

[ VÝROČNÍ ZPRÁVA  
ANNUAL REPORT

2009



PHILIP MORRIS ČR



ROZVÍJÍME NAŠE PODNIKÁNÍ PLNĚNÍM  
SPOTŘEBITELSKÝCH OČEKÁVÁNÍ.

DRIVING BUSINESS GROWTH BY DELIVERING  
ON CONSUMER EXPECTATIONS.



# [ OBSAH CONTENT



6	Zpráva představenstva	Report of the Board of Directors
15	Zpráva dozorčí rady	Report of the Supervisory Board
20	Konsolidované finanční výsledky	Consolidated Financial Results
74	Zpráva nezávislého auditora – konsolidovaná účetní závěrka	Independent Auditor's Report – Consolidated Financial Statements
78	Finanční výsledky	Financial Results
128	Zpráva nezávislého auditora – samostatná účetní závěrka	Independent Auditor's Report – Separate Financial Statements
132	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	Report on Relations between Related Parties
136	Ostatní informace pro akcionáře	Other Information for Shareholders
142	Souhrnná vysvětlující zpráva společnosti Philip Morris ČR a.s.	Summary Explanatory Report of Philip Morris ČR a.s.
150	Členové představenstva a dozorčí rady	Board of Directors and Supervisory Board members



**Konsolidované údaje** (mil. Kč)

Rok končící 31.12.	2009	2008
Tržby bez spotřební daně a DPH	11 690	9 749
Provozní zisk	3 206	2 330
Zisk před zdaněním	3 182	2 179
Zisk po zdanění	2 506	1 693
Zisk na akcii (v Kč)	913	616

**Odbyt** (v miliardách jednotek)

Česká republika	10,9	9,5
Slovenská republika	3,9	4,1
Vývoz	13,8	14,4
<b>Celkem</b>	<b>28,6</b>	<b>28,0</b>

**Consolidated Highlights** (CZK million)

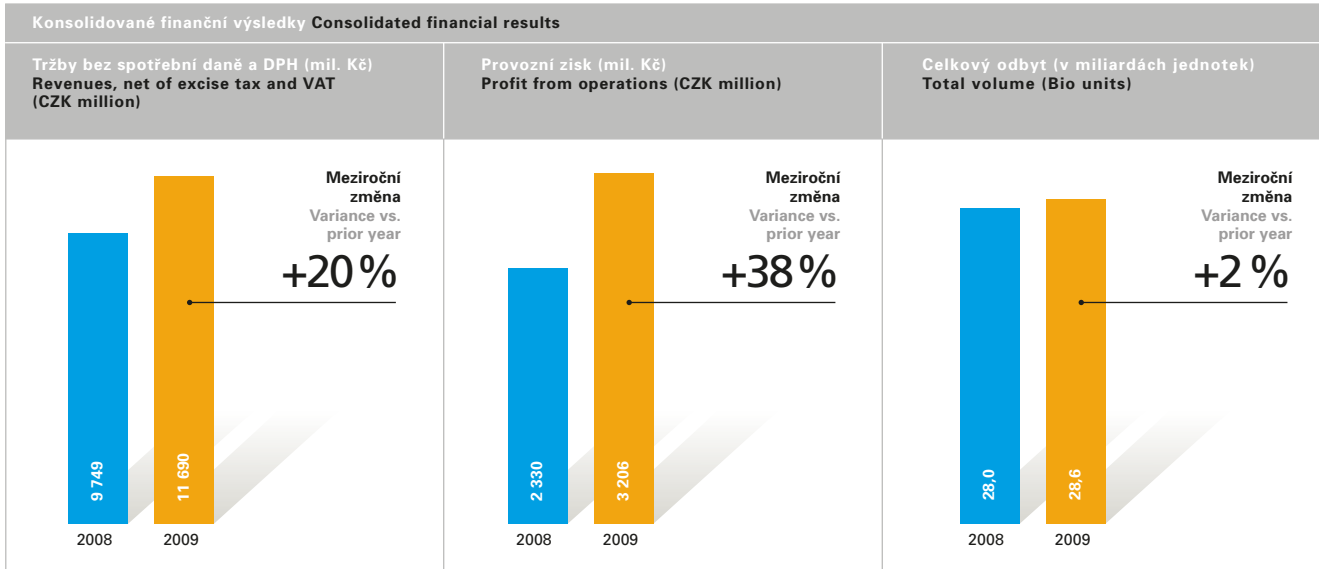
Year ended December 31	2009	2008
Revenues, net of excise tax and VAT	11 690	9 749
Profit from operations	3 206	2 330
Pre-tax income	3 182	2 179
Net Income	2 506	1 693
Earnings per share (CZK)	913	616

**Shipments** (Bio units)

Czech Republic	10.9	9.5
Slovakia	3.9	4.1
Exports	13.8	14.4
<b>Total</b>	<b>28.6</b>	<b>28.0</b>



# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS



Společnost Philip Morris ČR a.s. je předním výrobcem a prodejcem tabákových výrobků v České republice. Dospělým zákazníkům nabízí oblíbené mezinárodní a domácí značky cigaret, jako jsou *Marlboro*, *L&M*, *Red & White*, *Philip Morris*, *Petra* a *Sparta*, ve více než padesáti variantách, které pokrývají široké spektrum výrobků, pokud jde o chuť i cenovou úroveň.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). Philip Morris ČR a.s. vlastní 99% obchodní podíl ve slovenské dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., která je registrovaná ve Slovenské republice.

Tato zpráva vychází zejména z konsolidované účetní závěrky společností Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. za účetní období 2009, která byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“).

Philip Morris ČR a.s. is the largest manufacturer and marketer of tobacco products in the Czech Republic, providing adult smokers with popular international and local brands such as *Marlboro*, *L&M*, *Red & White*, *Philip Morris*, *Petra* and *Sparta* in more than fifty packaging variants across different taste and price segments.

Philip Morris ČR a.s. is an affiliate of Philip Morris International Inc. (“PMI”). Philip Morris ČR a.s. has a 99% interest in Philip Morris Slovakia s.r.o. registered in the Slovak Republic.

The report of the Board of Directors is based on the consolidated financial statements of Philip Morris ČR a.s. and Philip Morris Slovakia s.r.o. prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (“IFRS”).

## [ KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Tržby bez spotřební daně a DPH se zvýšily v porovnání s předchozím rokem o 19,9% na 11,7 miliardy Kč, zejména v důsledku příznivého vývoje odbytu a cen v České republice a měnového kurzu, který měl příznivý dopad na tržby ve výši 0,4 miliardy Kč. Tento nárůst byl částečně eliminován nižším objemem prodeje a zvýšeným podílem levnějších značek na celkových prodejech ve Slovenské republice a nižším prodejem cigaret ostatním společnostem ve skupině PMI v rámci

## [ CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

Revenues, net of excise tax and VAT, of CZK 11.7 billion increased 19.9% versus the prior year driven primarily by favourable volume and pricing in the Czech Republic and favourable currency of CZK 0.4 billion, partially offset by unfavourable volume/mix in Slovakia and by lower cigarette export volume to other PMI affiliates within the European Union. Excluding the impact of currency, net revenues increased 15.9% versus the prior year.



Evropské unie. Při vyloučení měnového kurzu by se tržby v porovnání s předchozím rokem zvýšily o 15,9%.

Zisk z provozní činnosti se v porovnání s předchozím rokem zvýšil o 37,6% na 3,2 miliardy Kč, a to zejména v důsledku výše zmíněného příznivého vývoje odbytu a cen v České republice a vývoje měnového kurzu, který měl příznivý dopad na provozní zisk ve výši 0,1 miliardy Kč. Tento nárůst byl částečně eliminován zvýšenými výrobními a provozními náklady. Při vyloučení vlivu měnového kurzu by se zisk z provozní činnosti zvýšil v porovnání s předchozím rokem o 34,9%.

Zisk před zdaněním se zvýšil o 46,0% na 3,2 miliardy Kč. To bylo mimo výše uvedených důvodů způsobeno výrazně nižšími nákladovými úroky spojenými s financováním předzásobení společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. pro rok 2009, a to zejména z důvodu nižších úrokových sazeb v roce 2009 v porovnání s předchozím rokem.

Konsolidovaný zisk po zdanění vzrostl o 48,0% na 2,5 miliardy Kč. Toto navýšení bylo mimo výše uvedených důvodů způsobeno také snížením sazby daně z příjmu právnických osob v České republice z 21% v roce 2008 na 20% v roce 2009.

Profit from operations increased 37.6% to CZK 3.2 billion versus the prior year, driven primarily by the favourable volume and pricing in the Czech Republic noted above, favourable currency of CZK 0.1 billion, partially offset by higher fixed manufacturing and operating costs. Excluding the impact of currency, profit from operations increased 34.9% versus the prior year.

Pre-tax income increased 46.0% to CZK 3.2 billion reflecting in addition to the items noted above, significantly lower interest expense related to the financing of the 2009 inventory build-up of Philip Morris Slovakia s.r.o., which was driven mainly by lower interest rates in 2009 versus the prior year.

Net income increased 48.0% to CZK 2.5 billion reflecting in addition to the items noted above, a decrease in the corporate income tax rate in the Czech Republic from 21% in 2008 to 20% in 2009.





## [ PODNIKÁNÍ V ČESKÉ REPUBLICĚ

Tržby v tuzemsku bez spotřební daně a DPH se v porovnání s předcházejícím rokem zvýšily o 49,7% zejména z důvodu nárůstu objemu prodeje, který měl dopad na tržby ve výši 0,6 miliardy Kč. Tento nárůst byl způsoben předzásobením obchodních partnerů koncem roku 2007 před očekávaným zvýšením spotřební daně od 1. 1. 2008. Tento stav se v roce 2009 již neopakoval. Dalším faktorem byl příznivý cenový vývoj, jehož dopad představoval 1,3 miliardy Kč, včetně efektu absorbování zvýšené spotřební daně ve výši 0,7 miliardy Kč v roce 2008.

Podle interních odhadů společnosti Philip Morris ČR a.s. se celkový trh cigaret v České republice v roce 2009 zvýšil o 35,0% na 21,7 miliardy kusů v porovnání s předcházejícím rokem, což bylo způsobeno již výše zmíněným předzásobením obchodních partnerů v roce 2007. Při vyloučení tohoto vlivu odhadujeme, že celkový trh cigaret poklesl o 5,9%, a to hlavně z důvodu zvýšení prodejních cen ve třetím a čtvrtém čtvrtletí roku 2008 v důsledku zvýšení spotřební daně, a z důvodu zvýšení prodejních cen výrobců cigaret v roce 2009.

## [ BUSINESS IN THE CZECH REPUBLIC

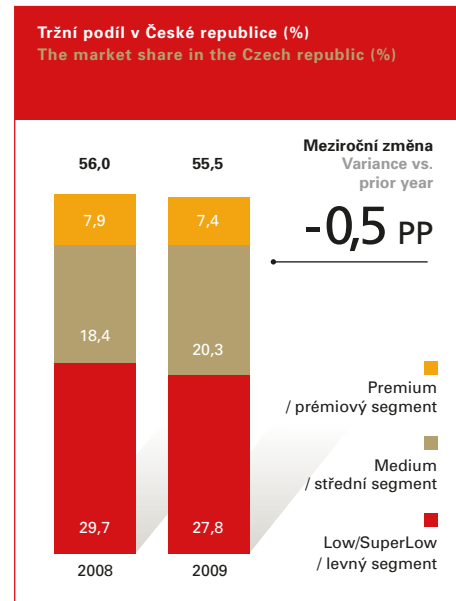
Domestic revenues, net of excise tax and VAT, increased 49.7% versus the prior year, mainly due to favourable volume of CZK 0.6 billion driven by the 2007 trade inventory movements, in anticipation of the January 1, 2008 excise tax increase, which were not repeated in 2009, as well as favourable pricing of CZK 1.3 billion, including a tax absorption cost of CZK 0.7 billion in 2008.

According to internal estimates of Philip Morris ČR a.s., the total market in the Czech Republic was up by 35.0% to 21.7 billion units in 2009 versus the prior year, reflecting the 2007 trade inventory movements noted above. Adjusted for this distortion, the total market is estimated to have declined 5.9%, due mainly to tax-driven price increases in the third and fourth quarters of 2008 and industry price increases in 2009.



Tržby v tuzemsku bez spotřební daně a DPH se v porovnání s předcházejícím rokem zvýšily o 49,7 % zejména z důvodu nárůstu objemu prodejů, který měl dopad na tržby ve výši 0,6 miliardy Kč.

Domestic revenues, net of excise tax and VAT, increased 49.7% versus the prior year, mainly due to favourable volume of CZK 0.6 billion driven by the 2007 trade inventory movements.



Zdroj: ACNielsen / Source: ACNielsen

Objem domácího odbytu společnosti Philip Morris ČR a.s. se v porovnání s předcházejícím rokem zvýšil o 15,2%. Tento nárůst byl způsoben propadem prodejů v roce 2008 v důsledku výše zmíněného předzásobením obchodních partnerů v roce 2007. Při vyloučení vlivu předzásobením odhadujeme, že v porovnání s předcházejícím rokem došlo k poklesu odbytu o 4,8% nebo o 0,6 miliardy kusů cigaret, a to zejména v důsledku již zmíněného poklesu celkového trhu s cigaretami.

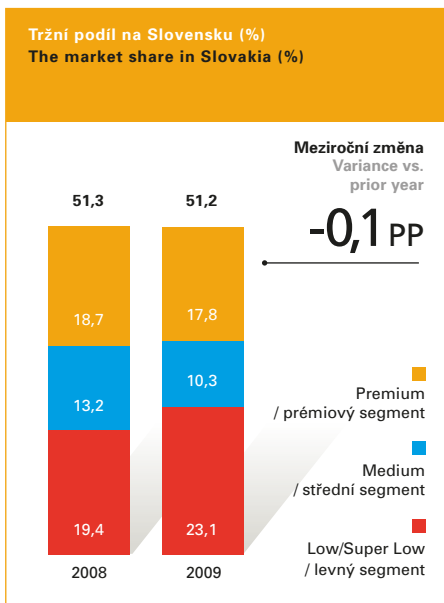
Podle maloobchodního výzkumu agentury ACNielsen poklesl tržní podíl společnosti Philip Morris ČR a.s. na českém trhu o 0,5 procentního bodu z 56,0% v roce 2008 na 55,5% v roce 2009. Tento pokles zapříčinilo zejména dřívější zvýšení prodejních cen v porovnání s konkurencí v průběhu roku 2008 a 2009, což způsobilo ztrátu tržního podílu společnosti Philip Morris ČR a.s. u prémiových značek a značek v levném cenovém segmentu. Tyto ztráty byly částečně kompenzovány nárůstem podílu značky *L&M* ve středním cenovém segmentu.

V rámci spolupráce mezi společnostmi PMI a China National Tobacco Corporation („CNTC“) společnost Philip Morris ČR a.s. distribuuje a prodává v České republice vedle značek PMI čínskou značku cigaret *RGD*. Objem prodeje *RGD* není zahrnut ve vykazovaném objemu prodeje společnosti Philip Morris ČR a.s. ani ve vykazovaném tržním podílu.

The Czech domestic shipments of Philip Morris ČR a.s. increased 15.2% versus the prior year, reflecting depressed 2008 sales driven by the impact of the 2007 trade inventory movements noted above. Adjusted for these inventory distortions, shipments are estimated to have declined by 4.8% or 0.6 billion units versus the prior year primarily reflecting the lower total market as described above.

According to Retail Audit research conducted by the ACNielsen agency, the market share of Philip Morris ČR a.s. in the Czech Republic declined 0.5 share points from 56.0% in 2008 to 55.5% in 2009. This decline was due mainly to the impact of earlier price increases versus competitors in 2008 and 2009 with share losses incurred by premium and low/super-low priced brands of Philip Morris ČR a.s., partially offset by the strong performance of *L&M* in the medium-price segment.

In addition to PMI brand cigarettes, as part of the cooperation between PMI and the China National Tobacco Corporation („CNTC“), in the Czech Republic we distribute and sell *RGD*, a Chinese brand. Shipments of *RGD* are neither in Philip Morris ČR a.s. reported shipment volume numbers nor in the reported market share.



Celkový trh cigaret ve Slovenské republice poklesl oproti předchozímu roku o 4,2 %.

The total cigarette market in Slovakia declined by 4.2% versus the prior year.

## [ PODNIKÁNÍ NA SLOVENSKU

Tržby společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. bez spotřební daně a DPH v místní měně poklesly o 11,1% v porovnání s předcházejícím rokem. Tento pokles byl zapříčiněn nižším objemem prodejí a zvýšeným podílem levnějších značek na celkových prodejkách, jejichž dopad představoval 8,3 milionů euro, a také nepříznivým cenovým vývojem, zejména v důsledku částečného absorbování zvýšené spotřební daně od 1. 1. 2008 u značky *Marlboro*, jehož dopad byl 1,1 milion euro.

Podle interních odhadů společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. poklesl celkový trh cigaret ve Slovenské republice v porovnání s předcházejícím rokem o 4,2% na 7,7 miliardy kusů cigaret, zejména z důvodu zvýšení prodejních cen v důsledku zvýšení spotřební daně a kvůli poklesu celkového trhu v prvním čtvrtletí 2009 v důsledku zvýšení přeshraničních nákupů slovenských spotřebitelů, a to především z Polska a Maďarska, kde devalvace měny značně ztraktivnila maloobchodní ceny. Celkový trh byl také ovlivněn jednorázovým snížením zásob velkoobchodních a maloobchodních partnerů v důsledku potřeb optimalizace jejich provozního kapitálu.

Podle maloobchodního výzkumu agentury ACNielsen poklesl tržní podíl společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. na Slovensku o 0,1 procentní bod z 51,3% v roce 2008 na 51,2% v roce 2009. Tento pokles byl zapříčiněn přechodem spotřebitelů na levnější značky a prodlouženou dostupností levnějších konkurenčních značek s předchozí nižší sazbou spotřební daně v prvním

## [ BUSINESS IN SLOVAKIA

Philip Morris Slovakia s.r.o. revenues, net of excise tax and VAT, declined 11.1% versus the prior year in local currency terms mainly due to unfavourable volume/mix of EUR 8.3 million, and unfavourable pricing of EUR 1.1 million driven primarily by partial absorption of the January 1, 2008 excise tax increase on *Marlboro*.

According to internal estimates of Philip Morris Slovakia s.r.o., the total cigarette market in Slovakia was down 4.2% to 7.7 billion units versus the prior year, mainly due to excise tax-driven price increases and a lower total market in the first quarter of 2009 reflecting higher consumption by Slovak consumers of cigarettes purchased in neighbouring countries, particularly Poland and Hungary, where currency depreciation made retail prices significantly more attractive as well as the impact of a one-off reduction of wholesale and retail trade inventories driven by working capital requirements.

According to Retail Audit research conducted by the ACNielsen agency, the market share of Philip Morris Slovakia s.r.o. in Slovakia declined 0.1 share points from 51.3% in 2008 to 51.2% in 2009 due to consumer down-trading as well as the prolonged availability of lower-priced competitive brands at old excise tax rates in the first quarter of 2009 with share losses incurred by local heritage brands of Philip Morris Slovakia s.r.o., partially offset by the strong performance of *L&M* in the low/super-low price segment.



čtvrtletí roku 2009. Proto tradiční značky společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. utrpěly ztráty tržního podílu. Tento pokles byl částečně kompenzován nárůstem podílu značky *L&M* v nízkém cenovém segmentu.

Objem domácího odbytu Philip Morris Slovakia s.r.o. poklesl o 4,5% v porovnání s předcházejícím rokem ze stejných důvodů, jak je již uvedeno výše, a také z důvodu celkového poklesu trhu. Po vyprodání konkurenčních značek v nízkém cenovém segmentu s předchozí sazbou spotřební daně začíná tržní podíl společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. vykazovat známky růstu, jelikož za druhé pololetí roku 2009 činil 52,4%.

V rámci spolupráce mezi společnostmi PMI a CNTC pokračuje Philip Morris Slovakia s.r.o. v distribuci a prodeji čínské značky cigaret *RGD* na slovenském trhu vedle značek PMI. Objem prodeje *RGD* není zahrnut ve vykazovaném objemu prodeje Philip Morris Slovakia s.r.o. ani ve vykazovaném tržním podílu.

## [ VÝVOZ

Celkové tržby z vývozu se v porovnání s předchozím rokem mírně zvýšily o 0,7%. Tento nárůst byl způsoben vývojem měnového kurzu, který měl příznivý dopad na tržby ve výši 0,2 miliardy Kč a zvýšeným vývozem surovin a polotovarů vlastní výroby. Tento trend byl částečně eliminován nižším prodejem cigaret ostatním společnostem PMI v rámci Evropské unie. Při vyloučení vlivu měnového kurzu se celkové tržby z vývozu snížily v porovnání s předchozím rokem o 4,8%.

The shipments of Philip Morris Slovakia s.r.o. declined 4.5% versus the prior year for the same reasons in addition to the lower total market as described above. Since the depletion of lower-priced competitive brands at old excise tax rates, the market share of Philip Morris Slovakia s.r.o. is showing signs of growth as market share for the last six months of 2009 was 52.4%.

In addition to PMI brand cigarettes, as part of the cooperation between PMI and CNTC, in Slovakia we continue to distribute and sell *RGD*, a Chinese brand. Shipments of *RGD* are neither in Philip Morris Slovakia s.r.o. reported shipment volume numbers nor in the reported market share.

## [ EXPORTS

Export revenues increased slightly by 0.7% versus the prior year, due to favourable currency of CZK 0.2 billion and higher exports of supplies, partially offset by lower export shipments of cigarettes to other PMI affiliates within the European Union. Excluding the impact of currency, export revenues decreased 4.8% versus the prior year.





## [ VÝHLED

V říjnu 2009 schválil český parlament zvýšení DPH a spotřebních daní. Sazba DPH se zvýšila s účinností od 1. 1. 2010 a nová sazba spotřební daně platí od 1. 2. 2010. Zvýšení DPH a spotřební daně se v prodejních cenách začnou projevovat ve druhém čtvrtletí roku 2010 a mohou vést k redukci kapacity trhu cigaret s vybíranou spotřební daní a k případnému přesunu spotřebitelů k levnějším značkám.

I když ve Slovenské republice zůstává výhled týkající se spotřební daně na rok 2010 příznivý, v důsledku zvýšení spotřební daně s účinností od 1. 2. 2009, které se v prodejních cenách začalo projevovat ve čtvrtém čtvrtletí roku 2009, by mohlo dojít k redukci kapacity slovenského trhu cigaret s vybíranou spotřební daní a k případnému přesunu spotřebitelů k levnějším značkám.

Dne 16. 2. 2010 schválila Rada Evropské unie novou směrnici č. 2010/12/EU, kterou se mění směrnice o daních z tabákových výrobků. Směrnice mimo jiné stanovuje zvýšení minimální spotřební daně na 90 eur z 1 000 kusů cigaret do 1. 1. 2014. Podle tabulek spotřebních daní sestavených Evropskou komisí činí současná výše spotřební daně při použití platné sazby spotřební daně 79 eur (nebo 2 010 Kč) z 1 000 kusů cigaret v České republice a 81 eur ve Slovenské republice.

Přestože může současná ekonomická situace zejména s ohledem na nezaměstnanost vyvolávat určitou nejistotu, a to především v oblasti odhadu možných

## [ OUTLOOK

In October 2009, the Czech Parliament approved an increase in VAT and excise taxes. The higher VAT rate became effective January 1, 2010 while the new excise tax rates became effective February 1, 2010. The new VAT and excise tax rates will begin to be reflected in retail selling prices in the second quarter of 2010 and may potentially result in a contraction of the Czech duty paid cigarette market and a potential consumer shift to lower priced products.

In Slovakia, although the outlook for excise taxes in 2010 is favourable, the February 1, 2009 excise tax increase, which began to be reflected in retail selling prices in the fourth quarter of 2009, may potentially result in a contraction of the Slovak duty paid cigarette market and a potential consumer shift to lower priced products.

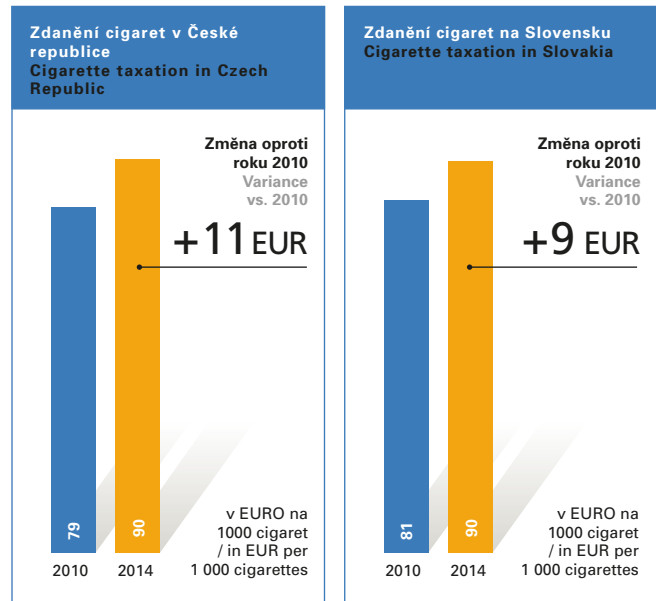
On February 16, 2010 the Council of the European Union adopted a new EU Directive 2010/12/EU amending EU Directives on taxation of tobacco products. Among other changes, the Directive calls for an increase of the minimum excise yield rule to EUR 90 per 1,000 cigarettes by January 1, 2014. According to the EU Commission's excise tax tables, the current excise tax yields using currently effective excise tax rates are EUR 79 (or CZK 2,010) per 1,000 cigarettes in the Czech Republic and EUR 81 per 1,000 cigarettes in Slovakia.

While the fragile economic recovery, particularly with regard to unemployment, results in some uncertainty



Schválená směrnice EU  
zvyšuje minimální sazbu daně  
na tabákové výrobky  
k 1. 1. 2014

Adoption of the new EU tax  
directive increases tax minima  
on tobacco products as of  
January 1, 2014



důsledků zvýšení nelegálních prodejů nebo změn  
v chování spotřebitelů, jsme přesvědčeni, že díky trvalé  
snaze o inovaci produktů, jejíž příkladem může být nová  
architektura značky *Marlboro*, budeme v prodeji našich  
předních značek i nadále velmi úspěšní.

## [ DŮKLADNÁ A EFEKTIVNÍ REGULACE

Philip Morris ČR a.s. podporuje důkladnou a efektivní  
regulaci a daňová opatření týkající se výroby,  
marketingu, prodeje a spotřeby tabákových výrobků.  
Naše podpora efektivní regulace a souvisejících  
opatření je součástí širšího konceptu zaměřeného  
na snižování zdravotních dopadů způsobených  
tabákovými výrobky. Tato podpora opatření, jejichž  
záměrem je snižování zdravotních dopadů způsobených  
tabákovými výrobky, však neznamená, že podporujeme  
každý návrh prosazovaný veřejnými zdravotními  
zájmovými skupinami. V zásadě nepodporujeme  
opatření, která by nám bránila v účasti v řádné  
hospodářské soutěži na trhu spolu s ostatními výrobci  
nebo která by znemožnila dospělým spotřebitelům  
kupovat a používat tabákové výrobky. V tomto ohledu  
proto nepodporujeme stále narůstající požadavky  
na prosazení zákazu vystavování produktů a na jednotné  
balení cigaret, které se opírají o neprokázané údaje  
a navíc rovněž opomíjejí potenciální nezamýšlené  
důsledky takových opatření s ohledem na nelegální  
prodej. Více informací můžete nalézt na internetových  
stránkách <http://www.productdisplayban.com>  
a <http://www.plain-packaging.com>.

making it particularly difficult to predict any potential  
exposure to an increase in illicit trade or to changes  
in consumer behaviour, we are confident that our  
continued focus on product innovation will be a driving  
force behind the success of our portfolio of leading  
brands, such as the continued rollout of the new  
*Marlboro* architecture.

## [ STRONG AND EFFECTIVE REGULATION

Philip Morris ČR a.s. supports strong and effective  
tobacco regulation and fiscal policies governing the  
manufacture, marketing, sale, and use of tobacco  
products. Our support of effective regulation and  
related fiscal policies is one element of the broader  
goal of harm reduction. Our support of regulations that  
are aligned with the public health objective of reducing  
harm caused by tobacco products does not, however,  
mean that we support each and every proposal made by  
public health groups. As a guiding principle, we will not  
support regulations that would deprive us of our ability  
to compete fairly with other manufacturers or deprive  
adult consumers of the ability to buy and use tobacco  
products. In this regard, we do not support the growing  
call for product display bans and plain packaging, which  
not only rely on unproven evidence, but which also  
ignore the potential unintended consequences of such  
actions, particularly with regard to illicit trade.  
More information can be found at  
<http://www.productdisplayban.com> and  
<http://www.plain-packaging.com>.



V uplynulých letech společnost Philip Morris ČR a.s. významně přispěla k aktivitám v oblasti prevence kouření mladistvých a prostřednictvím Dobročinného fondu Philip Morris ČR se významně angažovala v oblasti charity.

Over the last several years, Philip Morris ČR a.s. has contributed significantly to activities in the area of youth smoking prevention and as well was extensively involved in the area of charity via the Philip Morris ČR Charitable Fund.

## [ ODPOVĚDNOST

Pro nás jako tabákovou společnost začíná odpovědnost u našich produktů. Z tohoto důvodu informujeme zákazníky o nebezpečích spojených s kouřením a maximálně usiluje o to, aby se zabránilo mladistvým v přístupu k cigaretám. Naše stanovisko ke kouření mladistvých je jednoznačné: Philip Morris ČR a.s. nechce, aby děti kouřily, a proto se podílí na řešení tohoto problému. V České republice se účastníme aktivit organizovaných sdružením Aliance Zákon 18 ([www.aliance18.cz](http://www.aliance18.cz)), jejímž cílem je podporovat zákony zakazující prodej tabákových výrobků nezletilým, monitorovat, zda prodejci jednají v souladu se zákonem a dodržují věkový limit pro prodej tabákových výrobků, a prosazovat dodržování zákona.

Philip Morris Slovakia s.r.o. nadále podporuje svůj program „Na věku záleží“, zaměřený na prevenci kouření mladistvých, který představila již v roce 1998. Cílem projektu je zabránit nezletilým v přístupu k tabákovým výrobkům a motivovat maloobchodníky k dodržování prodeje tabákových výrobků osobám starším 18 let. V roce 2009 se tento program zaměřil právě na zvýšení povědomí veřejnosti o tomto věkovém limitu prostřednictvím komunikační kampaně na bilboardech.

## [ RESPONSIBILITY

For us, as a tobacco company, responsibility begins with our products. Therefore, we remind people about the dangers of smoking and we do what we can to keep cigarettes away from children. Our position towards youth smoking is straightforward: Philip Morris ČR a.s. does not want children to smoke. And we take actions to be a part of the solution. In the Czech Republic we take part in the activities of the association Alliance Law 18 ([www.aliance18.cz](http://www.aliance18.cz)) whose aim is to promote legislation prohibiting the sale of tobacco products to persons under the age of eighteen and to monitor and enforce retailer compliance with age limits.

Philip Morris Slovakia s.r.o. continued to support its Age Matters retail access youth smoking prevention program launched in 1998. The program aims to prevent the access of minors to tobacco products and to motivate retailers to comply with minimum age legislation for purchasing tobacco products. In 2009, the focus of the program was again to create public awareness via a billboard campaign.

# R & W



## [ PODPORA CHARITATIVNÍCH A ROZVOJOVÝCH PROGRAMŮ

V uplynulých sedmnácti letech Philip Morris ČR a.s. významně podporovala charitativní projekty a programy. Příkladem našeho úspěšného zapojení je Dobročinný fond Philip Morris ČR ([www.dobrocinnofond.cz](http://www.dobrocinnofond.cz)), který poskytuje finanční příspěvky neziskovým organizacím jak na národní, tak i na regionální úrovni. Akademie sociálního podnikání ([www.socialnipodnikani.cz](http://www.socialnipodnikani.cz)) podporuje zástupce neziskového sektoru při získání ekonomického vzdělání s cílem dlouhodobě zlepšit finanční situaci neziskových organizací. Philip Morris Slovakia s.r.o. se v roce 2009 zaměřila v rámci podpory charitativních projektů na rekonstrukci školních tříd pro podporu výuky.

## [ VÝHLEDOVÁ SDĚLENÍ A JINÁ UPOZORNĚNÍ

Je možné, že nejrůznější dokumenty vyhotovené Philip Morris ČR a.s., jako jsou například dokumenty předložené České národní bance či jiným státním orgánům nebo zprávy akcionářům, tiskové zprávy a zprávy pro investory na internetu, obsahují ústní či písemná vyjádření týkající se očekávání do budoucna. Tato vyjádření lze charakterizovat slovy strategie, očekávání, vývoj, plány, předpovědi, domněnky, postoje, odhady, úmysly, projekty, cíle, záměry nebo jinými slovy podobného významu. Pro tato vyjádření je rovněž charakteristické, že se nevztahují výlučně na historické nebo současné skutečnosti.

## [ CONTRIBUTIONS

Over the past seventeen years, Philip Morris ČR a.s. has contributed significantly to activities in the areas of charity. Examples of our successful involvement include the Philip Morris ČR Charitable Fund ([www.dobrocinnofond.cz](http://www.dobrocinnofond.cz)), which provides grants to non-governmental organizations both at a national and regional level. The Academy of Social Entrepreneurship ([www.socialnipodnikani.cz](http://www.socialnipodnikani.cz)) supports individuals from the NGO sector in obtaining business related qualifications with the goal of improving the long-term financial viability of their non-profit organizations. In 2009, Philip Morris Slovakia s.r.o. focused its charitable contributions on the reconstruction of classrooms to support education.

## [ FORWARD-LOOKING AND CAUTIONARY STATEMENTS

Philip Morris ČR a.s. may from time to time make written or oral forward-looking statements, including statements contained in filings with the Czech National Bank or other authorities, in reports to shareholders and in press releases and investor webcasts. You can identify these forward-looking statements by use of words such as "strategy", "expects", "continues", "plans", "anticipates", "believes", "will", "estimates", "intends", "projects", "goals", "targets" and other words of similar meaning. You can also identify them by the fact that they do not relate strictly to historical or current facts.


**Alvis Giustiniani**

předseda představenstva  
Chairman of the Board of Directors


**Daniel Gordon**

člen představenstva  
Member of the Board of Directors

Philip Morris ČR a.s. nemůže zaručit, že jakékoli vyjádření týkající se očekávání do budoucna se skutečně naplní, ačkoliv jsme přesvědčeni, že všechny plány a předpovědi vyhotovujeme na základě pečlivého uvážení. Dosažení budoucích výsledků může být ovlivněno riziky, nejistotami a nepřesnými předpoklady. Skutečné výsledky se proto mohou lišit od odhadovaných, předpovídaných nebo plánovaných výsledků, pokud nastanou známá nebo v současnosti neznámá rizika a nejistoty nebo pokud se výchozí předpoklady ukáží jako nepřesné. Investoři by tato rizika měli vzít v úvahu při posuzování výhledových sdělení a investic do cenných papírů společnosti Philip Morris ČR a.s..

Prohlašujeme, že podle našeho nejlepšího vědomí podává výroční zpráva a konsolidovaná výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Philip Morris ČR a.s. a jejího konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

V Kutné Hoře dne 22. března 2010

**Alvis Giustiniani**  
předseda představenstva  
Chairman of the Board of  
Directors

Philip Morris ČR a.s. cannot guarantee that any forward-looking statement will be realized, although we believe we have been prudent in our plans and assumptions. Achievement of future results is subject to risks, uncertainties and inaccurate assumptions. Should known or unknown risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove inaccurate, actual results could vary materially from those anticipated, estimated or projected. Investors should bear this in mind as they consider forward-looking statements and whether to invest in or remain invested in Philip Morris ČR a.s. securities.

We confirm that to the best of our knowledge the annual report and the consolidated annual report gives a true and fair view of the financial situation, business activities and economic results of Philip Morris ČR a.s. and its consolidated group for the last accounting period, and prospects for the future development of its financial position, business activities and economic results.

In Kutná Hora on March 22, 2010

**Daniel Gordon**  
člen představenstva  
Member of the Board of  
Directors



# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD

S ohledem na níže uvedené dozorčí rada Společnosti doporučuje řádné valné hromadě Společnosti účetní závěrky i návrh představenstva Společnosti schválit.

In view of the information stated below, the Company's Supervisory Board recommends that the Company's Ordinary General Meeting approve the Financial Statements as well as the Proposal by the Board of Directors.

## 1. Zpráva dozorčí rady o výsledcích její kontrolní činnosti za účetní období kalendářního roku 2009

Dozorčí rada Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) vyvíjela svou činnost v souladu s článkem 16 stanov Společnosti, jakož i s příslušnými právními předpisy. Od 1. ledna 2010 dozorčí rada vykonávala též činnost výboru pro audit, a to v rozsahu stanoveném příslušnými právními předpisy.

V průběhu celého roku 2009 dozorčí rada sledovala a hodnotila vývoj a vedení obchodní činnosti Společnosti a zvláštní pozornost věnovala její finanční situaci. Dozorčí rada byla během roku plně informována o přijímaných finančních opatřeních a rovněž kontrolovala investiční výdaje v souvislosti s rozpočtem a harmonogramem jejich uskutečňování.

Dozorčí rada potvrzuje, že veškeré projekty Společnosti byly plně odůvodněné s ohledem na současné a budoucí potřeby Společnosti. Dozorčí rada souhlasí s obchodními aktivitami Společnosti v roce 2009 a její ekonomické výsledky za uvedený rok považuje za dobré.

Vzhledem k tomu, že dozorčí rada nezjistila v podnikatelské činnosti ani ve fungování Společnosti žádné nedostatky, dovoluje si tímto odkázat akcionáře na výroční zprávu Společnosti za účetní období kalendářního roku 2009, zprávu představenstva o podnikatelské činnosti za účetní období kalendářního roku 2009 a zprávu představenstva Společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2009, s nimiž se plně ztotožňuje.

## 1. Supervisory Board Report on the results of its supervisory activities in the 2009 calendar year accounting period

The Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. (“the Company“) conducted its activities in accordance with Article 16 of the Company's Articles and the relevant legal regulations. From January 1, 2010 the Supervisory Board also conducted the activities of the Audit Committee, to the extent set out in the relevant legal regulations.

Throughout 2009, the Supervisory Board monitored and reviewed the progress and management of the Company's activities while paying special attention to its financial state. During the year, the Supervisory Board was fully advised of the financial measures passed and also reviewed the capital expenditures against the budgets and the timetables for their implementation.

The Supervisory Board confirms that all the Company's projects were fully justified in terms of the Company's current and future needs. The Supervisory Board agrees with the Company's business activities in 2009 and considers its economical results for the said year satisfactory.

As the Supervisory Board found no shortcomings in the Company's business activities or operations, it hereby refers the shareholders to the Company's Annual Report for the 2009 calendar year accounting period, the report of the Board of Directors on the Company's Business Activities for the accounting period of 2009 and the Report of the Company's Board of Directors on Relations between Related Parties for the 2009 calendar year accounting period, with which it fully agrees.

# NOVÉ ZNAČKY NEW BRANDS 2009

## MARLBORO

Inovativní, moderní,  
elegantní a atraktivní

Innovative, modern,  
elegant and attractive



## L & M

Identifikování spotřebitelských  
trendů...slimky, jak je neznáš

Identifying consumer trends...  
slims as you do not know them



### 2. Stanovisko dozorčí rady ke zprávě představenstva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2009

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala ve smyslu § 66a odst.10, obchodního zákoníku, zprávu představenstva Společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2009, považuje údaje v ní obsažené za správné a nemá k ní výhrad.

Dozorčí rada Společnosti souhlasí se závěrem představenstva Společnosti, že v rozhodném období nevznikla Společnosti v důsledku uzavření smluv ani plnění či protiplnění ze strany Společnosti, uvedených ve zprávě představenstva Společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2009, žádná újma.

### 3. Vyjádření dozorčí rady k řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2009, řádné konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2009 a k návrhu představenstva na schválení řádné účetní závěrky za rok 2009, řádné konsolidované účetní závěrky za rok 2009 a na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu výplaty dividend a výše tantiém

Dozorčí radě Společnosti byly představenstvem Společnosti předloženy řádná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2009 a řádná konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2009 (dále jen „účetní závěrky“) a návrh představenstva Společnosti na schválení řádné účetní závěrky Společnosti za rok

### 2. Statement of the Supervisory Board regarding the Report of the Board of Directors on Relations between Related Parties for the 2009 calendar year accounting period

The Company's Supervisory Board reviewed the Report of the Company's Board of Directors on Relations between Related Parties for the 2009 calendar year accounting period within the meaning of Section 66a (10) of the Commercial Code and finds all the data contained therein accurate and has no reservations about it.

The Company's Supervisory Board agrees with the conclusion of the Company's Board of Directors that, in the relevant period, the Company suffered no detriment as a result of the execution of agreements or any performance or counter-performance by the Company, as stated in the Report of the Company's Board of Directors on Relations between Related Parties.

### 3. Statement of the Supervisory Board to the Company's 2009 ordinary financial statements, the Company's 2009 ordinary consolidated financial statements and the proposal by the Board of Directors to approve the 2009 ordinary financial statements and the 2009 ordinary consolidated financial statements and distribute the profit, including the determination of the amount and manner of the payment of dividends and the amount of the emoluments

The Company's Board of Directors presented to the Company's Supervisory Board the Company's

**RED & WHITE**Světový,  
moderní, kvalitníInternational,  
modern, quality**PHILIP MORRIS**Design, kvalita, cena...  
světově proslulé jménoDesign, quality, price...  
world-renowned name

2009, řádné konsolidované účetní závěrky Společnosti za rok 2009 a na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu výplaty dividend a výše tantiém (dále jen „návrh představenstva“).

