se Společnost zavazuje pololetně směnit případný rozdíl mezi výší variabilních úrokových sazeb a dohodnutou fixní úrokovou sazbou.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2011	2010	2011	2010
Úrokové swapy	--	--	6 771	35 763
Ostatní aktiva a závazky	265 936	46 045	1 200 321	6 861
Celkem	265 936	46 045	1 207 092	42 624

*) Jedná se o aktiva a závazky související se zajištěním budoucích peněžních toků a úvěry.

Úrokové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu úrokové míry (tis. Kč)

	2011	2010
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-1 111	-296
Vlastní kapitál	-511	-109

Cenové riziko

Při operacích s krátkodobým finančním majetkem se Společnost snaží eliminovat cenové riziko aktivním působením na finančních trzích. Společnost je vystavena riziku spojenému s vývojem ceny elektrické energie. V důsledku obchodování s elektřinou na Energetické burze Praha se významně zvýšila fluktuace cen elektřiny a v důsledku toho je Společnost potenciálně vystavena většímu cenovému riziku. Společnost se snaží eliminovat toto riziko především snahou o minimalizaci otevřené pozice, z níž by Společnosti hrozily potenciální ztráty. Tento princip je důsledně dodržován jak v oblasti hlavní činnosti Společnosti, tedy dodávky elektřiny koncovým zákazníkům tak v oblasti tradingových obchodů s komoditou.

Cenové riziko u tradingových obchodů

Pro tradingové obchody je stanoven limit maximální přípustné ztráty. Tento limit je sledován jako tržní ocenění uskutečněných obchodů, otevřené pozice a VaR. Limit hrozící ztráty nebyl ve sledovaném období překročen.

Kreditní riziko

Běžným postupem Společnosti je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek. Vedení Společnosti zavedlo zásady řízení kreditního rizika a velikost tohoto rizika je pravidelně monitorována. Ohodnocení finanční bonity je prováděno u všech zákazníků, kteří překročí určitou hodnotu úvěrové angažovanosti. V oblasti dodávky a distribuce elektřiny, která je hlavní činností Společnosti, jsou aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkoobdobatelů se odečty elektroměrů a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny platí zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce elektřiny. V případech neplacení za dodávku elektřiny jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušování dodávky elektřiny. Část velkoobdobatelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloobdobatelů se běžný odečet elektroměrů a fakturace provádí jednou ročně, a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachovávání průměrné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků, a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Společnost k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Společnost není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností.

V důsledku obchodování na komoditní burze se potenciálním rizikem z pohledu likvidity stala problematika spojená s denním přečeňováním komoditních futures obchodovaných na komoditní burze Praha a s ním spojené denní peněžní vyrovnávání zisků a ztrát z otevřené pozice. Na toto riziko Společnost reaguje snahou o predikování peněžních toků spojených s přečeňováním komoditních futures a úpravou úvěrových linek.

Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných nederivátových finančních pohledávek a závazků Společnosti. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Společnost požádána o splnění závazků. V případě tabulky finančních pohledávek byla zohledněna platební kázeň odběratelů. Analýza nezahrnuje pohledávky a závazky ve Skupině, se kterými není spojeno žádné likvidní riziko.

Pohledávky 2011	Pozn.	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	1 120 753	72 068	8 719	–	1 201 540
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	88 796	4 179	12 373	21 775	127 123
Ostatní pohledávky vč. pohl. za prodané byty	(16)	12 108	339	16 939	8 111	37 497
Celkem		1 221 657	76 586	38 031	29 886	1 366 160

Pohledávky 2010	Pozn.	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	1 001 681	70 382	9 549	–	1 081 612
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	97 739	6 248	17 741	19 122	140 850
Ostatní pohledávky vč. pohl. za prodané byty	(16)	16 061	646	1 749	10 599	29 055
Celkem		1 115 481	77 276	29 039	29 721	1 251 517

