

## Přední středoevropský producent černého uhlí

New World Resources N.V. („NWR“) vyrábí prostřednictvím své dceřiné společnosti OKD, největší černouhelné těžební společnosti v ČR, kvalitní koksovatelné a energetické uhlí pro ocelářství a energetiku ve střední Evropě. Koksárenská dceřiná společnost NWR OKK a.s. („OKK“) je největším evropským producentem slévárenského koksu.

V současnosti těží NWR v ČR a má dva rozvojové projekty v Polsku, které jsou součástí naší regionální růstové strategie.

Společnost má 418 milionů tun zásob dle JORC a nachází se ve strategické středoevropské poloze. NWR dodává své produkty elitním zákazníkům

a v rámci regionu jsou našimi hlavními zákazníky ArcelorMittal Steel, U.S. Steel, voestalpine, Moravia Steel, ČEZ a Dalkia.

NWR se sídlem v Nizozemí zaměstnává 20 000 lidí pod vedením špičkového manažerského týmu a představenstva s globálními i regionálními zkušenostmi.

Společnost je od května 2008 obchodována na burzách v Londýně, Praze a Varšavě. NWR byla v roce 2008 největší primární emise akcí v Londýně a jediná primární emise akcí v Praze.\*

\*Zdroj: Dealogic

### NAŠE PODNIKÁNÍ

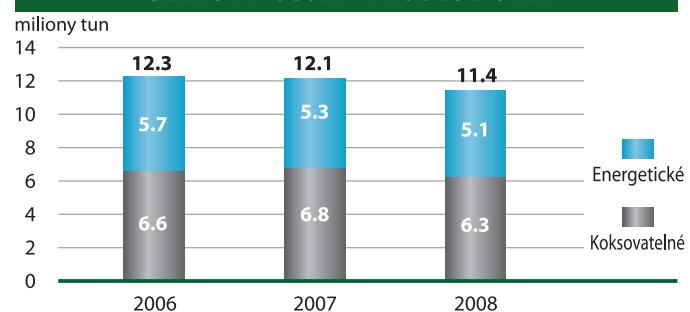
- Čtyři funkční uhelné doly provozované OKD a dvě koksárny produkující vysokopevní a slévárenský koks provozované OKK v České republice. OKD i OKK jsou stoprocentní dceřiné společnosti NWR
- V roce 2008 jsme vyprodukovali 12,7 milionu tun uhlí, z nichž jsme odběratelům dodali 7,4 milionu tun koksovatelného uhlí, 5,1 milionu tun energetického uhlí a také 1,1 milionu tun koksu.
- S naší polskou dceřinou společností NWR KARBONIA Sp. z o.o. spolupracujeme na dvou větších těžebních rozvojových projektech v Polsku.
- Strategická poloha dolů a kvalitní uhlí činí z NWR předního a důvěryhodného dodavatele.
- Jedna z největších průmyslových skupin v ČR měřeno aktivy a výnosy a druhý největší soukromý zaměstnavatel.



### POLSKÉ ROZVOJOVÉ PROJEKTY

- Děbíeńsko – nachází se v jižním Polsku, 190 milionů tun prokazatelných a pravděpodobných zásob; povolení k těžbě na padesát let uděleno v červnu 2008; probíhá studie proveditelnosti.
- Mircinek – nachází se v jižním Polsku nedaleko od hranic s ČR. V této oblasti v minulosti těžilo několik různých společností a projekt byl společností zahájen v roce 2002; v říjnu 2007 byla podepsána předběžná dohoda s JSW o společném rozvoji těžby uhlí za využití stávajících provozů OKD.

### CELKOVÝ OBJEM PRODEJE UHLÍ



### ROZPIS VÝNOSŮ ZA ROK 2008

| Zákazníci koksovatelné uhlí | Zákazníci energetické uhlí | Zákazníci koks |
|-----------------------------|----------------------------|----------------|
| U.S. Steel 27%              | Moravia Steel 12%          | Dalkia 20%     |
| Arcelor Mittal 24%          | Other 24%                  | Verbind 19%    |
| Voest Alpine 13%            | Other 13%                  | ČEZ 13%        |



Údaje platné k 31. prosinci 2008

### KLÍČOVÉ FINANČNÍ ÚDAJE

|              | 2006  | 2007  | 2008  |
|--------------|-------|-------|-------|
| Výnosy       | 1,235 | 1,367 | 2,041 |
| EBITDA       | 283   | 351   | 697   |
| Marže (%)    | 23%   | 26%   | 34%   |
| Čistý příjem | 100   | 196   | 352   |
| Marže (%)    | 8%    | 14%   | 17%   |

## Stavíme na své vedoucí pozici v regionu s cílem využít ekonomické a průmyslové trendy

Produkujeme vysoce kvalitní koksovateľné a energetické uhlí

Aktivně se zabýváme růstovými příležitostmi

Udržujeme si dobrou zdravotní a bezpečnostní úroveň

Díky své strategické poloze dodáváme své produkty elitním zákazníkům v regionu

Pokrýváme silnou regionální poptávku po koksovateľnému a energetickému uhlí

Zlepšujeme provozní efektivitu a ziskovost

Posilujeme zásoby ve stávajících dolech

## Program optimalizace produktivity, POP2010

V roce 2007 jsme přijali zásadní strategické rozhodnutí pro zvýšení efektivity a ziskovosti našeho podnikání. POP2010 je významný rekapitalizační program pro vylepšení našich důlních stěnových systémů a rozvoj vybavení ve všech našich čtyřech důlních provozech. POP2010 je dvoufázový projekt zaměřený na nahrazení stávajících aktiv novým špičkovým vybavením, a to během dvou let. Nové vybavení je technologicky pokročilejší, méně poruchové a je vylepšené z hlediska zdraví a bezpečnosti. POP 2010 je integrální součástí transformace NWR do podniku světové úrovně, za současného posilování naší konkurenční výhody při budoucím ekonomickém oživení.