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala účetní závěrky a došla k závěru, že účetní postupy používané Společností jsou správné a účetní záznamy Společnosti jsou vedeny řádně, to vše v souladu s příslušnými právními a účetními předpisy a se stanovami Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala i návrh představenstva, který shledala v souladu s hospodářskou situací Společnosti a se kterým plně souhlasí.

S ohledem na výše uvedené dozorčí rada Společnosti doporučuje řádné valné hromadě Společnosti účetní závěrky i návrh představenstva Společnosti schválit.

V Praze dne 25. března 2010

ordinary financial statements for the 2009 calendar year accounting period and the Company's ordinary consolidated financial statements for the 2009 calendar year accounting period (the "Financial Statements") and the proposal by the Company's Board of Directors to approve the Company's 2009 ordinary financial statements and the Company's 2009 ordinary consolidated financial statements and to distribute the profit, including the determination of the amount and manner of the payment of dividends and the amount of the emoluments (the "Proposal by the Board of Directors").

The Company's Supervisory Board reviewed the Financial Statements and concluded that the accounting procedures used by the Company are appropriate and that the Company's accounting records are kept properly, both in accordance with the relevant legal and accounting regulations, and with the Company's Articles.

The Company's Supervisory Board also reviewed the Proposal by the Board of Directors, found it to be fully compliant with the Company's economic condition and fully agrees with it.

In view of the above, the Company's Supervisory Board recommends that the Company's Ordinary General Meeting approve the Financial Statements as well as the Proposal by the Board of Directors.

In Prague on March 25, 2010

**Daniel Fahrny**  
předseda dozorčí rady  
Chairman of the Supervisory Board



Pokládání základního kamene při rozšiřování továrny v Kutné Hoře v září 2009. Zleva Walter Veen, ředitel továrny v Kutné Hoře a Václav Vančura, 1. místostarosta Kutné Hory.

Foundation stone ceremony of factory expansion in Kutna Hora in September 2009. From the left Watler Veen, director operations Kutná Hora and Václav Vančura, First deputy mayor of Kutná Hora.



Dobročinný fond Philip Morris ČR rozdělival granty neziskovým organizacím na Kutnohorsku již sedmým rokem. Zleva Alvis Giustiniani, generální ředitel Philip Morris ČR a.s., Zuzana Baudyšová, ředitelka a zakladatelka Nadace Naše Dítě.

Philip Morris ČR Charitable Fund awarded grants to nonprofit organizations in the Kutna Hora region for the seventh year in a row. From the left Alvis Giustiniani, managing director Philip Morris ČR a.s., Zuzana Baudyšová, director and founder of the Our Child Foundation.



# [ FINANČNÍ ČÁST FINANCIAL SECTION

## [ OBSAH

## [ CONTENT

<b>20</b>	<b>Konsolidované finanční výsledky</b>	<b>Consolidated Financial Results</b>
20	Konsolidovaný výkaz finanční pozice	Consolidated Statement of Financial Position
22	Konsolidovaný výkaz úplného výsledku	Consolidated Statement of Comprehensive Income
22	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	Consolidated Statement of Changes in Equity
24	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	Consolidated Cash Flow Statement
26	Příloha ke konsolidované účetní závěrce	Notes to the Consolidated Financial Statements
<b>74</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora – konsolidovaná účetní závěrka</b>	<b>Independent Auditor's Report – Consolidated Financial Statements</b>
<b>78</b>	<b>Finanční výsledky</b>	<b>Financial Statements</b>
78	Samostatný výkaz finanční pozice	Separate Statement of Financial Position
80	Samostatný výkaz úplného výsledku	Separate Statement of Comprehensive Income
80	Samostatný výkaz změn vlastního kapitálu	Separate Statement of Changes in Equity
82	Samostatný výkaz o peněžních tocích	Separate Statement of Cash Flow
84	Příloha k samostatné účetní závěrce	Notes to the Financial Statements
<b>128</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora – samostatná účetní závěrka</b>	<b>Independent Auditor's Report – Separate Financial Statements</b>
<b>132</b>	<b>Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami</b>	<b>Report on Relations between Related Parties</b>
<b>136</b>	<b>Ostatní informace pro akcionáře</b>	<b>Other Information for Shareholders</b>
<b>142</b>	<b>Souhrnná vysvětlující zpráva společnosti Philip Morris ČR a.s.</b>	<b>Summary Explanatory Report of Philip Morris ČR a.s.</b>
<b>150</b>	<b>Členové představenstva a dozorčí rady</b>	<b>Board of Directors and Supervisory Board members</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE

k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31. 12. 2009	31. 12. 2008 (překlasifikováno*)	1. 1. 2008 (překlasifikováno*)
Pozemky, budovy a zařízení	5	2 561	2 269	2 231
Nehmotná aktiva		111	134	16
Odložená daňová pohledávka	14	5	5	11
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>2 677</b>	<b>2 408</b>	<b>2 258</b>
Zásoby	7	1 333	1 877	2 516
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	8	1 488	1 703	6 172
Ostatní nefinanční aktiva	8	2 158	5 516	7 829
Daň z příjmů splatná		51	4	0
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	5 999	1 408	2 240
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>11 029</b>	<b>10 508</b>	<b>18 757</b>
<b>Dlouhodobá aktiva držená k prodeji</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>13 706</b>	<b>12 916</b>	<b>21 043</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>	<b>Bod</b>			
Základní kapitál	10	2 745	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů		2 361	2 361	2 357
Kumulované zisky		3 264	2 290	3 010
Ostatní fondy	10	551	555	549
<b>Kapitál a fondy celkem připadající na akcionáře Společnosti</b>		<b>8 921</b>	<b>7 951</b>	<b>8 661</b>
<b>Menšinový vlastní kapitál</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 922</b>	<b>7 952</b>	<b>8 661</b>
Odložený daňový závazek	14	112	30	0
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>112</b>	<b>30</b>	<b>0</b>
Obchodní a ostatní finanční závazky	11	798	571	981
Nefinanční závazky	11	172	145	142
Daň z příjmů splatná		12	66	163
Ostatní daňové závazky	12	3 675	2 388	7 332
Rezerva na krátkodobé závazky	18	4	22	0
Půjčky	13	11	1 742	3 764
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>4 672</b>	<b>4 934</b>	<b>12 382</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>4 784</b>	<b>4 964</b>	<b>12 382</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>13 706</b>	<b>12 916</b>	<b>21 043</b>

\* Některé částky byly překlasifikovány a neodpovídají částkám uvedeným v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2008.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## [ CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

at December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	December 31, 2009	December 31, 2008 (restated*)	January 1, 2008 (restated*)
<b>ASSETS</b>				
Property, plant and equipment (PP&E)	5	2 561	2 269	2 231
Intangible assets		111	134	16
Deferred tax assets	14	5	5	11
<b>Non-current assets</b>		<b>2 677</b>	<b>2 408</b>	<b>2 258</b>
Inventories	7	1 333	1 877	2 516
Trade and other financial receivables	8	1 488	1 703	6 172
Other non-financial assets	8	2 158	5 516	7 829
Current income tax prepaid		51	4	–
Cash and cash equivalents	9	5 999	1 408	2 240
<b>Current assets</b>		<b>11 029</b>	<b>10 508</b>	<b>18 757</b>
<b>Property, plant and equipment classified as held-for-sale</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>28</b>
<b>Total assets</b>		<b>13 706</b>	<b>12 916</b>	<b>21 043</b>
<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>				
Registered capital	10	2 745	2 745	2 745
Share premium and other shareholders' contributions		2 361	2 361	2 357
Retained earnings		3 264	2 290	3 010
Other reserves	10	551	555	549
<b>Capital and reserves attributable to the Company's equity holders</b>		<b>8 921</b>	<b>7 951</b>	<b>8 661</b>
<b>Non-controlling interest</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>–</b>
<b>Equity</b>		<b>8 922</b>	<b>7 952</b>	<b>8 661</b>
Deferred tax liability	14	112	30	–
<b>Non-current liabilities</b>		<b>112</b>	<b>30</b>	<b>–</b>
Trade and other financial liabilities	11	798	571	981
Non-financial liabilities	11	172	145	142
Current income tax liability		12	66	163
Other tax liabilities	12	3 675	2 388	7 332
Provisions for current liabilities	18	4	22	–
Borrowings	13	11	1 742	3 764
<b>Current liabilities</b>		<b>4 672</b>	<b>4 934</b>	<b>12 382</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>4 784</b>	<b>4 964</b>	<b>12 382</b>
<b>Total equity &amp; liabilities</b>		<b>13 706</b>	<b>12 916</b>	<b>21 043</b>

\* Some amounts have been restated and do not correspond to the amounts presented in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2008.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

za rok končící 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

	Bod	2009	2008 (překlasifikováno*)
Tržby	4	11 690	9 749
Náklady na prodané výrobky a zboží	16	-6 398	-5 658
<b>Hrubý zisk</b>		<b>5 292</b>	<b>4 091</b>
Odbytové náklady	16	-1 236	-1 162
Administrativní náklady	16	-923	-721
Ostatní výnosy	15	60	86
Ostatní provozní výnosy	19	264	324
Ostatní provozní náklady	20	-251	-287
<b>Provozní zisk</b>		<b>3 206</b>	<b>2 331</b>
Finanční náklady		-24	-152
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>3 182</b>	<b>2 179</b>
Daň z příjmů	22	-676	-486
<b>Čistý zisk</b>		<b>2 506</b>	<b>1 693</b>
Čistý zisk připadající na:			
Akcionáře Společnosti		2 506	1 692
Menšinový podíl		0	1
Ostatní úplný výsledek			
Kurzové rozdíly		-4	6
Úplný výsledek za rok celkem		2 502	1 699
Úplný výsledek za rok připadající na:			
Akcionáře Společnosti		2 502	1 698
Menšinový podíl		0	1
<b>Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)</b>	<b>23</b>	<b>913</b>	<b>616</b>

\* Některé částky byly překlasifikovány a neodpovídají částkám uvedeným v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2008.

## [ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu						Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Ostatní fondy	Kumulované zisky	Menšinový podíl	
<b>Stav k 1. 1. 2008</b>		2 745	2 357	551	-2	3 010	0	8 661
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1 692</b>	<b>1</b>	<b>1 699</b>
<i>Transakce s vlastníky</i>								
Rozdělení zisku	24	0	0	0	0	-2 416	0	-2 416
Zaměstnanecké akcie		0	4	0	0	0	0	4
Neuplatněné dividendy		0	0	0	0	4	0	4
<b>Stav k 31. 12. 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 361</b>	<b>551</b>	<b>4</b>	<b>2 290</b>	<b>1</b>	<b>7 952</b>
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>2 506</b>	<b>0</b>	<b>2 502</b>
<i>Transakce s vlastníky</i>								
Rozdělení zisku	24	0	0	0	0	-1 538	0	-1 538
Zaměstnanecké akcie		0	0	0	0	0	0	0
Neuplatněné dividendy		0	0	0	0	5	0	5
Ostatní		0	0	0	0	1	0	1
<b>Stav k 31. 12. 2009</b>		<b>2 745</b>	<b>2 361</b>	<b>551</b>	<b>0</b>	<b>3 264</b>	<b>1</b>	<b>8 922</b>



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## [ CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

for the year ended December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	2009	2008 (restated*)
Revenues	4	11 690	9 749
Cost of goods sold	16	(6 398)	(5 658)
<b>Gross profit</b>		<b>5 292</b>	<b>4 091</b>
Distribution expenses	16	(1 236)	(1 162)
Administrative expenses	16	(923)	(721)
Other income	15	60	86
Other operating income	19	264	324
Other operating expense	20	(251)	(287)
<b>Profit from operations</b>		<b>3 206</b>	<b>2 331</b>
Financial expenses		(24)	(152)
<b>Profit before income tax</b>		<b>3 182</b>	<b>2 179</b>
Income tax expense	22	(676)	(486)
<b>Net profit for the year</b>		<b>2 506</b>	<b>1 693</b>
Profit attributable to:			
Owners of the parent		2 506	1 692
Non-controlling interest		-	1
Other comprehensive income			
Currency translation differences		(4)	6
Total comprehensive income for the year		2 502	1 699
Attributable to:			
Owners of the parent		2 502	1 698
Non-controlling interest		-	1
<b>Earnings per share basic and diluted (CZK/share)</b>	<b>23</b>	<b>913</b>	<b>616</b>

\* Some amounts have been restated and do not correspond to the amounts presented in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2008.

## [ CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

for the year ended December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	Attributable to equity holders of the Company					Non-controlling interest	Total equity
		Registered capital	Share premium and other shareholders' contributions	Statutory reserve fund	Other reserves	Retained earnings		
<b>Balance as at January 1, 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 357</b>	<b>551</b>	<b>(2)</b>	<b>3 010</b>	<b>-</b>	<b>8 661</b>
<b>Total comprehensive income</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>1 692</b>	<b>1</b>	<b>1 699</b>
<i>Transactions with owners</i>								
Profit distribution	24	-	-	-	-	(2 416)	-	(2 416)
Share based payments		-	4	-	-	-	-	4
Forfeited dividends		-	-	-	-	4	-	4
<b>Balance as at December 31, 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 361</b>	<b>551</b>	<b>4</b>	<b>2 290</b>	<b>1</b>	<b>7 952</b>
<b>Total comprehensive income</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>2 506</b>	<b>-</b>	<b>2 502</b>
<i>Transactions with owners</i>								
Profit distribution	24	-	-	-	-	(1 538)	-	(1 538)
Share based payments		-	-	-	-	-	-	-
Forfeited dividends		-	-	-	-	5	-	5
Other		-	-	-	-	1	-	1
<b>Balance as at December 31, 2009</b>		<b>2 745</b>	<b>2 361</b>	<b>551</b>	<b>-</b>	<b>3 264</b>	<b>1</b>	<b>8 922</b>

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

	Bod	2009	2008 (překlasifikováno*)
<i>Peněžní toky z provozní činnosti</i>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>3 182</b>	<b>2 179</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv včetně nehmotného majetku	16	447	387
Snížení hodnoty majetku	6	0	20
Nerealizované kurzové zisky (-)/ztráty (+)		34	-41
Čisté úrokové náklady (+) / výnosy (-)		-36	64
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-7	-40
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		-24	23
<b>Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>3 596</b>	<b>2 592</b>
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a Ostatních nefinančních aktiv		3 532	6 836
Obchodních a ostatních finančních závazků a Nefinančních závazků		1 553	-5 358
Zásob		548	644
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>9 229</b>	<b>4 714</b>
Zaplacené úroky		-24	-149
Zaplacená daň z příjmů		-697	-551
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>8 508</b>	<b>4 014</b>
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	5	-712	-452
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		11	78
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-9	-122
Přijaté úroky		62	88
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-648</b>	<b>-408</b>
<i>Peněžní toky z financování</i>			
Zaplacené dividendy	24	-1 538	-2 416
<b>Čistý peněžní tok z financování</b>		<b>-1 538</b>	<b>-2 416</b>
<b>Čisté zvýšení peněžních prostředků</b>		<b>6 322</b>	<b>1 190</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>		<b>-334</b>	<b>-1 524</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>9</b>	<b>5 988</b>	<b>-334</b>

\* Některé částky byly překlasifikovány a neodpovídají částkám uvedeným v konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2008.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## [ CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

for the year ended December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	2009	2008 (restated*)
<i>Cash flow from operating activities</i>			
<b>Profit before tax</b>		<b>3 182</b>	<b>2 179</b>
Depreciation and amortisation expense, including intangibles	16	447	387
Impairment	6	-	20
Unrealized foreign exchange loss / (gain)		34	(41)
Net interest (income) / expense		(36)	64
Gain on disposal of PP&E		(7)	(40)
Other non-cash (gains) / losses, net		(24)	23
<b>Operating cash flows before working capital changes</b>		<b>3 596</b>	<b>2 592</b>
Changes in:			
Trade and other financial receivables and Other non-financial assets		3 532	6 836
Trade and other financial liabilities and Non-financial liabilities		1 553	(5 358)
Inventories		548	644
<b>Cash generated from operations</b>		<b>9 229</b>	<b>4 714</b>
Interest paid		(24)	(149)
Income tax paid		(697)	(551)
<b>Net cash generated from operating activities</b>		<b>8 508</b>	<b>4 014</b>
<i>Cash flow from investing activities</i>			
Purchase of PP&E	5	(712)	(452)
Proceeds from sale of PP&E		11	78
Purchase of intangible assets		(9)	(122)
Interest received		62	88
<b>Net cash used by investing activities</b>		<b>(648)</b>	<b>(408)</b>
<i>Cash flow from financing activities</i>			
Dividends paid	24	(1 538)	(2 416)
<b>Net cash used by financing activities</b>		<b>(1 538)</b>	<b>(2 416)</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>6 322</b>	<b>1 190</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the beginning of the year</b>		<b>(334)</b>	<b>(1 524)</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the end of the year</b>	<b>9</b>	<b>5 988</b>	<b>(334)</b>

\* Some amounts have been restated and do not correspond to the amounts presented in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2008.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

za rok končící 31. 12. 2009

## 1. OBECNÉ ÚDAJE

## 1.1 Popis Skupiny

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a její dceřiná společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („Dceřiná společnost“), (dále souhrnně jen „Skupina“), se zabývají zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Společnost vlastní 99% podíl Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. je akciová společnost registrovaná v České republice. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře. Závod ve Strážnici je využíván ke skladování tabáku.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“ nebo „Philip Morris International“). K 31. 12. 2009 byla PMI vrcholovou ovládající společností Skupiny.

Dne 30. 1. 2008 představenstvo společnosti Altria Group, Inc. („Altria Group“) oznámilo vyčlenění (spin-off) 100 % akcií společnosti Philip Morris International držených společností Altria Group akcionářům společnosti Altria Group s účinností od 28. 3. 2008. Důsledkem tohoto vyčlenění došlo ke změně vrcholové mateřské společnosti koncernu z Altria Group na Philip Morris International bez jakéhokoliv dopadu na provoz a aktivity Společnosti v České republice a Dceřiné společnosti ve Slovenské republice.

K 31. 12. 2009 byl jediným subjektem vlastním více než 20% podíl na základním kapitálu Skupiny Philip Morris Holland Holdings B.V. vlastníci 77,6% základního kapitálu.

Jako členové představenstva a dozorčí rady Společnosti byly v obchodním rejstříku k 31. 12. 2009 zapsány následující osoby:

**Představenstvo**

Alvise Giustiniani – předseda	Daniel Gordon
Andre Dahan	Ivo Slanina
Andrea Gontkovičová	Walter Veen

**Dozorčí rada**

Daniel Fahrny – předseda	Jolana Peterková
Jiří Davídek	Petr Bubeníček
Antonis Koupparis	Paul Maas

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 25. 3. 2010.

## 2. SHRNU TÍ VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSAD

## 2.1 Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění schváleném Evropskou unií („IFRS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly schváleny Evropskou komisí v době sestavení této konsolidované účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

## 2.2 Změny v účetních zásadách a směrnících

a) Standardy, dodatky a interpretace povinné pro účetní období počínající 1. 1. 2009 anebo později, které Skupina plně aplikovala:



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## [ NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

as at December 31, 2009

## 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1 Group description

Philip Morris ČR a.s. ("the Company") and its subsidiary Philip Morris Slovakia s.r.o. ("the Subsidiary") (together "the Group") produces, sells, distributes and markets tobacco products. The Company has a 99% interest in Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. is a joint-stock company registered in the Czech Republic. The Company was incorporated on March 28, 1991 and its registered address is Kutná Hora, Vítězná 1, Czech Republic. Its headquarters is in Prague and its manufacturing facility is in Kutná Hora. The Strážnice facility is used for leaf warehousing activities.

Philip Morris ČR a.s. is an affiliate of Philip Morris International Inc. ("PMI" or "Philip Morris International"). As at December 31, 2009, PMI is the ultimate controlling party of the Group.

On January 30, 2008, the Board of Directors of Altria Group, Inc. ("Altria Group") announced the spin-off of 100% of the shares of Philip Morris International owned by Altria Group to Altria Group's shareholders with the effective date on March 28, 2008. The spin-off resulted in the change of the Company's ultimate parent company from Altria Group to Philip Morris International without any impact on the operation and activities of the Company in the Czech Republic and of the Subsidiary in the Slovak Republic.

As at December 31, 2009, the only entity holding more than 20% of the registered capital of the Group was Philip Morris Holland Holdings B.V., which held 77.6% of the registered capital.

The following individuals were recorded as members of the Board of Directors and Supervisory Board in the Commercial Register as at December 31, 2009:

**Board of Directors**

Alvise Giustiniani – Chairman	Daniel Gordon
Andre Dahan	Ivo Slanina
Andrea Gontkovičová	Walter Veen

**Supervisory Board**

Daniel Fahrny – Chairman	Jolana Peterková
Jiří Davídek	Petr Bubeníček
Antonis Koupparis	Paul Maas

The Company has its primary listing on the Prague stock exchange, Burza cenných papírů Praha, a.s.

These consolidated financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on March 25, 2010.

## 1.2 Translation note

This annual report, including the financial statements, has been prepared in Czech and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Czech version of these financial statements takes precedence over the English version.

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

## 2.1 Basis of preparation

These consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union ("IFRS").

The consolidated financial statements have been prepared based on the recognition and measurement requirements of IFRS standards and IFRIC interpretations issued and effective, to the extent that they have been endorsed by the European Commission by the time of preparing this report. The principal accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

## 2.2. Changes in accounting policies and procedures

a) The following standards, amendments and interpretations are mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2009 and have been fully adopted by the Group:

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

- **IAS 1 (novelizován)** – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později). Hlavní změnou v IAS 1 je nahrazení výkazu zisku a ztráty výkazem úplného výsledku, který zahrnuje také změny účtované do vlastního kapitálu nesouvisející s vlastníkem Společnosti. Společnostem je umožněno sestavovat dvojí výkazy, a to: výkaz zisku a ztráty a výkaz úplného výsledku. Skupina si vybrala možnost sestavit jeden výkaz – výkaz úplného výsledku. Novelizovaný IAS 1 také představil požadavek na zpětné sestavení výkazu finanční pozice (rozvahy) k počátku nejstaršího prezentovaného srovnatelného období, kdykoliv společnost změní srovnatelné údaje z důvodu reklasifikace, změny účetních postupů nebo opravy chyb. Novelizovaný standard neovlivnil vykazování a oceňování transakcí a jednotlivých položek.
- **IFRS 8** – Provozní segmenty (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později). IFRS 8 nahrazuje IAS 14 a uvádí do souladu vykazování o provozních segmentech s požadavky amerického standardu SFAS 131 - Zveřejnění o segmentech společnosti a související informace. Nový standard požaduje „manažerský přístup“, podle něhož jsou informace o segmentech vykazovány stejně jako ve vnitropodnikovém výkaznictví. Skupina upravila vykazování o provozních segmentech za účelem splnění požadavků nového standardu.
- **IFRIC 13** – Zákaznické věrnostní programy (účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2008 nebo později). Vedení Skupiny vyhodnotilo dopad této změny na politiky vykazování tržeb. Aplikace této interpretace měla za následek reklasifikaci určitých typů podpor prodeje ve výkazu úplného výsledku, jak je popsáno v bodě 2.3.

**b) Standardy, dodatky a interpretace povinné pro účetní období počínající 1. 1. 2009 anebo později, které nemají významný dopad anebo pro ně Skupina neměla náplň:**

- **IAS 23** – Novela – Výpůjční náklady (přepracovaný v březnu 2007; účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později). Skupina nezměnila politiku účtování výpůjčních nákladů, jelikož odpovídá přepracovanému standardu.
- **IAS 32** – Dodatek – Finanční nástroje - Zveřejňování a vykazování: Nástroje s právem zpětného odprodeje a závazky vznikající při likvidaci a IAS 1 – Dodatek – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRS 7** – Dodatek – Zlepšení vykazování finančních nástrojů, Finanční nástroje: Vykazování (vydán v březnu 2009, účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRS 1** – Dodatek – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví a IAS 27 – Dodatek – Konsolidovaná a samostatná účetní závěrka: Pořizovací cena investice do dceřiného podniku k datu přechodu na IAS/ IFRS (vydán v květnu 2008; účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRS 2** – Dodatek – Úhrady vázané na akcie – Podmínky pro uplatnění opce a zrušení nástrojů (vydán v lednu 2008; účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRIC 9 a IAS 39** – Dodatky – Vložené deriváty (účinný pro účetní období končící 30. 6. 2009 nebo později, schválené Evropskou unií pro účetní období začínající 1. 1. 2010 a později s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRIC 15** – Smlouvy o výstavbě nemovitosti (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRIC 16** – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky (platné pro účetní období začínající 1. 10. 2008 nebo později).

**Zdokonalení Mezinárodních standardů finančního výkaznictví** (vydáno v květnu 2008). Dodatky obsahují úpravy, které vedou k účetním změnám pro účely vykazování, zachycování a oceňování, ale také změny v terminologii v různých standardech nebo ediční úpravy. Důležité změny se týkají těchto oblastí: klasifikace aktiv držných k prodeji podle IFRS 5 v případě ztráty kontroly nad dceřinou společností; možnost prezentace finančních nástrojů držných k obchodování jako dlouhodobého majetku podle IAS 1; účtování o prodeji majetku, na který se vztahuje standard IAS 16 a který byl předtím držen za účelem pronájmu, a dále klasifikace příslušných peněžních toků podle IAS 7 jako peněžních toků z provozní činnosti; objasnění definice zkrácení plánu definovaných požitků podle IAS 19; účtování o státních dotacích se zvýhodněnými úrokovými sazbami v souladu s IAS 20; sjednocení definice výpůjčních nákladů podle IAS 23 s metodou efektivní úrokové sazby; vyjasnění účtování o dceřiných společnostech držných za účelem prodeje podle IAS 27 a IFRS 5; snížení rozsahu požadavků na zveřejňování týkající se přidružených společností a společných podniků podle IAS 28 a IAS 31; rozšíření zveřejnění vyžadovaného podle IAS 36; vyjasnění účtování o reklamních nákladech podle IAS 38; změna definice kategorie finančních aktiv v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty tak, aby byla v souladu s účtováním o zabezpečovacích derivátech podle IAS 39; zavedení účtování o investicích do nemovitosti po dobu jejich výstavby v souladu s IAS 40; redukce omezení týkajících se způsobu stanovení reálné hodnoty biologického majetku podle IAS 41. Tyto změny nemají významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

**c) Standardy, dodatky a interpretace, které nenabývaly účinnosti a nebyly předčasně aplikovány Skupinou:**

- **IFRS 1** – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (novelizovaný v prosinci 2008, účinný pro první účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS pro účetní období začínající 1. 7. 2009, nebo později, schválené Evropskou unií pro účetní období začínající po 31. 12. 2009 nebo později s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRS 1** – Dodatek – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2010 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

- **IAS 1 (revised)** – Presentation of Financial Statements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009). The main change in IAS 1 is the replacement of the income statement by a statement of comprehensive income which includes all non-owner changes in equity. Entities are allowed to present two statements: a separate income statement and a statement of comprehensive income. The Group has elected to present one statement: the statement of comprehensive income. The revised IAS 1 also introduces a requirement to present a statement of financial position (balance sheet) at the beginning of the earliest comparative period whenever the entity restates comparatives due to reclassifications, changes in accounting policies, or corrections of errors. The revised standard had no impact on the recognition or measurement of specific transactions and balances.
- **IFRS 8** – Operating segments (effective for annual period beginning on or after January 1, 2009). IFRS 8 replaces IAS 14 and aligns segment reporting with the requirements of the US standard SFAS 131, “Disclosures about segments of an enterprise and related information”. The new standard requires a “management approach”, under which segment information is presented on the same basis as that used for internal reporting purposes. The Group revised its segment reporting disclosures in order to comply with requirements of the new standard.
- **IFRIC 13** – Customer Loyalty Programs (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2008). Management of the Group reevaluated the effect of this interpretation on its revenue recognition policies. Adoption of this interpretation resulted in reclassification of certain customer incentives in the statement of comprehensive income as described in Note 2.3.

**b) The following standards, amendments and interpretations mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2009 do not have a material impact or are not relevant to the Group’s operations:**

- **IAS 23** – Revised – Borrowing Costs (revised March 2007, effective for annual period beginning on or after January 1, 2009). The Group did not change its accounting policy on accounting for borrowing costs as it complies with the revised standard.
- Amendment to IAS 32 – Financial Instruments: Presentation and IAS 1 – Presentation of Financial Statements: Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation – IAS 1 – Amendment (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **Amendment to IFRS 7** – Improving Disclosures about Financial Instruments, Financial Instruments: Disclosures (issued in March 2009; effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRS 1** – Amendment – First-time Adoption of International Financial Reporting Standards and IAS 27 – Amendment – Consolidated and separate financial statements: The presentation of costs on investment to the subsidiaries at the first-time adoption of IAS/IFRS (issued in May 2008, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRS 2** – Amendment – Share-based Payment – Vesting conditions and cancellations (issued in January 2008, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRIC 9 and IAS 39** – Amendment – Embedded Derivatives (effective for annual periods ending on or after June 30, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after January 1, 2010, earlier application is permitted).
- **IFRIC 15** – Agreements for the Construction of Real Estate (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRIC 16** – Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (effective for annual periods beginning on or after October 1, 2008).

**Improvements to International Financial Reporting Standards** (issued in May 2008). The amendments consist of a mixture of substantive changes, clarifications, and changes in terminology in various standards. The substantive changes relate to the following areas: classification as held for sale under IFRS 5 in case of a loss of control over a subsidiary; possibility of presentation of financial instruments held for trading as non-current under IAS 1; accounting for sale of IAS 16 assets which were previously held for rental and classification of the related cash flows under IAS 7 as cash flows from operating activities; clarification of definition of a curtailment of a defined benefit plan under IAS 19; accounting for below market interest rate government loans in accordance with IAS 20; making the definition of borrowing costs in IAS 23 consistent with the effective interest method; clarification of accounting for subsidiaries held for sale under IAS 27 and IFRS 5; reduction in the disclosure requirements relating to associates and joint ventures under IAS 28 and IAS 31; enhancement of disclosures required by IAS 36; clarification of accounting for advertising costs under IAS 38; amending the definition of the fair value through profit or loss category to be consistent with hedge accounting under IAS 39; introduction of accounting for investment properties under construction in accordance with IAS 40; and reduction in restrictions over manner of determining fair value of biological assets under IAS 41. The amendments have no material effect on the financial statements of the Group.

**c) The following standards, amendments and interpretations are not yet effective and have not been adopted early by the Group:**

- **IFRS 1** – First-time Adoption of International Financial Reporting Standards (following an amendment in December 2008, effective for the first IFRS financial statements for a period beginning on or after July 1, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after December 31, 2009, earlier application is permitted).
- **IFRS 1** – First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Amended (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2010, not yet adopted by the EU).

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

- **IFRS 2** – Dodatek – Skupinové úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2010 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IFRS 3** – Podnikové kombinace (přepřelovaný v lednu 2008, účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později).
- **IFRS 9** – Finanční nástroje (vydán v listopadu 2009, účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo později s povolenou dřívější aplikací, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií).
- **IAS 24** – Zveřejnění spřízněných stran (novelizován v listopadu 2009, účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2011 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IAS 27** – Konsolidovaná a samostatná účetní závěrka (přepřelovaný v lednu 2008, účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později).
- **IAS 32** – Dodatek – Finanční nástroje: Prezentace (účinný pro účetní období začínající 1. 2. 2010 nebo později).
- **IAS 39** – Dodatek – Finanční nástroje: Zachycení a oceňování (účinný s retrospektivní aplikací pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později).
- **IFRIC 14** – Dodatek – Předplacení požadovaného minimálního financování (účinná pro účetní období začínající 1. 1. 2011 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IFRIC 18** – Převod majetku od zákazníků (účinná pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později, schválen Evropskou unií pro účetní období začínající po 31. 10. 2009 s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRIC 17** – Distribuce nepeněžních aktiv vlastníkům (účinná pro účetní období začínající od 1. 7. 2009, nebo později, schválena Evropskou unií pro účetní období začínající po 31. 10. 2009 s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRIC 19** – Vypořádání finančních závazků kapitálovými nástroji (účinná pro účetní období začínající 1. 7. 2010 nebo později, dosud neschválena Evropskou unií).

**Zdokonalení Mezinárodních standardů finančního výkaznictví** (vydáno v dubnu 2009). Novelty následujících standardů jsou účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později: IFRS 2, IAS 38, IFRIC 9 a IFRIC 16; novelty standardů IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 36 a IAS 39 jsou účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2010 nebo později; toto zdokonalení nebylo dosud schváleno Evropskou unií). Zdokonalení zahrnuje kombinace podstatných změn a zpřesnění v následujících standardech a interpretacích:

- ujasnění, že podnikové kombinace společností pod společnou kontrolou a zakládání společných podniků (tzv. joint ventures) není předmětem IFRS 2;
- ujasnění požadavků na zveřejnění stanovených v IFRS 5 a ostatních standardech týkajících se dlouhodobých aktiv (nebo vyřazovaných skupin) klasifikovaných jako držených k prodeji nebo jako ukončovaná činnost;
- požadavek vykazovat celková aktiva a závazky každého reportovaného segmentu dle IFRS 8 pouze pokud je taková informace pravidelně předkládána osobě s rozhodovací pravomocí;
- novela IAS 1 umožňující klasifikaci určitých závazků, které se vypořádají nástroji vlastního kapitálu společnosti, jako dlouhodobé;
- změny v IAS 7 předepisující, že pouze takové výdaje, které vyústí ve vykazování aktiva, je možno klasifikovat jako investiční aktivity;
- povolení klasifikace určitých dlouhodobých pronájmů pozemku jako finanční leasing podle IAS 17 a to i v případě, že na konci doby pronájmu nepřechází vlastnické právo;
- poskytnutí dodatečného návodu v rámci IAS 18 pro určení, zda společnost jedná na vlastní účet nebo jako zprostředkovatel;
- ujasnění v rámci IAS 36, že peněžotvorná jednotka nemůže být větší než provozní segment před agregací;
- doplnění IAS 38 v oblasti určení reálné hodnoty nehmotných aktiv získaných v podnikových kombinacích;
- novela IAS 39 (i) přidává do jeho rozsahu působnosti i opční smlouvy, které mohou vyústit v podnikovou kombinaci, (ii) ujasňuje okamžik reklasifikace výnosů a ztrát z finančního nástroje zajišťujícího peněžní toky z vlastního kapitálu do zisku nebo ztráty, (iii) stanovuje, že opce předčasného splacení úzce souvisí s hostitelskou smlouvou pokud, v případě využití, dlužník refunduje ekonomickou ztrátu věřitele;
- novela IFRIC 9 stanovující, že vložené deriváty ve smlouvách získaných v rámci podnikových kombinací společností pod společnou kontrolou a formování společného podniku nejsou předmětem této interpretace; a
- odstranění omezení v IFRIC 16, že zajišťující nástroje nemohou být v držení zahraniční jednotky, která je sama zajišťována.

Skupina neočekává, že změny budou mít významný dopad na její účetní závěrku.

#### Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykazány v reálné hodnotě a následně přečteny v souladu s IAS 39, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení konsolidované účetní závěrky.

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

- **IFRS 2** – Amendment – Group Cash-settled Share-based Payment Transactions – (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2010, not yet adopted by the EU).
- **IFRS 3** – Business Combinations (revised January 2008, effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009).
- **IFRS 9** – Financial Instruments (issued in November 2009, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2013, with earlier application permitted, not yet adopted by the EU).
- **IAS 24** – Related Party Disclosures (amended in November 2009, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2011, not yet adopted by the EU).
- **IAS 27** – Consolidated and Separate Financial Statements (revised in January 2008, effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009).
- **IAS 32** – Amendment – Financial Instruments: Presentation (effective for annual periods beginning on or after February 1, 2010).
- **IAS 39** – Amendment – Financial Instruments: Recognition and Measurement (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009).
- **IFRIC 14** – Amendment – Prepayments of a Minimum Funding Requirement (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2011, not yet adopted by the EU).
- **IFRIC 18** – Transfers of Assets from Customers (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after October 31, 2009, earlier application is permitted).
- **IFRIC 17** – Distribution of non-cash assets to owners (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after October 31, 2009, earlier application is permitted).
- **IFRIC 19** – Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2010, not yet adopted by the EU).

**Improvements to International Financial Reporting Standards** (issued in April 2009; amendments to IFRS 2, IAS 38, IFRIC 9 and IFRIC 16 are effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009; amendments to IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 36 and IAS 39 are effective for annual periods beginning on or after January 1, 2010; the improvements have not yet been adopted by the EU). The improvements consist of a mixture of substantive changes and clarifications in the following standards and interpretations:

- clarification that contributions of businesses in common control transactions and formation of joint ventures are not within the scope of IFRS 2;
- clarification of disclosure requirements set by IFRS 5 and other standards for non-current assets (or disposal groups) classified as held for sale or discontinued operations;
- requiring to report a measure of total assets and liabilities for each reportable segment under IFRS 8 only if such amounts are regularly provided to the chief operating decision maker;
- amending IAS 1 to allow classification of certain liabilities settled by entity's own equity instruments as non-current;
- changing IAS 7 such that only expenditures that result in a recognised asset are eligible for classification as investing activities;
- allowing classification of certain long-term land leases as finance leases under IAS 17 even without transfer of ownership of the land at the end of the lease;
- providing additional guidance in IAS 18 for determining whether an entity acts as a principal or an agent;
- clarification in IAS 36 that a cash generating unit shall not be larger than an operating segment before aggregation;
- supplementing IAS 38 regarding measurement of fair value of intangible assets acquired in a business combination;
- amending IAS 39 (i) to include in its scope option contracts that could result in business combinations, (ii) to clarify the period of reclassifying gains or losses on cash flow hedging instruments from equity to profit or loss and (iii) to state that a prepayment option is closely related to the host contract if upon exercise the borrower reimburses economic loss of the lender;
- amending IFRIC 9 to state that embedded derivatives in contracts acquired in common control transactions and formation of joint ventures are not within its scope; and
- removing the restriction in IFRIC 16 that hedging instruments may not be held by the foreign operation that itself is being hedged.

The Group does not expect the amendments to have any material effect on its financial statements.

### **Basis of preparation of the consolidated financial statements**

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention except for financial instruments, which are initially recognised at fair value and subsequently measured in accordance with IAS 39 as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of consolidated financial statements in accordance with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

**2.3 Srovnatelné údaje**

V účetním období počínajícím 1. 1. 2009 Skupina přijala IFRIC 13. V souvislosti s přijetím interpretace Skupina prověřila klasifikaci jednotlivých podpor prodeje a překlasifikovala motivační programy související s prodejem za rok 2008 v hodnotě 153 milionů Kč z odbytových nákladů do tržeb. Po přijetí IFRIC 13 Skupina vykazuje související závazek z motivačních programů ve výnosech příštích období v nefinančních závazcích. V souvislosti s tím byl závazek z titulu IFRIC 13 k 31. 12. 2008 ve výši 0 milionu Kč (1. 1. 2008: 2 miliony Kč) překlasifikován z dohadných účtů pasivních do výnosů příštích období. Dále Skupina překlasifikovala spotřební daň k 31. 12. 2008 ve výši 5 470 milionů Kč (1. 1. 2008: 7 780 milionů Kč), která byla zahrnuta v hodnotě zásob, do ostatních nefinančních aktiv tak, aby ocenění zásob bylo v souladu s náklady na prodané výrobky a zboží, které jsou vykazovány bez spotřební daně. Z důvodu reklasifikace spotřební daně ve výkazu finanční pozice, byla hodnota 2 310 milionů Kč překlasifikována ve výkazu o peněžních tocích za rok 2008 ze změny stavu zásob do změny stavu obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv.

Skupina též překlasifikovala přepravní náklady ve výši 112 milionů Kč z nákladů na prodané výrobky a zboží do distribučních nákladů.

**2.4 Konsolidace**

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, jsou konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly.

Všechny transakce, zůstatky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi společnostmi ve Skupině byly eliminovány, pokud transakce neposkytla důvod snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní postupy dceřiné společnosti upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Společnosti.

**2.5 Vykazování podle segmentů**

Provozní segmenty jsou vykazovány v souladu s interními výkazy poskytovanými subjektům s rozhodovací pravomocí. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí, který je zodpovědný za alokaci zdrojů a posuzování výkonnosti, byl identifikován management tým Skupiny provádějící strategická rozhodnutí.

**2.6 Transakce v cizích měnách****a) Funkční měna a měna vykazování**

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém každá společnost Skupiny působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

**b) Transakce a zůstatky**

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují ve výkazu úplného výsledku.

**c) Dceřiná společnost**

Výsledky a finanční pozice Dceřiné společnosti, která má funkční měnu odlišnou od měny vykazování, se převádějí na měnu vykazování následujícím způsobem:

- (i) aktiva a závazky jsou pro každý prezentovaný výkaz finanční pozice přepočítány směnným kurzem platným k rozvahovému dni;
- (ii) výnosy a náklady jsou pro každý výkaz úplného výsledku přepočítávány aritmetickým průměrem směnných kurzů (kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce, v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce);
- (iii) veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná složka vlastního kapitálu (kumulované kurzové rozdíly).

**2.7 Pozemky, budovy a zařízení**

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázaný v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázaný v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

### 2.3 Comparative amounts

The Group adopted IFRIC 13 as at January 1, 2009. In connection with the adoption of the interpretation, the Group reviewed classification of various types of sales incentives and reclassified sales based incentives of CZK 153 million for 2008 from "Distribution expenses" to "Sales". As a result of the adoption of IFRIC 13, the related liability resulting from sales incentives program is classified as deferred revenue in "Non-financial liabilities". Correspondingly, IFRIC 13 liability of CZK nil as at December 31, 2008 (January 1, 2008: CZK 2 million) was reclassified from accrued expenses to deferred revenue. Additionally, the Group reclassified excise tax of CZK 5 470 million included in the measurement of inventories as at December 31, 2008 (January 1, 2008: CZK 7 780 million) from "Inventories" to "Other non-financial assets" in order to measure inventories consistently with the presentation of costs of goods sold, which are reported net of excise tax. As a result of the excise tax reclassification in the statement of financial position, CZK 2 310 million was reclassified in the Statement of cash flow for 2008 from "Changes in inventories" to "Trade and other financial receivables and Other non-financial assets".