Závazky 2011	Pozn.	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	1 081 383	19 719	30 189	–	1 131 291
Ostatní finanční závazky	(22)	123 231	5 061	9 442	–	137 734
Bankovní úvěry	(21)	171 415	3 969	2 232 540	–	2 407 924
Rezervy	(24)	–	5 251	49 127	912	55 290
Celkem		1 376 029	34 000	2 321 298	912	3 732 239

Závazky 2010	Pozn.	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	874 920	10 345	54 697	–	939 962
Ostatní finanční závazky	(22)	92 876	4 319	33 578	6 793	137 566
Bankovní úvěry	(21)	10 611	–	1 355 051	1 239 592	2 605 254
Rezervy	(24)	2 119	2 119	6 578	268 194	279 010
Celkem		980 526	16 783	1 449 904	1 514 579	3 961 792

Závazky z leasingů – viz bod „Závazky z finančního leasingu“.

(29) Smlouvy o operativním leasingu (tis. Kč)

Spłaty operativního leasingu zaúčtované do nákladů běžného období:

	2011	2010
Nebytové prostory	14 910	14 261
Vozidla	3 022	6 585
Ostatní najatý majetek všeho druhu	7 207	7 327
Celkem	25 139	28 173

Společnost má v operativním nájmu zejména vozidla a nebytové prostory na dobu neurčitou. Management očekává, že výdaje na nájemné zůstanou v budoucnu reálně na současné úrovni, tedy u smluv uzavřených k 31. prosinci 2011 přibližně ve výši 25 mil. Kč ročně.

(30) Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)

Za spřízněné strany se považují ti vlastníci Společnosti, kteří disponují ať již samostatně nebo na základě vzájemného jednání ve shodě více než 40 % hlasovacích práv (společnosti Pražská energetika Holding a.s., Energie Baden – Württemberg AG) a jimi nebo jejich vlastníky ovládané společnosti, členové orgánů a výkonný management Společnosti a dále dceřiné společnosti.

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2011	2010	2011	2010
Pražská energetika Holding, a.s. *)	341	326	--	--
EnBW Trading GmbH **)	577 674	479 300	742 141	538 730
EnBW Systeme Infrastruktur Support GmbH **)	955	--	--	--
Hlavní město Praha *)	50 986	45 065	14 227	13 976
Dopravní podniky hl. m. Prahy, a.s. **)	1 186 358	1 027 977	198	852
Pražská teplárenská, a.s. **)	161 648	169 189	116 870	295 516
Kolektory Praha, a.s. **)	6 957	6 689	--	--
Energotrans a.s. **)	7 160	6 742	29 383	1 906 474
Kongresové centrum Praha, a.s. **)	57 576	56 775	--	--
Pražské služby, a.s. **)	7 774	31 434	166	136
Celkem	2 057 429	1 823 497	902 985	2 755 684

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Pohledávky		Závazky	
	2011	2010	2011	2010
Pražská energetika Holding, a.s. *)	25	25	--	--
EnBW Trading GmbH **)	--	--	22 649	8 040
EnBW Systeme Infrastruktur Support GmbH **)	955	--	--	--
Hlavní město Praha *)	2 485	376	6 138	17 831
Dopravní podniky hl. m. Prahy, a.s. **)	71 642	63 393	3 166	12 773
Pražská teplárenská, a.s. **)	8 340	8 068	20 860	32 499
Kolektory Praha, a.s. **)	1	--	267	2 616
Energotrans a.s. **)	2 790	--	55	70 901
Kongresové centrum Praha, a.s. **)	--	--	53	131
Pražské služby, a.s. **)	281	591	--	23
Celkem	86 519	72 453	53 188	144 814

*) vztahy s mateřskou společností

**) vztahy se sesterskou společností

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny a byly uhrazeny na počátku následujícího roku.