### NÁRŮST VÝKONNOSTI NOVÉHO POP2010 VYBAVENÍ OPROTI STARÉMU

| důl     | denní nárůst výkonu | výkonnostní nárůst na osobu a směnu |
|---------|---------------------|-------------------------------------|
| Karviná | 2.3x                | 4.0x                                |
| Darkov  | 3.0x                | 2.3x                                |
| ČSM     | 3.0x                | 3.4x                                |

## Historie

### Ve vlastnictví Rothschildů 1782–1946

- Uhelný a ocelářský konglomerát vlastněný rodinou Rothschildů

### Znárodnění 1946–1994

- Znárodnění, vytvoření státního podniku

### Privatizace 1994–2004

- Privatizace a restrukturalizace prostřednictvím společnosti Karbon Invest

### Konsolidace aktiv 2004–2007

- Akvizice a restrukturalizace RPG Group
- Vytvoření NWR

### Globální nabídka 2007–2008

- Vydání dluhopisů
- Kotace na burzách v Londýně, Varšavě a Praze

## Představenstvo

### Mike Salamon výkonný předseda

#### Zástupci akcionářů

Zdeněk Bakala  
Peter Kadas  
Hans-Jürgen Mende

#### Výkonné členové představenstva

Klaus-Dieter Beck, CEO – OKD  
Marek Jelínek, CFO

#### Nevýkonné členové představenstva

Milan Jelínek  
Pavel Telička

#### Nezávislí členové představenstva

Paul Everard  
Bessel Kok  
Barry Rourke  
Hans-Jörg Rudloff  
Steven Schuit

Pro další informace se prosím obrátěte na:

[www.newworldresources.eu](http://www.newworldresources.eu)

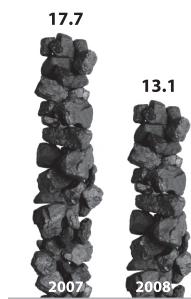
Sídlo společnosti: New World Resources N.V., Jachthavenweg 109h, 1081 EE Amsterdam, Nizozemsko  
Tel: +31 20 570 2200, Fax: +31 20 570 2222, E-mail: [info@nwrgroup.eu](mailto:info@nwrgroup.eu)

Vztahy s investory: Tel: +31 20 570 2270, E-mail: [ir@nwrgroup.eu](mailto:ir@nwrgroup.eu)

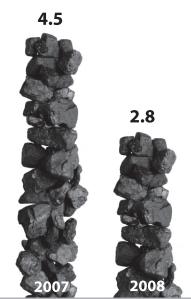
Média: Petra Mašínová, ředitelka korporativní komunikace, Tel: +420 225 282 163, E-mail: [petra.masinova@okd.cz](mailto:petra.masinova@okd.cz)

## Závazek zlepšování bezpečnosti v našich dolech

### ČETNOST ÚRAZŮ S PRACOVNÍ NESCHOPNOSTÍ (TĚŽBA UHLÍ)



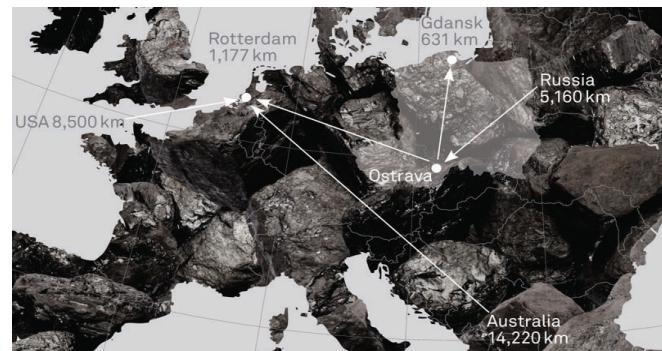
### ČETNOST ÚRAZŮ S PRACOVNÍ NESCHOPNOSTÍ (VÝROBA KOKSU)



Údaje platné k 31. prosinci 2008

Doba pracovní neschopnosti je jasným měřítkem platných bezpečnostních pravidel. Z tohoto hlediska je úroveň bezpečnosti v naší společnosti srovnatelná s celosvětovými standardy. Kromě toho se i nadále zlepšuje; četnost úrazů s pracovní neschopností za rok 2008 vykázala podstatný pokles, o 17 % v OKD a 39 % v OKK, ve srovnání s rokem 2007.

## Významná vnitrozemská poloha



NWR profituje z vnitrozemské polohy výrobních závodů svých zákazníků v ČR a ve střední Evropě a z blízkosti svých zásob a provozů k zákazníkům. Vysoké náklady spojené s importem uhlí do této oblasti poskytuje NWR při obsluze zákazníků konkurenční výhodu v oblasti nákladů. NWR rovněž profituje z výhody nižších nákladů vyplývajících z omezeného dosahu splavných vodních cest v blízkosti průmyslových center střední Evropy.