The Group also reclassified shipping expenses of CZK 112 million from "Costs of goods sold" to "Distribution expenses".

### 2.4 Consolidation

Subsidiary undertakings, which are those companies in which the Company, directly or indirectly, has an interest of more than one half of the voting rights or otherwise has power to exercise control over the operations, are consolidated. Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date when the Group ceases to have control.

Intra-group transactions, balances and unrealised gains/losses on transactions between Group companies are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. The accounting policies for the subsidiary are changed, where necessary, to ensure consistency with the policies adopted by the Company.

### 2.5 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Group management team that makes strategic decisions.

### 2.6 Foreign currency transactions

#### a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements of the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which each entity of the Group operates ("the functional currency"). The consolidated financial statements are presented in Czech crowns, which is the Company's functional and presentation currency.

#### b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing as at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at the year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statement of comprehensive income.

#### c) Subsidiary

The results and financial position of the Subsidiary that has a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- (i) assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate as at the date of that statement of financial position;
- (ii) income and expenses for each statement of comprehensive income are translated at average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated as at the dates of the transactions);
- (iii) all resulting exchange differences are recognised as a separate component of equity (cumulative translation adjustment).

### 2.7 Property, plant and equipment

All property, plant and equipment is initially recorded at cost and, except for freehold land, is subsequently carried at cost less any accumulated depreciation and impairment losses. Freehold land is subsequently stated at cost less any impairment charges. Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are included in the cost of that asset. Such borrowing costs are capitalised as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Group and the costs can be measured reliably.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do výkazu úplného výsledku v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15 – 40
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 15
Zařízení pro zpracování dat	3 – 5
Dopravní prostředky	3 – 8
Inventář	5 – 10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost je posuzována a v případě potřeby upravena ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než je jeho realizovatelná hodnota, sniží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz. bod 2.10).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se z výkazu finanční pozice vyřadí spolu s oprávkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

### 2.8 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů a jsou kontrolovány Skupinou, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

### 2.9 Dlouhodobá aktiva klasifikovaná jako aktiva držená k prodeji

Skupina klasifikuje dlouhodobé aktivum (nebo vyřazovanou skupinu) jako držené k prodeji, pokud bude jeho účetní hodnota zpětně získána primárně prodejní transakcí spíše než pokračujícím užíváním, a oceňuje jej v nižší z jeho zůstatkové hodnoty a čisté realizovatelné hodnoty minus náklady související s prodejem.

### 2.10 Snižování hodnoty aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdružována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžotvorné jednotky).

### 2.11 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Hodnota nedokončené výroby a hotových výrobků zahrnuje přímé materiálové náklady a výrobní režii. Výrobní režie zahrnuje především mzdy, odpisy, spotřebu energií, náklady na opravy a udržování apod. Ocenění nedokončené výroby, výrobků a zboží je na základě metody FIFO. Tabák, provozní zásoby a náhradní díly jsou oceněny v průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Group and the costs can be measured reliably. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial year in which they are incurred.

Property, plant and equipment, excluding freehold land, are depreciated from the time they are available for use, using the straight-line method.

Estimated useful lives (in years) adopted in these consolidated financial statements are as follows:

Buildings and constructions	15 – 40
Machinery and equipment	8 – 15
IT equipment	3 – 5
Vehicles	3 – 8
Furniture and fixtures	5 – 10

Land is not depreciated.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, as at each balance sheet date. An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (see Note 2.10).

Property, plant and equipment that is retired, or otherwise disposed of, is eliminated from the statement of financial position, along with the corresponding accumulated depreciation. Any gain or loss arising from retirement or disposal is included in net operating income.

### 2.8 Intangible assets

Intangible assets include computer software. Acquired computer software licenses are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring the specific software to use. These costs are amortised over their estimated useful life (three to five years).

Costs associated with developing or maintaining computer software programs are recognised as an expense as incurred. Costs that are directly associated with the production of identifiable and unique software products controlled by the Group, and that will probably generate economic benefits exceeding costs, are recognised as intangible assets. Direct costs include the costs of employees involved in software development and an appropriate portion of relevant overheads.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives (three to five years).

### 2.9 Non-current assets held for sale

The Group classifies non-current assets (or disposal groups) as held-for-sale separately if their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and measures them at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell.

### 2.10 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-financial assets, including intangible assets, are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level, for which there are separately identifiable cash inflows (cash-generating units).

### 2.11 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs of inventories include the purchase price and related costs of acquisition (transport, customs duties, etc.). The value of work-in-progress and finished goods includes direct material costs and allocated overhead costs. Overhead costs include labour, depreciation, power and heating, repair and maintenance and other related costs. The carrying amount of work-in-progress, merchandise and finished goods is determined on the basis of FIFO. The carrying amount of tobacco, operating supplies and spare parts is determined on the basis of weighted average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

**2.12 Půjčky a pohledávky**

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo přepokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv, s výjimkou dob splatnosti delších než 12 měsíců po rozvahovém dni. Ta jsou klasifikována jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty ve výkazu finanční pozice v pohledávkách z obchodních vztahů a jiných pohledávkách.

Obchodní pohledávky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby po odečtení opravné položky na snížení hodnoty. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek za domácími a zahraničními odběrateli mimo skupinu PMI se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční těžkosti odběratele, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu, nedodržení splatnosti nebo prodloužení ve splatnosti závazku (u pohledávek z obchodních vztahů vůči třetím stranám od 14 do 30 dní v závislosti na individuálním posouzení situace dlužníka) jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba této ztráty z opravné položky je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty. Pohledávky za společnostmi skupiny PMI nejsou považovány za pochybné.

**2.13 Spotřební daň**

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v ostatních nefinančních aktivech spolu s odpovídajícím závazkem v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje hotových výrobků a zboží, které jsou předmětem spotřební daně. Konzistentně s tím zásoby a náklady na prodané výrobky a zboží nezahrnují spotřební daň.

**2.14 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. Ve výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce půjčky v krátkodobých závazcích.

**2.15 Obchodní závazky**

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby.

**2.16 Odložená daň z příjmů**

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

**2.17 Zaměstnanecké požitky****a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění**

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Skupiny žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Skupiny žádné jiné dodatečné odvody.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

### 2.12 Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for those with maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. Loans and receivables are classified as trade and other receivables in the statement of financial position.

Trade receivables are recognised initially at fair values and subsequently measured at amortised costs using the effective interest method, less a provision for impairment. Such a provision for impairment of domestic and foreign third party trade receivables is established if there is objective evidence that the Group will not be able to collect all amounts due according to the original terms of receivables. Significant financial difficulties of the debtor, the probability that the debtor will enter bankruptcy and default or there is delinquency in payments (in the case of trade receivables from third parties more than 14–30 days overdue based on individual assessment of the debtor) are considered indicators that the trade receivable is impaired. The amount of the impairment provision is the difference between the carrying amount and the recoverable amount, being the present value of estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate. The amount of the impairment loss is recognised in the profit or loss. Receivables from PMI entities do not represent collection risk.

### 2.13 Excise tax

Excise tax on purchased fiscal stamps is initially recognised as other non-financial assets with a corresponding liability classified in "Other tax liabilities". The asset is derecognised and reclassified to trade receivables upon sale of finished goods and merchandise subject to excise tax. Correspondingly, inventories and cost of goods sold do not include excise tax.

### 2.14 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held on call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months and less, bank overdrafts or other on-demand payable liabilities. Bank overdrafts and on-demand payable liabilities are shown on the statement of financial position within borrowings in current liabilities.

### 2.15 Trade Payables

Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

### 2.16 Deferred income tax

Deferred income taxation is calculated using the liability method applied to all temporary differences arising between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, if the deferred income tax arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting and taxable profit nor loss, it is not accounted for. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the balance sheet date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled. Changes in deferred tax resulting from the changes in tax rates are recognized in the period in which the changes are enacted or substantially enacted.

Deferred income tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred tax is charged or credited to profit or loss, except when it relates to items charged or credited to other comprehensive income, in which case the deferred tax also affects other comprehensive income.

### 2.17 Employee benefits

#### a) Pension obligations

Contributions are made to the Government's retirement benefit and unemployment schemes at the statutory rates applicable during the year and are based on gross salary payments. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The expense for the contributions is charged to profit or loss in the same period as the related salary expense.

The Group also makes contributions to defined contribution schemes operated by external pension companies. These contributions are charged to profit or loss in the year to which the contributions relate. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

**b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru**

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Skupina vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

**c) Úhrady akciemi**

PMI poskytuje určité plány úhrad akciemi pro vedoucí pracovníky všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI. Tyto plány představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny („Deferred Stock“). K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku („rozhodné období“). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Tato reálná hodnota odpovídá tržní ceně akcií PMI k datu poskytnutí. Náklady jsou do výkazu úplného výsledku (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2009 a 2008 byla nevýznamná.

**2.18 Rezervy**

Skupina tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

**2.19 Vykazování výnosů a nákladů**

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokované protihodnoty za prodej zboží, výrobků a služeb, bez daně z přidané hodnoty a spotřební daně, po odpočtu slev a skont. Výnosy jsou vykazovány následujícími způsoby:

*Prodej výrobků a zboží*

Výnosy z prodeje výrobků a zboží se vykazují, pokud účetní jednotka převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží; nezachovává si pokračující manažerskou angažovanost v míře obvykle spojované s vlastnictvím požadovaného zboží, ani skutečnou kontrolu nad tímto zbožím; částka výnosů může být spolehlivě oceněna; je pravděpodobné, že ekonomické užítky, které jsou s transakcí spojeny, poplynou do účetní jednotky, a vzniklé náklady nebo náklady, které s ohledem na transakci teprve vzniknou, mohou být spolehlivě oceněny. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak i exportu.

*Prodej služeb*

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby za pomoci metod užívaných pro stanovení stupně dokončenosti konkrétní transakce, určeného na základě skutečně poskytnuté služby k poměru celkových služeb, které mají být poskytnuty.

*Výnosy z úroků*

Úrokový výnos se vykazuje časově rozlišený s použitím metody efektivní úrokové sazby a zohledněním výše nesplacené jistiny.

*Součástí nákladů na prodané výrobky a zboží* jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané výrobky.

*Odbytové náklady* vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

*Správní náklady* zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

**2.20 Leasing**

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a užitek vyplývajících z vlastnictví zůstává u pronajímatele. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu se účtují do výkazu úplného výsledku rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

### b) Redundancy and termination benefits

Redundancy and termination benefits are payable when employment is terminated before the normal retirement or contract expiry date. The Group recognises redundancy and termination benefits when it is demonstrably committed to terminating the employment of current employees according to a detailed formal plan without the possibility of withdrawal.

### c) Share-based payments

PMI runs certain compensation plans for management of all PMI companies. The plans relate to the stock of PMI. These plans are equity settled share-based payment transactions. There are Performance Incentive Plans in place under which eligible employees receive deferred stock awards representing long-term equity compensation that delivers shares of PMI after a three-year service period (the vesting period). The compensation cost for deferred stock awards is determined by using fair value of the equity instruments awarded as at the grant date. The fair value corresponds to the market price of PMI common stock on the date the award is granted to the employee. Compensation cost is recognized over the vesting period on a straight-line basis as a charge to the employee benefits expense with a corresponding entry in equity. Amounts recognized as compensation expense in 2009 and 2008 were immaterial.

### 2.18 Provisions

Provisions are recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount can be reliably estimated. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisions are measured at the present value of the best estimate of the expenditure required to settle the present obligation as at the balance sheet date.

### 2.19 Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services, net of value-added tax, excise tax, rebates and discounts.

#### *Sales of goods*

Revenue from the sales of goods is recognised when the Group has transferred the significant risks and rewards of ownership of the goods to the buyer; the Group retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold; the amount of revenue can be measured reliably; it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Group and the costs incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably. Revenue is recognised at the moment of delivery dispatch to the customer for both export and domestic sales.

#### *Sales of services*

Sales of services are recognised when the services are rendered, by reference to completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

#### *Interest income*

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and the effective interest rate applicable.

*Costs of goods* sold include variable and fixed manufacturing costs, costs of goods purchased for resale and royalties paid for the cigarettes sold.

*Distribution expenses* include personnel and material costs, and depreciation and amortisation applicable to the distribution function, as well as the costs of shipping, advertising, sales promotion, market research and customer service.

*Administrative expenses* include personnel costs and overheads as well as depreciation and amortisation applicable to the administrative functions.

### 2.20 Leases

Leases under which a significant portion of the risks and benefits of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the period of the lease.



## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Leasing pozemků, budov a zařízení, při němž na Skupinu přechází podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Skupina nepořizuje dlouhodobý majetek prostřednictvím finančního leasingu.

## 2.21 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v konsolidované účetní závěrce Skupiny jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

## 3. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

## 3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity je řízené centrálním oddělením Treasury skupiny PMI. Úvěrové riziko je řízeno primárně Skupinou. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Skupinou. Řízení rizik provádí centrální oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Skupiny, která vychází z PMI politik řízení finančního rizika.

## a) Tržní riziko

Skupina působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Skupina příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury v Lausanne, o kterých účtuje jako o zajišťovacích finančních derivátech. V letech 2009 a 2008 Skupina neměla žádné měnové opce.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2009	CZK	EUR	SKK	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	985	195	0	0	1 180
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	3	0	0	0	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	7	297	0	1	305
Účty v bance	6	7	0	0	13
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	5 884	102	0	0	5 986
<b>Celkem</b>	<b>6 885</b>	<b>601</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>7 487</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008	CZK	EUR	SKK	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 005	2	172	0	1 179
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	4	0	0	13	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	492	0	15	507
Účty v bance	14	0	34	0	48
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	1 360	0	0	0	1 360
<b>Celkem</b>	<b>2 383</b>	<b>494</b>	<b>206</b>	<b>28</b>	<b>3 111</b>

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2009	CZK	EUR	SKK	USD	Ostatní	Celkem
Závazky třetím stranám – domácí	309	65	0	0	0	374
Závazky třetím stranám – zahraniční	7	134	0	21	11	173
Závazky společnostem skupiny PMI	0	166	0	54	31	251
Půjčky	11	0	0	0	0	11
<b>Celkem</b>	<b>327</b>	<b>365</b>	<b>0</b>	<b>75</b>	<b>42</b>	<b>809</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008	CZK	EUR	SKK	USD	Ostatní	Celkem
Závazky třetím stranám – domácí	219	4	67	0	0	290
Závazky třetím stranám – zahraniční	8	27	0	4	4	43
Závazky společnostem skupiny PMI	0	134	12	46	46	238
Půjčky	2	1 740	0	0	0	1 742
<b>Celkem</b>	<b>229</b>	<b>1 905</b>	<b>79</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>2 313</b>

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

Leases of property, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. The Group does not acquire its operating assets via finance leases.

### 2.21 Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

## 3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

### 3.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk, credit risk and liquidity risk. Market and liquidity risks are managed under approved policies by a central Treasury group of PMI. Credit risk is managed primarily by the Group. PMI Treasury identifies, evaluates and hedges financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The Board of Directors provides written principles for overall risk management, which are based on PMI financial risk management policies.

#### a) Market risk

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk arises from future purchase and sale transactions and recognised assets and liabilities in foreign currencies. To hedge part of this exposure, the Group occasionally uses currency option derivative instruments, transacted with PMI Treasury. There were no currency options used in 2009 and 2008.

The split of financial assets by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2009	CZK	EUR	SKK	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	985	195	-	-	1 180
Receivables from third parties – foreign	3	-	-	-	3
Receivables from PMI entities	7	297	-	1	305
Cash at banks	6	7	-	-	13
On demand deposits with related parties	5 884	102	-	-	5 986
<b>Total</b>	<b>6 885</b>	<b>601</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>7 487</b>

Carrying amount as at December 31, 2008	CZK	EUR	SKK	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 005	2	172	-	1 179
Receivables from third parties – foreign	4	-	-	13	17
Receivables from PMI entities	-	492	-	15	507
Cash at banks	14	-	34	-	48
On demand deposits with related parties	1 360	-	-	-	1 360
<b>Total</b>	<b>2 383</b>	<b>494</b>	<b>206</b>	<b>28</b>	<b>3 111</b>

The split of financial liabilities by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2009	CZK	EUR	SKK	USD	Other	Total
Payables to third parties – domestic	309	65	-	-	-	374
Payables to third parties – foreign	7	134	-	21	11	173
Payables to PMI entities	-	166	-	54	31	251
Borrowings	11	-	-	-	-	11
<b>Total</b>	<b>327</b>	<b>365</b>	<b>-</b>	<b>75</b>	<b>42</b>	<b>809</b>

Carrying amount as at December 31, 2008	CZK	EUR	SKK	USD	Other	Total
Payables to third parties – domestic	219	4	67	-	-	290
Payables to third parties – foreign	8	27	-	4	4	43
Payables to PMI entities	-	134	12	46	46	238
Borrowings	2	1 740	-	-	-	1 742
<b>Total</b>	<b>229</b>	<b>1 905</b>	<b>79</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>2 313</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

**Analýzy citlivosti**Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské Unii a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro a americký dolar. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje pouze neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2009. Skupina považuje možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +20% (zhodnocení české koruny) a -20% (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny. Protože Slovenská republika k 1. 1. 2009 přijala euro jako národní měnu, byly finanční aktiva a závazky denominované v SKK k 31. 12. 2008 přepočteny na eura pro účely analýzy citlivosti.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení (+20%) nebo oslabení (-20%) české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč):

2009		-20 % – znehodnocení CZK	
Měna	EUR	USD	
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-3	-15	
2009		+20 % – zhodnocení CZK	
Měna	EUR	USD	
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	3	15	
2008		-20 % – znehodnocení CZK	
Měna	EUR	USD	
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	66	-4	
2008		+20 % – zhodnocení CZK	
Měna	EUR	USD	
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-66	4	

Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnosti ve skupině PMI. Skupina předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-50 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společností ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-50 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2009		Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 50 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku		59	-29
2008		Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 100 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku		-2	2

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

**Sensitivity analysis**Sensitivity to exchange rates

The Group is exposed to the foreign currency risk arising from transactions performed mainly with companies in the European Union and PMI Swiss subsidiaries. The common currencies used by the Group are EUR and USD. The foreign currency risk is measured against the functional currency of the Company (CZK) as at the balance sheet date, when the financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are recalculated to the CZK by applying the Czech National Bank exchange rate.

The sensitivity analysis considers only unpaid financial assets and liabilities denominated in foreign currencies and it measures the impact from recalculation of these items as at the balance sheet date by using exchange rates published by the Czech National Bank as at December 31, 2009. The Group considers the movements of exchange rates against the CZK in the following period of +20% (appreciation of CZK) and -20% (depreciation of CZK) as possible.

The sensitivity analysis on exchange rate changes is prepared by individual currencies on the presumption that there is no movement in the exchange rates of other currencies. As Slovakia replaced the SKK by the EUR as national currency as at January 1, 2009, financial assets and liabilities denominated in SKK as at December 31, 2008 were for the purpose of sensitivity analysis translated to EUR.

The following table presents the impact on profit before tax of an appreciation (+20%) or depreciation (-20%) of the CZK to foreign currencies (in CZK million):

<b>2009</b>	<b>CZK depreciation by 20%</b>	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	(3)	(15)

<b>2009</b>	<b>CZK appreciation by 20%</b>	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	3	15

<b>2008</b>	<b>CZK depreciation by 20%</b>	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	66	(4)

<b>2008</b>	<b>CZK appreciation by 20%</b>	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	(66)	4

Sensitivity to interest rates

The Group is exposed to interest rate risk mainly in relation to short-term borrowings and short-term on-demand deposits with PMI companies. The Group assumes the possible movements of the yield curve in the following period by +100/-50 basis points.

For short-term loan receivables and short-term on-demand deposits with PMI companies, the impact on profit and loss before tax is determined on the basis of a defined change in the interest rate, which would have arisen at the beginning of the accounting period and based on the assumption that no other changes in the interest rate occurred during the entire accounting period. Other financial assets and liabilities are not considered to be sensitive to interest rate movements.

The following table presents the possible impact on profit and loss before tax of an expected increase (+100 basis points) or decrease (-50 basis points) of interest rates (in CZK million):

<b>2009</b>	<b>Interest rate increased by 100 basis points</b>	<b>Interest rate decreased by 50 basis points</b>
Increase / (decrease) in profit or loss	59	(29)

<b>2008</b>	<b>Interest rate increased by 100 basis points</b>	<b>Interest rate decreased by 100 basis points</b>
Increase / (decrease) in profit or loss	(2)	2

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

**b) Úvěrové riziko**

Skupina má stanovena pravidla, která zajišťují, že prodej výrobků a zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Skupině odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Skupina využívá k analýze protistran také služeb externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným postupům příslušných oddělení Skupiny. Angažovanost Skupiny vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem.

**Zajištění pohledávek**

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli, zahraničními odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad.

Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur. Pohledávky z obchodních vztahů se zahraničními odběrateli jsou částečně zajištěny bankovními zárukami. Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

**Maximální expozice vůči úvěrovému riziku**

Maximální expozice vůči úvěrovému riziku související s obchodní činností a poskytnutými obchodními úvěry odběratelům se rovná brutto účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty.

Účetní hodnota k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 180	0	1 180
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	3	0	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	295	10	305
Účty v bance	13	0	13
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	5 986	0	5 986
<b>Celkem</b>	<b>7 477</b>	<b>10</b>	<b>7 487</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 164	15	1 179
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	17	0	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	461	46	507
Účty v bance	48	0	48
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	1 360	0	1 360
<b>Celkem</b>	<b>3 050</b>	<b>61</b>	<b>3 111</b>



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

### b) Credit risk

The Group has policies in place to ensure that sales of products and merchandise on credit are made to customers who meet the Group's criteria for credit eligibility and have adequate credit history.

Considerable support in this area is provided by PMI Treasury specialists. Apart from PMI Treasury, the Group also uses the services of external rating agencies for counterparty analysis.

The financial insolvency of counterparty may result in immediate losses to the Group with an adverse impact on the Group's financial position. Therefore, the acceptance of new business is reliant on standard approval controls and procedures through the relevant departments of the Group. The Group's involvement with counterparties is managed by means of credit limits that are monitored and re-evaluated on a regular basis.

Active administration and management of receivables is incorporated into the credit risk management process and standard financial market instruments such as bank guarantees and advance payments are used to reduce the risks.

### Receivables Security

With respect to the security strategy of trade receivables, trade receivables are separated into receivables from domestic customers, foreign customers and PMI entities.

Bank guarantees, in certain cases, are used to secure receivables from domestic credit customers. Penalty interest on late payments is a compulsory preventative instrument for all contractual relationships.

Trade receivables from domestic credit customers are divided into two groups: receivables secured by bank guarantees and unsecured receivables from customers eligible for unsecured credit. Unsecured credit is based on an overall and financial assessment of each individual customer including usage of external rating agencies. Trade receivables from third party foreign customers are partially secured by bank guarantees.

Trade receivables from PMI entities are considered as low-risk receivables by the Group, and are therefore unsecured.

### Maximum exposure to credit risk

The maximum exposure to credit risk in the case of activities connected to business operations and trade credits rendered to customers is calculated as the gross carrying amount of the above-mentioned financial assets less any impairment losses.

Carrying amount as at December 31, 2009 (CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	1 180	-	1 180
Receivables from third parties – foreign	3	-	3
Receivables from PMI entities	295	10	305
Cash at banks	13	-	13
On demand deposits with related parties	5 986	-	5 986
<b>Total</b>	<b>7 477</b>	<b>10</b>	<b>7 487</b>

Carrying amount as at December 31, 2008 (CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	1 164	15	1 179
Receivables from third parties – foreign	17	-	17
Receivables from PMI entities	461	46	507
Cash at banks	48	-	48
On demand deposits with related parties	1 360	-	1 360
<b>Total</b>	<b>3 050</b>	<b>61</b>	<b>3 111</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

**Koncentrace úvěrového rizika**

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	985	195	0	1 180
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	3	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	305	305
<b>Celkem</b>	<b>985</b>	<b>195</b>	<b>308</b>	<b>1 488</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 007	172	0	1 179
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	17	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	507	507
<b>Celkem</b>	<b>1 007</b>	<b>172</b>	<b>524</b>	<b>1 703</b>

**Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena**

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena, používá Skupina následující kritéria.

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky vůči odběratelům zajištěné bankovními zárukami, u nichž neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za odběrateli, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Pohledávky za společnostmi PMI a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou zařazeny do skupiny s hodnocením A podle PMI ratingu Standard & Poor's (2008: A).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A1 nebo více (2008: AA3).

Stav k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých depozit (A1)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 021	159	0	0	1 180
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	3	0	0	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	295	0	295
Účty v bance	0	0	0	13	13
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	0	0	5 986	0	5 986
<b>Celkem</b>	<b>1 021</b>	<b>162</b>	<b>6 281</b>	<b>13</b>	<b>7 477</b>

Stav k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých depozit (AA3)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 032	132	0	0	1 164
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	12	5	0	0	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	461	0	461
Účty v bance	0	0	0	48	48
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	0	0	1 360	0	1 360
<b>Celkem</b>	<b>1 044</b>	<b>137</b>	<b>1 821</b>	<b>48</b>	<b>3 050</b>

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

**Credit risk concentration**

The Group monitors the concentration of credit risk by distribution regions.

Classification of trade receivables by distribution regions:

Carrying amount as at December 31, 2009 (CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	985	195	-	1 180
Receivables from third parties – foreign	-	-	3	3
Receivables from PMI entities	-	-	305	305
<b>Total</b>	<b>985</b>	<b>195</b>	<b>308</b>	<b>1 488</b>

Carrying amount as at December 31, 2008 (CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 007	172	-	1 179
Receivables from third parties – foreign	-	-	17	17
Receivables from PMI entities	-	-	507	507
<b>Total</b>	<b>1 007</b>	<b>172</b>	<b>524</b>	<b>1 703</b>

**Credit quality of financial assets not yet due and not impaired**

The Group uses the following criteria when setting ratings of financial assets that are not yet due and are not impaired.

- Solvency class 1 includes receivables from third parties secured by bank guarantees for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Solvency class 2 includes receivables that are unsecured trade receivables from third parties for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Receivables from and on-demand deposits with PMI entities are classified according to Standard & Poor's rating of PMI. In 2009, the S&P rating was A (2008: A).
- Cash with banks is classified according to Moody's Long-term Deposit rating. For banks and financial institutions, only independently-rated parties with a minimum rating of A1 (2008: AA3) are accepted.

Balance as at December 31, 2009 (CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's Ratings (A)	Moody's Long-term Deposit rating (A1)	Total
Receivables from third parties – domestic	1 021	159	-	-	1 180
Receivables from third parties – foreign	-	3	-	-	3
Receivables from PMI entities	-	-	295	-	295
Cash at banks	-	-	-	13	13
On demand deposits with related parties	-	-	5 986	-	5 986
<b>Total</b>	<b>1 021</b>	<b>162</b>	<b>6 281</b>	<b>13</b>	<b>7 477</b>

Balance as at December 31, 2008 (CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's Ratings (A)	Moody's Long-term Deposit rating (AA3)	Total
Receivables from third parties – domestic	1 032	132	-	-	1 164
Receivables from third parties – foreign	12	5	-	-	17
Receivables from PMI entities	-	-	461	-	461
Cash at banks	-	-	-	48	48
On demand deposits with related parties	-	-	1 360	-	1 360
<b>Total</b>	<b>1 044</b>	<b>137</b>	<b>1 821</b>	<b>48</b>	<b>3 050</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena

Stav k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	4	2	4	10
<b>Celkem</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>10</b>

Stav k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za třetími stranami – domácí	15	0	0	15
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	3	29	14	46
<b>Celkem</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>14</b>	<b>61</b>

## c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Skupiny provádí centrálně oddělení PMI Treasury v Lausanne prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Skupina týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžního toku na následujících 12 měsících.

## Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků

Stav k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	789
Nevyplacené dividendy	9
Půjčky	11
<b>Stav k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)</b>	<b>Do 3 měsíců</b>
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	560
Nevyplacené dividendy	11
Půjčky	1 742

## 3.2 Řízení kapitálu

Cílem Skupiny při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Skupina může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

## 3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních pasiv se blíží jejich reálné hodnotě.

## 4. INFORMACE O SEGMENTECH

Provozním segmentem je složka podniku, která generuje výnosy a které vznikají náklady a jejíž finanční výsledky jsou pravidelně vyhodnocovány subjektem s rozhodovací pravomocí za účelem alokace zdrojů a posouzení výkonnosti. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí byl identifikován management tým Skupiny (bod 2.5).

Management tým Skupiny sleduje výkonnost Skupiny na základě geografických oblastí pokrytých činnostmi Skupiny. Segmenty Skupiny jsou Česká republika, Slovenská republika a ostatní země.

Management tým Skupiny analyzuje provozní zisk za účelem posouzení výkonnosti segmentu a alokace zdrojů. Provozní zisk pro účely vykazování segmentů nezahrnuje náklady alokované mateřskou společností, kurzové rozdíly a ostatní nealokovatelné náklady a výnosy. Úrokový výnos, úrokový náklad a rezerva na daň z příjmů jsou řízené centrálně, tudíž tyto položky nejsou vykazovány podle segmentů, protože nejsou pravidelně poskytovány management týmu Skupiny podle segmentů.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## Carrying amount of financial assets past due but not impaired

Balance as at December 31, 2009 (CZK million)	Months past due			Total
	Less than 1 month	1-3 months	More than 3 months	
Receivables from PMI entities	4	2	4	10
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>10</b>

Balance as at December 31, 2008 (CZK million)	Months past due			Total
	Less than 1 month	1-3 months	More than 3 months	
Receivables from third parties – domestic	15	-	-	15
Receivables from PMI entities	3	29	14	46
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>14</b>	<b>61</b>

## c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash. Liquidity of the Group is managed and controlled by the central PMI Treasury group via domestic and international Cash pool arrangements. Based on PMI policies, the Group prepares a weekly cash flow projection for the following month and monthly cash flow projections for the following 12 months.

## Contractual maturity analysis (undiscounted amounts)

Balance as at December 31, 2009 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	789
Dividend payable	9
Borrowings	11
<b>Balance as at December 31, 2008 (in CZK million)</b>	<b>Less than 3 months</b>
Trade payables to third parties and PMI entities	560
Dividend payable	11
Borrowings	1 742

## 3.2 Capital management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

## 3.3 Fair value estimation

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices as at the balance sheet date. The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group makes assumptions that are based on market conditions existing as at each balance sheet date. The carrying amounts of current financial assets and financial liabilities are assumed to approximate their fair values.

## 4. SEGMENT REPORTING

An operating segment is a component of an entity that earns revenues and incurs expenses and whose financial results are regularly reviewed by the Group's chief operating decision-maker to make decisions about the allocation of resources and assessment of performance. The chief operating decision-maker has been identified as the Group's management team. (Note 2.5).

The Group management team monitors performance of the Group with reference to the geographical areas covered by the Group's operations. The Group's reportable segments are the Czech Republic, Slovak Republic and other countries.

The Group management team reviews profit from operations to evaluate segment performance and allocate resources. Profit from operations for the segments reporting excludes corporate expenses, other non-allocated income/expenses. Interest income, interest expense and provision for income taxes are centrally managed and accordingly such items are not presented by segment since they are not regularly provided by segment to the Group management team.



## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Informace o celkových aktivech po segmentech nejsou uvedeny, jelikož s těmito informacemi management tým Skupiny nepracuje a ani mu nejsou předkládány.

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2009 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní země	Celkem
Hrubé tržby	6 642	2 007	3 735	12 384
Mezisegmentové tržby	-694	0	0	-694
<b>Externí tržby</b>	<b>5 948</b>	<b>2 007</b>	<b>3 735</b>	<b>11 690</b>
<b>Manažerský hrubý zisk</b>	<b>4 242</b>	<b>1 265</b>	<b>1 045</b>	<b>6 552</b>
<b>Manažerský provozní zisk</b>	<b>2 604</b>	<b>611</b>	<b>287</b>	<b>3 502</b>

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2008 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní země	Celkem
Hrubé tržby	4 913	2 053	3 710	10 676
Mezisegmentové tržby	-927	0	0	-927
<b>Externí tržby</b>	<b>3 986</b>	<b>2 053</b>	<b>3 710</b>	<b>9 749</b>
<b>Manažerský hrubý zisk</b>	<b>2 634</b>	<b>1 442</b>	<b>1 078</b>	<b>5 154</b>
<b>Manažerský provozní zisk</b>	<b>1 360</b>	<b>822</b>	<b>305</b>	<b>2 487</b>

Odsouhlasení manažerského hrubého zisku na celkový hrubý zisk je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>Manažerský hrubý zisk</b>	<b>6 552</b>	<b>5 154</b>
Licenční poplatky	-374	-300
Fixní výrobní náklady	-886	-755
Ostatní	0	-8
<b>Hrubý zisk</b>	<b>5 292</b>	<b>4 091</b>

Licenční poplatky a fixní výrobní náklady jsou pro účely analýzy management týmem Skupiny vyjmuty z manažerského hrubého zisku a jsou obsaženy v manažerském provozním zisku.

Odsouhlasení manažerského provozního zisku na celkový zisk před zdaněním je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>Manažerský provozní zisk</b>	<b>3 502</b>	<b>2 487</b>
Náklady alokované mateřskou společností	-376	-278
Ostatní výnosy, čisté	20	36
Úrokové výnosy	60	86
Úrokové náklady	-24	-152
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>3 182</b>	<b>2 179</b>

Odpisy a amortizace zahrnutý v manažerském provozním zisku lze rozdělit do jednotlivých segmentů následovně:

(v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní země	Celkem
2009	200	71	176	447
2008	150	69	168	387

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

Information about total assets by segment is not disclosed because such information is not reported to or used by Group management team.

The segment results for the period ended December 31, 2009 are as follows:

(in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other countries	Total
Total gross segment revenues	6 642	2 007	3 735	12 384
Inter-segment revenues	(694)	-	-	(694)
<b>External revenues</b>	<b>5 948</b>	<b>2 007</b>	<b>3 735</b>	<b>11 690</b>
<b>Management gross profit</b>	<b>4 242</b>	<b>1 265</b>	<b>1 045</b>	<b>6 552</b>
<b>Management profit from operations</b>	<b>2 604</b>	<b>611</b>	<b>287</b>	<b>3 502</b>

The segment results for the period ended December 31, 2008 are as follows:

(in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other countries	Total
Total gross segment revenues	4 913	2 053	3 710	10 676
Inter-segment revenues	(927)	-	-	(927)
<b>External revenues</b>	<b>3 986</b>	<b>2 053</b>	<b>3 710</b>	<b>9 749</b>
<b>Management gross profit</b>	<b>2 634</b>	<b>1 442</b>	<b>1 078</b>	<b>5 154</b>
<b>Management profit from operations</b>	<b>1 360</b>	<b>822</b>	<b>305</b>	<b>2 487</b>

A reconciliation of management gross profit to total gross profit is provided as follows:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
<b>Management gross profit</b>	<b>6 552</b>	<b>5 154</b>
Royalties	(374)	(300)
Fixed manufacturing expenses	(886)	(755)
Other	-	(8)
<b>Gross profit</b>	<b>5 292</b>	<b>4 091</b>

Royalties and Fixed manufacturing expenses are for the purpose of Group management team review excluded from management gross profit, but these amounts are deducted when determining management profit from operations.

A reconciliation of management profit from operations to total profit before income tax is provided as follows:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
<b>Management profit from operations</b>	<b>3 502</b>	<b>2 487</b>
Corporate expenses	(376)	(278)
Other operating income, net	20	36
Interest income	60	86
Interest expense	(24)	(152)
<b>Profit before tax</b>	<b>3 182</b>	<b>2 179</b>

Depreciation and amortisation included in management profit from operations allocated to individual segments is as follows:

(in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other countries	Total
2009	200	71	176	447
2008	150	69	168	387

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Tržby vznikají z prodeje tabákových výrobků (vlastní výrobky nebo zboží) a služeb. Analýza tržeb je následující:

(v milionech Kč)	2009	2008
Prodej výrobků a zboží	11 602	9 678
Prodej služeb	88	71
<b>Celkem</b>	<b>11 690</b>	<b>9 749</b>

Tržby od zákazníků nebo skupin zákazníků pod společnou kontrolou převyšující 10 % celkových tržeb Skupiny: tržby ve výši 1 282 milionů Kč (2008: 0) z prodeje jednomu zákazníkovi v segmentu Česká republika a tržby ve výši 3 735 milionů Kč (2008: 3 629 milionů Kč) z prodeje společnostem ve skupině PMI v segmentu Ostatní země.

Společnost sídlí v České republice. Hodnota dlouhodobých aktiv jiných než odložená daňová pohledávka umístěných v České republice je 2 634 milionů Kč (2008: 2 347 milionů Kč) a hodnota těchto aktiv umístěných ve Slovenské republice je 38 milionů Kč (2008: 56 milionů Kč).

## 5. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
<i>K 1. 1. 2008</i>					
Pořizovací cena	1 685	3 586	89	36	5 396
Oprávký a snížení hodnoty	-979	-2 117	-69	0	-3 165
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>706</b>	<b>1 469</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>2 231</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2008</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	706	1 469	20	36	2 231
Přírůstky	54	254	3	141	452
Vyřazení	-7	-13	-1	0	-21
Snížení hodnoty majetku	0	-20	0	0	-20
Odpisy	-80	-294	-4	0	-378
Kurzové rozdíly	0	5	0	0	5
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>673</b>	<b>1 401</b>	<b>18</b>	<b>177</b>	<b>2 269</b>
<i>K 31. 12. 2008</i>					
Pořizovací cena	1 710	3 675	88	177	5 650
Oprávký a snížení hodnoty	-1 037	-2 274	-70	0	-3 381
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>673</b>	<b>1 401</b>	<b>18</b>	<b>177</b>	<b>2 269</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2009</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	673	1 401	18	177	2 269
Přírůstky	49	528	0	135	712
Vyřazení	-1	-4	0	0	-5
Odpisy	-84	-328	-4	0	-416
Kurzové rozdíly	1	-2	2	0	1
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>638</b>	<b>1 595</b>	<b>16</b>	<b>312</b>	<b>2 561</b>
<i>K 31. 12. 2009</i>					
Pořizovací cena	1 747	3 984	91	312	6 134
Oprávký a snížení hodnoty	-1 109	-2 389	-75	0	-3 573
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>638</b>	<b>1 595</b>	<b>16</b>	<b>312</b>	<b>2 561</b>

Nájemné v hodnotě 146 milionů Kč (2008: 132 milionů Kč) za pronájem skladů a kancelářských prostor, je zahrnuto do výkazu úplného výsledku.

Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Skupiny.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

Revenues from external customers are derived from sales of tobacco products (finished goods or merchandise) and services. Breakdown of the revenues is as follows:

(in CZK million)	2009	2008
Sales of finished goods and merchandise	11 602	9 678
Sales of services	88	71
<b>Total</b>	<b>11 690</b>	<b>9 749</b>

Revenues from customers or groups of customers under common control exceeding 10% of the Group's revenues: revenue of CZK 1 282 million for 2009 (2008: CZK nil million) derived from one customer is included in segment Czech Republic and revenue of CZK 3 735 million (2008: CZK 3 629 million) derived from the PMI group of companies is included in segment Other countries.

The Company is domiciled in the Czech Republic. The total of non-current assets other than deferred tax assets located in the Czech Republic is CZK 2 634 million (2008: CZK 2 347 million) and the total of these assets located in Slovakia is CZK 38 million (2008: CZK 56 million).

## 5. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(in CZK million)	Property, Buildings & Constructions	Vehicles & Machinery Equipment	Furniture & Fixtures	Constructions in progress & Advances paid	Total
<i>As at January 1, 2008</i>					
Cost	1 685	3 586	89	36	5 396
Accumulated depreciation and impairment	(979)	(2 117)	(69)	-	(3 165)
<b>Net carrying amount</b>	<b>706</b>	<b>1 469</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>2 231</b>
<i>Year ended December 31, 2008</i>					
Opening net carrying amount	706	1 469	20	36	2 231
Additions cost	54	254	3	141	452
Disposal net carrying amount	(7)	(13)	(1)	-	(21)
Impairment charge	-	(20)	-	-	(20)
Depreciation charge	(80)	(294)	(4)	-	(378)
Exchange differences	-	5	-	-	5
<b>Closing net carrying amount</b>	<b>673</b>	<b>1 401</b>	<b>18</b>	<b>177</b>	<b>2 269</b>
<i>As at December 31, 2008</i>					
Cost	1 710	3 675	88	177	5 650
Accumulated depreciation and impairment	(1 037)	(2 274)	(70)	-	(3 381)
<b>Net carrying amount</b>	<b>673</b>	<b>1 401</b>	<b>18</b>	<b>177</b>	<b>2 269</b>
<i>Year ended December 31, 2009</i>					
Opening net carrying amount	673	1 401	18	177	2 269
Additions cost	49	528	-	135	712
Disposal net carrying amount	(1)	(4)	-	-	(5)
Depreciation charge	(84)	(328)	(4)	-	(416)
Exchange differences	1	(2)	2	-	1
<b>Closing net book amount</b>	<b>638</b>	<b>1 595</b>	<b>16</b>	<b>312</b>	<b>2 561</b>
<i>As at December 31, 2009</i>					
Cost	1 747	3 984	91	312	6 134
Accumulated depreciation and impairment	(1 109)	(2 389)	(75)	-	(3 573)
<b>Net carrying amount</b>	<b>638</b>	<b>1 595</b>	<b>16</b>	<b>312</b>	<b>2 561</b>

Lease rentals amounting to CZK 146 million (2008: CZK 132 million) relating to the lease of warehousing and office space are included in profit or loss.

All investments in property, plant & equipment were financed by the Group's own resources.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 6. SNÍŽENÍ HODNOTY POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ

V roce 2008 Skupina prověřila zůstatkovou hodnotu zařízení. V důsledku této revize bylo vykázáno snížení hodnoty dlouhodobých aktiv o 20 milionů Kč. Tato aktiva byla v roce 2009 vyřazena.