Vyplacené dividendy

	2011	2010
Pražská energetika Holding a.s.	1 164 496	1 216 003
Energie Baden – Württemberg AG	832 928	2 844

Odměny členů statutárních a dozorčích orgánů a nejužšího vedení:

	2011		2010	
	Osoby s řídicí pravomocí	Dozorčí rada	Osoby s řídicí pravomocí	Dozorčí rada
Počet	5	12	5	12
Částky přijaté z titulu existence pracovního poměru *)	12 862	--	17 423	--
Částky přijaté z titulu členství ve statutárních/dozorčích orgánech **)	10 439	20 598	10 837	20 373

*) Jedná se o mzdy a příspěvek na životní pojištění.

***) Jedná se o odměny členům orgánů, vyplacené tantiémy a příspěvek na zdravotní péči.

Za osoby s řídicí pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé Společnosti (tj. generální ředitel a ředitelé divizí Společnosti do 31. 10. 2010, resp. Ředitel úseku Společnosti od 1. 11. 2010) a členové představenstva. Členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.

Osoby s řídicí pravomocí užívají firemní osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí

Společnost evidovala k 31. 12. 2010 pohledávky za osobami s řídicí pravomocí v celkové výši 29 tis. Kč (34 tis. Kč k 31. 12. 2010). Tyto položky jsou vykázány v položce „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky“ a byly uhrazeny v průběhu ledna 2010.

Přehled pohledávek a závazků vůči dceřiným společnostem:

	Obchodní pohledávky PRE k 31.12.		Obchodní závazky PRE k 31.12.	
	2011	2010	2011	2010
PREdistribuce, a. s.	--	--	1 846 446	2 325 245
PREměření, a. s.	9 354	8 994	102	68
PREleas, a. s.	8	8	--	--
Celkem	9 362	9 002	1 846 548	2 325 313

	Pohledávky z cash poolingů a půjčky PRE k 31.12.		Závazky z cash poolingů a půjčky PRE k 31.12.	
	2011	2010	2011	2010
PREdistribuce, a. s.	2 577 156	2 880 401	--	--
PREměření, a. s.	78 656	--	2	20 658
PREleas, a. s.	22 510	32 869	4 388	4 590
Celkem	2 678 322	2 913 270	4 390	25 248

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči dceřiným společnostem:

	Výnosy PRE		Náklady / Výdaje PRE	
	2011	2010	2011	2010
PREdistribuce, a. s.	2 256 635	2 123 794	7 131 618	6 556 325
z toho: Silová elektřina a distribuční služby	568 813	641 174	7 108 800	6 540 491
Služby	750 978	740 424	22 347	15 834
Zásoby	8 044	10 489	--	--
Dividendy	851 000	637 000	--	--
Úroky z půjček	77 800	94 707	471	--
PREměření, a. s.	96 715	108 782	697	272
z toho: Služby	84 403	84 982	653	84
Zásoby	--	--	--	--
Dividendy	12 300	23 800	--	--
Úroky z půjček	12	--	44	188
PREleas, a. s.	20 997	21 563	20	32
z toho: Služby	130	129	--	--
Dividendy	20 000	20 000	--	--
Úroky z půjček	867	1 434	20	32
Celkem	2 374 347	2 254 139	7 132 335	6 556 629

Vedení Společnosti se domnívá, že veškeré transakce s dceřinými společnostmi byly uskutečněny za běžných obchodních podmínek. Společnost neutrpěla žádnou újmu z obchodování se spřízněnými osobami.

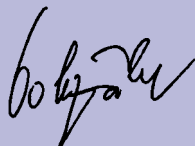
(31) Události po datu sestavení účetní závěrky (tis. Kč)

Po datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily údaje v účetní závěrce.

Čestné prohlášení

Prohlašujeme, že údaje uvedené ve výroční zprávě za rok 2011 odpovídají skutečnosti a že žádné podstatné okolnosti, které nám byly známy a které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti Pražská energetika, a. s., (Skupina PRE) nebyly vynechány.

V účetních obdobích 2001–2004 provedla audit společnosti Pražská energetika, a. s., společnost KPMG Česká republika Audit, spol. s. r.o., (IČ: 49619187, sídlo: Jana Masaryka 708/12, 120 00 Praha 2); za léta 2005–2009 pak firma Deloitte Audit s. r. o., (IČ: 49620592, sídlo: Karolinská 654/2, Praha 8). Počínaje rokem 2008 se tato firma stala auditorem celé Skupiny PRE.