V roce 2009 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

## 7. ZÁSoby

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008	1. 1. 2008
Materiál	789	1 020	1 560
Nedokončená výroba	165	32	31
Výrobky	320	521	223
Zboží	59	304	702
<b>Celkem</b>	<b>1 333</b>	<b>1 877</b>	<b>2 516</b>

Pořizovací náklady na zásoby, bez výrobní režie, vykázané ve výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v položce Náklady na prodané výrobky a zboží činily 5 054 milionů Kč (2008: 4 533 milionů Kč).

## 8. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A OSTATNÍ AKTIVA

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008	1. 1. 2008
<b>Obchodní a ostatní finanční pohledávky:</b>			
Třetí strany	1 183	1 196	6 114
Spřízněné strany	305	507	58
<b>Celkem</b>	<b>1 488</b>	<b>1 703</b>	<b>6 172</b>
<b>Ostatní nefinanční aktiva:</b>			
Ostatní aktiva – spotřební daň	2 114	5 470	7 780
Placené zálohy	26	45	46
Ostatní pohledávky	18	1	3
<b>Celkem</b>	<b>2 158</b>	<b>5 516</b>	<b>7 829</b>

## 9. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Účty v bance	13	48
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám splatné na požádání (bod 27)	5 986	1 360
<b>Celkem</b>	<b>5 999</b>	<b>1 408</b>

Krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté spřízněným stranám představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 27.

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	5 999	1 408
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-11	-2
Krátkodobé půjčky od spřízněných stran splatné na požádání	0	-1 740
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>5 988</b>	<b>-334</b>



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## 6. IMPAIRMENT OF PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

In 2008, the Group revised the net book value of machinery and equipment. As a result of this revision, an impairment loss was recognised in the amount of CZK 20 million. Impaired assets were disposed in 2009.

There was no impairment loss recognised in 2009.

## 7. INVENTORIES

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008	January 1, 2008
Materials	789	1 020	1 560
Work-in-progress	165	32	31
Finished goods	320	521	223
Merchandise	59	304	702
<b>Total</b>	<b>1 333</b>	<b>1 877</b>	<b>2 516</b>

The cost of inventories, excluding allocated overheads, recognised as expense in 2009 and included in costs of goods sold amounted to CZK 5 054 million (2008: CZK 4 533 million).

## 8. TRADE RECEIVABLES AND OTHER ASSETS

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008	January 1, 2008
<b>Trade and other financial receivables:</b>			
Third parties	1 183	1 196	6 114
Related parties	305	507	58
<b>Total</b>	<b>1 488</b>	<b>1 703</b>	<b>6 172</b>
<b>Other non-financial assets:</b>			
Other assets – excise tax	2 114	5 470	7 780
Prepayments	26	45	46
Other receivables	18	1	3
<b>Total</b>	<b>2 158</b>	<b>5 516</b>	<b>7 829</b>

## 9. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Cash at banks	13	48
On-demand deposits with related parties (Note 27)	5 986	1 360
<b>Total</b>	<b>5 999</b>	<b>1 408</b>

On-demand deposits are interest bearing loans to related parties. See Note 27 for the analysis of receivables from related parties.

Cash, cash equivalents and bank overdrafts for the purposes of the cash flow statement include the following:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Cash and cash equivalents	5 999	1 408
Bank overdrafts	(11)	(2)
Interest bearing on-demand borrowings from related parties	-	(1 740)
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>5 988</b>	<b>(334)</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 10. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
<b>Akcie celkem</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

Všem akciím přísluší stejná práva.

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s. a RM-Systémem, a.s. Veřejnosti bylo k 31. 12. 2009 drženo 2 745 386 kusů akcií, z toho 77,6 % bylo drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V.

Společnost i Dceřiná společnost vytvořily zákonný rezervní fond. Rezervní fond nesmí být použit k rozdělení akcionářům, ale může být použit k úhradě ztráty. Výše zákonného rezervního fondu Společnosti je 20% jejího základního kapitálu a výše zákonného rezervního fondu Dceřiné společnosti je 10% jejího základního kapitálu (ekvivalent 2 milionů Kč).

## 11. OBCHODNÍ A FINANČNÍ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008	1. 1. 2008
<b>Obchodní a ostatní finanční závazky</b>			
Třetí strany	246	104	437
Ostatní spřízněné strany	251	238	307
Dohadné účty pasivní	292	218	225
Nevyplacené dividendy	9	11	12
<b>Celkem</b>	<b>798</b>	<b>571</b>	<b>981</b>
<b>Nefinanční závazky</b>			
Závazky vůči zaměstnancům	118	109	86
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	35	31	36
Přijaté zálohy	2	2	5
Výnosy příštích období	16	0	2
Ostatní závazky	1	3	13
<b>Celkem</b>	<b>172</b>	<b>145</b>	<b>142</b>

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 27.

## 12. OSTATNÍ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Daň z přidané hodnoty	545	601
Spotřební daň	3 123	1 778
Ostatní daně	7	9
<b>Celkem</b>	<b>3 675</b>	<b>2 388</b>

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

### 10. SHARE CAPITAL

The Company's registered capital of 2 745 386 shares has a nominal value of CZK 1 000 per share and is fully paid. No changes in the registered capital or the number and type of shares have occurred during the last two years.

The Company's registered capital is allocated as follows:

	Number of shares	Value in CZK
Unregistered ordinary shares certificated	831 688	831 688 000
Registered ordinary shares dematerialised	1 913 698	1 913 698 000
<b>Total ordinary shares</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

The same rights are attached to all shares.

The identification mark of the Company's shares according to the international numbering system is ISIN: CS0008418869.

The Company's shares are admitted for trading on the public market organised by the Prague Stock Exchange and the RM-S - Czech Share Trading System. As at December 31, 2009, 2 745 386 shares were publicly held, out of which 77.6% were held by the company Philip Morris Holland Holdings B.V.

Both companies of the Group created their statutory reserve fund. It may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The statutory reserve fund of Philip Morris ČR a.s. equals to 20% of the Company's issued share capital and the statutory reserve fund of Philip Morris Slovakia s.r.o. equals to 10% of its issued share capital (equivalent to CZK 2 million).

### 11. TRADE AND OTHER LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008	January 1, 2008
<b>Trade and other financial liabilities</b>			
Third parties	246	104	437
Other related parties	251	238	307
Accrued expenses	292	218	225
Dividends payable	9	11	12
<b>Total</b>	<b>798</b>	<b>571</b>	<b>981</b>
<b>Other non-financial liabilities</b>			
Amounts due to employees	118	109	86
Social security and health insurance	35	31	36
Advances received	2	2	5
Deferred revenues	16	-	2
Other payable	1	3	13
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>145</b>	<b>142</b>

Trade payables to related parties are disclosed in Note 27.

### 12. OTHER TAX LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
VAT	545	601
Excise tax	3 123	1 778
Other taxes	7	9
<b>Total</b>	<b>3 675</b>	<b>2 388</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 13. PŮJČKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Debetní zůstatky na bankovních účtech	11	2
Krátkodobé půjčky od spřízněných stran splatné na požádání	0	1 740
<b>Celkem</b>	<b>11</b>	<b>1 742</b>

Průměrná úroková sazba z debetních zůstatků na bankovních účtech byla 2,73% p.a. (2008: 3,66 % p.a.). Průměrná úroková sazba z přijatých krátkodobých půjček splatných na požádání poskytnutých Philip Morris Finance S.A. byla 3,58% p.a. v roce 2008.

## 14. ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Odložená daňová pohledávka - nekompenzovaná	5	5
<b>Odložená daňová pohledávka</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Odložená daňová pohledávka - kompenzovaná	18	104
Odložený daňový závazek	-130	-134
<b>Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-112</b>	<b>-30</b>
<b>Odložená daňová pohledávka</b>		
- Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací do 12 měsíců	17	103
- Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací za více než 12 měsíců	6	6
	<b>23</b>	<b>109</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>		
- Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán do 12 měsíců	-12	-22
- Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán za více než 12 měsíců	-118	-112
	<b>-130</b>	<b>-134</b>

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2009	2008
<b>K 1. 1.</b>	<b>-25</b>	<b>11</b>
Zaúčtování do výkazu zisku a ztráty	-82	-36
<b>K 31. 12.</b>	<b>-107</b>	<b>-25</b>

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků v rámci téže daňové jurisdikce) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy
<b>K 1. 1. 2008</b>	<b>-145</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	11
<b>K 31. 12. 2008</b>	<b>-134</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	4
<b>K 31. 12. 2009</b>	<b>-130</b>

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## 13. BORROWINGS

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Bank overdrafts	11	2
Interest bearing on-demand borrowings with related parties	-	1 740
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>1 742</b>

The average interest rate of the bank overdraft was 2.73% p.a. (2008: 3.66% p.a.). The average interest rate of interest bearing on-demand borrowings with Philip Morris Finance S.A. was 3.58% p.a. in 2008.

## 14. DEFERRED INCOME TAX

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

The offset amounts are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Deferred tax assets not offset	5	5
<b>Deferred tax assets</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Deferred tax assets offset	18	104
Deferred tax liabilities	(130)	(134)
<b>Deferred tax liability net</b>	<b>(112)</b>	<b>(30)</b>
<b>Deferred tax assets</b>		
- Deferred tax assets to be recovered within 12 months	17	103
- Deferred tax asset to be recovered after more than 12 months	6	6
	<b>23</b>	<b>109</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>		
- Deferred tax liabilities to be recovered within 12 months	(12)	(22)
- Deferred tax liabilities to be recovered after more than 12 months	(118)	(112)
	<b>(130)</b>	<b>(134)</b>

The gross movement in the deferred income tax is as follows:

(in CZK million)	2009	2008
<b>January 1</b>	<b>(25)</b>	<b>11</b>
Profit or loss charge	(82)	(36)
<b>December 31</b>	<b>(107)</b>	<b>(25)</b>

The movement in deferred tax assets and liabilities during the year, without taking into consideration the offsetting of balances within the same tax jurisdiction, is as follows:

Deferred tax liabilities (in CZK million)	Accelerated tax depreciation
<b>As at January 1, 2008</b>	<b>(145)</b>
Credit to profit or loss	11
<b>As at December 31, 2008</b>	<b>(134)</b>
Credit to profit or loss	4
<b>As at December 31, 2009</b>	<b>(130)</b>



## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Odpisy	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Eliminace nerealizovaného zisku	Ostatní	Celkem
<b>K 1. 1. 2008</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>129</b>	<b>19</b>	<b>156</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	-3	-1	2	-41	-4	-47
<b>K 31. 12. 2008</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>88</b>	<b>15</b>	<b>109</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	0	-1	0	-81	-4	-86
<b>K 31. 12. 2009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>23</b>

S účinností od 1. 1. 2008 došlo v České republice ke změně sazby daně z příjmů na 21%. S účinností od 1. 1. 2009 poklesla sazba na 20% a s účinností od 1. 1. 2010 poklesne sazba na 19%.

K 31. 12. 2008 byly odložená daňová pohledávka (+) a závazek (-) v České republice vypočteny sazbou ve výši 20% a 19% v závislosti na roce, ve kterém dojde k realizaci dočasných rozdílů. K 31. 12. 2009 byly vypočteny sazbou ve výši 19% v souladu s platnou daňovou legislativou.

K 31. 12. 2009 a 2008 byla odložená daňová pohledávka ve Slovenské republice vypočtena ve výši 19% ze základu daně v souladu s platnou daňovou legislativou.

## 15. OSTATNÍ VÝNOSY

Ostatní výnosy zahrnují přijaté úroky z krátkodobých půjček a depozit poskytnutých spřízněným stranám (bod 27).

(v milionech Kč)	2009	2008
Půjčky spřízněným stranám	60	85
Banky	0	1
<b>Celkem</b>	<b>60</b>	<b>86</b>

## 16. DRUHOVÉ ČLENĚNÍ NÁKLADŮ – DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

(v milionech Kč)	2009	2008
Změny stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	61	111
Aktivace	-1	-27
Spotřeba materiálu a energie	5 026	4 369
Služby	1 843	1 607
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	986	951
Odpisy a amortizace	447	387
Ostatní	195	143
<b>Náklady na prodané výrobky a zboží, odbytové a administrativní náklady</b>	<b>8 557</b>	<b>7 541</b>

## 17. NÁKLADY NA ZAMĚSTNANCE A ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

(v milionech Kč)	2009	2008
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 32 milionů Kč (2008: 51 milionů Kč)	721	702
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	87	87
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	140	133
Ostatní sociální náklady	38	29
<b>Celkem</b>	<b>986</b>	<b>951</b>

K 31. 12. 2009 měla Skupina 1 197 zaměstnanců (2008: 1 221) včetně 46 řídicích pracovníků (2008: 44). Řídicí pracovníci Skupiny zahrnují ředitele odborů a vedoucí úseků.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

Deferred tax assets (in CZK million)	Depreciation	Provisions for inventories	Share-based payments	Unrealised profit elimination	Other	Total
<b>As at January 1, 2008</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>129</b>	<b>19</b>	<b>156</b>
Credited/(charged) to profit or loss	(3)	(1)	2	(41)	(4)	(47)
<b>As at December 31, 2008</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>88</b>	<b>15</b>	<b>109</b>
Credited/(charged) to profit or loss	-	(1)	-	(81)	(4)	(86)
<b>As at December 31, 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>23</b>

Effective from January 1, 2008, the rate in the Czech Republic was 21%. Effective from January 1, 2009 the rate decreased to 20% and effective from January 1, 2010 the rate will decrease to 19%.

As at December 31, 2008, deferred tax assets (+) and liabilities (-) in the Czech Republic were calculated at 20% and 19% (depending upon the period in which the temporary difference is expected to reverse) and as at December 31, 2009 at 19% in accordance with the enacted tax legislation.

As at December 31, 2009 and 2008, deferred tax assets in the Slovak Republic were calculated at 19% in accordance with the enacted tax legislation.

## 15. OTHER INCOME

Other income includes interest income received from interest bearing short-term loans and deposits with related parties, see Note 27.

(in CZK million)	2009	2008
Loans and deposits with related parties	60	85
Banks	-	1
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>86</b>

## 16. EXPENSES BY NATURE – ADDITIONAL INFORMATION

(in CZK million)	2009	2008
Changes in inventories of FG and WIP	61	111
On work capitalized	(1)	(27)
Raw materials and consumables used	5 026	4 369
Services	1 843	1 607
Employee benefits expense	986	951
Depreciation and amortisation	447	387
Other	195	143
<b>Costs of goods sold, distribution and administrative expenses</b>	<b>8 557</b>	<b>7 541</b>

## 17. EMPLOYEE BENEFITS EXPENSE

(in CZK million)	2009	2008
Wages and salaries, including termination benefits CZK 32 million (2008: CZK 51 million)	721	702
Social security and health insurance	87	87
Pension costs – defined contribution plans	140	133
Other employee-related costs	38	29
<b>Total</b>	<b>986</b>	<b>951</b>

As at December 31, 2009, the number of employees was 1 197 (2008: 1 221) including 46 managers (2008: 44). Managers of the Group include employees who are department heads and senior managers.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Na základě zákona Skupina odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2009 činily 34% z objemu hrubých mezd (2008: 35 %). Skupina není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Skupina dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Skupiny.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovně právních předpisů ve Společnosti.

## 18. REZERVY

V roce 2009 schválilo vedení Skupiny plán týkající se restrukturalizace oddělení výroby. Odhadované náklady na restrukturalizaci k 31. 12. 2009 ve výši 4 miliony Kč představovaly odstupné zaměstnanců identifikovaných v tomto plánu.

V roce 2008 vedení Skupiny schválilo plán týkající se restrukturalizace oddělení prodeje a distribuce a plán přechodu určitých aktivit oddělení nákupu a informačních služeb do regionálních center sdílených služeb v Madridu a Krakově. Odhadované náklady na restrukturalizaci k 31. 12. 2008 ve výši 22 milionů Kč představovaly odstupné zaměstnanců identifikovaných v těchto plánech.

Odhady pro roky 2009 a 2008 byly vypočteny v souladu s platnou kolektivní smlouvou, která definovala výpočet odstupného.

## 19. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

(v milionech Kč)	2009	2008
Kurzové zisky	238	271
Zisk z prodeje materiálu	6	10
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	7	40
Ostatní výnosy	13	3
<b>Celkem</b>	<b>264</b>	<b>324</b>

## 20. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

(v milionech Kč)	2009	2008
Kurzové ztráty	229	255
Bankovní poplatky	20	22
Ostatní daně a poplatky	0	5
Ostatní náklady	2	5
<b>Celkem</b>	<b>251</b>	<b>287</b>

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

The Group is legally required to make contributions to government health, pension and unemployment schemes. During 2009, the Group paid contributions at a rate of 34% of gross salaries (2008: 35%) and is not required to make any contributions in excess of this statutory rate.

The Group has a voluntary pension plan for employees under which the Group makes contributions on behalf of the Group's employees to approved pension plan providers, under defined contribution schemes.

Principles of employment and remuneration are covered by the Collective Labour Agreement. Audit of the observances of labour law regulations in the Company takes place during the Collective Labour Agreement negotiations.

### 18. PROVISIONS

In 2009, management of the Group approved a plan related to the restructuring of the operations department. The estimated restructuring expense representing termination payments was CZK 4 million as at December 31, 2009.

In 2008, management of the Group approved a plan related to the restructuring of sales and distribution and to the transfer of certain procurement and information services activities to the regional shared service centres in Madrid and Krakow. The estimated restructuring expense representing termination payments to those made redundant were CZK 22 million as at December 31, 2008.

For both years, the estimate was based on the number of employees identified in the plans and the Collective Labour Agreement valid in 2009 and 2008, which specified the amount to be paid to those affected.

### 19. OTHER OPERATING INCOME

(in CZK million)	2009	2008
Exchange rate gains	238	271
Gains on sale of material	6	10
Gains on sale of PP&E	7	40
Other	13	3
<b>Total</b>	<b>264</b>	<b>324</b>

### 20. OTHER OPERATING EXPENSE

(in CZK million)	2009	2008
Exchange rate loss	229	255
Bank charges	20	22
Other taxes & fees	-	5
Other	2	5
<b>Total</b>	<b>251</b>	<b>287</b>

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 21. ČISTÉ ZISKY A ZTRÁTY Z FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

2009 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Provozní výnosy</i>				
Kurzové zisky	120	33	85	238
Úrokový výnos	0	60	0	60
<i>Provozní náklady</i>				
Kurzové ztráty	-96	-40	-93	-229
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>24</b>	<b>53</b>	<b>-8</b>	<b>69</b>

2009 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Finanční náklady</i>				
Úrokový náklad	0	-24	0	-24
<b>Čistá ztráta</b>	<b>0</b>	<b>-24</b>	<b>0</b>	<b>-24</b>

2008 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Provozní výnosy</i>				
Kurzové zisky	139	83	49	271
Úrokový výnos	0	86	0	86
<i>Provozní náklady</i>				
Kurzové ztráty	-106	-77	-72	-255
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>33</b>	<b>92</b>	<b>-23</b>	<b>102</b>

2008 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Finanční náklady</i>				
Úrokový náklad	0	-152	0	-152
<b>Čistá ztráta</b>	<b>0</b>	<b>-152</b>	<b>0</b>	<b>-152</b>

## 22. DAŇ Z PŘÍJMŮ

(v milionech Kč)	2009	2008
Splatná daň	-594	-450
Odložená daň (bod 14)	-82	-36
<b>Celkem</b>	<b>-676</b>	<b>-486</b>

Sazba daně z příjmů v České republice byla pro rok 2009 stanovena ve výši 20% (2008: 21 %). S účinností od 1. 1. 2010 klesá sazba v České republice na 19%.

Sazba daně z příjmů ve Slovenské republice byla pro rok 2009 stanovena ve výši 19% (2008: 19 %).



## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## 21. NET PROFITS AND LOSSES FROM FINANCIAL INSTRUMENTS

2009 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Operating income</i>				
Foreign exchange gain	120	33	85	238
Interest income	-	60	-	60
<i>Operating expense</i>				
Foreign exchange losses	(96)	(40)	(93)	(229)
<b>Net gain/(loss)</b>	<b>24</b>	<b>53</b>	<b>(8)</b>	<b>69</b>

2009 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Financial expense</i>				
Interest expense	-	(24)	-	(24)
<b>Net loss</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>

2008 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Operating income</i>				
Foreign exchange gain	139	83	49	271
Interest income	-	86	-	86
<i>Operating expense</i>				
Foreign exchange losses	(106)	(77)	(72)	(255)
<b>Net gain/(loss)</b>	<b>33</b>	<b>92</b>	<b>(23)</b>	<b>102</b>

2008 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Financial expense</i>				
Interest expense	-	(152)	-	(152)
<b>Net loss</b>	<b>-</b>	<b>(152)</b>	<b>-</b>	<b>(152)</b>

## 22. INCOME TAX EXPENSE

(in CZK million)	2009	2008
Current tax	(594)	(450)
Deferred tax (Note 14)	(82)	(36)
<b>Total</b>	<b>(676)</b>	<b>(486)</b>

The statutory income tax rate in the Czech Republic for the 2009 assessment period was 20% (2008: 21%). Effective from January 1, 2010, the rate in the Czech Republic will be 19%.

The statutory income tax rate in the Slovak Republic for the 2009 assessment period was 19% (2008: 19%).

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Daň ze zisku Skupiny před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Skupiny, takto:

(v milionech Kč)	2009	2008
Účetní zisk před zdaněním	3 182	2 178
Platná sazba daně z příjmů	20 %	21 %
<b>Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním</b>	<b>-636</b>	<b>-457</b>
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-43	-26
Ostatní	3	-3
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>-676</b>	<b>-486</b>

## 23. ZISK NA AKCII

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k váženému aritmetickému průměru počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	2 506	1 692
Vážený průměr počtu akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
<b>Zisk na akcii v Kč</b>	<b>913</b>	<b>616</b>

## 24. DIVIDENDY NA AKCII

Valná hromada akcionářů Společnosti schválila v dubnu 2009 výplatu dividend ve výši 1 538 milionů Kč (560 Kč na akcii) a v dubnu 2008 ve výši 2 416 milionů Kč (880 Kč na akcii).

O tom, zda bude vyplacena dividendy za účetní období 2009 a v jaké výši, rozhodnou akcionáři na řádné valné hromadě, která se bude konat dne 30. 4. 2010.

## 25. POTENCIONÁLNÍ ZÁVAZKY

Skupina není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Skupiny.

Finanční úřad v České republice provedl daňové kontroly všech zdaňovacích období až do roku 2006 včetně (Slovenská republika: 2005). Finanční úřady v České republice mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období (Slovenská republika: do pěti let) a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Skupiny si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Skupiny.

K 31. 12. 2009 banky poskytly záruky na zajištění spotřební daně a přepravy tabákových výrobků v rámci zemí EU ve výši 6 292 milionů Kč (2008: 5 063 milionů Kč) a na zajištění současného a budoucího závazku Skupiny z nájemného ve výši 39 milionů Kč, ekvivalent 1,6 milionů EUR (2008: 41 milionů Kč, ekvivalent 1,6 milionů EUR).

## 26. SMLUVNÍ A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

**Závazky z operativního leasingu**

Skupina si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu pronajímá kanceláře a sklady. Jednotlivé smlouvy mají různé podmínky, doložky o navýšení a práva na prodloužení smlouvy.

Skupina si také pronajímá sklady na základě zrušitelných smluv o operativním leasingu. V případě, že chce Skupina smlouvu ukončit, musí podat tří až dvanáctiměsíční výpověď. Nájemné z titulu operativního leasingu zaúčtované do výkazu úplného výsledku v průběhu roku je uvedeno v bodě 5.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

The tax on the Group's profit before taxes differs from the theoretical amount that would arise upon using the tax rate applicable to profits of the Group as follows:

(in CZK million)	2009	2008
Profit before tax	3 182	2 179
Applicable tax rate	20%	21%
<b>Tax calculated at local tax rate applicable to profit before tax</b>	<b>(636)</b>	<b>(457)</b>
Expenses not deductible for tax purposes	(43)	(26)
Other	3	(3)
<b>Tax charge</b>	<b>(676)</b>	<b>(486)</b>

## 23. EARNINGS PER SHARE

Basic and diluted earnings per share is calculated by dividing the net profit attributable to shareholders of the Company by the weighed average number of ordinary shares in issue during the year.

	December 31, 2009	December 31, 2008
Income attributable to shareholders in CZK million	2 506	1 692
Weighted average number of ordinary shares in issue in thousands	2 745	2 745
<b>Basic earning per share in CZK</b>	<b>913</b>	<b>616</b>

## 24. DIVIDENDS PER SHARE

The dividends approved by the Annual General Meeting in April 2009 and April 2008 were CZK 1 538 million (CZK 560 per share) and CZK 2 416 million (CZK 880 per share), respectively.

Disbursement of dividends from the 2009 results will be decided at the Annual General Meeting scheduled for April 30, 2010.

## 25. CONTINGENCIES

The Group does not have any pending legal, administrative or arbitration proceedings that had or might have a substantial effect on the financial situation of the Group.

The tax authorities in the Czech Republic have carried out full-scope tax audits at the Company up to the year 2006 (Slovak Republic: 2005). The tax authorities in the Czech Republic may at any time inspect the books and records within 3 years subsequent to the reported tax year (Slovak Republic: within 5 years), and may impose additional tax assessments and penalties. The Group's management is not aware of any circumstances which may give rise to a potential material liability in this respect.

As at December 31, 2009 the banks have provided guarantees for the security of liability for fiscal stamps and for the security of transit operations within EU countries in the amount of CZK 6 292 million (2008: CZK 5 063 million) and for the Group's current or future lease obligations in the amount of CZK 39 million, equivalent to EUR 1.6 million (2008: CZK 41 million, equivalent to EUR 1.6 million).

## 26. COMMITMENTS

### Operating lease commitments

The Group leases offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. The leases have varying terms, escalation clauses and renewal rights.

The Group also leases various warehouses under cancellable operating lease agreements. The Group is required to give from three to twelve months notice for the termination of those agreements. Lease expenditures charged to profit or loss during the year are disclosed in Note 5.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Souhrn budoucích minimálních plateb z titulu nezrušitelných operativních leasingů je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Do 1 roku	109	88
1 až 5 let	213	117
Nad 5 let	26	43

## 27. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněnými stranami se rozumí mateřská společnost a ostatní společnosti skupiny PMI, členové představenstva, členové dozorčí rady a osoby blízké těmto členům.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

## a) Prodej výrobků, zboží a služeb společností PMI

(v milionech Kč)	2009	2008
<i>Prodej výrobků a zboží</i>		
Ostatní spřízněné strany	3 648	3 639
<i>Prodej pozemků, budov, zařízení a materiálu</i>		
Ostatní spřízněné strany	113	283
<i>Prodej služeb</i>		
Ostatní spřízněné strany	87	71
<i>Přefakturace</i>	32	6
<i>Výnosové úroky</i>		
Ostatní spřízněné strany	59	85
<b>Celkem</b>	<b>3 939</b>	<b>4 084</b>

## b) Nákup zboží a služeb od společností PMI

(v milionech Kč)	2009	2008
<i>Nákup zboží a materiálu</i>		
Ostatní spřízněné strany	2 412	2 112
<i>Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku</i>		
Mateřská společnost	119	0
Ostatní spřízněné strany	66	131
<i>Nákup služeb</i>		
Ostatní spřízněné strany	607	404
<i>Licenční poplatky placené</i>		
Ostatní spřízněné strany	381	300
<i>Nákladové úroky</i>		
Ostatní spřízněné strany	24	144
<b>Celkem</b>	<b>3 609</b>	<b>3 091</b>

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. činily 1 192 milionů Kč v roce 2009 (2008: 1 874 milionů Kč).

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
No later than 1 year	109	88
Later than 1 year and not later than 5 years	213	117
Later than 5 years	26	43

## 27. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Group considers parent company and other companies of the PMI group of companies, members of its Board of Directors, Supervisory Board and parties close to such members of management to be related parties.

The following transactions were carried out with related parties:

## a) Sales of goods and services to affiliates within PMI

(in CZK million)	2009	2008
<i>Sales of goods</i>		
Other related parties	3 648	3 639
<i>Sales of PP&amp;E and material</i>		
Other related parties	113	283
<i>Sales of services</i>		
Other related parties	87	71
<i>Recharges</i>	32	6
<i>Interest income</i>		
Other related parties	59	85
<b>Total</b>	<b>3 939</b>	<b>4 084</b>

## b) Purchases of goods and services from affiliates within PMI

(in CZK million)	2009	2008
<i>Purchases of goods and material</i>		
Other related parties	2 412	2 112
<i>Purchases of PP&amp;E and intangible assets</i>		
Parent company	119	-
Other related parties	66	131
<i>Purchases of services</i>		
Other related parties	607	404
<i>Royalties paid</i>		
Other related parties	381	300
<i>Interest expense</i>		
Other related parties	24	144
<b>Total</b>	<b>3 609</b>	<b>3 091</b>

Dividends paid to Philip Morris Holland Holdings B.V. amounted to CZK 1 192 million in 2009 (2008: CZK 1 874 million).



## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

## c) Zůstatky se společnostmi PMI

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<i>Pohledávky za spřízněnými stranami</i>		
Ostatní spřízněné strany	305	507
<i>Závazky vůči spřízněným stranám</i>		
Ostatní spřízněné strany	251	238
<i>Půjčky poskytnuté</i>		
Ostatní spřízněné strany	5 986	1 360
<i>Půjčky přijaté</i>		
Ostatní spřízněné strany	0	1 740

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 5 986 milionů Kč poskytnuté společnosti Philip Morris Finance S.A. (2008: 1 360 milionů Kč). Všechny půjčky jsou v rozvaze Skupiny k 31. 12. 2009 a 2008 vykázány jako součást „peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů“.

Běžná výše úrokové sazby z krátkodobých půjček splatných na požádání (cash pool) je stanovena jako noční PRIMEAN mínus 0,25%. Skutečná výše úrokové sazby závisí na aktuální situaci na peněžním trhu a druhu půjčky. Průměrná výše efektivní úrokové sazby z krátkodobých poskytnutých půjček splatných na požádání (cash pool) byla 1,202% p.a. (2008: 3,171% p.a.) v České republice a 0,09% p.a. (2008: 3,66%) ve Slovenské republice.

K 31. 12. 2008 krátkodobé půjčky přijaté od spřízněných stran zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) a krátkodobou půjčku přijatou se splatností do tří měsíců od Philip Morris Finance S.A. V roce 2008 byla průměrná úroková sazba krátkodobých půjček přijatých na požádání 2,51% p.a. v měně EUR a 2,45% p.a. v SKK. V roce 2009 byla průměrná úroková sazba z krátkodobých půjček splatných na požádání (cash pool) od spřízněných stran 0,969% p.a. K 31. 12. 2009 Skupina nečerpala půjčku od Philip Morris Finance S.A.

## d) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva. Členové představenstva, kteří jsou zaměstnanci Skupiny nebo společnosti skupiny PMI, nedostávají žádné další odměny za působení v představenstvu.

Odměny členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo společnosti skupiny PMI, zahrnují roční plat, bonus podle individuálního výkonu, úhrady akciemi a ostatní nepeněžní příjmy jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Management Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

(v milionech Kč)	2009	2008
Mzdy a ostatní krátkodobé požitky	44	37
Požítky spojené s ukončením pracovního poměru	2	0
Úhrady akciemi	5	8
Nepeněžní příjmy	9	10
<b>Celkem</b>	<b>60</b>	<b>55</b>

Funkční období členů představenstva je jeden rok. Žádný z členů představenstva nemá se Společností uzavřenu jakoukoliv smlouvu o výkonu funkce člena představenstva.

## e) Informace o počtu akcií vydaných Společností členům vedení

Členové představenstva nevlastnili v roce 2009 a 2008 žádné akcie.

## CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

## c) Balances with affiliates within PMI

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
<i>Receivables from related parties</i>		
Other related parties	305	507
<i>Payables to related parties</i>		
Other related parties	251	238
<i>Loans &amp; Deposits</i>		
Other related parties	5 986	1 360
<i>Borrowings</i>		
Other related parties	-	1 740

Loans and deposits with related parties include interest-bearing, on-demand deposits (cash pool) of CZK 5 986 million with Philip Morris Finance S.A. (2008: CZK 1 360 million). The interest-bearing on-demand deposits are classified as cash and cash equivalents in the Group's statement of financial position as at December 31, 2009 and 2008.

The interest rate for on-demand deposits is calculated as overnight PRIMEAN - 0.25%. The actual interest rates reflect the current money market and the nature of the loan. The average effective interest rate of on-demand deposits was 1.202% p.a. (2008: 3.171% p.a.) in the Czech Republic and 0.09% p.a. (2008: 3.66% p.a.) in the Slovak Republic.

Borrowings from related parties as at December 31, 2008 include interest-bearing on-demand borrowings (cash pool) and interest-bearing short-term borrowing with a maturity of less than three months with Philip Morris Finance S.A. The average interest rate of interest bearing on-demand borrowings in EUR was 2.51% p.a. and in SKK was 2.45% p.a. in 2008. In 2009 the average interest rate for the interest-bearing on-demand borrowings (cash pool) from related parties was 0.969% p.a. There were no interest-bearing short-term borrowings with a maturity of less than three months with Philip Morris Finance S.A. as at December 31, 2009.

## d) Key management compensation

Key management compensation reflects the remuneration of members of the Board of Directors. The members of the Board of Directors who are employees of the Group or an entity within the PMI group receive no additional compensation for services as members of the Board of Directors.

The compensation of members of the Board of Directors who are employees of the Company or an entity within the PMI group comprises an annual base salary, bonuses based on individual performance, termination benefits, share-based payments and other income in-kind such as cars for use, lunch allowances, pension contributions, life and accident insurance. In addition to this, the members of the Board of Directors who are employees of Philip Morris Management Services S. A. or other entities of PMI also have other income in-kind such as the payment of rent and school fees.

(in CZK million)	2009	2008
Salaries and other short-term employee benefits	44	37
Termination benefits	2	-
Share-based payments	5	8
Income in-kind	9	10
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>55</b>

The term of office for Board of Directors members is one year. No member of the Board of Directors is under contract for the exercise of their function as a member of the Board of Directors.

## e) Information on the number of shares issued by the Company to Executives

Members of the Board of Directors owned no shares in 2009 and 2008.

## KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

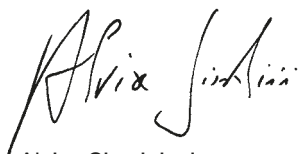
## 28. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2009.

**Schválení konsolidované účetní závěrky**

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána.

25. března 2010



Alvise Giustiniani  
předseda představenstva



Daniel Gordon  
člen představenstva

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

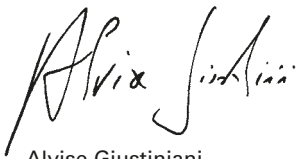
28. SUBSEQUENT EVENTS

No subsequent events have occurred after December 31, 2009 that would have a material impact on these financial statements at December 31, 2009.

**Statutory signatures**

The consolidated financial statements were authorised for issue by the Board of Directors and have been signed below on its behalf.

March 25, 2010



Alvis Giustiniani  
Chairman of the Board of Directors



Daniel Gordon  
Member of the Board of Directors



**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.,**

Kateřinská 40/466,

120 00 Praha 2,

Česká republika

Telefon +420 251 151 111,

fax +420 251 156 111

## [ ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI PHILIP MORRIS ČR A.S.

### Zpráva o konsolidované účetní závěrce

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti Philip Morris ČR a.s., identifikační číslo 14803534, se sídlem Vítězná 1, Kutná Hora (dále „Společnost“) a její dceřiné společnosti (dále „Skupina“), tj. konsolidovaný výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2009, konsolidovaný výkaz úplného výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu a konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za rok 2009 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „konsolidovaná účetní závěrka“).

### Odpovědnost představenstva Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení konsolidované účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií odpovídá představenstvo Společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodná účetní pravidla a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

### Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly relevantní pro sestavení a věrné zobrazení konsolidované účetní závěrky. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2009, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2009 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Kateřinská 40/466, 120 00 Praha 2, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

© 2010 PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. Všechna práva vyhrazena. „PricewaterhouseCoopers“ označuje českou společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., či dle kontextu síť členských společností PricewaterhouseCoopers International Limited, z nichž každá je samostatným a nezávislým právním subjektem.




**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.**

Kateřinská 40/466  
120 00 Prague 2  
Czech Republic  
Telephone +420 251 151 111  
Fax +420 251 156 111

## [ INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF PHILIP MORRIS ČR A.S.

### Report on the Consolidated Financial Statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Philip Morris ČR a.s., identification number 14803534, with registered office at Vítězná 1, Kutná Hora ("the Company") and its subsidiary (together, "the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2009, the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flow for the year then ended and notes, including a summary of significant accounting policies ("the consolidated financial statements").

#### Board of Directors' Responsibility for the Consolidated Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors of the Czech Republic, International Standards on Auditing and the related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group as at 31 December 2009, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., registered seat Kateřinská 40/466, 120 00 Prague 2, Czech Republic, Identification Number: 40765521, registered with the Commercial Register kept by the Municipal Court in Prague, Section C, Insert 3637, and in the Register of Audit Companies with the Chamber of Auditors of the Czech Republic under Licence No 021.

© 2010 PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. All rights reserved. "PricewaterhouseCoopers" refers to the Czech firm of PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. or, as the context requires, the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each of which is a separate and independent legal entity.



## Zpráva o jiných požadavcích stanovených zákony nebo předpisy

### Zpráva o výroční zprávě

Dále jsme ověřili soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok končící 31. prosince 2009 s konsolidovanou účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě na stranách 20–72, a se samostatnou účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě na stranách 78–126. Za správnost výroční zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

### Úloha auditora

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok končící 31. prosince 2009 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

19. dubna 2010

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená

Reinhard Langenhövel  
partner

Ing. Jiří Koval  
statutární auditor, osvědčení č. 1491



## Report on Other Legal and Regulatory Requirements

### Report on the Annual Report

In addition we have verified that the other information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2009 is consistent with the consolidated financial statements which are included in this annual report on pages 21–73 and with the separate financial statements which are included in this annual report of the Company on pages 79–127 (together “the financial statements”). The Board of Directors is responsible for the accuracy of the annual report. Our responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report with the financial statements based on our verification procedures.

### Auditor’s Responsibility

We conducted our verification procedures in accordance with the International Standards on Auditing and the related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we plan and perform the verification procedures to obtain reasonable assurance about whether the other information included in the annual report which describes matters that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the relevant financial statements. We believe that the verification procedures performed provide a reasonable basis for our opinion.

### Opinion

In our opinion, the other information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2009 is consistent, in all material respects, with the financial statements referred to above.

19 April 2010

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
represented by

Reinhard Langenhövel  
Partner

Jiří Koval  
Statutory Auditor, Licence No. 1491

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ SAMOSTATNÝ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE

k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31. 12. 2009	31. 12. 2008 (překlasifikováno*)	1. 1. 2008 (překlasifikováno*)
Pozemky, budovy a zařízení	4	2 531	2 224	2 183
Nehmotná aktiva		103	123	16
Investice v dceřiné společnosti	1	19	19	19
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>2 653</b>	<b>2 366</b>	<b>2 218</b>
Zásoby	6	1 281	1 485	1 925
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	7	1 398	1 734	6 476
Ostatní nefinanční aktiva	7	2 133	3 448	2 829
Daň z příjmů splatná		51	0	0
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	8	5 890	1 374	2 219
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>10 753</b>	<b>8 041</b>	<b>13 449</b>
<b>Dlouhodobá aktiva držena k prodeji</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>13 406</b>	<b>10 407</b>	<b>15 695</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>	<b>Bod</b>			
Základní kapitál	9	2 745	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů		2 356	2 356	2 355
Kumulované zisky		3 211	2 597	3 475
Zákonný rezervní fond	9	549	549	549
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 861</b>	<b>8 247</b>	<b>9 124</b>
Odložený daňový závazek	12	118	118	123
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>118</b>	<b>118</b>	<b>123</b>
Obchodní a ostatní finanční závazky	10	713	463	860
Ostatní nefinanční závazky	10	135	128	112
Daň z příjmů splatná		0	66	161
Ostatní daňové závazky	11	3 564	1 363	5 287
Rezerva na krátkodobé závazky	16	4	20	0
Půjčky	8	11	2	28
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>4 427</b>	<b>2 042</b>	<b>6 448</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>4 545</b>	<b>2 160</b>	<b>6 571</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>13 406</b>	<b>10 407</b>	<b>15 695</b>

\* Některé částky byly překlasifikovány a neodpovídají částkám uvedeným v samostatné účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2008.