Ing. Jan Doležálek

Datum narození: 23. 2. 1952
vedoucí sekce Kancelář vedení společnosti
odpovědný za výroční zprávu
str. 1–62, 134–139



Ing. Roman Tupý

Datum narození: 2. 2. 1963
vedoucí sekce Podniková ekonomika
odpovědný za výroční zprávu
str. 65–133

Pražská energetika, a. s.
Na Hroudě 1492/4
100 05 Praha 10

Seznam použitých zkratek

AMM	Automatic Metering System
B2B	velkoodběratel
B2C	maloodběratel
BCPP	Burza cenných papírů Praha
BTTO	brutto
CEP a. s.	Cejchovna elektroměrů Praha a. s., 100% dceřiná společnost
CEP PRE	Centrum energetického poradenství PRE
ČENES	Česká energetická společnost
ČSRES	České sdružení rozvodných energetických společností
DDZ	denní diagram zatížení
DLHM	dlouhodobý hmotný majetek
DLNHM	dlouhodobý nehmotný majetek
DR	dozorčí rada
DŘT	dispečerská řídicí technika
DS	distribuční soustava
DTS	distribuční transformační stanice
ERÚ	Energetický regulační úřad
ES ČR	elektrizační soustava ČR
ESČ	Elektrotechnický svaz český
EU	Evropská unie
FNM ČR	Fond národního majetku České republiky
FVE	fotovoltaická elektrárna
GIS	geografický informační systém
GWh	gigawatthodina
HDO	hromadné dálkové ovládání
HMP	hlavní město Praha
Hz	Hertz
CHZ	chráněný zákazník
ICT	informační a telekomunikační technologie
IIR	International Institut for Research
kV	kilovolt
KVET	kombinovaná výroba elektřiny a tepla
MF ČR	Ministerstvo financí České republiky
MHMP	Magistrát hlavního města Prahy
MO	maloodběratel
MOO	maloodběratel obyvatelstvo
MOP	maloodběratel podnikatel
MPO ČR	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
MPSV ČR	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MVE	malé vodní elektrárny
MWh	megawatthodina
MW	megawatt
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví ČR
NN	nízké napětí
NT	nízký tarif
OC	obchodní centrum
OKO	organizovaný krátkodobý obchod
OPM	odběrné předací místo

OSNE	system pro podporu obchodování s elektřinou
OK	obchodní kancelář
OTC	over the counter
OTE, a. s.	organizátor trhu s elektřinou v ČR
OZE	obnovitelné zdroje
PDS	provozovatel distribuční soustavy
PEAS	První energetická akciová společnost
PIS	poradenské a informační středisko
PP	představenstvo
PP, a. s.	Pražská plynárenská, a. s.
PP-H, a. s.	Pražská plynárenská Holding, a. s.
PRE	Pražská energetika, a. s.
PREdi	PREdistribuce, a. s., 100% dceřiná společnost
PRE-H	Pražská energetika Holding, a. s.
PREleas, a. s.	PREleas, a. s., 100% dceřiná společnost
PS	Poradenské středisko
PS, a. s.	Pražské služby, a. s.
PT, a. s.	Pražská teplárenská, a. s.
PT-H, a. s.	Pražská teplárenská Holding, a. s.
PXE	Pražská energetická burza
R	rozvodna
REAS	rozvodné energetické akciové společnosti
RS	rozvodná stanice
SCP	Středisko cenných papírů
SEVEn	Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s.
SPP	SW na podporu prodeje elektřiny
SW	software
TDD	typový denní diagram
TR	transformační stanice
ÚED ČR	Ústřední energetický dispečink České republiky
ÚHOS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
VN	vysoké napětí
VVN	velmi vysoké napětí
VO	velkoodběratel
WAN	Wide Areal Network
WEC	World Energy Congress
WFM	Work Force Management
ZHMP	Zastupitelstvo hlavního města Prahy
ZC	Zákaznické centrum
ZL	Zákaznická linka

Adresy a kontaktní údaje subjektů Skupiny PRE

Pražská energetika Holding, a. s.