## FINANCIAL RESULTS

## [ SEPARATE STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

at December 31, 2009 (in CZK million)

ASSETS	Note	December 31, 2009	December 31, 2008 (restated*)	January 1, 2008 (restated*)
Property, plant and equipment (PP&E)	4	2 531	2 224	2 183
Intangible assets		103	123	16
Investment in subsidiary	1	19	19	19
<b>Non-current assets</b>		<b>2 653</b>	<b>2 366</b>	<b>2 218</b>
Inventories	6	1 281	1 485	1 925
Trade and other financial receivables	7	1 398	1 734	6 476
Other non-financial assets	7	2 133	3 448	2 829
Income tax prepaid		51	-	-
Cash and cash equivalents	8	5 890	1 374	2 219
<b>Current assets</b>		<b>10 753</b>	<b>8 041</b>	<b>13 449</b>
<b>Property, plant and equipment classified as held-for-sale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>
<b>Total assets</b>		<b>13 406</b>	<b>10 407</b>	<b>15 695</b>
<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>				
Registered capital	9	2 745	2 745	2 745
Share premium and other shareholders' contributions		2 356	2 356	2 355
Retained earnings		3 211	2 597	3 475
Statutory reserve fund	9	549	549	549
<b>Equity</b>		<b>8 861</b>	<b>8 247</b>	<b>9 124</b>
Deferred tax liability	12	118	118	123
<b>Non-current liabilities</b>		<b>118</b>	<b>118</b>	<b>123</b>
Trade and other financial liabilities	10	713	463	860
Other non-financial liabilities	10	135	128	112
Income tax liability		-	66	161
Other tax liabilities	11	3 564	1 363	5 287
Provisions for current liabilities	16	4	20	-
Borrowings	8	11	2	28
<b>Current liabilities</b>		<b>4 427</b>	<b>2 042</b>	<b>6 448</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>4 545</b>	<b>2 160</b>	<b>6 571</b>
<b>Total equity &amp; liabilities</b>		<b>13 406</b>	<b>10 407</b>	<b>15 695</b>

\* Some amounts have been restated and do not correspond to the amounts presented in the separate financial statements for the year ended December 31, 2008.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ SAMOSTATNÝ VÝKAZ ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

za rok končící 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

	Bod	2009	2008 (překlasifikováno*)
Tržby	17	10 375	8 622
Náklady na prodané výrobky a zboží	14	-6 117	-5 372
<b>Hrubý zisk</b>		<b>4 258</b>	<b>3 250</b>
Odbytové náklady	14	-873	-791
Administrativní náklady	14	-745	-604
Ostatní výnosy	13	59	85
Ostatní provozní výnosy	18	259	317
Ostatní provozní náklady	19	-246	-282
<b>Provozní zisk</b>		<b>2 712</b>	<b>1 975</b>
Finanční náklady		0	-9
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 712</b>	<b>1 966</b>
Daň z příjmů	21	-565	-432
<b>Čistý zisk</b>		<b>2 147</b>	<b>1 534</b>
Ostatní úplný výsledek		0	0
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>		<b>2 147</b>	<b>1 534</b>
<b>Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)</b>	<b>22</b>	<b>782</b>	<b>559</b>

\* Některé částky byly překlasifikovány a neodpovídají částkám uvedeným v samostatné účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2008.

## [ SAMOSTATNÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu				Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Kumulované zisky	
<b>Stav k 1. 1. 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 355</b>	<b>549</b>	<b>3 475</b>	<b>9 124</b>
Úplný výsledek celkem	22	0	0	0	1 534	1 534
<i>Transakce s vlastníky</i>						
Rozdělení zisku	23	0	0	0	-2 416	-2 416
Zaměstnanecké akcie		0	1	0	0	1
Neuplatněné dividendy		0	0	0	4	4
<b>Stav k 31. 12. 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 356</b>	<b>549</b>	<b>2 597</b>	<b>8 247</b>
Úplný výsledek celkem	22	0	0	0	2 147	2 147
<i>Transakce s vlastníky</i>						
Rozdělení zisku	23	0	0	0	-1 538	-1 538
Zaměstnanecké akcie		0	0	0	0	0
Neuplatněné dividendy		0	0	0	5	5
<b>Stav k 31. 12. 2009</b>		<b>2 745</b>	<b>2 356</b>	<b>549</b>	<b>3 211</b>	<b>8 861</b>



## FINANCIAL RESULTS

## [ SEPARATE STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

for the year ended December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	2009	2008 (restated*)
Revenues	17	10 375	8 622
Cost of goods sold	14	(6 117)	(5 372)
<b>Gross profit</b>		<b>4 258</b>	<b>3 250</b>
Distribution expenses	14	(873)	(791)
Administrative expenses	14	(745)	(604)
Other income	13	59	85
Other operating income	18	259	317
Other operating expense	19	(246)	(282)
<b>Profit from operations</b>		<b>2 712</b>	<b>1 975</b>
Financial expenses		-	(9)
<b>Profit before income tax</b>		<b>2 712</b>	<b>1 966</b>
Income tax expense	21	(565)	(432)
<b>Net profit for the year</b>		<b>2 147</b>	<b>1 534</b>
Other comprehensive income		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2 147</b>	<b>1 534</b>
<b>Earnings per share basic and diluted (CZK/share)</b>	<b>22</b>	<b>782</b>	<b>559</b>

\* Some amounts have been restated and do not correspond to the amounts presented in the separate financial statements for the year ended December 31, 2008.

## [ SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

for the year ended December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	Attributable to equity holders of the Company				Total equity
		Registered capital	Share premium and other shareholders' contributions	Statutory reserve fund	Retained earnings	
<b>Balance as at January 1, 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 355</b>	<b>549</b>	<b>3 475</b>	<b>9 124</b>
Total comprehensive income for the year	22	-	-	-	1 534	1 534
<i>Transactions with owners</i>						
Profit distribution	23	-	-	-	(2 416)	(2 416)
Share based payments		-	1	-	-	1
Forfeited dividends		-	-	-	4	4
<b>Balance as at December 31, 2008</b>		<b>2 745</b>	<b>2 356</b>	<b>549</b>	<b>2 597</b>	<b>8 247</b>
Total comprehensive income for the year	22	-	-	-	2 147	2 147
<i>Transactions with owners</i>						
Profit distribution	23	-	-	-	(1 538)	(1 538)
Share based payments		-	-	-	-	-
Forfeited dividends		-	-	-	5	5
<b>Balance as at December 31, 2009</b>		<b>2 745</b>	<b>2 356</b>	<b>549</b>	<b>3 211</b>	<b>8 861</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ SAMOSTATNÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. 12. 2009 (v milionech Kč)

	Bod	2009	2008 (překlasifikováno*)
<i>Peněžní toky z provozní činnosti</i>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 712</b>	<b>1 966</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv (včetně nehmotného majetku)	14	426	366
Snížení hodnoty majetku	5	0	20
Nerealizované kurzové ztráty (+)/ zisky (-), čisté		33	-41
Čisté úrokové výnosy		-59	-77
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-5	-40
Ostatní nepeněžní úpravy - čisté		-21	16
<b>Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>3 086</b>	<b>2 210</b>
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a Ostatních nefinančních aktiv		1 610	4 179
Obchodních a ostatních finančních závazků a Nefinančních závazků		2 470	-4 318
Zásob		206	445
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>7 372</b>	<b>2 516</b>
Zaplacené úroky		0	-8
Zaplacená daň z příjmů		-682	-532
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>6 690</b>	<b>1 976</b>
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	4	-707	-425
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		9	72
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-8	-113
Přijaté úroky		61	87
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-645</b>	<b>-379</b>
<i>Peněžní toky z financování</i>			
Zaplacené dividendy	23	-1 538	-2 416
<b>Čistý peněžní tok z financování</b>		<b>-1 538</b>	<b>-2 416</b>
<b>Čisté zvýšení (+)/ snížení (-) peněžních prostředků</b>		<b>4 507</b>	<b>-819</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>		<b>1 372</b>	<b>2 191</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>8</b>	<b>5 879</b>	<b>1 372</b>

\* Některé částky byly překlasifikovány a neodpovídají částkám uvedeným v samostatné účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2008.

## FINANCIAL RESULTS

## [ SEPARATE STATEMENT OF CASH FLOW

for the year ended December 31, 2009 (in CZK million)

	Note	2009	2008 (restated*)
<i>Cash flow from operating activities</i>			
<b>Profit before tax</b>		<b>2 712</b>	<b>1 966</b>
Depreciation and amortisation expense, including intangibles	14	426	366
Impairment	5	-	20
Unrealised foreign exchange loss / (gain), net		33	(41)
Net interest income		(59)	(77)
Gain on disposal of PP&E		(5)	(40)
Other non-cash (gain) / loss, net		(21)	16
<b>Operating cash flows before working capital changes</b>		<b>3 086</b>	<b>2 210</b>
Changes in:			
Trade and other receivables		1 610	4 179
Trade and other payables		2 470	(4 318)
Inventories		206	445
<b>Cash generated from operations</b>		<b>7 372</b>	<b>2 516</b>
Interest paid		-	(8)
Income tax paid		(682)	(532)
<b>Net cash generated from operating activities</b>		<b>6 690</b>	<b>1 976</b>
<i>Cash flow from investing activities</i>			
Purchase of PP&E	4	(707)	(425)
Proceeds from sale of PP&E		9	72
Purchase of intangible assets		(8)	(113)
Interest received		61	87
<b>Net cash used by investing activities</b>		<b>(645)</b>	<b>(379)</b>
<i>Cash flow from financing activities</i>			
Dividends paid	23	(1 538)	(2 416)
<b>Net cash used by financing activities</b>		<b>(1 538)</b>	<b>(2 416)</b>
<b>Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>4 507</b>	<b>(819)</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the beginning of the year</b>		<b>1 372</b>	<b>2 191</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the end of the year</b>	<b>8</b>	<b>5 879</b>	<b>1 372</b>

\* Some amounts have been restated and do not correspond to the amounts presented in the separate financial statements for the year ended December 31, 2008.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## [ PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

za rok končící 31. 12. 2009

## 1. OBECNÉ ÚDAJE

## 1.1 Popis společnosti

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) je akciová společnost registrovaná v České republice. Zabývá se zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře. Závod ve Strážnici je využíván ke skladování tabáku.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“ nebo „Philip Morris International“). K 31. 12. 2009 byla PMI vrcholovou ovládající společností Společnosti.

Dne 30. 1. 2008 představenstvo společnosti Altria Group, Inc. („Altria Group“) oznámilo vyčlenění (spin-off) 100% akcií společnosti PMI držených společností Altria Group akcionářům společnosti Altria Group s účinností od 28. 3. 2008. Důsledkem tohoto vyčlenění došlo ke změně vrcholové mateřské společnosti koncernu z Altria Group na Philip Morris International bez jakéhokoliv dopadu na provoz a aktivity Společnosti v České republice.

K 31. 12. 2009 byl jediným subjektem vlastním více než 20% podíl na základním kapitálu Společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. vlastníci 77,6% základního kapitálu.

Jako členové představenstva a dozorčí rady Společnosti byly v obchodním rejstříku k 31. 12. 2009 zapsány následující osoby:

**Představenstvo**

Alvise Giustiniani – předseda	Daniel Gordon
Andre Dahan	Ivo Slanina
Andrea Gontkovičová	Walter Veen

**Dozorčí rada**

Daniel Fahrny – předseda	Jolana Peterková
Jiří Davídek	Petr Bubeníček
Antonis Koupparis	Paul Maas

Společnost vlastní 99% podíl ve Philip Morris Slovakia s.r.o., Galvaniho 15/A, Bratislava, Slovensko. Základní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2009 a 2008 činil 763 tisíc EUR, ekvivalent 19 milionů Kč. Zisk po zdanění Philip Morris Slovakia s.r.o. za rok 2009 činil 1,2 milionů EUR, ekvivalent 32 milionů Kč (2008: 1,1 milionů EUR, ekvivalent 27 milionů Kč). Celkový vlastní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2009 činil 4 miliony EUR, ekvivalent 107 milionů Kč (2008: 2,8 milionů EUR, ekvivalent 77 milionů Kč). K 1. 1. 2009 přijala Slovenská republika euro jako svoji národní měnu.

Společnost neuzavřela ovládací smlouvu nebo smlouvu o převodu zisku se společností Philip Morris Slovakia s.r.o.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s.

Tato samostatná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 25. 3. 2010.

## FINANCIAL RESULTS

## [ NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

at December 31, 2009

## 1. GENERAL INFORMATION

## 1.1 Company description

Philip Morris ČR a.s. ("the Company") is a joint-stock company registered in the Czech Republic and its main business is the production, sale, distribution and marketing of tobacco products. The Company was incorporated on March 28, 1991 and its registered address is Kutná Hora, Vítězná 1, Czech Republic. Its headquarters is in Prague and its manufacturing facility is in Kutná Hora. The Strážnice facility is used for leaf warehousing activities.

Philip Morris ČR a.s. is an affiliate of Philip Morris International Inc. ("PMI" or "Philip Morris International"). As at December 31, 2009, PMI is the ultimate controlling party of the Company.

On January 30, 2008, the Board of Directors of Altria Group, Inc. ("Altria Group") announced the spin-off of 100% of the shares of Philip Morris International owned by Altria Group to Altria Group's shareholders with the effective date on March 28, 2008. The spin-off resulted in the change of the Company's ultimate parent company from Altria Group to Philip Morris International without any impact on the operation and activities of the Company in the Czech Republic.

As at December 31, 2009, the only entity holding more than 20% of the registered capital of the Company was Philip Morris Holland Holdings B.V., which held 77.6% of the registered capital.

The following individuals were recorded as members of the Board of Directors and Supervisory Board in the Commercial Register as at December 31, 2009:

**Board of Directors**

Alvise Giustiniani – Chairman	Daniel Gordon
Andre Dahan	Ivo Slanina
Andrea Gontkovičová	Walter Veen

**Supervisory Board**

Daniel Fahrny – Chairman	Jolana Peterková
Jiří Davídek	Petr Bubeníček
Antonis Koupparis	Paul Maas

The Company has a 99% interest in Philip Morris Slovakia s.r.o., Galvani street 15/A, Bratislava, Slovakia. Registered share capital of Philip Morris Slovakia s.r.o. as at December 31, 2009 and 2008 was EUR 763 thousands (equivalent to CZK 19 million). In 2009, the income after tax of Philip Morris Slovakia s.r.o. was EUR 1.2 million, equivalent to CZK 32 million (2008: EUR 1.1 million, equivalent to CZK 27 million). Total equity of Philip Morris Slovakia s.r.o. was EUR 4 million as at December 31, 2009, equivalent to CZK 107 million (2008: EUR 2.8 million, equivalent to CZK 77 million). Slovak Republic adopted EUR as national currency starting January 1, 2009.

The Company has not concluded a controlling agreement or agreement on profit transfer with Philip Morris Slovakia s.r.o.

The Company has its primary listing on the Prague Stock Exchange.

The Company's financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on March 25, 2010.

## 1.2 Translation note

This annual report, including the financial statements, has been prepared in Czech and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Czech version of these financial statements takes precedence over the English version.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 2. SHRnutí VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSAD

## 2.1 Základní zásady sestavení účetní závěrky

Účetní závěrka Philip Morris ČR a.s. k 31. 12. 2009 je samostatnou účetní závěrkou Společnosti, která se vztahuje ke konsolidované účetní závěrce Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. („Skupina“) za rok končící 31. 12. 2009. Tuto samostatnou účetní závěrku je třeba posuzovat spolu s konsolidovanou účetní závěrkou, aby bylo možno plně porozumět výsledku hospodaření a finanční situaci Skupiny.

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění schváleném Evropskou unií („IFRS“).

Účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly schváleny Evropskou komisí v době sestavení této účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

## 2.2 Změny v účetních zásadách a směrnících

**a) Standardy, dodatky a interpretace povinné pro účetní období počínající 1. 1. 2009 anebo později, které Společnost plně aplikovala:**

- **IAS 1 (novelizován)** – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později). Hlavní změnou v IAS 1 je nahrazení výkazu zisku a ztráty výkazem úplného výsledku, který zahrnuje také změny účtované do vlastního kapitálu nesouvisející s vlastníkem Společnosti. Společnostem je umožněno sestavovat dvojí výkazy, a to: výkaz zisku a ztráty a výkaz úplného výsledku. Společnost si vybrala možnost sestavit jeden výkaz – výkaz úplného výsledku. Novelizovaný IAS 1 také představil požadavek na zpětné sestavení výkazu finanční pozice (rozvahy) k počátku nejstaršího prezentovaného srovnatelného období, kdykoliv společnost změní srovnatelné údaje z důvodu reklasifikace, změny účetních postupů nebo opravy chyb. Novelizovaný standard neovlivnil vykazování a oceňování transakcí a jednotlivých položek.
- **IFRS 8** – Provozní segmenty (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později). IFRS 8 nahrazuje IAS 14 a uvádí do souladu vykazování o provozních segmentech s požadavky amerického standardu SFAS 131 – Zveřejnění o segmentech společnosti a související informace. Nový standard požaduje „manažerský přístup“, podle něhož jsou informace o segmentech vykazovány stejně jako ve vnitropodnikovém výkaznictví. Struktura informací o segmentech je změněna. Společnost uvádí informace o segmentech pouze v konsolidované účetní závěrce.
- **IFRIC 13** – Zákaznické věrnostní programy (účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2008 nebo později). Vedení Společnosti vyhodnotilo dopad této změny na politiky vykazování tržeb. Aplikace této interpretace měla za následek reklasifikaci určitých typů podpor prodeje ve výkazu úplného výsledku, jak je popsáno v bodě 2.3.

**b) Standardy, dodatky a interpretace povinné pro účetní období počínající 1. 1. 2009 anebo později, které nemají významný dopad anebo pro ně Společnost neměla náplň:**

- **IAS 23** – Novela – Výpůjční náklady (přepracovaný v březnu 2007; účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později). Společnost nezměnila politiku účtování výpůjčních nákladů, jelikož odpovídá přepracovanému standardu.
- **IAS 32** – Dodatek – Finanční nástroje – Zveřejňování a vykazování: Nástroje s právem zpětného odprodeje a závazky vznikající při likvidaci a IAS 1 – Dodatek – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRS 7** – Dodatek – Zlepšení vykazování finančních nástrojů, Finanční nástroje: Vykazování (vydán v březnu 2009, účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRS 1** – Dodatek - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví a IAS 27 – Dodatek – Konsolidovaná a samostatná účetní závěrka: Pořizovací cena investice do dceřiného podniku k datu přechodu na IAS/IFRS (vydán v květnu 2008; účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRS 2** – Dodatek - Úhrady vázané na akcie – Podmínky pro uplatnění opce a zrušení nástrojů (vydán v lednu 2008; účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRIC 9 a IAS 39** – Dodatky - Vložené deriváty (účinný pro účetní období končící 30. 6. 2009 nebo později, schválené Evropskou unií pro účetní období začínající 1. 1. 2010 a později s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRIC 15** – Smlouvy o výstavbě nemovitosti (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2009 nebo později).
- **IFRIC 16** – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky (platné pro účetní období začínající 1. 10. 2008 nebo později).



## FINANCIAL RESULTS

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

## 2.1 Basis of preparation

These financial statements of Philip Morris ČR a.s. as at December 31, 2009 and for the year then ended are the separate financial statements of the Company. They relate to the consolidated financial statements of Philip Morris ČR a.s. and its subsidiary Philip Morris Slovakia s.r.o. (together "the Group") for the year ended December 31, 2009. These separate financial statements should be read in conjunction with the consolidated financial statements to obtain a complete understanding of the Group's results and financial position.

These separate financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union ("IFRS").

The financial statements have been prepared based on the recognition and measurement requirements of IFRS standards and IFRIC interpretations issued and effective, to the extent that they have been endorsed by the European Commission by the time of preparing this report. The principal accounting policies applied in the preparation of the financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

## 2.2 Changes in accounting policies and procedures

**a) The following standards, amendments and interpretations are mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2009 and have been fully adopted by the Company:**

- **IAS 1 (revised)** – Presentation of Financial Statements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009). The main change in IAS 1 is the replacement of the income statement by a statement of comprehensive income which includes all non-owner changes in equity. Entities are allowed to present two statements: a separate income statement and a statement of comprehensive income. The Company has elected to present one statement: the statement of comprehensive income. The revised IAS 1 also introduces a requirement to present a statement of financial position (balance sheet) at the beginning of the earliest comparative period whenever the entity restates comparatives due to reclassifications, changes in accounting policies, or corrections of errors. The revised standard had no impact on the recognition or measurement of specific transactions and balances.
- **IFRS 8** – Operating segments (effective for annual period beginning on or after January 1, 2009). IFRS 8 replaces IAS 14 and aligns segment reporting with the requirements of the US standard SFAS 131, "Disclosures about segments of an enterprise and related information". The new standard requires a "management approach", under which segment information is presented on the same basis as that used for internal reporting purposes. Segment reporting structure is affected. The company presents segment reporting only in consolidated financial statements.
- **IFRIC 13** – Customer Loyalty Programs (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2008). Management of the Company revaluated the effect of this interpretation on its revenue recognition policies. Adoption of this interpretation resulted in reclassification of certain customer incentives in the statement of comprehensive income as described in Note 2.3.

**b) The following standards, amendments and interpretations mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2009 do not have a material impact or are not relevant to the Company's operations:**

- **IAS 23** – Revised – Borrowing Costs (revised March 2007, effective for annual period beginning on or after January 1, 2009). The Company did not change its accounting policy on accounting for borrowing costs as it complies with the revised standard.
- **Amendment to IAS 32** – Financial instruments: Presentation and **IAS 1** – Presentation of Financial Statements: Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation – **IAS 1** – Amendment (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **Amendment to IFRS 7** – Improving Disclosures about Financial Instruments, Financial Instruments: Disclosures (issued in March 2009; effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRS 1** – Amendment – First-time Adoption of International Financial Reporting Standards and **IAS 27** – Amendment – Consolidated and separate financial statements: The presentation of costs on investment to the subsidiaries at the first-time adoption of IAS/IFRS (issued in May 2008, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRS 2** – Amendment – Share-based Payment – Vesting conditions and cancellations (issued in January 2008, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRIC 9 and IAS 39** – Amendment – Embedded Derivatives (effective for annual periods ending on or after June 30, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after January 1, 2010, earlier application is permitted).
- **IFRIC 15** – Agreements for the Construction of Real Estate (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2009).
- **IFRIC 16** – Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (effective for annual periods beginning on or after October 1, 2008).

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

**Zdokonalení Mezinárodních standardů finančního výkaznictví** (vydáno v květnu 2008). Dodatky obsahují úpravy, které vedou k účetním změnám pro účely vykazování, zachycování a oceňování, ale také změny v terminologii v různých standardech nebo ediční úpravy. Důležité změny se týkají těchto oblastí: klasifikace aktiv držených k prodeji podle IFRS 5 v případě ztráty kontroly nad dceřinou společností; možnost prezentace finančních nástrojů držených k obchodování jako dlouhodobého majetku podle IAS 1; účtování o prodeji majetku, na který se vztahuje standard IAS 16 a který byl předtím držen za účelem pronájmu, a dále klasifikace příslušných peněžních toků podle IAS 7 jako peněžních toků z provozní činnosti; objasnění definice zkrácení plánu definovaných požitků podle IAS 19; účtování o státních dotacích se zvýhodněnými úrokovými sazbami v souladu s IAS 20; sjednocení definice výpůjčních nákladů podle IAS 23 s metodou efektivní úrokové sazby; vyjasnění účtování o dceřiných společnostech držených za účelem prodeje podle IAS 27 a IFRS 5; snížení rozsahu požadavků na zveřejňování týkající se přidružených společností a společných podniků podle IAS 28 a IAS 31; rozšíření zveřejnění vyžadovaného podle IAS 36; vyjasnění účtování o reklamních nákladech podle IAS 38; změna definice kategorie finančních aktiv v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty tak, aby byla v souladu s účtováním o zabezpečovacích derivátech podle IAS 39; zavedení účtování o investicích do nemovitosti po dobu jejich výstavby v souladu s IAS 40; redukce omezení týkajících se způsobu stanovení reálné hodnoty biologického majetku podle IAS 41. Tyto změny nemají významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

**c) Standardy, dodatky a interpretace, které nenabývaly účinnosti a nebyly předčasně aplikovány Společností:**

- **IFRS 1** – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (novelizovaný v prosinci 2008, účinný pro první účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS pro účetní období začínající 1. 7. 2009, nebo později, schválen Evropskou unií pro účetní období začínající po 31. 12. 2009 nebo později s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRS 1** – Dodatek – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2010 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IFRS 2** – Dodatek – Skupinové úhrady vázané na akcie vypořádané v hotovosti (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2010 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IFRS 3** – Podnikové kombinace (přepřelovaný v lednu 2008, účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později).
- **IFRS 9** – Finanční nástroje (vydán v listopadu 2009, účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo později s povolenou dřívější aplikací, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií).
- **IAS 24** – Zveřejnění spřízněných stran (novelizován v listopadu 2009, účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2011 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IAS 27** – Konsolidovaná a samostatná účetní závěrka (přepřelován v lednu 2008, účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později).
- **IAS 32** – Dodatek – Finanční nástroje: Prezentace (účinný pro účetní období začínající 1. 2. 2010 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IAS 39** – Dodatek – Finanční nástroje: Zachycení a oceňování (účinný s retrospektivní aplikací pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později).
- **IFRIC 14** – Dodatek – Předplacení požadovaného minimálního financování (účinná pro účetní období začínající 1. 1. 2011 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- **IFRIC 18** – Převod majetku od zákazníků (účinná pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později, schválen Evropskou unií pro účetní období začínající po 31. 10. 2009 s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRIC 17** – Distribuce nepeněžních aktiv vlastníkům (účinná pro účetní období začínající od 1. 7. 2009, nebo později, schválena Evropskou unií pro účetní období začínající po 31. 10. 2009 s povolenou dřívější aplikací).
- **IFRIC 19** – Vypořádání finančních závazků kapitálovými nástroji (účinná pro účetní období začínající 1. 7. 2010 nebo později, dosud neschválena Evropskou unií).

**Zdokonalení Mezinárodních standardů finančního výkaznictví** (vydáno v dubnu 2009). Novelty následujících standardů jsou účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2009 nebo později: IFRS 2, IAS 38, IFRIC 9 a IFRIC 16; novelty standardů IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 36 a IAS 39 jsou účinné pro účetní období začínající 1. 1. 2010 nebo později; toto zdokonalení nebylo dosud schváleno Evropskou unií). Zdokonalení zahrnuje kombinace podstatných změn a zpřesnění v následujících standardech a interpretacích:

- ujasnění, že podnikové kombinace společností pod společnou kontrolou a zakládání společných podniků (tzv. joint ventures) není předmětem IFRS 2;
- ujasnění požadavků na zveřejnění stanovených v IFRS 5 a ostatních standardech týkajících se dlouhodobých aktiv (nebo vyřazovaných skupin) klasifikovaných jako držených k prodeji nebo jako ukončovaná činnost;
- požadavek vykazovat celková aktiva a závazky každého reportovaného segmentu dle IFRS 8 pouze pokud je taková informace pravidelně předkládána osobě s rozhodovací pravomocí;
- novela IAS 1 umožňující klasifikaci určitých závazků, které se vypořádají nástroji vlastního kapitálu společnosti, jako dlouhodobé;
- změny v IAS 7 předepisující, že pouze takové výdaje, které vyústí ve vykazovaná aktiva, je možno klasifikovat jako investiční aktivity;
- povolení klasifikace určitých dlouhodobých pronájmů pozemku jako finanční leasing podle IAS 17 a to i v případě, že na konci doby pronájmu nepřechází vlastnické právo;

## FINANCIAL RESULTS

**Improvements to International Financial Reporting Standards** (issued in May 2008). The amendments consist of a mixture of substantive changes, clarifications, and changes in terminology in various standards. The substantive changes relate to the following areas: classification as held for sale under IFRS 5 in case of a loss of control over a subsidiary; possibility of presentation of financial instruments held for trading as non-current under IAS 1; accounting for sale of IAS 16 assets which were previously held for rental and classification of the related cash flows under IAS 7 as cash flows from operating activities; clarification of definition of a curtailment of a defined benefit plan under IAS 19; accounting for below market interest rate government loans in accordance with IAS 20; making the definition of borrowing costs in IAS 23 consistent with the effective interest method; clarification of accounting for subsidiaries held for sale under IAS 27 and IFRS 5; reduction in the disclosure requirements relating to associates and joint ventures under IAS 28 and IAS 31; enhancement of disclosures required by IAS 36; clarification of accounting for advertising costs under IAS 38; amending the definition of the fair value through profit or loss category to be consistent with hedge accounting under IAS 39; introduction of accounting for investment properties under construction in accordance with IAS 40; and reduction in restrictions over manner of determining fair value of biological assets under IAS 41. The amendments have no material effect on the financial statements of the Company.

**c) The following standards, amendments and interpretations are not yet effective and have not been adopted early by the Company:**

- **IFRS 1** – First-time Adoption of International Financial Reporting Standards (following an amendment in December 2008, effective for the first IFRS financial statements for a period beginning on or after July 1, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after December 31, 2009, earlier application is permitted).
- **IFRS 1** – First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Amended (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2010, not yet adopted by the EU).
- **IFRS 2** – Amendment - Group Cash-settled Share-based Payment Transactions – (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2010, not yet adopted by the EU).
- **IFRS 3** – Business Combinations (revised January 2008, effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009).
- **IFRS 9** – Financial Instruments (issued in November 2009, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2013, with earlier application permitted, not yet adopted by the EU).
- **IAS 24** – Related Party Disclosures (amended in November 2009, effective for annual periods beginning on or after January 1, 2011, not yet adopted by the EU).
- **IAS 27** – Consolidated and Separate Financial Statements (revised in January 2008, effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009).
- **IAS 32** – Amendment – Financial Instruments: Presentation (effective for annual periods beginning on or after February 1, 2010).
- **IAS 39** – Amendment – Financial Instruments: Recognition and Measurement (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009).
- **IFRIC 14** – Amendment – Prepayments of a Minimum Funding Requirement (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2011, not yet adopted by the EU).
- **IFRIC 18** – Transfers of Assets from Customers (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after October 31, 2009, earlier application is permitted).
- **IFRIC 17** – Distribution of non-cash assets to owners (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009, endorsed by the EU for annual periods beginning on or after October 31, 2009, earlier application is permitted).
- **IFRIC 19** – Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2010, not yet adopted by the EU).

**Improvements to International Financial Reporting Standards** (issued in April 2009; amendments to IFRS 2, IAS 38, IFRIC 9 and IFRIC 16 are effective for annual periods beginning on or after July 1, 2009; amendments to IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 36 and IAS 39 are effective for annual periods beginning on or after January 1, 2010; the improvements have not yet been adopted by the EU). The improvements consist of a mixture of substantive changes and clarifications in the following standards and interpretations:

- clarification that contributions of businesses in common control transactions and formation of joint ventures are not within the scope of IFRS 2;
- clarification of disclosure requirements set by IFRS 5 and other standards for non-current assets (or disposal groups) classified as held for sale or discontinued operations;
- requiring to report a measure of total assets and liabilities for each reportable segment under IFRS 8 only if such amounts are regularly provided to the chief operating decision maker;
- amending IAS 1 to allow classification of certain liabilities settled by entity's own equity instruments as non-current;
- changing IAS 7 such that only expenditures that result in a recognised asset are eligible for classification as investing activities;
- allowing classification of certain long-term land leases as finance leases under IAS 17 even without transfer of ownership of the land at the end of the lease;

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

- poskytnutí dodatečného návodu v rámci IAS 18 pro určení, zda společnost jedná na vlastní účet nebo jako zprostředkovatel;
- ujasnění v rámci IAS 36, že peněžotvorná jednotka nemůže být větší než provozní segment před agregací;
- doplnění IAS 38 v oblasti určení reálné hodnoty nehmotných aktiv získaných v podnikových kombinacích;
- novela IAS 39 (i) přidává do jeho rozsahu působnosti i opční smlouvy, které mohou vyústit v podnikovou kombinaci, (ii) ujasňuje okamžik reklasifikace výnosů a ztrát z finančního nástroje zajišťujícího peněžní toky z vlastního kapitálu do zisku nebo ztráty, (iii) stanovuje, že opce předčasného splacení úzce souvisí s hostitelskou smlouvou pokud, v případě využití, dlužník refunduje ekonomickou ztrátu věřitele;
- novela IFRIC 9 stanovující, že vložené deriváty ve smlouvách získaných v rámci podnikových kombinací společností pod společnou kontrolou a formování společného podniku nejsou předmětem této interpretace; a
- odstranění omezení v IFRIC 16, že zajišťující nástroje nemohou být v držení zahraniční jednotky, která je sama zajišťována.

Společnost neočekává, že změny budou mít významný dopad na její účetní závěrku.

### Základní zásady sestavení samostatné účetní závěrky

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přečeňovány v souladu s IAS 39, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení samostatné účetní závěrky.

Sestavení samostatné účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Společnosti. Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

### 2.3 Srovnatelné údaje

V účetním období počínajícím 1. 1. 2009 Společnost přijala IFRIC 13. V souvislosti s přijetím interpretace Společnost prověřila klasifikaci jednotlivých podpor prodeje a překlasifikovala motivační programy související s prodejem za rok 2008 v hodnotě 109 milionů Kč z odbytových nákladů do tržeb. Po přijetí IFRIC 13 Skupina vykazuje související závazek z motivačních programů ve výnosech příštích období v nefinančních závazcích. V souvislosti s tím byl závazek z titulu IFRIC 13 k 31. 12. 2008 ve výši 0 milionu Kč (1. 1. 2008: 2 miliony Kč) překlasifikován z dohadných účtů pasivních do výnosů příštích období. Dále Společnost překlasifikovala spotřební daň k 31. 12. 2008 ve výši 3 423 miliony Kč (1. 1. 2008: 2 796 milionů Kč), která byla zahrnuta v hodnotě zásob, do ostatních nefinančních aktiv tak, aby ocenění zásob bylo v souladu s náklady na prodané výrobky a zboží, které jsou vykazovány bez spotřební daně. Z důvodu reklasifikace spotřební daně ve výkazu finanční pozice, byla hodnota 627 milionů Kč překlasifikována ve výkazu o peněžních tocích za rok 2008 ze změny stavu zásob do změny stavu obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv.

Společnost též překlasifikovala přepravní náklady ve výši 112 milionů Kč z nákladů na prodané výrobky a zboží do distribučních nákladů.

### 2.4 Transakce v cizích měnách

#### a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky Společnosti, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém jednotka působí („funkční měna“). Účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

#### b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují ve výkazu úplného výsledku.

### 2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

## FINANCIAL RESULTS

- providing additional guidance in IAS 18 for determining whether an entity acts as a principal or an agent;
- clarification in IAS 36 that a cash generating unit shall not be larger than an operating segment before aggregation;
- supplementing IAS 38 regarding measurement of fair value of intangible assets acquired in a business combination;
- amending IAS 39 (i) to include in its scope option contracts that could result in business combinations, (ii) to clarify the period of reclassifying gains or losses on cash flow hedging instruments from equity to profit or loss and (iii) to state that a prepayment option is closely related to the host contract if upon exercise the borrower reimburses economic loss of the lender;
- amending IFRIC 9 to state that embedded derivatives in contracts acquired in common control transactions and formation of joint ventures are not within its scope; and
- removing the restriction in IFRIC 16 that hedging instruments may not be held by the foreign operation that itself is being hedged.

The Company does not expect the amendments to have any material effect on its financial statements.

### **Basis of preparation of the separate financial statements**

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except for financial instruments, which are initially recognised at fair value and subsequently measured in accordance with IAS 39 as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of financial statements in accordance with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise judgment in the process of applying the Company's accounting policies. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results.

### **2.3 Comparative amounts**

The Company adopted IFRIC 13 as at January 1, 2009. In connection with the adoption of the interpretation, the Company reviewed classification of various types of sales incentives and reclassified sales based incentives of CZK 109 million for 2008 from "Distribution expenses" to "Sales". As a result of the adoption of IFRIC 13, the related liability is classified as deferred revenue in "Non-financial liabilities". Correspondingly, IFRIC 13 liability resulting from sales based incentive programs of CZK nil as at December 31, 2008 (January 1, 2008: CZK 2 million) was reclassified from accrued expenses to deferred revenue. Additionally, the Company reclassified excise tax of CZK 3 423 million included in the valuation of inventories as at December 31, 2008 (January 1, 2008: CZK 2 796 million) from "Inventories" to "Other non-financial assets" in order to measure inventories consistently with the presentation of costs of goods sold, which are reported net of excise tax. As a result of the excise tax reclassification in the statement of financial position, amount of CZK 627 million was reclassified in the Statement of cash flow for the year ended December 31, 2008 from "Changes in inventories" to "Trade and other financial receivables" and "Other non-financial assets".

The Company also reclassified shipping expenses of CZK 112 million for from "Costs of goods sold" to "Distribution expenses".

### **2.4 Foreign currency transactions**

#### **a) Functional and presentation currency**

Items included in the financial statements of the Company are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The financial statements are presented in Czech Crowns, which is the Company's functional and presentation currency.

#### **b) Transactions and balances**

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing as at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at the year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the statement of comprehensive income.

### **2.5 Property, plant and equipment**

All property, plant and equipment is initially recorded at cost and, except for freehold land, is subsequently carried at cost less any accumulated depreciation and impairment losses. Freehold land is subsequently stated at cost less any impairment charges. Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are included in the cost of that asset. Such borrowing costs are capitalised as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Company and the costs can be measured reliably.



## FINANČNÍ VÝSLEDKY

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do výkazu úplného výsledku v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15 – 40
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 15
Zařízení pro zpracování dat	3 – 5
Dopravní prostředky	3 – 8
Inventář	5 – 10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost je posuzována a v případě potřeby upravena ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než je jeho realizovatelná hodnota, sniží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz. bod 2.9).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se z výkazu finanční pozice vyřadí spolu s oprávkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

### 2.6 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů kontrolovaných Společností, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

### 2.7 Dlouhodobá aktiva klasifikovaná jako aktiva držená k prodeji

Společnost klasifikuje dlouhodobé aktivum (nebo vyřazovanou skupinu) jako držené k prodeji, pokud bude jeho účetní hodnota zpětně získána primárně prodejní transakcí spíše než pokračujícím užíváním, a oceňuje jej v nižší z jeho zůstatkové hodnoty a čisté realizovatelné hodnoty minus náklady související s prodejem.

### 2.8 Investice v dceřiné společnosti

Podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. je vykázán v historické pořizovací ceně.

### 2.9 Snižování hodnoty aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdužována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžotvorné jednotky).

### 2.10 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo, apod.). Hodnota nedokončené výroby a hotových výrobků zahrnuje přímé materiálové náklady a výrobní režii. Výrobní režie zahrnuje především mzdy, odpisy, spotřebu energií, náklady na opravy a udržování apod. Ocenění nedokončené výroby, výrobků a zboží je na základě metody FIFO. Tabák, provozní zásoby a náhradní díly jsou oceněny v průměrných cenách.



## FINANCIAL RESULTS

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Company and the costs can be measured reliably. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial year in which they are incurred.

Items of property, plant and equipment, excluding freehold land, are depreciated from the time they are available for use, using the straight-line method.

Estimated useful lives (in years) adopted in these financial statements are as follows:

Buildings and constructions	15 – 40
Machinery and equipment	8 – 15
IT equipment	3 – 5
Vehicles	3 – 8
Furniture and fixtures	5 – 10

Land is not depreciated.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, as at each balance sheet date. An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (see Note 2.9).

Items of property, plant and equipment that are retired, or otherwise disposed of, are eliminated from the statement of financial position, along with the corresponding accumulated depreciation. Any gain or loss arising from retirement or disposal is included in net operating income.

### 2.6 Intangible assets

Intangible assets include computer software. Acquired computer software licenses are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring the specific software to use. These costs are amortised over their estimated useful life (three to five years).

Costs associated with developing or maintaining computer software programs are recognised as an expense as incurred. Costs that are directly associated with the production of identifiable and unique software products controlled by the Company, and that will probably generate economic benefits exceeding costs, are recognised as intangible assets. Direct costs include the costs of employees involved in software development and an appropriate portion of relevant overheads.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives (three to five years).

### 2.7 Non-current assets held for sale

The Company classifies non-current assets (or disposal groups) as held-for-sale separately if their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and measures them at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell.

### 2.8 Investment in subsidiary

The holding in Philip Morris Slovakia s.r.o. is recorded at historical cost.

### 2.9 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-financial assets, including intangible assets, are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level, for which there are separately identifiable cash inflows (cash-generating units).

### 2.10 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs of inventories include the purchase price and related costs of acquisition (transport, customs duties, etc.). The value of work-in-progress and finished goods includes direct material costs and allocated overhead costs. Overhead costs include labour, depreciation, power and heating, repair and maintenance and other related costs. The carrying amount of work-in-progress, merchandise and finished goods is determined on the basis of FIFO. The carrying amount of tobacco, operating supplies and spare parts is determined on the basis of weighted average cost.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

### 2.11 Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo přepokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv, s výjimkou dob splatnosti delších než 12 měsíců po rozvahovém dni. Ta jsou klasifikována jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty ve výkazu finanční pozice v pohledávkách z obchodních vztahů a jiných pohledávkách.

Obchodní pohledávky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby po odečtení opravné položky na snížení hodnoty. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek za domácími a zahraničními odběrateli mimo skupinu PMI se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Společnost nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční těžkosti odběratele, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku (u pohledávek z obchodních vztahů vůči třetím stranám od 14 do 30 dní v závislosti na individuálním posouzení situace dlužníka) jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba této ztráty z opravné položky je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty. Pohledávky za společnostmi skupiny PMI nejsou považovány za pochybné.

### 2.12 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v ostatních nefinančních aktivech spolu s odpovídajícím závazkem v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje hotových výrobků a zboží, které jsou předmětem spotřební daně. Konzistentně s tím zásoby a náklady na prodané zboží nezahrnují spotřební daň.

### 2.13 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V rozvaze jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce půjčky v krátkodobých závazcích.

### 2.14 Obchodní závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby.

### 2.15 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

### 2.16 Zaměstnanecké požitky

#### a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

## FINANCIAL RESULTS

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.

### 2.11 Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for those with maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. Loans and receivables are classified as trade and other receivables in the statement of financial position.

Trade receivables are recognised initially at fair values and subsequently measured at amortised costs using the effective interest method, less provision for impairment. Such provision for impairment of domestic and foreign third-party trade receivables is established if there is objective evidence that the Company will not be able to collect all amounts due according to the original terms of receivables. Significant financial difficulties of the debtor, the probability that the debtor will enter bankruptcy and default or there is delinquency in payments (in the case of trade receivables from third parties more than 14–30 days overdue based on individual assessment of the debtor) are considered indicators that the trade receivable is impaired. The amount of the impairment loss is the difference between the carrying amount and the recoverable amount, being the present value of estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate. The amount of the impairment provision is recognised in profit or loss. Receivables from PMI entities do not represent collection risk.

### 2.12 Excise tax

Excise tax on purchased fiscal stamps is initially recognised as other non-financial asset with a corresponding liability classified in "Other tax liabilities". The asset is derecognised and reclassified to trade receivables upon sale of finished goods and merchandise subject to excise tax. Correspondingly, inventories and cost of goods sold do not include excise tax.