IČ: 26428059

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4

Tel.: 840 550 055

Fax: 224 827 189

Pražská energetika, a. s.

str. 138–139

PREdistribuce, a. s.

IČ: 27376516

Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a

Tel.: 840 550 055

Fax: 267 310 817

Internet: www.pre.cze-mail: pre@pre.cz; distribuce@pre.cz**PREměření, a. s.**

IČ: 25677063

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19

Tel.: 840 550 055

Fax: 267 056 777

Internet: www.pre.cze-mail: mereni@pre.cz**PREleas, a. s.**

IČ: 25054040

Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8

Tel.: 272 702 305

Fax: 272 702 305

Adresa mateřské akciové společnosti, členů Skupiny PRE a jejich hlavních pracovišť k 31. 12. 2011

	Adresa	PSČ	Telefon, fax
Pražská energetika, a. s.	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	840 550 055³, 267 310 817

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka číslo 2405.

Společnost byla založena na dobu neurčitou v souladu s právním řádem ČR; podle právního předpisu, kterým je zákon č. 104/1990 Sb. o akciových společnostech.

web: www.pre.cz

IČ: 60193913

DIČ: CZ60193913

Bankovní spojení:

e-mail: pre@pre.cz; poradce@pre.cz

w@p: w@p.pre.cz

Československá obchodní banka, a. s.
č. účtu: 4001-0900109423/0300

	Adresa	PSČ	Telefon
Generální ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 000
Obchodní ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 055 000
Kancelář vedení společnosti	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 100
Vnitřní audit	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 010
Podniková ekonomika	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 100
Lidské zdroje	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 200
Právní	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 300
Informatika	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 400
Podpůrné služby	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 500
Prodej	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 054 100
Obchodování s elektřinou	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 700
Rozvoj prodeje	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 055 100
Zákaznické služby	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 410
Informace pro akcionáře PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 101
Strategie a vztahy s akcionáři²	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 200

	Adresa	PSC	Telefon
Zákaznické centrum PRE	Praha 1, Jungmannova 36/31	110 00	840 550 055
	Praha 4, Vladimírova 64/18	140 00	840 550 055
	Praha 9, Ocelářská 5a/659 ¹	190 00	840 550 055
Centrum energetického poradenství	Praha 1, Jungmannova 747/28	101 00	267 055 555, 840 550 055
Zákaznická linka PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/19	100 05	267 055 555, 840 550 055 ³
Informace pro tisk PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 102
PREdistribuce, a. s.	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	840 50 055
Ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 052 000
Správa sítě	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	267 052 100
Řízení sítě	Praha 2, Nitranská 2226/1	120 00	267 052 200
Provoz sítě	Praha 9, Novovysočanská 696/3	190 00	267 052 300
Řízení aktiv sítě	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	267 052 400
Přístup k síti a ekonomika	Praha 10, Sokolská 1264/7	120 00	267 052 500
Poruchová služba	Praha 2, Kateřinská 9	120 00	224 915 151, 1236
	e-mail: poruchy@pre.cz		
PREměření, a. s.	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	100 05	840 550 055
Měření	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	100 05	267 056 100
Montáže	Praha 9, Novovysočanská 696/3	190 00	267 056 200
Odečtová služba	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	100 05	267 056 300
Servis měřidel	Praha 9, Novovysočanská 696/3	190 00	267 056 400
PREleas, a. s.	Praha 10, Limuzská 2110/8	109 00	272 702 305

¹ ke dni 31. 12. zrušeno² od 1. 1. 2012³ od 1. 1. 2012

Poznámky



© 2012

Pražská energetika, a. s.

Design: Jan Jiskra

Poradenství, konzultace obsahu a produkce: ENTRE s.r.o.