### 2.13 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held on call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months and less, bank overdrafts or other on-demand payable liabilities. Bank overdrafts and other on-demand payable liabilities are shown on the statement of financial position within borrowings in current liabilities.

### 2.14 Trade Payables

Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

### 2.15 Deferred income tax

Deferred income taxation is calculated using the liability method applied to all temporary differences arising between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. However, if the deferred income tax arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither the accounting nor taxable profit nor loss, it is not accounted for. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the balance sheet date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled. Changes in deferred tax resulting from the change in tax rates are recognised in the period in which the changes are enacted or substantially enacted.

Deferred income tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred tax is charged or credited to profit or loss, except when it relates to items charged or credited to other comprehensive income, in which case the deferred tax also affects other comprehensive income.

### 2.16 Employee benefits

#### a) Pension obligations

Contributions are made to the Government's retirement benefit and unemployment schemes at the statutory rates applicable during the year and are based on gross salary payments. The Company has no further payment obligations once the contributions have been paid. The expense for the contributions is charged to profit or loss in the same period as the related salary expense.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody.

### b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Společnost vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

### c) Úhrady akciemi

PMI poskytuje určité plány úhrad akciemi pro vedoucí pracovníky všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI. Tyto plány představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny („Deferred Stock“). K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku („rozhodné období“). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Tato reálná hodnota odpovídá tržní ceně akcií PMI k datu poskytnutí. Náklady jsou do výkazu úplného výsledku (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2009 a 2008 byla nevýznamná.

### 2.17 Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

### 2.18 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokované protihodnoty za prodej zboží, výrobků a služeb, bez daně z přidané hodnoty a spotřební daně, po odpočtu slev a skont. Výnosy jsou vykazovány následujícími způsoby:

#### *Prodej výrobků a zboží*

Výnosy z prodeje výrobků a zboží se vykazují, pokud účetní jednotka převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží; nezachovává si pokračující manažerskou angažovanost v míře obvykle spojované s vlastnictvím požadovaného zboží, ani skutečnou kontrolu nad tímto zbožím; částka výnosů může být spolehlivě oceněna; je pravděpodobné, že ekonomické užítky, které jsou s transakcí spojeny, poplynou do účetní jednotky, a vzniklé náklady nebo náklady, které s ohledem na transakci teprve vzniknou, mohou být spolehlivě oceněny. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak i exportu.

#### *Prodej služeb*

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby za pomoci metod užívaných pro stanovení stupně dokončenosti konkrétní transakce, určeného na základě skutečně poskytnuté služby k poměru celkových služeb, které mají být poskytnuty.

#### *Výnosy z dividend*

Výnos z dividend se vykazuje tehdy, když vznikne právo akcionáře na přijetí platby.

#### *Výnosy z úroků*

Úrokový výnos se vykazuje časově rozlišený s použitím metody efektivní úrokové sazby a zohledněním výše nesplacené jistiny.

*Součástí nákladů na prodané výrobky a zboží* jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané výrobky.

*Odbytové náklady* vyplývají z obytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

*Správní náklady* zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

## FINANCIAL RESULTS

The Company also makes contributions to defined contribution schemes operated by external pension companies. These contributions are charged to profit or loss in the year to which the contributions relate. Company has no further payment obligations once the contributions have been paid.

### **b) Redundancy and termination benefits**

Redundancy and termination benefits are payable when employment is terminated before the normal retirement or contract expiry date. The Company recognises redundancy and termination benefits when it is demonstrably committed to terminating the employment of current employees according to a detailed formal plan without the possibility of withdrawal.

### **c) Share-based payments**

PMI runs certain compensation plans for management of all PMI companies. The plans relate to the stock of PMI. These plans are equity settled share-based payment transactions. There are Performance Incentive Plans in place under which eligible employees receive deferred stock awards representing long-term equity compensation that delivers shares of PMI after a three-year service period (the vesting period). The compensation cost for deferred stock awards is determined by using fair value of the equity instruments awarded as at the grant date. The fair value corresponds to the market price of PMI common stock on the date the award is granted to the employee. Compensation cost is recognised over the vesting period on a straight-line basis as a charge to the employee benefits expense with a corresponding entry in equity. Amounts recognised as compensation expense in 2009 and 2008 were immaterial.

### **2.17 Provisions**

Provisions are recognised when: the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount can be reliably estimated. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisions are measured at the present value of the best estimate of the expenditure required to settle the present obligation as at the balance sheet date.

### **2.18 Revenue and expense recognition**

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services, net of value-added tax, excise tax, rebates and discounts.

#### *Sales of goods*

Revenue from the sales of goods is recognised when the Company has transferred the significant risks and rewards of ownership of the goods to the buyer; the Company retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold; the amount of revenue can be measured reliably; it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Company and the costs incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably. Revenue is recognised at the moment of delivery despatch to the customer for both export and domestic sales.

#### *Sales of services*

Sales of services are recognised when the services are rendered, by reference to completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

#### *Dividend income*

Dividend income is recognised when the shareholder's right to receive payment is established.

#### *Interest income*

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and the effective interest rate applicable.

*Costs of goods sold* include variable and fixed manufacturing costs, costs of goods purchased for resale and royalties paid for the cigarettes sold.

*Distribution expenses* include personnel and material costs, and depreciation and amortisation applicable to the distribution function, as well as the costs of shipping, advertising, sales promotion, market research and customer service.

*Administrative expenses* include personnel costs and overheads as well as depreciation and amortisation applicable to administrative functions.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

**2.19 Leasing**

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a užitků vyplývajících z vlastnictví zůstává u pronajímatele. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu se účtují do výkazu úplného výsledku rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

Leasing pozemků, budov a zařízení, při němž na Společnost přechází podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Společnost nepořizuje dlouhodobý majetek prostřednictvím finančního leasingu.

**2.20 Výplata dividend**

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v účetní závěrce Společnosti jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

**3. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK****3.1 Faktory finančního rizika**

Z činnosti Společnosti vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity je řízené centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Společností. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Společností. Řízení rizik provádí centrální oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Společnosti, která vychází z politik PMI pro řízení finančního rizika.

**a) Tržní riziko**

Společnost působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Společnost příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2009 a 2008 Společnost neměla žádné měnové opce.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2009	CZK	EUR	SKK	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	985	0	0	0	985
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	3	0	0	0	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	7	402	0	1	410
Účty v bance	6	0	0	0	6
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	5 884	0	0	0	5 884
<b>Celkem</b>	<b>6 885</b>	<b>402</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>7 288</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008	CZK	EUR	SKK	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 005	2	0	0	1 007
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	4	0	0	13	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	495	201	14	710
Účty v bance	14	0	0	0	14
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	1 360	0	0	0	1 360
<b>Celkem</b>	<b>2 383</b>	<b>497</b>	<b>201</b>	<b>27</b>	<b>3 108</b>



## FINANCIAL RESULTS

**2.19 Leases**

Leases under which a significant portion of the risks and benefits of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of property, plant and equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. The Company does not acquire its operating assets via finance leases.

**2.20 Dividend distribution**

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Company's financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

**3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT****3.1 Financial risk factors**

The Company's activities expose it to a variety of financial risks: market risk, credit risk and liquidity risk. Market and liquidity risks are managed under approved policies by a central Treasury group of PMI in Lausanne. Credit risk is managed primarily by the Company. PMI Treasury identifies, evaluates and hedges financial risks in close co-operation with the Company's operating units. The Board of Directors provides written principles for overall risk management, which are based on PMI financial risk management policies.

**a) Market risk**

The Company operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk arises from future purchase and sale transactions and recognised assets and liabilities in foreign currencies. To hedge part of this exposure, the Company occasionally uses currency option derivative instruments, transacted with PMI Treasury. There were no currency options used in 2009 and 2008.

The split of financial assets by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2009	CZK	EUR	SKK	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	985	-	-	-	985
Receivables from third parties – foreign	3	-	-	-	3
Receivables from PMI entities	7	402	-	1	410
Cash at banks	6	-	-	-	6
On demand deposits with related parties	5 884	-	-	-	5 884
<b>Total</b>	<b>6 885</b>	<b>402</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>7 288</b>

Carrying amount as at December 31, 2008	CZK	EUR	SKK	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 005	2	-	-	1 007
Receivables from third parties – foreign	4	-	-	13	17
Receivables from PMI entities	-	495	201	14	710
Cash at banks	14	-	-	-	14
On demand deposits with related parties	1 360	-	-	-	1 360
<b>Total</b>	<b>2 383</b>	<b>497</b>	<b>201</b>	<b>27</b>	<b>3 108</b>

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2009	CZK	EUR	SKK	USD	Ostatní	Celkem
Závazky třetím stranám – domácí	310	3	0	0	0	313
Závazky třetím stranám – zahraniční	3	132	0	20	11	166
Závazky společnostem skupiny PMI	0	169	0	41	24	234
Půjčky	11	0	0	0	0	11
<b>Celkem</b>	<b>324</b>	<b>304</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>35</b>	<b>724</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008	CZK	EUR	SKK	USD	Ostatní	Celkem
Závazky třetím stranám – domácí	218	4	0	0	0	222
Závazky třetím stranám – zahraniční	4	25	0	4	4	37
Závazky společnostem skupiny PMI	1	132	0	33	38	204
Půjčky	2	0	0	0	0	2
<b>Celkem</b>	<b>225</b>	<b>161</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>465</b>

### Analýzy citlivosti

#### Citlivost na změny měnového kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské Unii, včetně své slovenské dceřiné společnosti, a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro a americký dolar. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje pouze neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2009. Společnost považuje možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +20% (zhodnocení české koruny) a -20% (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny. Protože Slovenská republika k 1. 1. 2009 přijala euro jako národní měnu, byly finanční aktiva a závazky denominované v SKK k 31. 12. 2008 přepočteny na eura pro účely analýzy citlivosti a citlivost byla počítána ve vztahu ke kurzu CZK/EUR.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení (+20%) nebo oslabení (-20%) české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč):

2009	-20% – znehodnocení CZK	
Měna	EUR	USD
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	19	-12

2009	+20% – zhodnocení CZK	
Měna	EUR	USD
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-19	12

2008	-20% – znehodnocení CZK	
Měna	EUR	USD
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	102	-4

2008	+20% – zhodnocení CZK	
Měna	EUR	USD
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-102	4

## FINANCIAL RESULTS

The split of financial liabilities by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2009	CZK	EUR	SKK	USD	Other	Total
Payables to third parties – domestic	310	3	-	-	-	313
Payables to third parties – foreign	3	132	-	20	11	166
Payables to PMI entities	-	169	-	41	24	234
Borrowings	11	-	-	-	-	11
<b>Total</b>	<b>324</b>	<b>304</b>	<b>-</b>	<b>61</b>	<b>35</b>	<b>724</b>

Carrying amount as at December 31, 2008	CZK	EUR	SKK	USD	Other	Total
Payables to third parties – domestic	218	4	-	-	-	222
Payables to third parties – foreign	4	25	-	4	4	37
Payables to PMI entities	1	132	-	33	38	204
Borrowings	2	-	-	-	-	2
<b>Total</b>	<b>225</b>	<b>161</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>465</b>

### Sensitivity analysis

#### Sensitivity to exchange rates

The Company is exposed to the foreign currency risk arising from transactions performed mainly with companies in the European Union, including its Slovak subsidiary, and PMI Swiss subsidiaries. The common currencies used by the Company are the EUR and USD. The foreign currency risk is measured against the functional currency (CZK) as at the balance sheet date, when the financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are recalculated to the CZK by applying the Czech National Bank exchange rate.

The sensitivity analysis considers only unpaid financial assets and liabilities denominated in foreign currencies and it measures the impact from recalculation of these items as at the balance sheet date using exchange rates published by the Czech National Bank as at December 31, 2009. The Company considers the movements of exchange rates against CZK in the following period +20% (appreciation of CZK) and -20% (depreciation of CZK) as possible.

The sensitivity analysis on exchange rate changes is prepared for individual currencies on the presumption that there is no movement in the exchange rates of other currencies. As Slovakia replaced the SKK by the EUR as national currency as at January 1, 2009, financial assets and liabilities denominated in SKK as at December 31, 2008 were for the purpose of sensitivity analysis translated to EUR and sensitivity was calculated based on the CZK/EUR exchange rate.

The following table presents the impact on profit and loss before tax of an appreciation (+20%) or depreciation (-20%) of the CZK to foreign currencies (in CZK million):

2009	CZK depreciation by 20%	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	19	(12)

2009	CZK appreciation by 20%	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	(19)	12

2008	CZK depreciation by 20%	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	102	(4)

2008	CZK appreciation by 20%	
Currency	EUR	USD
Increase / (decrease) in profit or loss	(102)	4

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

Citlivost na změny úrokové sazby

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společností ve skupině PMI. Společnost předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-50 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společností ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-50 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2009	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 50 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	59	-29

2008	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 100 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	14	-14

**b) Úvěrové riziko**

Společnost má stanovena pravidla, která zajišťují, že prodej výrobků a zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Společnosti odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Společnost využívá k analýze protistran také služeb externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Společnosti. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Společnosti. Angažovanost Společnosti vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem.

**Zajištění pohledávek**

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli, zahraničními odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad.

Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů se zahraničními odběrateli jsou částečně zajištěny bankovními zárukami. Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

## FINANCIAL RESULTS

Sensitivity to interest rates

The Company is exposed to interest rate risk mainly in relation to short-term loans and short-term on-demand deposits with PMI companies. The Company assumes the possible movements of the yield curve in the following period by +100/-50 basis points.

For short-term loans receivable and short-term on-demand deposits with PMI companies, the impact on the profit and loss before tax is determined on the basis of a defined change in the interest rate, which would have arisen at the beginning of the accounting period and based on the assumption that no other changes in the interest rate occurred during the entire accounting period. Other financial assets and liabilities are not considered to be sensitive to interest rate movements.

The following table presents the possible impact on profit and loss before tax of an expected increase (+100 basis points) or decrease (-50 basis points) of interest rates (in CZK million):

<b>2009</b>	<b>Interest rate increased by 100 basis points</b>	<b>Interest rate decreased by 50 basis points</b>
Increase / (decrease) in profit or loss	59	(29)

<b>2008</b>	<b>Interest rate increased by 100 basis points</b>	<b>Interest rate decreased by 100 basis points</b>
Increase / (decrease) in profit or loss	14	(14)

**b) Credit risk**

The Company has policies in place to ensure that sales of products and merchandise on credit are made to customers who meet the Company's criteria for credit eligibility and have adequate credit history.

Considerable support in this area is provided by PMI Treasury specialists. Apart from PMI Treasury, the Company also uses the services of external rating agencies for counterparty analysis.

The financial insolvency of a counterparty may result in immediate losses to the Company with an adverse impact on the Company's financial position. Therefore, the acceptance of new business is reliant on standard approval controls and procedures through the relevant departments of the Company. The Company's involvement with counterparties is managed by means of credit limits that are monitored and re-evaluated on a regular basis.

Active administration and management of receivables is incorporated into the credit risk management process and standard financial market instruments such as bank guarantees and advance payments are used to reduce the risks.

**Receivables Security**

With respect to the security strategy of trade receivables, trade receivables are separated into receivables from domestic customers, foreign customers and PMI entities.

Bank guarantees, in certain cases, are used to secure receivables from domestic credit customers. Penalty interest on late payments is a compulsory preventative instrument for all contractual relationships.

Trade receivables from domestic credit customers are divided into two groups: receivables secured by bank guarantees and unsecured receivables from customers eligible for unsecured credit. Unsecured credit is based on an overall and financial assessment of each individual customer, including usage of external rating agencies.

Trade receivables from third party foreign customers are partially secured by bank guarantees. Trade receivables from PMI entities are considered as low-risk receivables by the Company, and are therefore unsecured.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

**Maximální expozice vůči úvěrovému riziku**

Maximální expozice vůči úvěrovému riziku související s obchodní činností a poskytnutými obchodními úvěry odběratelům se rovná brutto účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty.

Účetní hodnota k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	985	0	985
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	3	0	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	400	10	410
Účty v bance	6	0	6
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	5 884	0	5 884
<b>Celkem</b>	<b>7 278</b>	<b>10</b>	<b>7 288</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	992	15	1 007
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	17	0	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	664	46	710
Účty v bance	14	0	14
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	1 360	0	1 360
<b>Celkem</b>	<b>3 047</b>	<b>61</b>	<b>3 108</b>

**Koncentrace úvěrového rizika**

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	985	0	0	985
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	3	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	106	304	410
<b>Celkem</b>	<b>985</b>	<b>106</b>	<b>307</b>	<b>1 398</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 007	0	0	1 007
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	17	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	204	506	710
<b>Celkem</b>	<b>1 007</b>	<b>204</b>	<b>523</b>	<b>1 734</b>

**Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena**

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena, používá Společnost následující kritéria.

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky vůči odběratelům zajištěné bankovními zárukami, u nichž neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za odběrateli, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou zařazeny do skupiny s hodnocením A podle PMI ratingu Standard & Poor's (2008: A).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Společností jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A1 nebo více (2008: AA3).



## FINANCIAL RESULTS

**Maximum exposure to credit risk**

The maximum exposure to credit risk in the case of activities connected to business operations and trade credits rendered to customers is calculated as the gross carrying amount of the above-mentioned financial assets less any impairment losses.

Carrying amount as at December 31, 2009 (in CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	985	-	985
Receivables from third parties – foreign	3	-	3
Receivables from PMI entities	400	10	410
Cash at banks	6	-	6
On demand deposits with related parties	5 884	-	5 884
<b>Total</b>	<b>7 278</b>	<b>10</b>	<b>7 288</b>

Carrying amount as at December 31, 2008 (in CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	992	15	1 007
Receivables from third parties – foreign	17	-	17
Receivables from PMI entities	664	46	710
Cash at banks	14	-	14
On demand deposits with related parties	1 360	-	1 360
<b>Total</b>	<b>3 047</b>	<b>61</b>	<b>3 108</b>

**Credit risk concentration**

The Company monitors the concentration of credit risk by distribution regions.

Classification of trade receivables by distribution regions:

Carrying amount as at December 31, 2009 (in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	985	-	-	985
Receivables from third parties – foreign	-	-	3	3
Receivables from PMI entities	-	106	304	410
<b>Total</b>	<b>985</b>	<b>106</b>	<b>307</b>	<b>1 398</b>

Carrying amount as at December 31, 2008 (in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 007	-	-	1 007
Receivables from third parties – foreign	-	-	17	17
Receivables from PMI entities	-	204	506	710
<b>Total</b>	<b>1 007</b>	<b>204</b>	<b>523</b>	<b>1 734</b>

**Credit quality of financial assets not yet due and not impaired**

The Company uses the following criteria when setting ratings of financial assets that are not yet due and are not impaired.

- Solvency class 1 includes receivables from third parties secured by bank guarantees for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Solvency class 2 includes receivables that are unsecured trade receivables from third parties for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Receivables from and on-demand deposits with PMI entities are classified according to Standard & Poor's rating of PMI. In 2009, the S&P rating was A (2008: A).
- Cash with banks is classified according to Moody's Long-term Deposit rating. For banks and financial institutions, only independently-rated parties with a minimum rating of A1 (2008: AA3) are accepted.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

Stav k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých deposit (A1)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	846	139	0	0	985
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	3	0	0	3
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	400	0	400
Účty v bance	0	0	0	6	6
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	0	0	5 884	0	5 884
<b>Celkem</b>	<b>846</b>	<b>142</b>	<b>6 284</b>	<b>6</b>	<b>7 278</b>

Stav k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých deposit (AA3)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	873	119	0	0	992
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	13	4	0	0	17
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	664	0	664
Účty v bance	0	0	0	14	14
Krátkodobé půjčky spřízněné straně	0	0	1 360	0	1 360
<b>Celkem</b>	<b>886</b>	<b>123</b>	<b>2 024</b>	<b>14</b>	<b>3 047</b>

## Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena

Stav k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI		4	2	4
<b>Celkem</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>10</b>

Stav k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za třetími stranami – domácí		15	0	15
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI		3	29	46
<b>Celkem</b>		<b>18</b>	<b>29</b>	<b>61</b>

## c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Společnosti provádí centrálně oddělení PMI Treasury v Lausanne prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Společnost týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžního toku na následujících 12 měsících.

## Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků

Stav k 31. 12. 2009 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetími stranám a společnostem skupiny PMI	704
Nevyplacené dividendy	9
Půjčky	11

Stav k 31. 12. 2008 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetími stranám a společnostem skupiny PMI	452
Nevyplacené dividendy	11
Půjčky	2

## FINANCIAL RESULTS

Balance as at December 31, 2009 (in CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's Ratings (A)	Moody's Long-term deposit rating (A1)	Total
Receivables from third parties – domestic	846	139	-	-	985
Receivables from third parties – foreign	-	3	-	-	3
Receivables from PMI entities	-	-	400	-	400
Cash at banks	-	-	-	6	6
On demand deposits with related parties	-	-	5 884	-	5 884
<b>Total</b>	<b>846</b>	<b>142</b>	<b>6 284</b>	<b>6</b>	<b>7 278</b>

Balance as at December 31, 2008 (in CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's Ratings (A)	Moody's Long-term Deposit rating (AA3)	Total
Receivables from third parties – domestic	873	119	-	-	992
Receivables from third parties – foreign	13	4	-	-	17
Receivables from PMI entities	-	-	664	-	664
Cash at banks	-	-	-	14	14
On demand deposits with related parties	-	-	1 360	-	1 360
<b>Total</b>	<b>886</b>	<b>123</b>	<b>2 024</b>	<b>14</b>	<b>3 047</b>

## Carrying amount of financial assets past due but not impaired

Balance as at December 31, 2009 (in CZK million)	Months past due			Total
	Less than 1 month	1–3 months	More than 3 months	
Receivables from PMI entities		4	2	4
<b>Total</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

Balance as at December 31, 2008 (in CZK million)	Months past due			Total
	Less than 1 month	1–3 months	More than 3 months	
Receivables from third parties – domestic		15	-	15
Receivables from PMI entities		3	29	46
<b>Total</b>		<b>18</b>	<b>29</b>	<b>61</b>

## c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash. Liquidity of the Company is managed and controlled by the central PMI Treasury group via domestic and international Cash pool arrangements. Based on PMI policies, the Company prepares a weekly cash flow projection for the following month and monthly cash flow projections for the following 12 months.

## Contractual maturity analysis (undiscounted amounts)

Balance as at December 31, 2009 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	704
Dividend payable	9
Borrowings	11

Balance as at December 31, 2008 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	452
Dividend payable	11
Borrowings	2

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 3.2 Řízení kapitálu

Cílem Společnosti při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Společnost může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

## 3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Společnost činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních pasiv se blíží jejich reálné hodnotě.

## 4. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
<i>K 1. 1. 2008</i>					
Pořizovací cena	1 652	3 465	87	36	5 240
Oprávky a snížení hodnoty	-955	-2 035	-67	0	-3 057
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>697</b>	<b>1 430</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>2 183</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2008</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	697	1 430	20	36	2 183
Přírůstky	53	230	1	141	425
Vyřazení	0	-4	-1	0	-5
Snížení hodnoty majetku	0	-20	0	0	-20
Odpisy	-79	-276	-4	0	-359
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>671</b>	<b>1 360</b>	<b>16</b>	<b>177</b>	<b>2 224</b>
<i>K 31. 12. 2008</i>					
Pořizovací cena	1 705	3 568	85	177	5 535
Oprávky a snížení hodnoty	-1 034	-2 208	-69	0	-3 311
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>671</b>	<b>1 360</b>	<b>16</b>	<b>177</b>	<b>2 224</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2009</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	671	1 360	16	177	2 224
Přírůstky	49	523	0	135	707
Vyřazení	0	-3	0	0	-3
Odpisy	-84	-310	-3	0	-397
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>636</b>	<b>1 570</b>	<b>13</b>	<b>312</b>	<b>2 531</b>
<i>K 31. 12. 2009</i>					
Pořizovací cena	1 743	3 896	82	312	6 033
Oprávky a snížení hodnoty	-1 107	-2 326	-69	0	-3 502
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>636</b>	<b>1 570</b>	<b>13</b>	<b>312</b>	<b>2 531</b>

Nájemné v hodnotě 114 milionů Kč (2008: 94 milionů Kč) za pronájem skladů a kancelářských prostor, je zahrnuto do výkazu úplného výsledku.

Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Společnosti.

## 5. SNÍŽENÍ HODNOTY POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ

V roce 2008 Společnost prověřila zůstatkovou hodnotu zařízení. V důsledku této revize bylo vykázáno snížení hodnoty dlouhodobých aktiv o 20 milionů Kč. Tato aktiva byla v roce 2009 vyřazena.

V roce 2009 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

## FINANCIAL RESULTS

## 3.2 Capital management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

## 3.3 Fair value estimation

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices as at the balance sheet date. The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Company makes assumptions that are based on market conditions existing as at each balance sheet date. The carrying amounts of current financial assets and current financial liabilities are assumed to approximate their fair values.

## 4. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(in CZK million)	Property, Buildings & Constructions	Vehicles & Machinery Equipment	Furniture & Fixtures	Constructions in progress & Advances paid	Total
<i>As at January 1, 2008</i>					
Cost	1 652	3 465	87	36	5 240
Accumulated depreciation and impairment	(955)	(2 035)	(67)	-	(3 057)
<b>Net carrying amount</b>	<b>697</b>	<b>1 430</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>2 183</b>
<i>Year ended December 31, 2008</i>					
Opening net carrying amount	697	1 430	20	36	2 183
Additions cost	53	230	1	141	425
Disposal net carrying amount	-	(4)	(1)	-	(5)
Impairment	-	(20)	-	-	(20)
Depreciation charge	(79)	(276)	(4)	-	(359)
<b>Closing net carrying amount</b>	<b>671</b>	<b>1 360</b>	<b>16</b>	<b>177</b>	<b>2 224</b>
<i>As at December 31, 2008</i>					
Cost	1 705	3 568	85	177	5 535
Accumulated depreciation and impairment	(1 034)	(2 208)	(69)	-	(3 311)
<b>Net carrying amount</b>	<b>671</b>	<b>1 360</b>	<b>16</b>	<b>177</b>	<b>2 224</b>
<i>Year ended December 31, 2009</i>					
Opening net carrying amount	671	1 360	16	177	2 224
Additions cost	49	523	-	135	707
Disposal net carrying amount	-	(3)	-	-	(3)
Depreciation charge	(84)	(310)	(3)	-	(397)
<b>Closing net book amount</b>	<b>636</b>	<b>1 570</b>	<b>13</b>	<b>312</b>	<b>2 531</b>
<i>As at December 31, 2009</i>					
Cost	1 743	3 896	82	312	6 033
Accumulated depreciation and impairment	(1 107)	(2 326)	(69)	-	(3 502)
<b>Net carrying amount</b>	<b>636</b>	<b>1 570</b>	<b>13</b>	<b>312</b>	<b>2 531</b>

Lease rentals amounting to CZK 114 million (2008: CZK 94 million) relating to the lease of warehousing and office space are included in profit or loss.

All investments in property, plant & equipment were financed by the Company's own resources.

## 5. IMPAIRMENT OF PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

In 2008, the Company revised the net book value of machinery and equipment. As a result of this revision, an impairment loss was recognised in the amount of CZK 20 million. Impaired assets were disposed in 2009.

There was no impairment loss recognised in 2009.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 6. ZÁSoby

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008	1. 1. 2008
Materiál	789	1 020	1 560
Nedokončená výroba	165	32	31
Výrobky	274	329	171
Zboží	53	104	163
<b>Celkem</b>	<b>1 281</b>	<b>1 485</b>	<b>1 925</b>

Pořizovací náklady na zásoby, bez výrobní režie, vykázané ve výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v položce Náklady na prodané výrobky a zboží činily 4 792 milionů Kč (2008: 4 259 milionů Kč).

## 7. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A OSTATNÍ AKTIVA

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008	1. 1. 2008
<b>Obchodní a ostatní finanční pohledávky</b>			
Třetí strany	988	1 024	5 981
Dceřiná společnost	106	204	439
Ostatní spřízněné strany	304	506	56
<b>Celkem</b>	<b>1 398</b>	<b>1 734</b>	<b>6 476</b>
<b>Ostatní nefinanční aktiva</b>			
Ostatní aktiva – spotřební daň	2 107	3 423	2 796
Placené zálohy	24	23	31
Ostatní pohledávky	2	2	2
<b>Celkem</b>	<b>2 133</b>	<b>3 448</b>	<b>2 829</b>

## 8. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Účty v bance	6	14
Krátkodobé půjčky spřízněné straně splatné na požádání (bod 26)	5 884	1 360
<b>Celkem</b>	<b>5 890</b>	<b>1 374</b>

Krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté spřízněným stranám představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 26.

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	5 890	1 374
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-11	-2
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>5 879</b>	<b>1 372</b>



## FINANCIAL RESULTS

## 6. INVENTORIES

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008	January 1, 2008
Materials	789	1 020	1 560
Work-in-progress	165	32	31
Finished goods	274	329	171
Merchandise	53	104	163
<b>Total</b>	<b>1 281</b>	<b>1 485</b>	<b>1 925</b>

The cost of inventories, excluding allocated overheads, recognised as expense in 2009 and included in costs of goods sold amounted to CZK 4 792 million (2008: 4 259 million).

## 7. TRADE RECEIVABLES AND OTHER ASSETS

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008	January 1, 2008
<b>Trade and other financial receivables:</b>			
Third parties	988	1 024	5 981
Subsidiary	106	204	439
Other related parties	304	506	56
<b>Total</b>	<b>1 398</b>	<b>1 734</b>	<b>6 476</b>
<b>Other non-financial assets:</b>			
Other assets – excise tax	2 107	3 423	2 796
Prepayments	24	23	31
Other receivables	2	2	2
<b>Total</b>	<b>2 133</b>	<b>3 448</b>	<b>2 829</b>

## 8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Cash at banks	6	14
On-demand deposits with related parties (Note 26)	5 884	1 360
<b>Total</b>	<b>5 890</b>	<b>1 374</b>

On-demand deposits with related parties are interest-bearing loans. See Note 26 for the analysis of receivables from related parties.

Cash, cash equivalents and bank overdrafts for the purposes of the cash flow statement include the following:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Cash and cash equivalents	5 890	1 374
Bank overdrafts	(11)	(2)
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>5 879</b>	<b>1 372</b>

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 9. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

**Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:**

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
<b>Akcie celkem</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

Všem akciím přísluší stejná práva.

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s. a RM-Systémem, a.s. Veřejností bylo k 31.12. 2009 drženo 2 745 386 kusů akcií, z toho 77,6% bylo drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V.

Společnost vytvořila zákonný rezervní fond. Rezervní fond nesmí být použit k rozdělení akcionářům, ale může být použit k úhradě ztráty. Výše rezervního fondu je 20% základního kapitálu Společnosti.

## 10. OBCHODNÍ ZÁVAZKY A JINÉ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008	1. 1. 2008
<b>Obchodní a ostatní finanční závazky</b>			
Třetí strany	241	98	357
Ostatní spřízněné strany	234	204	282
Dohadné účty pasivní	229	150	209
Nevyplacené dividendy	9	11	12
<b>Celkem</b>	<b>713</b>	<b>463</b>	<b>860</b>
<b>Ostatní nefinanční závazky</b>			
Závazky vůči zaměstnancům	97	93	73
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	30	30	32
Přijaté zálohy	2	2	5
Výnosy příštích období	6	0	2
Ostatní	0	3	0
<b>Celkem</b>	<b>135</b>	<b>128</b>	<b>112</b>

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 26.

## 11. OSTATNÍ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Daň z přidané hodnoty	457	497
Spotřební daň	3 101	857
Ostatní daně	6	9
<b>Celkem</b>	<b>3 564</b>	<b>1 363</b>

## FINANCIAL RESULTS

## 9. SHARE CAPITAL

The Company's registered capital of 2 745 386 shares has a nominal value of CZK 1 000 per share and is fully paid. No changes in the registered capital or the number and type of shares have occurred during the last two years.

The registered capital is allocated as follows:

	Number of shares	Value in CZK
Unregistered ordinary shares certificated	831 688	831 688 000
Registered ordinary shares dematerialised	1 913 698	1 913 698 000
Total ordinary shares	2 745 386	2 745 386 000

The same rights are attached to all shares.

The identification mark of the Company's shares according to the international numbering system is ISIN: CS0008418869.

The Company's shares are admitted for trading on the public market organised by the Prague Stock Exchange and the RM-S - Czech Share Trading System. As at December 31, 2009, 2 745 386 shares were publicly held, out of which 77.6% were held by the company Philip Morris Holland Holdings B.V.

The Company created a statutory reserve fund. It may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The statutory reserve fund equals 20% of the Company's issued share capital.

## 10. TRADE AND OTHER LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008	January 1, 2008
<b>Trade and other financial liabilities</b>			
Third parties	241	98	357
Other related parties	234	204	282
Accrued expenses	229	150	209
Dividends payable	9	11	12
<b>Total</b>	<b>713</b>	<b>463</b>	<b>860</b>
<b>Other non-financial liabilities</b>			
Amounts due to employees	97	93	73
Social security and health insurance	30	30	32
Advances received	2	2	5
Deferred revenues	6	-	2
Other	-	3	-
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>128</b>	<b>112</b>

Trade payables to related parties are disclosed in Note 26.

## 11. OTHER TAX LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
VAT	457	497
Excise tax	3 101	857
Other taxes	6	9
<b>Total</b>	<b>3 564</b>	<b>1 363</b>

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 12. ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Odložená daňová pohledávka - kompenzovaná	12	15
Odložený daňový závazek	-130	-133
<b>Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-118</b>	<b>-118</b>
Odložená daňová pohledávka		
– Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací do 12 měsíců	8	13
– Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací za více než 12 měsíců	4	2
	<b>12</b>	<b>15</b>
Odložený daňový závazek		
– Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán do 12 měsíců	-12	-21
– Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán za více než 12 měsíců	-118	-112
	<b>-130</b>	<b>-133</b>

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2009	2008
K 1. 1.	-118	-123
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	0	5
<b>K 31. 12.</b>	<b>-118</b>	<b>-118</b>

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků v rámci téže daňové jurisdikce) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy
<b>K 1. 1. 2008</b>	<b>-144</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	11
<b>K 31. 12. 2008</b>	<b>-133</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	3
<b>K 31. 12. 2009</b>	<b>-130</b>

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Ostatní	Celkem
<b>K 1. 1. 2008</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>21</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	-2	0	-4	-6
<b>K 31. 12. 2008</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>15</b>
Zaúčtování do výkazu úplného výsledku	0	0	-3	-3
<b>K 31. 12. 2009</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>12</b>

S účinností od 1. 1. 2008 došlo ke změně sazby daně z příjmů na 21%. S účinností od 1. 1. 2009 poklesla sazba na 20% a s účinností od 1. 1. 2010 poklesla sazba na 19%.

K 31. 12. 2008 byla odložená daňová pohledávka (+) a závazek (-) vypočtena sazbou ve výši 20% a 19% v závislosti na roce, ve kterém dojde k realizaci dočasných rozdílů. K 31. 12. 2009 byla odložená daňová pohledávka (+) a závazek (-) vypočtena sazbou ve výši 19% v souladu s platnou daňovou legislativou.

## FINANCIAL RESULTS

## 12. DEFERRED INCOME TAX

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

The offset amounts are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Deferred tax assets offset	12	15
Deferred tax liabilities	(130)	(133)
<b>Deferred tax liabilities net</b>	<b>(118)</b>	<b>(118)</b>
Deferred tax assets		
– Deferred tax asset to be recovered within 12 months	8	13
– Deferred tax asset to be recovered after more than 12 months	4	2
	<b>12</b>	<b>15</b>
Deferred tax liabilities		
– Deferred tax liabilities to be recovered within 12 months	(12)	(21)
– Deferred tax liabilities to be recovered after more than 12 months	(118)	(112)
	<b>(130)</b>	<b>(133)</b>

The gross movement in the deferred income tax is as follows:

(in CZK million)	2009	2008
January 1	(118)	(123)
Profit or loss credit	-	5
<b>December 31</b>	<b>(118)</b>	<b>(118)</b>

The movement in deferred tax assets and liabilities during the year, without taking into consideration the offsetting of balances within the same tax jurisdiction, is as follows:

Deferred tax liabilities (in CZK million)	Accelerated tax depreciation
<b>As at January 1, 2008</b>	<b>(144)</b>
Credit to profit or loss	11
<b>As at December 31, 2008</b>	<b>(133)</b>
Credit to profit or loss	3
<b>As at December 31, 2009</b>	<b>(130)</b>

Deferred tax assets (in CZK million)	Provisions for inventories	Share based payments	Other	Total
<b>As at January 1, 2008</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>21</b>
Charge to profit or loss	(2)	-	(4)	(6)
<b>As at December 31, 2008</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>15</b>
Charge to profit or loss	-	-	(3)	(3)
<b>As at December 31, 2009</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>12</b>

Effective from January 1, 2008, the rate in the Czech Republic was 21%. Effective from January 1, 2009 the rate decreased to 20% and effective from January 1, 2010 the rate will decrease to 19%.

As at December 31, 2008, deferred tax assets (+) and liabilities (-) were calculated at 20% and 19% (depending upon the period in which the temporary difference is expected to reverse) and as at December 31, 2009 at 19% in accordance with the enacted tax legislation.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 13. OSTATNÍ VÝNOSY

Ostatní výnosy ve výši 59 milionů Kč (2008: 85 milionů Kč) zahrnují přijaté úroky z krátkodobých půjček a depozit poskytnutých spřízněným stranám (bod 26).

## 14. DRUHOVÉ ČLENĚNÍ NÁKLADŮ – DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

(v milionech Kč)	2009	2008
Změny stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	-122	-173
Aktivace	0	-25
Spotřeba materiálu a energie	4 856	4 304
Služby	1 627	1 399
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	846	809
Odpisy a amortizace	426	366
Ostatní	102	87
<b>Náklady na prodané výrobky a zboží, odbytové a administrativní náklady</b>	<b>7 735</b>	<b>6 767</b>

## 15. NÁKLADY NA ZAMĚSTNANCE A ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

(v milionech Kč)	2009	2008
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 29 milionů Kč (2008: 41 milionů Kč)	618	593
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	69	70
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	127	120
Ostatní sociální náklady	32	26
<b>Celkem</b>	<b>846</b>	<b>809</b>

K 31. 12. 2009 měla Společnost 1 058 zaměstnanců (2008: 1 070) včetně 36 řídicích pracovníků (2008: 36). Řídicí pracovníci Společnosti zahrnují ředitele odborů a vedoucí úseků.

Na základě zákona Společnost odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2009 činili 34 % (2008: 35%) z objemu hrubých mezd. Společnost není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Společnost dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Společnosti.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovně právních předpisů ve Společnosti.

## 16. REZERVY

V roce 2009 schválilo vedení Společnosti plán týkající se restrukturalizace oddělení výroby. Odhadované náklady na restrukturalizaci k 31. 12. 2009 ve výši 4 miliony Kč představovaly odstupné zaměstnanců identifikovaných v tomto plánu.

V roce 2008 vedení Společnosti schválilo plán týkající se restrukturalizace oddělení prodeje a distribuce a plán přechodu určitých aktivit oddělení nákupu a informačních služeb do regionálních center sdílených služeb v Madridu a Krakově. Odhadované náklady na restrukturalizaci k 31. 12. 2008 ve výši 20 milionů Kč představovaly odstupné zaměstnanců identifikovaných v těchto plánech.

Odhady pro roky 2008 a 2009 byly vypočteny v souladu s platnou kolektivní smlouvou roku 2008 a 2009, která definovala výpočet odstupného.



## FINANCIAL RESULTS

## 13. OTHER INCOME

Other income of CZK 59 million (2008: CZK 85 million) includes interest income received from interest-bearing short-term loans and deposits with related parties, see Note 26.

## 14. EXPENSES BY NATURE – ADDITIONAL INFORMATION

(in CZK million)	2009	2008
Changes in inventories of FG and WIP	(122)	(173)
Own work capitalised	-	(25)
Raw materials and consumables used	4 856	4 304
Services	1 627	1 399
Employee benefits expense	846	809
Depreciation and amortisation	426	366
Other	102	87
<b>Costs of goods sold, distribution expenses and administrative expenses</b>	<b>7 735</b>	<b>6 767</b>

## 15. EMPLOYEE BENEFITS EXPENSE

(in CZK million)	2009	2008
Wages and salaries, including termination benefits CZK 29 million (2008: CZK 41 million)	618	593
Social security and health insurance	69	70
Pension costs – defined contribution plans	127	120
Other employee related costs	32	26
<b>Total</b>	<b>846</b>	<b>809</b>

As at December 31, 2009, the number of employees was 1 058 (2008: 1 070) including 36 managers (2008: 36). Managers of the Company include employees who are department heads and senior managers.

The Company is legally required to make contributions to government health, pension and unemployment schemes. During 2009, the Company paid contributions at a rate of 34% of gross salaries (2008: 35%) and is not required to make any contributions in excess of this statutory rate.

The Company has a voluntary pension plan for employees under which the Company makes contributions on behalf of the Company's employees to approved pension plan providers, under defined contribution schemes.

Principles of employment and remuneration are covered by the Collective Labour Agreement. Audit of the observances of labour law regulations in the Company takes place during the Collective Labour Agreement negotiations.

## 16. PROVISIONS

In 2009, management of the Company approved a plan related to the restructuring of the operations department. The estimated restructuring expense representing termination payments was CZK 4 million as at December 31, 2009.

In 2008, management of the Company approved a plan related to the restructuring of sales and distribution and to the transfer of certain procurement and information services activities to the regional shared service centres in Madrid and Krakow. The estimated restructuring expense representing termination payments to those made redundant were CZK 20 million as at December 31, 2008.

For both years, the estimate was based on the number of employees identified in the plans and the Collective Labour Agreement valid in 2009 and 2008, which specified the amount to be paid to those affected.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 17. TRŽBY

(v milionech Kč)	2009	2008
Prodej zboží a výrobků	10 269	8 533
Prodej služeb	106	89
<b>Celkem</b>	<b>10 375</b>	<b>8 622</b>

## 18. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

(v milionech Kč)	2009	2008
Kurzové zisky	235	265
Zisk z prodeje materiálu	6	10
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	5	39
Ostatní výnosy	13	3
<b>Celkem</b>	<b>259</b>	<b>317</b>

## 19. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

(v milionech Kč)	2009	2008
Kurzové ztráty	225	252
Bankovní poplatky	20	22
Ostatní daně a poplatky	0	4
Ostatní náklady	1	4
<b>Celkem</b>	<b>246</b>	<b>282</b>

## 20. ČISTÉ ZISKY A ZTRÁTY Z FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

2009 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Provozní výnosy</i>				
Kurzové zisky	120	33	82	235
Úrokový výnos	0	59	0	59
<i>Provozní náklady</i>				
Kurzové ztráty	-96	-40	-89	-225
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>24</b>	<b>52</b>	<b>-7</b>	<b>69</b>

2008 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Provozní výnosy</i>				
Kurzové zisky	139	80	46	265
Úrokový výnos	0	85	0	85
<i>Provozní náklady</i>				
Kurzové ztráty	-106	-76	-70	-252
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>33</b>	<b>89</b>	<b>-24</b>	<b>98</b>

2008 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Finanční náklady</i>				
Úrokový náklad	0	-9	0	-9
<b>Čistá ztráta</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>

## FINANCIAL RESULTS

## 17. REVENUES

(in CZK million)	2009	2008
Sales of finished goods and merchandise	10 269	8 533
Sales of services	106	89
<b>Total</b>	<b>10 375</b>	<b>8 622</b>

## 18. OTHER OPERATING INCOME

(in CZK million)	2009	2008
Exchange rate gains	235	265
Gains on sale of materials	6	10
Gains on sale of PP&E	5	39
Other income	13	3
<b>Total</b>	<b>259</b>	<b>317</b>

## 19. OTHER OPERATING EXPENSE

(in CZK million)	2009	2008
Exchange rate losses	225	252
Bank charges	20	22
Other taxes & fees	-	4
Other expense	1	4
<b>Total</b>	<b>246</b>	<b>282</b>

## 20. NET PROFITS AND LOSSES FROM FINANCIAL INSTRUMENTS

2009 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Operating income</i>				
Foreign exchange gain	120	33	82	235
Interest income	-	59	-	59
<i>Operating expense</i>				
Foreign exchange losses	(96)	(40)	(89)	(225)
<b>Net gain/(loss)</b>	<b>24</b>	<b>52</b>	<b>(7)</b>	<b>69</b>

2008 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Operating income</i>				
Foreign exchange gain	139	80	46	265
Interest income	-	85	-	85
<i>Operating expense</i>				
Foreign exchange losses	(106)	(76)	(70)	(252)
<b>Net gain/(loss)</b>	<b>33</b>	<b>89</b>	<b>(24)</b>	<b>98</b>

2008 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Financial expense</i>				
Interest expense	-	(9)	-	(9)
<b>Net loss</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 21. DAŇ Z PŘÍJMŮ

(v milionech Kč)	2009	2008
Splatná daň	-565	-437
Odložená daň (bod 12)	0	5
<b>Celkem</b>	<b>-565</b>	<b>-432</b>

Sazba daně z příjmů byla pro rok 2009 stanovena ve výši 20 % (2008: 21 %). S účinností od 1. 1. 2010 sazba klesne na 19 %.

Daň ze zisku Společnosti před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Společnosti, takto:

(v milionech Kč)	2009	2008
Účetní zisk před zdaněním	2 712	1 966
Platná sazba daně z příjmů	20 %	21 %
<b>Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním</b>	<b>-542</b>	<b>-413</b>
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-24	-15
Ostatní	1	-4
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>-565</b>	<b>-432</b>

## 22. ZISK NA AKCII

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k váženému aritmetickému průměru počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2009	2008
Zisk připadající akcionářům v milionech Kč	2 147	1 534
Vážený průměr počtu akcií v oběhu za dané období v tisících kusů	2 745	2 745
<b>Zisk na akcii v Kč</b>	<b>782</b>	<b>559</b>

## 23. DIVIDENDY NA AKCII

Valná hromada akcionářů Společnosti schválila v dubnu 2009 výplatu dividend ve výši 1 538 milionů Kč (560 Kč na akcii) a v dubnu 2008 ve výši 2 416 milionů Kč (880 Kč na akcii).

O tom, zda bude vyplacena dividendy za účetní období 2009 a v jaké výši, rozhodnou akcionáři na řádné valné hromadě, která se bude konat dne 30. 4. 2010.

## 24. POTENCIONÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Finanční úřad provedl daňové kontroly všech zdaňovacích období až do roku 2006 včetně. Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Společnosti si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Společnosti.

K 31. 12. 2009 banky poskytly záruky na zajištění spotřební daně a přepravy tabákových výrobků v rámci zemí EU ve výši 6 270 milionů Kč (2008: 5 040 milionů Kč) a na zajištění současného a budoucího závazku Společnosti z nájemného ve výši 37 milionů Kč, ekvivalent 1,4 milionu EUR (2008: 39 milionů Kč, ekvivalent 1,5 milionů EUR).

## FINANCIAL RESULTS

## 21. INCOME TAX EXPENSE

(in CZK million)	2009	2008
Current tax	(565)	(437)
Deferred tax (Note 12)	-	5
<b>Total</b>	<b>(565)</b>	<b>(432)</b>

The statutory income tax rate for the 2009 assessment period was 20% (2008: 21%). Effective from January 1, 2010 the rate will be 19%.

The tax on the Company's profit before taxes differs from the theoretical amount that would arise upon using the tax rate applicable to profits of the Company:

(in CZK million)	2009	2008
Profit before tax	2 712	1 966
Applicable tax rate	20%	21%
<b>Tax calculated at local tax rate applicable to profit before tax</b>	<b>(542)</b>	<b>(413)</b>
Expenses not deductible for tax purposes	(24)	(15)
Other	1	(4)
<b>Tax charge</b>	<b>(565)</b>	<b>(432)</b>

## 22. EARNINGS PER SHARE

Basic and diluted earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	2009	2008
Income attributable to shareholders in CZK million	2 147	1 534
Weighted average number of ordinary shares in issue in thousands	2 745	2 745
<b>Basic earning per share in CZK</b>	<b>782</b>	<b>559</b>

## 23. DIVIDENDS PER SHARE

The dividends approved by the Annual General Meeting in April 2009 and April 2008 were CZK 1 538 million (CZK 560 per share) and CZK 2 416 million (CZK 880 per share), respectively.

Disbursement of dividends from the 2009 results will be decided at the Annual General Meeting scheduled for April 30, 2010.

## 24. CONTINGENCIES

The Company does not have any pending legal, administrative or arbitration proceedings that had or might have a substantial effect on the financial situation of the Company.

The tax authorities have carried out full-scope tax audits of the Company up to the year 2006. The tax authorities may at any time inspect the books and records within 3 years subsequent to the reported tax year, and may impose additional tax assessments and penalties. The Company's management is not aware of any circumstances which may give rise to a potential additional material liability in this respect.

As at December 31, 2009 the banks have provided guarantees for the security of liability for fiscal stamps and for the security of transit operations within EU countries in the amount of CZK 6 270 million (2008: CZK 5 040 million) and for the Company's current or future lease obligations in the amount of CZK 37 million, equivalent to EUR 1.4 million (2008: CZK 39 million, equivalent to EUR 1.5 million).

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## 25. SMLUVNÍ A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

**Závazky z operativního leasingu**

Společnost si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu pronajímá kanceláře a sklady. Jednotlivé smlouvy mají různé podmínky, doložky o navýšení a práva na prodloužení smlouvy.

Společnost si také pronajímá sklady na základě zrušitelných smluv o operativním leasingu. V případě, že chce Společnost smlouvu ukončit, musí podat tři až dvanáctiměsíční výpověď. Nájemné z titulu operativního leasingu zaúčtované do výkazu úplného výsledku v průběhu roku je uvedeno v bodě 4.

Souhrn budoucích minimálních plateb z titulu nezrušitelných operativních leasingů je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Do 1 roku	89	77
1 až 5 let	186	88
Nad 5 let	26	43

## 26. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněnými stranami se rozumí mateřská společnost a ostatní společnosti skupiny PMI, členové představenstva Společnosti, členové dozorčí rady Společnosti a osoby blízké těmto členům.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

**a) Prodej výrobků, zboží a služeb společností skupiny PMI**

(v milionech Kč)	2009	2008
<i>Prodej výrobků a zboží</i>		
Dceřiná společnost	674	907
Ostatní spřízněné strany	3 648	3 639
<i>Prodej pozemků, budov, zařízení a materiálu</i>		
Ostatní spřízněné strany	113	283
<i>Prodej služeb</i>		
Dceřiná společnost	20	20
Ostatní spřízněné strany	86	71
<i>Přefakturace</i>	32	5
<i>Výnosové úroky</i>		
Ostatní spřízněné strany	59	85
<b>Celkem</b>	<b>4 632</b>	<b>5 010</b>



## FINANCIAL RESULTS

## 25. COMMITMENTS

**Operating lease commitments**

The Company leases offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. The leases have varying terms, escalation clauses and renewal rights.

The Company also leases various warehouses under cancellable operating lease agreements. The Company is required to give from three to twelve months notice for the termination of those agreements. Lease expenditures charged to profit or loss during the year are disclosed in Note 4.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
No later than 1 year	89	77
Later than 1 year and not later than 5 years	186	88
Later than 5 years	26	43

## 26. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company considers parent company and other companies of the PMI group of companies, members of its Board of Directors, Supervisory Board and parties close to such members of management to be related parties.

The following transactions were carried out with related parties:

**a) Sales of goods and services to affiliates within the PMI**

(in CZK million)	2009	2008
<i>Sales of goods</i>		
Subsidiary	674	907
Other related parties	3 648	3 639
<i>Sales of PP&amp;E and material</i>		
Other related parties	113	283
<i>Sales of services</i>		
Subsidiary	20	20
Other related parties	86	71
<i>Recharges</i>	32	5
<i>Interest income</i>		
Other related parties	59	85
<b>Total</b>	<b>4 632</b>	<b>5 010</b>

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

## b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2009	2008
<i>Nákup zboží a materiálu</i>		
Ostatní spřízněné strany	2 407	2 112
<i>Nákup dlouhodobých aktiv</i>		
Mateřská společnost	119	0
Ostatní spřízněné strany	66	124
<i>Nákup služeb</i>		
Dceřiná společnost	1	1
Ostatní spřízněné strany	502	346
<i>Licenční poplatky placené</i>		
Ostatní spřízněné strany	381	300
<i>Nákladové úroky</i>		
Ostatní spřízněné strany	0	2
<b>Celkem</b>	<b>3 476</b>	<b>2 885</b>

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. činily 1 192 milionů Kč v roce 2009 (2008: 1 874 milionů Kč).

## c) Zůstatky se společnostmi skupiny PMI

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<i>Pohledávky za spřízněnými stranami</i>		
Dceřiná společnost	106	204
Ostatní spřízněné strany	304	506
<b>Celkem</b>	<b>410</b>	<b>710</b>
<i>Závazky vůči spřízněným stranám</i>		
Ostatní spřízněné strany	234	204
<i>Půjčky poskytnuté</i>		
Ostatní spřízněné strany	5 884	1 360

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 5 884 milionů Kč poskytnuté společnosti Philip Morris Finance S.A. (2008: 1 360 milionů Kč). Všechny půjčky jsou ve výkazu finanční pozice Společnosti k 31. 12. 2009 a 2008 vykázány jako součást „peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů“.

Běžná výše úrokové sazby z krátkodobých půjček splatných na požádání (cash pool) je stanovena jako noční PRIMEAN minus 0,25%. Skutečná výše úrokové sazby závisí na aktuální situaci na peněžním trhu a druhu půjčky. Průměrná výše efektivní úrokové sazby z krátkodobých půjček (cash pool) byla 1,202% p.a. (2008: 3,171% p.a.).

## d) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva. Členové představenstva, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo společnosti skupiny PMI, nedostávají žádné další odměny za působení v představenstvu.

Odměny členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo společnosti skupiny PMI, zahrnují roční plat, bonus podle individuálního výkonu, úhrady akciemi a ostatní nepeněžní příjmy jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Management Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

## FINANCIAL RESULTS

**b) Purchases of goods and services from affiliates within the PMI**

(in CZK million)	2009	2008
<i>Purchases of goods and materials</i>		
Other related parties	2 407	2 112
<i>Purchases of PP&amp;E and intangible assets</i>		
Parent company	119	-
Other related parties	66	124
<i>Purchases of services</i>		
Subsidiary	1	1
Other related parties	502	346
<i>Royalties paid</i>		
Other related parties	381	300
<i>Interest expense</i>		
Other related parties	-	2
<b>Total</b>	<b>3 476</b>	<b>2 885</b>

Dividends paid to Philip Morris Holland Holdings B.V. amounted to CZK 1 192 million in 2009 (2008: CZK 1 874 million).

**c) Balances with affiliates within the PMI**

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
<i>Receivables from related parties</i>		
Subsidiary	106	204
Other related parties	304	506
<b>Total</b>	<b>410</b>	<b>710</b>
<i>Payables to related parties</i>		
Other related parties	234	204
<i>Deposits</i>		
Other related parties	5 884	1 360

Loans and deposits with related parties include interest-bearing on-demand deposits (cash pool) of CZK 5 884 million with Philip Morris Finance S.A. (2008: CZK 1 360 million). The interest-bearing on-demand deposits are classified as cash and cash equivalents in the Company's statement of financial position as at December 31, 2009 and 2008.

The interest rate for on-demand deposits is calculated as overnight PRIMEAN - 0.25%. The actual interest rates reflect the current money market and the nature of the loan. The average effective interest rate of on-demand deposits was 1.202% p.a. (2008: 3.171% p.a.).

**d) Key management compensation**

Key management compensation reflects the remuneration of members of the Board of Directors. The members of the Board of Directors who are employees of the Company or an entity within the PMI group receive no additional compensation for services as members of the Board of Directors.

The compensation of members of the Board of Directors who are employees of the Company or an entity within the PMI group comprises an annual base salary, bonuses based on individual performance, share-based payments and other income in-kind such as cars for use, lunch allowances, pension contributions, life and accident insurance. In addition to this, the members of the Board of Directors who are employees of Philip Morris Management Services S. A. or other PMI entities also have other income in-kind such as the payment of rent and school fees.

## FINANČNÍ VÝSLEDKY

(v milionech Kč)	2009	2008
Mzdy a ostatní krátkodobé požitky	44	37
Požitky spojené s ukončením prac. poměru	2	0
Úhrady akciemi	5	8
Nepeněžní příjmy	9	10
<b>Celkem</b>	<b>60</b>	<b>55</b>

Funkční období členů představenstva je jeden rok. Žádný z členů představenstva nemá se Společností uzavřenu jakoukoliv smlouvu o výkonu funkce člena představenstva.

**e) Informace o počtu akcií vydaných Společností členům vedení**

Členové představenstva nevlastnili v roce 2009 a 2008 žádné akcie.

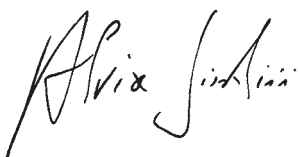
## 27. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. 12. 2009.

**Schválení účetní závěrky**

Účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána.

25. března 2010



Alvise Giustiniani  
předseda představenstva



Daniel Gordon  
člen představenstva

## FINANCIAL RESULTS

(in CZK million)	2009	2008
Salaries and other short-term employee benefits	44	37
Termination benefits	2	-
Share-based payments	5	8
Income in-kind	9	10
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>55</b>

The term of office for Board of Directors members is one year. No member of the Board of Directors is under contract for the exercise of their function as a member of the Board of Directors.

**e) Information on the number of shares issued by the Company to Executives**

Members of the Board of Directors owned no shares in 2009 and 2008.

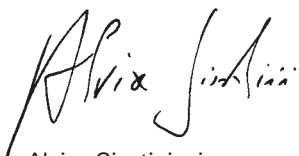
## 27. SUBSEQUENT EVENTS

No subsequent events have occurred after December 31, 2009 that would have a material impact on these financial statements at December 31, 2009.

**Statutory signatures**

The financial statements were authorised for issue by the Board of Directors and have been signed below on its behalf.

March 25, 2010



Alvisè Giustiniani  
Chairman of the Board of Directors



Daniel Gordon  
Member of the Board of Directors



**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.,**

Kateřinská 40/466,

120 00 Praha 2,

Česká republika

Telefon +420 251 151 111,

fax +420 251 156 111

## [ ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI PHILIP MORRIS ČR A.S.

### Zpráva o samostatné účetní závěrce

Ověřili jsme přiloženou samostatnou účetní závěrku společnosti Philip Morris ČR a.s. , identifikační číslo 14803534, se sídlem Vítězná 1, Kutná Hora (dále „Společnost“), tj. samostatný výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2009, samostatný výkaz úplného výsledku, samostatný výkaz změn vlastního kapitálu a samostatný výkaz o peněžních tocích za rok 2009 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „samostatná účetní závěrka“).

### Odpovědnost představenstva Společnosti za samostatnou účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení samostatné účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií odpovídá představenstvo Společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením samostatné účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodná účetní pravidla a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

### Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této samostatné účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že samostatná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v samostatné účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v samostatné účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly relevantní pro sestavení a věrné zobrazení samostatné účetní závěrky. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace samostatné účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok

Podle našeho názoru samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2009, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2009 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Kateřinská 40/466, 120 00 Praha 2, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

© 2010 PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. Všechna práva vyhrazena. „PricewaterhouseCoopers“ označuje českou společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., či dle kontextu síť členských společností PricewaterhouseCoopers International Limited, z nichž každá je samostatným a nezávislým právním subjektem.




**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.**

Kateřinská 40/466  
120 00 Prague 2  
Czech Republic  
Telephone +420 251 151 111  
Fax +420 251 156 111

## [ INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF PHILIP MORRIS ČR A.S.

### Report on the Separate Financial Statements

We have audited the accompanying separate financial statements of Philip Morris ČR a.s., identification number 14803534, with registered office at Vítězná 1, Kutná Hora ("the Company"), which comprise the separate statement of financial position as at 31 December 2009, the separate statement of comprehensive income, separate statement of changes in equity and separate statement of cash flow for the year then ended and notes, including a summary of significant accounting policies ("the separate financial statements").

#### Board of Directors' Responsibility for the Separate Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the separate financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these separate financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors of the Czech Republic, International Standards on Auditing and the related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the separate financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the separate financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including assessment of the risks of material misstatement of the separate financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the separate financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the separate financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the separate financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2009, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., registered seat Kateřinská 40/466, 120 00 Prague 2, Czech Republic, Identification Number: 40765521, registered with the Commercial Register kept by the Municipal Court in Prague, Section C, Insert 3637, and in the Register of Audit Companies with the Chamber of Auditors of the Czech Republic under Licence No 021.

© 2010 PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. All rights reserved. "PricewaterhouseCoopers" refers to the Czech firm of PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. or, as the context requires, the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each of which is a separate and independent legal entity.



## Zpráva o jiných požadavcích stanovených zákony nebo předpisy

### Zpráva o prověřce zprávy o vztazích

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok končící 31. prosince 2009 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je prověřit správnost údajů uvedených ve Zprávě.

### Rozsah prověrky

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky č. 2410 a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky k prověřce zprávy o vztazích. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že Zpráva neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevydáváme auditorský výrok.

### Závěr

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky §66a obchodního zákoníku.

19. dubna 2010

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená

Reinhard Langenhövel  
partner

Ing. Jiří Koval  
statutární auditor, osvědčení č. 1491



## Report on Other Legal and Regulatory Requirements

### Report on review of the Report on Relations

In addition we have also reviewed the accompanying report on relations between the Company and its controlling party and between the Company and the other persons controlled by the same controlling party for the year ended 31 December 2009 (the "Report"). The completeness and accuracy of the Report is the responsibility of the Board of Directors of the Company. Our responsibility is to review the accuracy of information included in the Report.

### Scope of Review

We conducted our review in accordance with the International Standard on Review Engagements 2410 and related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic for review of the report on relations. These standards require that we plan and perform the review to obtain moderate assurance as to whether the Report is free of material misstatement. A review is limited primarily to inquiries of Company personnel, analytical procedures and examination, on a test basis, of factual accuracy of data. A review therefore provides less assurance than an audit. We have not performed an audit and, accordingly, we do not express an audit opinion.

### Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying Report has not been properly prepared, in all material respects, in accordance with the requirements of Article 66a of the Commercial Code.

19 April 2010

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
represented by

Reinhard Langenhövel  
Partner

Jiří Koval  
Statutory Auditor, Licence No. 1491

## [ ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

za rok končící 31. 12. 2009

Následující doplňující informace vztahující se k účetnímu období roku 2009 jsou poskytovány dle § 66a odstavce 9. zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku.

### Definice

Ovládaná osoba: Philip Morris ČR a.s.

Ovládající osoba: Philip Morris Holland Holdings B.V.

Propojené osoby: společnosti přímo či nepřímo ovládané Philip Morris Holland Holdings B.V. jakož i Philip Morris International Inc., která je ovládající osobou koncernu na nejvyšší úrovni

### Smlouvy a dodatky k existujícím smlouvám uzavřené s ovládající osobou a propojenými osobami

V průběhu roku 2009:

Společnost	Smlouva	Datum
<b>Prodej materiálu, zboží a služeb</b>		
CTPM International S.A.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o výrobě	1. 5. 2009
Philip Morris Slovakia s.r.o.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o distribuci	31. 7. 2009
<b>Nákup materiálu, zboží a služeb</b>		
Philip Morris International Inc.	Obnovení smlouvy	1. 1. 2009
Philip Morris International Management S.A.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o prodeji zboží (Semis)	1. 4. 2009
Philip Morris International Management S.A.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o prodeji zboží	1. 4. 2009
Philip Morris International Management S.A.	Smlouva o přenosu dat	11. 11. 2009
Philip Morris International Inc.	Smlouva o poskytování služeb	20. 11. 2009

Ostatní plnění a protiplnění uvedená v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 26, byla realizována na základě vzájemných dohod a objednávek, bez uzavření písemných smluv.

### Ovládaná osoba měla v roce 2009 transakce s těmito propojenými osobami

Philip Morris Products S.A.  
 Intertaba S.p.A  
 Philip Morris GmbH  
 Philip Morris Holland B.V.  
 Philip Morris AB  
 Philip Morris Services S.A.  
 Charles Stewart and Company Ltd  
 Philip Morris Zagreb d.o.o.  
 Philip Morris Polska S.A.  
 DIN "Fabrika Duvana" a.d. Nis  
 Papastratos Cigarette Manufacturing Company SA  
 Philip Morris Finland Oy  
 Philsa Philip Morris Sabanci Sigarave Tutunculuk Sanayi ve Ticaret A.S.  
 Philip Morris Hungary Ltd.  
 Philip Morris International Inc.  
 Philip Morris International Management S.A.  
 Philip Morris Management Services B.V.  
 CJSC Philip Morris Ukraine  
 Philip Morris Kazakhstan LLP  
 Philip Morris Slovakia s.r.o.  
 Philip Morris Manufacturing GMBH  
 Philip Morris Spain S.L.  
 Philip Morris Manufacturing Senegal S.A.R.L.  
 UAB Philip Morris Lietuva

## [ REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

for the Year Ended December 31, 2009

The following additional disclosures are provided for the accounting period 2009 in accordance with the provision of Article 66a (9) of the Czech Commercial Code.

### Definitions

Controlled Entity: Philip Morris ČR a.s.

Controlling Entity: Philip Morris Holland Holdings B.V.

Related parties: Companies controlled directly or indirectly by Philip Morris Holland Holdings B.V. as well as by Philip Morris International Inc. which is the ultimate holding company of Philip Morris Holland Holdings B.V.

### Contracts and amendments to the existing contracts concluded with the Controlling Entity and related parties

During 2009:

Company	Contract	Date
<b>Sales of goods and services</b>		
CTPM International S.A.	Amendment No. 1 to Contract Manufacturing Agreement	May 1, 2009
Philip Morris Slovakia s.r.o.	Amendment No. 1 to Distribution Agreement	July 31, 2009
<b>Purchase of goods and services</b>		
Philip Morris International Inc.	Renewal Agreement	January 1, 2009
Philip Morris International Management S.A.	Amendment No. 2 to Agreement for the Sale of Goods (Semis)	April 1, 2009
Philip Morris International Management S.A.	Amendment No. 1 to Agreement for the Sale of Goods	April 1, 2009
Philip Morris International Management S.A.	Data Transfer Agreement	November 11, 2009
Philip Morris International Inc.	Service Agreement	November 20, 2009

Other performances and counter-performances as specified in Notes to Separate Financial Statements, Note 26, were fulfilled based on negotiated offers and purchase orders without concluding written contracts.

### Controlled entity carried out transactions with the following related parties in 2009

Philip Morris Products S.A.  
 Intertaba S.p.A  
 Philip Morris GmbH  
 Philip Morris Holland B.V.  
 Philip Morris AB  
 Philip Morris Services S.A.  
 Charles Stewart and Company Ltd  
 Philip Morris Zagreb d.o.o.  
 Philip Morris Polska S.A.  
 DIN "Fabrika Duvana" a.d. Nis  
 Papastratos Cigarette Manufacturing Company SA  
 Philip Morris Finland Oy  
 Philsa Philip Morris Sabanci Sigarave Tutunculuk Sanayi ve Ticaret A.S.  
 Philip Morris Hungary Ltd.  
 Philip Morris International Inc.  
 Philip Morris International Management S.A.  
 Philip Morris Management Services B.V.  
 CJSC Philip Morris Ukraine  
 Philip Morris Kazakhstan LLP  
 Philip Morris Slovakia s.r.o.  
 Philip Morris Manufacturing GMBH  
 Philip Morris Spain S.L.  
 Philip Morris Manufacturing Senegal S.A.R.L.  
 UAB Philip Morris Lietuva

Philip Morris Products S.A.  
Philip Morris Romania S.R.L.  
ZAO Philip Morris Izhora  
f6 Cigarettenfabrik GmbH & Co. KG  
Philip Morris Malaysia SDN. BHD  
CTPM International S.A.  
PMI Service Center Europe SP.Z.O.O.  
Philip Morris Colombia S.A.  
Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda  
Philip Morris International IT Center Sarl  
Philip Morris International Insurance (Ireland) LTD  
Philip Morris Polska Tobacco SP. Z O.O.  
Philip Morris Polska Distribution Sp. z o.o.

#### **Ostatní právní úkony uskutečněné ve prospěch propojených osob**

V průběhu účetního období nebyly v zájmu ovládající osoby nebo ovládané osoby nebo jiných osob ovládaných stejnou ovládající osobou učiněny žádné právní úkony nebo, pokud došlo k právním úkonům ve vztahu k výše uvedeným osobám, jednalo se o obecné právní postupy učiněné na základě podmínek pro uskutečnění právních úkonů ze strany ovládané osoby ve vztahu k ovládající osobě z titulu jejího postavení akcionáře ovládané osoby.

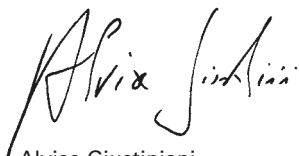
#### **Ostatní opatření ve prospěch nebo na podnět propojených osob**

V průběhu účetního období nebyla ve prospěch nebo na podnět ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná opatření, s výjimkou obecných opatření přijatých ovládanou osobou ve vztahu k ovládající osobě z titulu jejího postavení akcionáře ovládané osoby.

#### **Poskytnutá plnění a újmy vzniklé ovládané osobě a způsob jejich vyrovnání**

Ovládané osobě nevznikla z výše uvedených poskytnutých plnění, smluv, ostatních právních úkonů, jiných opatření nebo z jiných přijatých nebo poskytnutých plnění žádná újma. Transakce uskutečněné mezi propojenými osobami jsou podrobně uvedeny v příloze k samostatné účetní závěrce, v bodě 26.

V Kutné Hoře dne 22. března 2010



Alvise Giustiniani  
předseda představenstva



Daniel Gordon  
člen představenstva



Philip Morris Products S.A.  
Philip Morris Romania S.R.L.  
ZAO Philip Morris Izhora  
f6 Cigarettenfabrik GmbH & Co. KG  
Philip Morris Malaysia SDN. BHD  
CTPM International S.A.  
PMI Service Center Europe SP.Z.O.O.  
Philip Morris Colombia S.A.  
Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda  
Philip Morris International IT Center Sarl  
Philip Morris International Insurance (Ireland) LTD  
Philip Morris Polska Tobacco SP. Z O.O.  
Philip Morris Polska Distribution Sp. z o.o.

**Other legal transactions undertaken in the interest of the related entities**

No legal acts in the interest of the controlling entity or of the controlled entity or other entities controlled by the same controlling entity were made during the accounting period, or if there were any legal acts relating to the above mentioned entities, those were general legal procedures made under the terms of legal acts by the controlled entity in relationship to the controlling entity in its capacity as shareholder of the controlled entity.

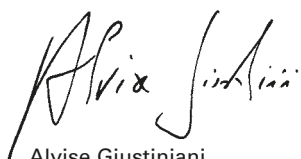
**Other measures in the interest of or at the instigation of the related entities**

No measures in the interest, or at the instigation, of the controlling entity or entities controlled by the same controlling entity were taken within the accounting period, except for general measures taken by the controlled entity in relationship to the controlling entity in its capacity as shareholder of the controlled entity.

**Performance provided and losses arising to the controlled entity and method of their settlement**

There is no loss arising in the controlled entity from the above-mentioned performance provided, contracts, other legal actions, other measures or from other fulfillment received or provided. Related party transactions are detailed in the Notes to Separate Financial Statements, Note 26.

In Kutná Hora on March 22, 2010



Alvis Giustiniani  
Chairman of the Board of Directors



Daniel Gordon  
Member of the Board of Directors

## [ OSTATNÍ INFORMACE PRO AKCIONÁŘE

### 1. Informace o příjmech, které byly za účetní období 2009 přijaty vedoucími osobami a členy dozorčí rady

Zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, § 118, stanoví povinnost uvádět informace o všech peněžitých a naturálních příjmech, které byly přijaty za účetní období vedením společností a členy dozorčí rady od Philip Morris ČR a.s. („Společnost“). Do skupiny vedení Společnosti jsou zahrnuti příjmy ředitelů, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v § 73 Zákoníku práce. Dle této definice za vedení Společnosti jsou považováni členové představenstva, kteří řídí vymezené oblasti činnosti Společnosti. Předseda představenstva je současně generálním ředitelem.

Odměna členů vedení Společnosti a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti, zahrnuje základní roční plat, roční bonus, úhrady akciemi a ostatní nepeněžní zaměstnanecké výhody jako např. podniková auta, příspěvek na stravování, penzijní pojištění, životní a úrazové pojištění.

Bonus („Incentive Compensation“), který je vyplacen zaměstnancům Společnosti, je jednorázová roční výkonnostní finanční odměna. Tento bonus je vyjádřen jako procento roční základní mzdy, které závisí na hodnocení výkonu člena vedení, jakož i na celkových výsledcích skupiny Philip Morris International Inc. („PMI“). Koncem roku 2009 Komise pro odměňování PMI sledovala a hodnotila výkon skupiny PMI za rok 2009 oproti plánovaným cílům. Některé ze základních kritérií hodnocení stanovených cílů mají kvantitativní charakter, jako je plnění provozního zisku, peněžních toků, a také kvalitativní charakter, jako například inovativní přístup, rozvoj řídicích schopností atd. Generální ředitel navrhuje výši bonusu jednotlivým členům vedení Společnosti a prezident regionu EU navrhuje výši bonusu generálnímu řediteli Společnosti. Tyto návrhy jsou potvrzeny a schváleny dvěma úrovněmi vyššího vedení PMI tak, aby byl zajištěn konzistentní přístup v rámci PMI.

Členové vedení, kteří nejsou zaměstnanci Společnosti, jsou zaměstnanci Philip Morris Management Services S.A. nebo jiných společností ve skupině PMI a jsou těmito společnostmi také odměňováni. Od Společnosti dostávají pouze podniková auta a příspěvek na stravování. Odměna členů dozorčí rady, kteří nejsou zaměstnanci Společnosti nebo jiných společností ve skupině PMI, představuje jednorázovou roční odměnu.

Členové vedení Společnosti a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo jiné společnosti ve skupině PMI, nemají žádné příjmy z titulu člena představenstva a dozorčí rady.

V roce 2009 nebyly u žádného člena představenstva ani u žádného člena dozorčí rady zjištěny jakékoliv skutečnosti, které by vedly ke střetu zájmů.

Informace o peněžitých a naturálních příjmech, které od Společnosti a společností ovládaných Společností přijali za účetní období členové vedení a členové dozorčí rady z titulu jejich funkce ve Společnosti (v tis. Kč):

	2009		2008	
	Peněžitý příjem	Naturální příjem	Peněžitý příjem	Naturální příjem
Představenstvo	12 638	399	8 690	292
Dozorčí rada	1 652	57	1 565	66

### 2. Odměny uhrazené auditorům za účetní období

Společnost uhradila za rok 2009 odměnu auditorské společnosti ve výši 6 675 tis. Kč (2008: 6 384 tis. Kč) za auditorské a související služby. Odměna za daňové a ostatní poradenství byla v roce 2009 a 2008 nulová.

Skupina uhradila za rok 2009 odměnu auditorské společnosti ve výši 7 715 tis. Kč (2008: 7 427 tis. Kč) za auditorské a související služby. Odměna za daňové a ostatní poradenství byla v roce 2009 a 2008 nulová.

## [ OTHER INFORMATION FOR SHAREHOLDERS

### 1. Information on remuneration received by Executives and Supervisory Board members during the accounting period 2009

The Act on business activities on the capital market, no. 256/2004 Coll., section 118 assesses the obligation to publish information on all monetary income and income in kind received by Executives and Supervisory Board members during the accounting period from the Philip Morris ČR a.s. ("the Company"). The Executive category includes income of directors whose position meets a definition of Section 73 of the Labour Code. Based on this definition, the Executive category represents the members of the Board of Directors who at the same time manage a defined area of the Company's operations. The Chairman of the Board of Directors is the Managing Director of the Company at the same time.

Remuneration of Executives and members of the Supervisory Board who are employees of the Company comprises annual base salary, annual bonus, share-based payments and other remuneration in kind such as cars for use, lunch allowances, pension contribution, life and accident insurance.

Bonus (Incentive Compensation) is a one-off payment, made in addition to the Annual Base Salary. This bonus is expressed as a percentage of the annual base salary and is based on assessments of both Philip Morris International Inc ("PMI") business performance as well as individual performance. PMI annual business performance is reviewed and evaluated by PMI by the Compensation Committee towards the end of the year versus objectives. Some of the key components used to assess those objectives are based on quantitative data such as operating company income, cash flow as well as qualitative data such as business development, strengthening the organization etc. Managing Director of the Company proposes IC bonus to individual Executives and President EU region proposes the IC bonus to Managing Director of the Company. These proposals are validated at the Senior Management level to ensure consistency of treatment across PMI.

Non-employee Executives are employees of Philip Morris Management Services S.A. or other PMI group of companies and their remuneration is provided by these companies. The Company provides them with other remuneration in kind such as cars for use and lunch allowances. Remuneration of members of the Supervisory Board who are non-employees of the Company or an entity within the PMI group comprises an annual fee.

Executives and members of Supervisory Board who are employees of the Company or an entity within the PMI group of companies receive no additional compensation for services as members of the Board of Directors and Supervisory Board.

In 2009 no matters which could lead to a conflict of interest were discovered either with Board of Directors members or with the Supervisory Board members.

Information on all monetary income and income in kind received by Executives and members of the Supervisory Board from the Company or the entities controlled by the Company during the current accounting year (in CZK 000'):

	2009		2008	
	Monetary income	Income in kind	Monetary income	Income in kind
Board of Directors	12 638	399	8 690	292
Supervisory Board	1 652	57	1 565	66

### 2. Fee paid to auditors

In 2009, the Company paid CZK 6 675k in fees to its auditor for audit and audit-related services (2008: CZK 6 384k). In 2009 and 2008, no fees were paid for tax and other consultancy services.

In 2009, the Group paid CZK 7 715k in fees to its auditor for audit and audit-related services (2008: CZK 7 427k). In 2009 and 2008, no fees were paid for tax and other consultancy services.

### 3. Hlavní investice

V roce 2009 Společnost investovala zejména do výrobního zařízení za účelem rozšíření výrobního portfolia a zvýšení efektivity výrobního procesu a do strojů na zpracování tabáku. Společnost také investovala do výměny vozového parku.

Nejdůležitější investice jsou následující (v tis. Kč):

	Pořizovací hodnota
Investice do procesu zpracování tabáku	79 844
Investice do rozšíření portfolia výroby	521 281
Investice do vozového parku	35 481
Ostatní projekty	70 204

Veškerý dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek byl financován z vlastních zdrojů Společnosti.

V roce 2010 Společnost plánuje celkovou hodnotu investic ve výši 751 605 tis. Kč., z čehož nákup výrobního zařízení činí 166 380 tis Kč, ke kterému se již Společnost k 31. 12. 2009 zavázala. Plán investic Společnost pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných údajů lišit.

### 4. Nemovitosti, stroje a zařízení – dodatečné informace

Společnost vlastnila k 31. 12. 2009 budovy a přilehlé pozemky v hodnotě 512 785 tis. Kč (2008: 533 693 tis. Kč), ze kterých nejvýznamnější jsou (v tis. Kč):

#### Budovy

Umístění	Využití	Zůstatková hodnota	
		2009	2008
Kutná Hora	Výrobní hala	370 189	401 401
Kutná Hora	Kancelářské prostory	18 738	20 936
Kutná Hora	Skladové prostory	38 990	33 696
Strážnice	Skladové prostory	19 152	22 164
Kutná Hora	Ostatní prostory	47 048	36 593

#### Pozemky

Umístění	Pořizovací hodnota
Kutná Hora	10 822
Strážnice	2 514

Společnost měla k 31. 12. 2009 v držení strojní zařízení, které je využíváno ke zpracování tabáku, v hodnotě 146 408 tis. Kč (2008: 111 716 tis. Kč) a k výrobě a balení cigaret v hodnotě 966 302 tis. Kč (2008: 750 196 tis. Kč).

Na základě předpokladané doby užívání lze tyto stroje rozdělit následovně, ze kterých nejvýznamnější jsou (v tis. Kč):

Typ strojního zařízení	Doba užívání (roky)	Zůstatková hodnota	
		2009	2008
Strojní zařízení ke zpracování tabáku	5	538	675
	8	34 038	8 099
	15	111 832	102 942
Strojní zařízení k výrobě a balení cigaret	8	315 141	124 377
	15	651 161	625 819

Společnost dále měla k 31. 12. 2009 v držení dopravní prostředky v zůstatkové hodnotě 55 605 tis. Kč (2008: 67 450 tis. Kč) a zařízení pro zpracování dat v zůstatkové hodnotě 30 480 tis. Kč (2008: 32 336 tis. Kč).

### 3. Investments

In 2009, the main investments were equipment to increase capacity and improve manufacturing efficiency and leaf processing machinery. The Company also invested in the replacement of car fleet.

The most important are (in CZK 000's):

	<b>Acquisition value</b>
Investments in equipment for leaf processing	79 844
Investments in equipment to increase capacity	521 281
Investments to car fleet	35 481
Other projects	70 204

All investments in non-current assets were financed by the Company's own resources.

In 2010, the Company expects to incur capital expenditures of CZK 751 605k, out of which the purchase of manufacturing equipment amounting to CZK 166 380k was committed by the December 31, 2009. Investment programs are subject to periodic reviews and actual construction in progress may vary from the mentioned estimates.

### 4. Property, plant and equipment – additional information

At December 31, 2009 the Company had buildings and land in the amount of CZK 512 785k (2008: CZK 533 693k). The most important are (in CZK 000's):

#### Buildings

<b>Location</b>	<b>Utilization</b>	<b>Net carrying amount</b>	
		<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kutná Hora	Factory unit	370 189	401 401
Kutná Hora	Office space	18 738	20 936
Kutná Hora	Warehousing space	38 990	33 696
Strážnice	Warehousing space	19 152	22 164
Kutná Hora	Other space	47 048	36 593

#### Land

<b>Location</b>	<b>Acquisition value</b>
Kutná Hora	10 822
Strážnice	2 514

At December 31, 2009 the Company had leaf processing equipment in the amount of CZK 146 408k (2008: CZK 111 716k) and equipment for production of cigarettes in the amount of CZK 966 302k (2008: CZK 750 196k).

The useful lives of leaf processing and cigarette production equipment are as follows (in CZK 000's):

<b>Machinery equipment</b>	<b>Useful lives in years</b>	<b>Net carrying amount</b>	
		<b>2009</b>	<b>2008</b>
Leaf processing equipment	5	538	675
	8	34 038	8 099
	15	111 832	102 942
Production of cigarettes	8	315 141	124 377
	15	651 161	625 819

At December 31, 2009 the Company had vehicles in the carrying amount of CZK 55 605k (2008: CZK 67 450k) and equipment for data processing in the carrying amount of CZK 30 480k (2008: CZK 32 336k).

## 5. Organizační složka podniku v zahraničí

Společnost nemá žádnou organizační složku podniku v zahraničí.

## 6. Ostatní

V účetním období 2009 nedošlo k přerušení podnikatelských aktivit Společnosti, které by mělo nebo mohlo mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Ochrana životního prostředí je zajišťována v souladu s českou legislativou v oblasti ochrany životního prostředí.

Společnost není účastníkem žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, které by měly nebo mohly mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

## 7. Členové představenstva

Na majetek žádného člena představenstva nebyl prohlášen konkurs, v rámci insolvenčního řízení nebyl žádný člen představenstva omezen předběžným opatřením v nakládání se svým majetkem, ani proti žádnému členovi nebyl podán insolvenční návrh, který by byl následně zamítnut z důvodu, že jeho majetek nepostačuje k úhradě nákladů insolvenčního řízení.

Všichni členové představenstva jsou bezúhonní ve smyslu zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, tj. nebyli pravomocně odsouzeni za trestný čin spáchaný úmyslně, samostatně nebo v souběhu s jinými trestnými činy, k nepodmíněnému trestu v trvání nejméně jednoho roku, ani za jiný trestný čin spáchaný úmyslně, jehož skutková podstata souvisí s podnikáním.

## 5. Organisational branch abroad

The Company has no organisational branch abroad.

## 6. Other

In 2009, no business interruptions occurred that had or might have a significant effect on the financial situation of the Company.

Environmental protection is secured in accordance with the Czech environmental legislation.

The Company does not have any pending legal, administrative or arbitration proceedings that had or might have a substantial effect on the financial situation of the Company.

## 7. Members of the Board of Directors

No bankruptcy has been declared in respect of assets of any member of the Board of Directors. No member of the Board of Directors has been restricted from disposing of his assets by a preliminary injunction issued in the course of insolvency proceedings, nor has an insolvency petition been filed against him and rejected on the grounds that his assets are insufficient to cover the costs of the insolvency proceedings.

All the members of the Board of Directors are blameless within the meaning of Act no. 455/1991 Coll., the Trade Licensing Act, as amended, i.e. they have not been finally and unappealably sentenced for a criminal offence committed willfully, whether separately or together with other criminal offences, to unconditional imprisonment of one year or more, or for any other willfully committed criminal offence related to business activity.



## [ A) SOUHRNNÁ VYSVĚTLUJÍCÍ ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI PHILIP MORRIS ČR A.S.

za rok 2009 dle § 118 odst. 8 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu ve znění pozdějších předpisů (dále jen "ZPKT"), týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k) ZPKT

*(i) Informace o struktuře vlastního kapitálu emitenta, včetně cenných papírů nepřijatých k obchodování na regulovaném trhu se sídlem v členském státě Evropské unie a případného určení různých druhů akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi a podílu na základním kapitálu každého druhu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi:*

Vlastní kapitál společnosti Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) tvoří čtyři základní položky: základní kapitál, emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářům, kumulované nerozdělené zisky a ostatní kapitálové fondy

(v milionech Kč)	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Základní kapitál	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	2 356	2 356
Fondy	549	549
Kumulované zisky	3 211	2 597
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>8 861</b>	<b>8 247</b>

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá. 1 913 698 kusů zaknihovaných kmenových akcií na jméno bylo přijato k obchodování na hlavním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. Zbývajících 831 688 listinných kmenových akcií na jméno nebylo přijato k obchodování na žádném regulovaném trhu se sídlem v členském státě Evropské unie. Základní kapitál Společnosti je plně splacen.

*(ii) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů:*

K převodu akcií Společnosti je nutno splnit jen požadavky stanovené právními předpisy. Stanovy Společnosti nijak neomezuji převod akcií Společnosti a není zde žádné jiné omezení převoditelnosti akcií Společnosti, které by spočívalo na straně Společnosti.

*(iii) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech emitenta:*

Informace o významných přímých podílech na hlasovacích právech emitenta k 31. 12. 2009 je uvedena v příloze k účetní závěrce, v bodě 1.1. Popis společnosti jako i ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami včetně podílu na základním kapitálu Společnosti, který odpovídá podílu na hlasovacích právech emitenta.

Struktura významného nepřímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. 12. 2009 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je Philip Morris Holland Holdings B.V.

Akcionáři Společnosti, jejichž podíl na základním kapitálu Společnosti, a tím i na hlasovacích právech Společnosti, přesahuje v souladu s § 181 odst. 1 obchodního zákoníku 3%, jsou k 31. 12. 2009 fondy spravované společností Millgate Capital Inc.

*(iv) Informace o vlastních cenných papírech se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv:*

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné v bodě (i) výše.

*(v) Informace o omezení hlasovacích práv:*

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala.

*(vi) Informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na emitentovi, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi nebo hlasovacích práv, pokud jsou emitentovi známy:*

Společnosti nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti nebo hlasovacích práv.

## A) SUMMARY EXPLANATORY REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS OF PHILIP MORRIS ČR A.S.

for 2009 pursuant to Section 118, subsection 8 of act no. 256/2004 Coll., on business activities on the capital market, as amended (the "Act on Business Activities on the Capital Market"), regarding the matters pursuant to Section 118, Subsection 5 (A) to (k) of the Act on business activities on the capital market

*(i) Information about the structure of the issuer's equity, including securities which have not been admitted for trading on a regulated market with a registered office in an EU member state and, if applicable, specification of the various classes of shares or similar securities representing participation in the issuer and specification of the share in the registered capital of each class of shares or similar securities representing participation in the issuer:*

The equity of Philip Morris ČR a.s. ("the Company") consists of four basic components: the registered capital, share premium and other shareholders' contributions, retained earnings and other capital funds.

(in CZK million)	December 31, 2009	December 31, 2008
Registered capital	2 745	2 745
Share premium and other shareholders' contributions	2 356	2 356
Reserves	549	549
Retained earnings	3 211	2 597
<b>Equity</b>	<b>8 861</b>	<b>8 247</b>

The Company's registered capital comprises 2 745 386 registered ordinary shares with a nominal value of CZK 1 000 each. 1 913 698 book-entry registered ordinary shares have been admitted for trading on the main market of the Prague Stock Exchange (Burza cenných papírů Praha, a.s.). The remaining 831 688 certificated registered ordinary shares have not been admitted for trading on any regulated market with its registered office in an EU member state. The Company's registered capital is fully paid.

*(ii) Information about limitations on the transferability of securities:*

For the transfer of the Company's shares, it is necessary to meet only the requirements set by the legal regulations. The Company's Articles of Association do not set any limitations on the transfer of the Company's shares, nor are there any other restrictions from the Company relating to the transferability of the Company's shares.

*(iii) Information about significant direct and indirect participation in the issuer's voting rights:*

The information on significant direct participations in the issuer's voting rights as at December 31, 2009 is specified in the Notes to the Financial Statements, point 1.1. Company description and in the Report on Relations between Related Parties, including the share in the issuer's voting rights.

The composition of significant indirect participation in the Company's voting rights as at December 31, 2009 is only known to the Company in the case of the controlling entity, Philip Morris Holland Holdings B.V.

The funds administered by Millgate Capital Inc. are shareholders whose participation in the Company's registered capital and thus in the Company's voting rights exceeds 3% as at December 31, 2009 as defined in Section 181 (1) of the Commercial Code.

*(iv) Information about the owners of securities with special rights, including the description of such rights:*

The Company did not issue any shares with special rights; it only issued the ordinary shares specified in Section (i) above.

*(v) Information about limitations on voting rights:*

Voting rights apply to all shares issued by the Company and may only be limited or excluded where stipulated by law. The Company is not aware of any restrictions on or exclusions of voting rights attached to the shares that it has issued.

*(vi) Information about agreements between the shareholders or similar owners of securities representing participation in the issuer that may reduce the transferability of shares or similar securities representing participation in the issuer or the transferability of the voting rights, if known to the issuer:*

The Company is not aware of any agreements between shareholders or similar owners of securities representing participation in the Company that may reduce the transferability of shares or similar securities representing participation in the Company or of the voting rights.

*(vii) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta:*

Členové představenstva Společnosti jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou Společnosti. Podmínky volitelnosti členů představenstva vyplývají ze zákona a stanov Společnosti. Společnost nezavedla žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti. Společnost rovněž nezavedla žádná zvláštní pravidla pro doplňování a změny stanov.

*(viii) Informace o zvláštních pravomocích členů statutárního orgánu, zejména o pověření podle § 161a a § 210 obchodního zákoníku:*

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci.

*(ix) Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládní emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující; tím není omezena jiná povinnost uveřejnit takovou informaci podle tohoto zákona nebo jiných právních předpisů:*

Společnost neuzavřela žádné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládní Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

*(x) Informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho statutárního orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí:*

Mezi společností a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny smlouvy, kterými by byla společnost zavázána k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

*(xi) Informace o případných programech, na jejichž základě je zaměstnancům a členům statutárního orgánu společnosti umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek, a o tom, jakým způsobem jsou práva z těchto cenných papírů vykonávána:*

Pro zaměstnance či členy představenstva Společnosti nebyly vytvořeny žádné programy, na jejichž základě by jim bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek.

*(vii) Information about special rules regulating the election and recalling of members of the statutory body and changes to the Articles of Association or similar documents of the issuer:*

The members of the Company's Board of Directors are elected and recalled by the General Meeting of the Company. The conditions relating to the election of the members of the Board of Directors are stipulated by law and by the Company's Articles of Association. The Company has no special rules regulating the election and recalling of members of the Board of Directors. The Company also does not have any special rules regulating amendments and changes to the Articles of Association of the Company.

*(viii) Information about special powers of the members of the statutory body, particularly authorisations pursuant to Sections 161a and 210 of the Commercial Code:*

The members of the Board of Directors have no special powers.

*(ix) Information about significant agreements to which the issuer is a party and which will become effective, change or cease to exist in the event of a change of control of the issuer as a result of a take-over bid, and about the effects arising from such agreements, with the exception of agreements whose disclosure would cause harm to the issuer; this does not limit any other obligation to disclose such information pursuant to the Act on Business Activities on the Capital Market or other legal regulations in force:*

The Company has not entered into any agreements that will become effective, change or cease to exist in the event of a change of control of the issuer as a result of a take-over bid.

*(x) Information about agreements between the issuer and the members of its statutory body or employees that bind the issuer to take on any commitments in the event of the termination of their offices or employment in connection with a takeover bid:*

The Company has not entered into any agreements with the members of the Board of Directors or employees that bind the Company to take on any commitments in the event of the termination of their offices or employment in connection with a takeover bid.

*(xi) Information about schemes on the basis of which employees and members of the Company's statutory body may acquire participation securities in the Company, options concerning such securities or any other rights related to these securities, under more favourable terms, and information about how these rights are exercised:*

The Company has no schemes on the basis of which employees or members of the Board of Directors of the Company may acquire participation securities in the Company, options concerning such securities or any other rights related to these securities under more favourable terms.

## [ B) UPLATŇOVÁNÍ PRAVIDEL ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTI

Společnost dobrovolně dodržuje a splňuje všechna hlavní kritéria, principy a doporučení Kodexu správy a řízení společnosti založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry. Do Kodexu správy a řízení společnosti založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry je možno nahlédnout v sídle Společnosti nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující webové stránce:

<http://www.philipmorris.cz>

### **Informace Společnosti za rok 2009 dle § 118 odst. 4 písm. b), c), d) a e) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů**

*(i) Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům, kterým emitent a jeho konsolidační celek je nebo může být vystaven ve vztahu k procesu účetního výkaznictví:*

V rámci své podnikatelské činnosti je Společnost vystavena řadě externích a interních rizik, která jsou také popsána ve zprávě představenstva a také v příloze k samostatné účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce.

Společnost vytvořila postupy a procesy s cílem identifikovat, kvantifikovat a snížit tato rizika za účelem jejich předcházení a efektivního řízení. Oddělení interní kontroly Společnosti poskytuje představenstvu a dozorčí radě, a po jeho vytvoření, také výboru pro audit, objektivní hodnocení systému interní kontroly Společnosti. Oddělení interní kontroly Společnosti zejména hodnotí kontrolní mechanismy, postupy a systémy za účelem zajištění věrnosti a poctivosti finančních a provozních informací, kontroly rizika účetních a jiných chyb a podvodů, ochrany majetku Společnosti, dodržování interních směrnic Společnosti a účelného a šetrného nakládání se zdroji.

*(ii) Popis postupů rozhodování a složení statutárního orgánu, dozorčího orgánu či jiného výkonného nebo kontrolního orgánu emitenta, a jsou-li zřízeny, také jejich výborů:*

Představenstvo Společnosti je jejím statutárním orgánem, který řídí činnost Společnosti, jedná jejím jménem způsobem uvedeným ve stanovách Společnosti a skládá se ze šesti členů, kteří jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou. Představenstvo rozhoduje usnesením, které se zpravidla přijímá na zasedáních představenstva. Představenstvo je způsobilé se usnášet, jsou-li přítomni alespoň čtyři členové představenstva. K platnosti usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího. V naléhavých případech se představenstvo usnáší mimo zasedání představenstva, jestliže s tím souhlasí všichni členové představenstva. Představenstvo je způsobilé usnášet se mimo zasedání představenstva, účastní-li se tohoto hlasování alespoň čtyři členové představenstva. K platnosti usnesení se vyžaduje nadpoloviční většina hlasů členů představenstva, kteří hlasovali mimo zasedání představenstva.

Dozorčí rada se skládá ze šesti členů, kteří musí být fyzickými osobami splňujícími požadavky zákona. Dva členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci Společnosti v souladu s ustanoveními § 200 obchodního zákoníku, zbývající čtyři členové valnou hromadou. Členové dozorčí rady volí ze svých řad předsedu dozorčí rady. Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. K platnosti usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů dozorčí rady. O usnášení dozorčí rady mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání s tím, že k platnosti takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů dozorčí rady.

*(iii) Popis práv a povinností spojených s příslušným druhem akcie nebo obdobného cenného papíru představujícího podíl na emitentovi, a to alespoň odkazem na obchodní zákoník a stanovы emitenta, pokud se jedná o druh akcie, nebo na srovnatelný zahraniční právní předpis a stanovám obdobný dokument emitenta, pokud se jedná o druh obdobného cenného papíru představujícího podíl na emitentovi:*

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovы Společnosti. Oprávnění majitelé akcií mají právo účastnit se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují zásadně na valné hromadě. Akcionář je povinen splatit emisní kurz a případné emisní ážio jím upsaných akcií. Mezi práva akcionáře patří právo účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, má právo požadovat a dostat na ní vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti a uplatňovat návrhy a protinávrhy. Akcionář má právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu) a po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, není akcionář oprávněn požadovat vrácení svých vkladů. Při zrušení Společnosti s likvidací má akcionář právo na podíl na likvidačním zůstatku.

## [ B) APPLICATION OF THE RULES OF CORPORATE GOVERNANCE

The Company voluntarily meets and complies with all the main criteria, principles and recommendations set out in the Code of Corporate Governance based on the OECD principles adopted by the Securities Commission in 2004. This Code is available at the Company's registered office and also on the following website:

<http://www.philipmorris.cz>

### **Information about the Company for 2009 pursuant to Section 118, Subsection 4 (b), (c), (d) and (e) of Act No. 256/2004 Coll., on Business Activities on the Capital Market, as amended**

*(i) Information about the principles and procedures related to internal controls and the rules relating to the approach of the issuer and its consolidated group to the risks that the issuer and its consolidated group are facing or may face in relation to the financial reporting process:*

In its operations, the Company faces a number of external and internal risks as presented in the description of the Company and its business in the Report of the Board of Directors and in the Notes to the Separate Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

The Company has set up procedures and processes that aim to identify, quantify and reduce these risks in order to prevent and manage them effectively. The Company's Internal Controls department provides the Board of Directors and the Supervisory Board, and after its establishment also to the Audit Committee, with objective assessments of the adequacy and effectiveness of the Company's internal control systems. In particular, the Internal Controls Department assesses the controls, procedures, and systems in place to ensure reliability and integrity of financial and operational information and control the risk of accounting and other errors and fraud, safeguarding of assets, compliance with Company policies and the cost-effective and efficient use of resources.

*(ii) Description of the composition and decision-making process of the issuer's statutory body, supervisory body or other executive or controlling body and of the issuer's committees, if established:*

The Board of Directors of the Company is the statutory body which manages the Company's activities and acts in its name in the manner defined in the Company's Articles of Association. The Board of Directors consists of six members who are elected and recalled by the General Meeting. The Board of Directors decides by way of resolutions which are generally adopted at Board of Directors meetings. The Board of Directors is quorate if at least four members of the Board of Directors are present at Board of Directors meeting. Resolutions are adopted if they are approved by more than half of the members of the Board of Directors present. Every member of the Board of Directors has one vote. In the event of a tie, the chairman's vote is decisive. In urgent events, the Board of Directors may adopt resolutions outside of a meeting if all members of the Board of Directors agree to this. The Board of Directors is quorate for outside-of-meeting voting if at least four members of the Board of Directors participate in such voting. Resolutions are valid if they are approved by more than half of the members of the Board of Directors participating in the outside-of-meeting voting.

The Supervisory Board consists of six members. They must be natural persons and comply with the requirements stipulated by law. Two members of the Supervisory Board are elected and recalled by the Company's employees in accordance with Section 200 of the Commercial Code, and four members are elected and recalled by the General Meeting. The members of the Supervisory Board elect one member as a chairman. The Supervisory Board is quorate if more than half of its members are present. Every member of the Supervisory Board has one vote. Resolutions are adopted if they are approved by more than half of all the members of the Supervisory Board. The same rules as those for adopting resolutions outside Board of Directors meetings apply to adopting resolutions outside Supervisory Board meetings; however, in the latter case approval by a majority of votes of all the members of the Supervisory Board is required for such a resolution to be valid.

*(iii) Description of the rights and obligations relating to the relevant classes of shares or similar securities representing participation in the issuer, at least by way of reference to the Commercial Code and the issuer's Articles of Association in regard to classes of shares, or reference to a similar foreign legal regulation or a document similar to Articles of Association in regard to similar securities representing participation in the issuer:*

The rights and obligations of the shareholders are set out in the legal regulations and in the Articles of Association of the Company. The authorised owners of the shares are entitled to participate in the Company's management. This right is exercised at General Meetings. A shareholder is obliged to pay the issue price and the share premium, if any, for the shares it subscribes for. The shareholder's rights include the right to participate in General Meetings, to vote at General Meetings, to ask for explanations and to receive answers to questions about matters concerning the Company and to submit proposals and counterproposals. A shareholder is entitled to receive a portion of the Company's profit (i.e. dividends) and a shareholder may not demand the refund of its investment contribution during the existence of the Company or even in the event of its dissolution. If the Company goes into liquidation, the shareholders are entitled to a share on liquidation estate.



*(iv) Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta nebo obdobného shromáždění vlastníků cenných papírů představujících podíl na emitentovi:*

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které do její působnosti svěřují stanovy nebo obecně závazný právní předpis.

Do působnosti valné hromady náleží zejména rozhodnutí o změně stanov, rozhodování o zvýšení či snížení základního kapitálu, schválení účetní závěrky, rozhodnutí o vydání dluhopisů, rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací, rozhodnutí o fúzi, převodu jmění na jednoho akcionáře nebo rozdělení, popřípadě o změně právní formy Společnosti.

Do působnosti valné hromady dále patří volba a odvolání členů orgánů Společnosti; rozhodování o schválení smlouvy o výkonu funkce člena těchto orgánů a jejich odměňování, rozhodnutí o kótaci účastnických cenných papírů vydaných společností podle zvláštního zákona a o jejich vyřazení z obchodování na regulovaném trhu, rozhodnutí o uzavření smlouvy, jejímž předmětem je převod podniku nebo jeho části nebo jeho nájem, schválení jednání učiněných jménem Společnosti do jejího vzniku podle § 64 obchodního zákoníku, schválení ovládací smlouvy, smlouvy o převodu zisku a smlouvy o tichém společenství a jejich změn, zřizování nepovinných fondů Společnosti a stanovení postupu jejich tvorby a čerpání, rozhodnutí o změně práv spojených s jednotlivými druhy akcií, jakož i změně druhu, formy a podoby akcií; o štěpení akcií či spojení více akcií do jedné akcie, o omezení převoditelnosti akcií či rozhodnutí o nabytí vlastních akcií Společnosti v souladu s § 161a obchodního zákoníku.

Valná hromada je schopna se usnášet, jsou-li přítomni akcionáři, kteří mají akcie se jmenovitou hodnotou přesahující 30 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud obchodní zákoník nebo stanovy Společnosti nestanoví jinak. Hlasování na valné hromadě se provádí aklamací, pokud valná hromada nerozhodne jinak. Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva nebo dozorčí rady. Není-li takový návrh přijat, hlasuje se o protinávru akcionáře.



*(iv) Description of the decision-making process and the basic scope of powers of the issuer's general meeting or a similar meeting of owners of securities representing participation in the issuer:*

The General Meeting is the supreme body of the Company. It makes decisions on all matters of the Company that fall within its powers pursuant to the Articles of Association or pursuant to generally binding legal regulations.

The powers of the General Meeting particularly include the power to make decisions on changes to the Articles of Association, decisions on the increase or reduction of the registered capital, decision on approval of the financial statements, decisions on the issue of bonds, decisions on the winding up of the Company and its going into liquidation, and decisions on merger, transfer of business assets to one shareholder, de-merger or on the conversion of the legal form.

Furthermore, it is within the powers of the General Meeting to elect and recall members of the Company's statutory bodies, to approve agreements on the performance of an office by the members of such bodies and their remuneration, to decide on the listing of the participating securities of the Company under another act or their withdrawal from trading on a regulated market, to decide on entering into agreements the subject matter of which is the transfer of business or part of it or its lease, to approve acts performed on behalf of the Company before its incorporation as defined in Section 64 of the Commercial Code, to approve controlling agreements, agreements on the transfer of profit and silent partnership agreements and any changes to such agreements, to create non-mandatory reserves of the Company and to decide on the procedure for the creation and use of such reserves, to decide on changes to the rights related to individual classes of shares, as well as on changes to the class, form and nature of shares, on splitting of shares or merging several shares into one share, on restrictions related to the transferability of shares, as well as to decide on the acquisition of the Company's own shares in accordance with Section 161a of the Commercial Code.

The General Meeting is quorate if shareholders owning shares with a nominal value exceeding 30% of the Company's registered capital are present. Unless the Commercial Code or the Company's Articles of Association require otherwise, the General Meeting's decisions must be adopted by a simple majority of the votes of the shareholders present. Voting is performed by a show of hands unless decided otherwise by the General Meeting. Proposals submitted by the Board of Directors or the Supervisory Board are voted on first. If such proposals are not adopted, shareholders' counterproposals are voted on.

## [ ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA A DOZORČÍ RADY SPOLEČNOSTI PHILIP MORRIS ČR A.S.

### Představenstvo:

**Alvise Giustiniani**, předseda představenstva

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Alvise Giustiniani byl jmenován do pozice generálního ředitele CZ, SK & HU od 1. 3. 2008. Zodpovídá za celkové výsledky společností Philip Morris ČR a.s., Philip Morris Slovakia s.r.o. a Philip Morris Hungary. Pan Giustiniani má za sebou pozoruhodnou kariéru ve Philip Morris International, kterou zahájil v roce 1993 v oddělení financí německé pobočky Philip Morris International. Během devadesátých let pracoval ve strategických pozicích v oblastech rozvoje obchodu, vnějších vztahů a prodeje ve společnosti Philip Morris International ve švýcarském Lausanne a v pobočce Philip Morris International v Itálii. Před nástupem do společnosti Philip Morris ČR a.s. zastával pozici generálního ředitele společnosti Tabaqueira v portugalské pobočce Philip Morris International. Pan Alvise Giustiniani je držitelem titulu MBA z institutu INSEAD ve Francii, a je rovněž absolventem oboru stavebnictví na univerzitě v italské Padově.

Pan Alvise Giustiniani je předsedou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 19. 5. 2008.

**Daniel Gordon**, člen představenstva

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Gordon začal pracovat pro společnost Philip Morris ČR a.s. v říjnu roku 2007 na pozici ředitele financí a IS CZ & SK. Zodpovídá za finanční záležitosti, za informační služby a administrativní činnost společností Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. V roce 1989 začal pracovat pro společnost Philip Morris International, kde zastával různé pozice v rámci finančního oddělení. Byl zodpovědný za finance pro výrobu, investice a s nimi související analýzy, rozpočtování a plánování. Předtím, než začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s., působil na pozici Manažera Operation Finance ve Philip Morris International ve Švýcarsku. Pan Gordon má vysokoškolské vzdělání v oboru business administration.

Pan Gordon je členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 1. 9. 2007.

**Andrea Gontkovičová**, členka představenstva

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Andrea Gontkovičová byla jmenována do pozice ředitelky vnějších vztahů společnosti Philip Morris ČR a.s. v září 2009. Paní Gontkovičová začala pracovat ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1997, kde postupně zastávala různé pozice, včetně pozic v oddělení vnějších vztahů. V roce 2004 přešla do společnosti Philip Morris International ve Švýcarsku, kde získala zkušenosti z oddělení strategického plánování. Po jejím návratu v prosinci 2005, byla jmenována do pozice vedoucího oddělení vnějších vztahů Philip Morris Slovakia s.r.o. Paní Gontkovičová je držitelkou univerzitního titulu PhDr. z filozofie.

Paní Gontkovičová je členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 12. 10. 2009.

**Andre Dahan**, člen představenstva

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Andre Dahan začal pracovat pro Philip Morris ČR a.s. v říjnu 2008 jako ředitel marketingu CZ & SK. Zodpovídá za marketingovou činnost Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. Pro společnost Philip Morris International začal pracovat v roce 1999, odkdy zastával různé pozice v rámci marketingových oddělení v několika zemích, naposledy jako ředitel marketingu v Maďarsku. Před tím, než začal pracovat pro Philip Morris International, pracoval ve společnostech Leo Burnett Advertising a Saatchi & Saatchi Advertising. Pan Andre Dahan je držitelem titulu MBA v oblasti financí a marketingu z institutu d'Etudes Politiques v Paříži.

Pan Andre Dahan je členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 29. 4. 2009.

**Ivo Slanina**, člen představenstva

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Ivo Slanina přišel do společnosti v roce 1994 jako obchodní zástupce po předchozí praxi ve státní správě. V letech 1997–2004 se specializoval na řízení klíčových zákazníků a týmu obchodních zástupců. Od října 2004 do března 2009 pracoval pro Philip Morris v Ruské federaci, nejprve ve funkci distribučního manažera a později na pozici ředitele prodeje pro oblast východ. Od dubna 2009 působí ve své současné pozici ředitele prodeje a distribuce společnosti Philip Morris ČR a.s. Zodpovídá za činnost Společnosti v oblasti prodeje a distribuce. Ivo Slanina má vysokoškolské vzdělání.

Pan Ivo Slanina je členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 29. 4. 2009.

## [ BOARD OF DIRECTORS AND SUPERVISORY BOARD MEMBERS OF PHILIP MORRIS ČR A.S.

### Board of Directors:

**Alvise Giustiniani**, Chairman of the Board of Directors

Working address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr. Alvise Giustiniani was appointed to the position of Managing Director CZ, SK & HU as of March 1, 2008. He is responsible for overall business results in Philip Morris ČR a.s., Philip Morris Slovakia s.r.o. and Philip Morris Hungary. Mr. Giustiniani has had a distinguished career in Philip Morris International, beginning with a role in the Finance department of Philip Morris International's German affiliate in 1993. Throughout the 1990's he worked in strategic roles within the Business Development, Corporate Affairs, and Sales functions at the Philip Morris International's operations center in Lausanne, Switzerland, in Philip Morris International's affiliate in Italy, and most recently as Managing Director of Tabaqueira, the Portuguese affiliate of Philip Morris International. Mr. Alvise Giustiniani holds an MBA from INSEAD in France, and a degree in civil engineering from the University of Padua, Italy.

Mr. Alvise Giustiniani is a Chairman of the Board of Directors of the company Philip Morris ČR a.s. since May 19, 2008.

**Daniel Gordon**, member of the Board of Directors

Working address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr. Daniel Gordon joined Philip Morris ČR a.s. in October 2007 as Director Finance & IS CZ & SK with responsibility for finance, information services and administration in Philip Morris ČR a.s. and Philip Morris Slovakia s.r.o. He began his career with Philip Morris International in 1989 and has held various positions overseeing finance activities related to costing, capital expenditure and investment analysis, and budgeting and planning. Before joining Philip Morris ČR a.s. he worked as Manager Operations Finance at PMI in Switzerland. Mr. Gordon holds a university degree in business administration.

Mr. Gordon is a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. since September 1, 2007.

**Andrea Gontkovičová**, member of the Board of Directors

Working address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mrs. Gontkovičová was appointed Director Corporate Affairs in Philip Morris ČR a.s. in September 2009. She started working for Philip Morris Slovakia s.r.o. in 1997 and held various positions in the company, including Corporate Affairs Department. In 2004 she was relocated to Philip Morris International in Switzerland and she built an experience in the regional Strategic Planning department. Upon her return in December 2005 she was appointed the Head of the Corporate Affairs department in Philip Morris Slovakia s.r.o. Mrs. Gontkovičová holds a university degree in philosophy.

Mrs. Gontkovičová is a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. since October 12, 2009.

**Andre Dahan**, member of the Board of Directors

Working address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Andre Dahan joined Philip Morris ČR a.s. in October 2008 as Director Marketing CZ and SK with the responsibility for the Philip Morris ČR a.s. and Philip Morris Slovakia s.r.o. marketing activities. He began his career with Philip Morris International in 1999 and has held various positions in the marketing departments in various markets, most recently as Director Marketing in Hungary. Before joining Philip Morris International he worked in Leo Burnett Advertising and Saatchi & Saatchi Advertising. Mr. Dahan holds an MBA in Finance and Marketing from Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP).

Mr. Dahan is a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. since April 29, 2009.

**Ivo Slanina**, member of the Board of Directors

Working address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Ivo Slanina joined Philip Morris ČR a.s. in 1994 as a Sales Representative after previous experience in the public administration. During the period from 1997 to 2004 he specialized in key account management and management of sales representatives teams. Since October 2004 till March 2009 he worked in Philip Morris Russia, firstly in the position of Manager Distribution and later in the position of Manager Sales in the East Area. In April 2009 he was appointed to his current position of Director Sales and Distribution CZ with responsibility for the Company's Sales and Distribution activities.

Ivo Slanina holds a university degree.

Mr. Ivo Slanina is a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. since April 29, 2009.

**Walter Veen**, člen představenstva

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Veen začal pracovat pro společnost Philip Morris ČR a.s. v srpnu roku 2007 na pozici ředitel výroby. V roce 1989 začal pracovat ve společnosti Philip Morris Holland v oddělení výroby a engineeringu. V roce 1993 začal pracovat pro společnost Philip Morris International ve Švýcarsku, odkud byl následně přemístěn do Egypta, kde pracoval jako zástupce společnosti Philip Morris International u výrobce cigaretových výrobků třetí strany. Byl zodpovědný za oddělení Engineering. V roce 2001 byl jmenován do pozice manažera výroby. Následně byl jmenován do pozice manažera výroby ve Philip Morris Philippines Manufacturing. V roce 2004 byl jmenován do pozice ředitele výroby ve Philip Morris Korea. Pan Veen má vysokoškolské vzdělání v oboru strojního inženýrství.

Pan Veen je členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 1. 9. 2007.

**Dozorčí rada:****Daniel Fahrny**, předseda dozorčí rady

Adresa do zaměstnání: Philip Morris International Management S.A., Av. de Rhodanie 50, 1007 Lausanne, Švýcarsko

Pan Daniel Fahrny začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1980. Působil jako finanční ředitel ve švýcarské, německé a japonské pobočce společnosti Philip Morris a v současné době zastává pozici Vice President EU Finance ve Philip Morris International Management SA, se zodpovědností za financování regionu Evropské unie. Absolvoval bakalářské studium v oboru ekonomie na University of Neuchatel ve Švýcarsku. Daniel Fahrny je předsedou dozorčí rady dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. od 25. 8. 2009. Pan Daniel Fahrny byl rovněž jmenován členem dozorčích rad poboček společnosti Philip Morris ve Švýcarsku, v Německu, ve Španělsku, v Itálii, v Belgii, v Lucembursku, ve Velké Británii a ve Skandinávii.

**Antonis Koupparis**, člen dozorčí rady

Adresa do zaměstnání: Philip Morris International Management S.A., Av. de Rhodanie 50, 1007 Lausanne, Švýcarsko

Pan Koupparis začal pracovat pro skupinu Philip Morris International v roce 2001 po desetileté praxi v různých vyšších pozicích v mezinárodních auditorských společnostech. V rámci skupiny Philip Morris International působil na pozici ředitele financí v polské a maďarské pobočce společnosti Philip Morris a v současnosti zastává pozici EU Controller ve společnosti Philip Morris International Management S.A., kde je zodpovědný za region Evropské Unie. Je certifikovaný účetní ve Velké Británii a získal vysokoškolské ekonomické vzdělání na univerzitě Southampton ve Velké Británii.

Antonis Koupparis je členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. od 28. 4. 2008.

Mezi jeho další funkce patří: Pan Koupparis je členem dozorčí rady v následujících společnostech: Philip Morris Hungary Cigarette Trading Ltd., Philip Morris Polska S.A.

**Paul Maas**, člen dozorčí rady

Adresa do zaměstnání:

Philip Morris International Management S.A., Avenue de Rhodanie 50, 1001 Lausanne, Švýcarsko

Pan Paul Maas působí v současné době na pozici Director Internal Controls & Fiscal Compliance ve Philip Morris International. Pan Maas začal pracovat pro skupinu Philip Morris International ve Velké Británii v roce 1985. Zastával různé pozice v interním auditu a různé finanční pozice ve společnostech Philip Morris International, především jako finanční ředitel v Hong Kongu, Austrálii a Beneluxu. Do své současné pozice byl jmenován v listopadu 2006. Pan Maas získal bakalářské vzdělání v oboru business administration a mezinárodní management na European Business School v Londýně.

Paul Maas je členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. od 24. 4. 2007.

**Walter Veen**, member of the Board of Directors

Working address: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Mr. Veen joined Philip Morris ČR a.s. in August 2007 as Director of Operations of Philip Morris ČR a.s. In 1989 he started working in Philip Morris Holland within the production / engineering department. In 1993 he started working for Philip Morris International and was seconded to Egypt, where he was initially responsible for Engineering in the Third Party Manufacturing environment. In 2001 he was appointed as Manager Operations in Egypt. Thereafter he was appointed Manager Manufacturing for Philip Morris Philippines Manufacturing. In 2004 he was appointed Director Operations of Philip Morris Korea. Mr. Veen holds a university degree in Mechanical Engineering.

Mr. Veen is a member of Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. since September 1, 2007.

### Supervisory Board:

**Daniel Fahrny**, Chairman of the Supervisory Board

Working address: Philip Morris International Management S.A., Av. de Rhodanie 50, 1007 Lausanne, Switzerland

Mr. Fahrny joined Philip Morris in 1980.

He worked as Director Finance in the Swiss, German and Japanese affiliates of Philip Morris, currently holds the position of Vice President EU Finance in Philip Morris International Management S.A., with the responsibility for finance of the European Union Region. He holds a Bachelor Degree in Economics from the University of Neuchatel, Switzerland.

Daniel Fahrny is a chairman of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. since August 25, 2009.

His other appointments include: Mr. Fahrny was appointed as a member of the Supervisory Board of several Philip Morris entities in Switzerland, Germany, Spain, Italy, Belgium, Luxemburg, United Kingdom and Scandinavia.

**Antonis Koupparis**, member of the Supervisory Board

Working address: Philip Morris International Management S.A., Av. de Rhodanie 50, 1007 Lausanne, Switzerland

Mr. Koupparis joined Philip Morris in 2001 after 10 years of experience, holding positions of increasing responsibility with International Accounting firms. He worked as Director Finance in the Polish affiliates of Philip Morris and currently holds the position of EU Controller in Philip Morris International Management S.A., with the responsibility for the European Union region. He is a UK Chartered Accountant and holds an Economics degree from the University of Southampton, UK.

Mr. Antonis Koupparis is a member of Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. since April 28, 2008.

His other appointments include: Mr. Koupparis was appointed as a member of the Supervisory Board of the following companies: Philip Morris Hungary Cigarette Trading Ltd. and Philip Morris Polska S.A.

**Paul Maas**, member of the supervisory board

Working address: Philip Morris International Management S.A., Avenue de Rhodanie 50, 1001 Lausanne, Switzerland

Mr. Maas is currently Director Internal Controls & Fiscal Compliance PMI at Philip Morris International Headquarters in Lausanne, Switzerland. He joined Philip Morris International in the UK in 1985. Mr Maas has held several responsible positions in the Internal Audit and Finance functions at Philip Morris International affiliates, notably as statutory Director of Finance in Hong Kong, Australia and Benelux. He was appointed to his current role in November 2006. Mr. Maas holds a Bachelors Degree in Business Administration and International Management from the European Business School in London.

Mr. Paul Maas is a member of Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. since April 24, 2007.

**Prof. Ing. Jiří Davídek DrSc.**, člen dozorčí rady

Adresa do zaměstnání: Vysoká škola chemicko-technologická, Technická 5, 166 28 Praha

Vysokoškolský profesor Ústavu chemie a analýzy potravin, Vysoká škola chemicko-technologická Praha. Je autor nebo spoluautor 15 knih (9 cizojazyčných), více jak 330 publikací ve vědeckých časopisech a přibližně stejného počtu přednášek doma i v zahraničí. Je členem Americké společnosti potravinářských technologů, redakční rady časopisu Czech J. of Food Sciences, redakční rady časopisu Biomedical and Environmental Sciences, Odborné rady pro udělování národní značky Klasa. Je také předseda Odborné skupiny pro potravinářskou a agrikulturní chemii České společnosti chemické a národní delegát v Divizi potravinářské chemie, Federace Evropských Chemických Společností (FECS). Během posledních pěti let nebyl členem představenstva ani dozorčí rady jakékoliv jiné společnosti.

**Petr Bubeníček**, zástupce zaměstnanců v dozorčí radě

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 01 Kutná Hora

Pan Bubeníček začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. jako vedoucí směny v závodě Kutná Hora v únoru roku 1996 po dvouleté praxi s řízením u společnosti Johnson Controls v České republice – výroba umělohmotných odlitků odléváním pod tlakem. V roce 2000 byl jmenován na pozici vedoucí výroby. Od března 2006 působí ve společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici specialista bezpečnostních programů; zodpovídá za oblast bezpečnosti ve společnosti Philip Morris ČR a.s., za strategii, standardy, zavádění postupů a za dodržování veškerých příslušných zákonů, právních předpisů a nařízení. Pan Bubeníček úspěšně absolvoval střední průmyslovou školu, obor chemie.

Pan Bubeníček byl zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady dne 18. 3. 2003.

**Jolana Peterková**, zástupkyně zaměstnanců v dozorčí radě

Adresa do zaměstnání: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Peterková v současnosti zastává pozici Školitel prodeje a distribuce. Do společnosti Philip Morris ČR a.s. nastoupila v roce 1998 a začala pracovat v oddělení lidských zdrojů na pozici Management & Organization Development Specialist, kde se věnovala oblastem školení a rozvoje zaměstnanců. Od dubna 2003 pracovala na pozici Human Resources Executive, kde byla zodpovědná za nábor zaměstnanců. V dubnu 2006 přešla do oddělení prodeje a distribuce na pozici Školitel prodeje a distribuce a v rámci svého rozvoje zastávala po dobu půl roku pozici Supervisor Sales & Merchandising. Absolvovala pětileté studium na Pedagogické fakultě University Karlovy.

Paní Peterková byla zvolena zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupkyně do dozorčí rady dne 24. 4. 2007.

**Prof. Ing. Jiří Davídek DrSc.**, member of the Supervisory Board

Working address: The University of Chemistry and Technology, Technická 5, 166 28 Prague

Mr. Davídek is a University Professor at the Institute of Chemistry and Food Analysis. He is the author or co-author of 15 books (9 foreign-language ones), more than 330 articles published in scientific magazines, and the author of approximately the same number of lectures and advice delivered in the Czech Republic and abroad. He is a member of the American Association of Food Technologists, a member of the Editorial Board of the Czech J. of Food Sciences magazine, a member of the Editorial Board of the Biomedical and Environmental Sciences magazine, a member of the Professional Board for Granting of the National Brand "Klasa". Professor Davídek is also the Chairman of the Professional Group for the Food and Agricultural Chemistry of the Czech Chemical Society, and a national delegate to the Division of Food Chemistry, the Federation of European Chemical Societies (FECS). For the period of the past five years he has not been appointed a member of a Board of Directors or Supervisory Board of any other company.

**Petr Bubeníček**, employees' representative in the Supervisory Board

Working address: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 01 Kutná Hora

Mr. Bubeníček joined Philip Morris ČR a.s. as a Shift Leader in Kutná Hora Factory in February 1996 with 2 years of supervisory experience in the plastics die-casting industry gained at Johnson Controls in Czech Republic. In 2000 he was appointed to the position of the Secondary Production Supervisor. Since March 2006 he is Safety Management Programs Specialist with responsibility for the safety policy, standards, procedures implementation and for the factory compliance with all applicable laws, codes and regulations. Mr. Bubeníček completed A level in the Secondary Technical School of Chemistry.

Mr. Bubeníček was elected by Philip Morris ČR a.s. employees as their representative in the Supervisory Board on March 18, 2003.

**Jolana Peterková**, employees' representative in the Supervisory Board

Working address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Praha

Mrs. Peterková currently works in the position of Sales & Distribution Trainer. She joined Philip Morris ČR a.s. in 1998. She started working in Human Resources department in the position Management & Organization Development Specialist responsible for the training and development of employees. In April 2003 she worked in the position Human Resources Executive responsible for recruitment of employees. In April 2006 she moved to the Sales and Distribution department as Sales & Distribution Trainer and as a part of her development program she worked in the position of Supervisor Sales & Merchandising. She holds a university degree of College of Education.

Mrs. Peterková was elected by Philip Morris ČR a.s. employees as their representative in the Supervisory Board on April 24, 2007.





**Sídlo společnosti / Registered Address**

Philip Morris ČR a.s.  
Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

**Vedení společnosti / Headquarters**

Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha 2  
tel.: (+420) 266 702 111, fax: (+420) 266 702 333, [www.pmintl.com](http://www.pmintl.com)  
IČ: 14803534, ISIN: CS008418869

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, v oddílu B, vložce 627.



PHILIP MORRIS ČR

[ [WWW.PHILIPMORRIS.CZ](http://WWW.PHILIPMORRIS.CZ) ]



PHILIP MORRIS ČR