





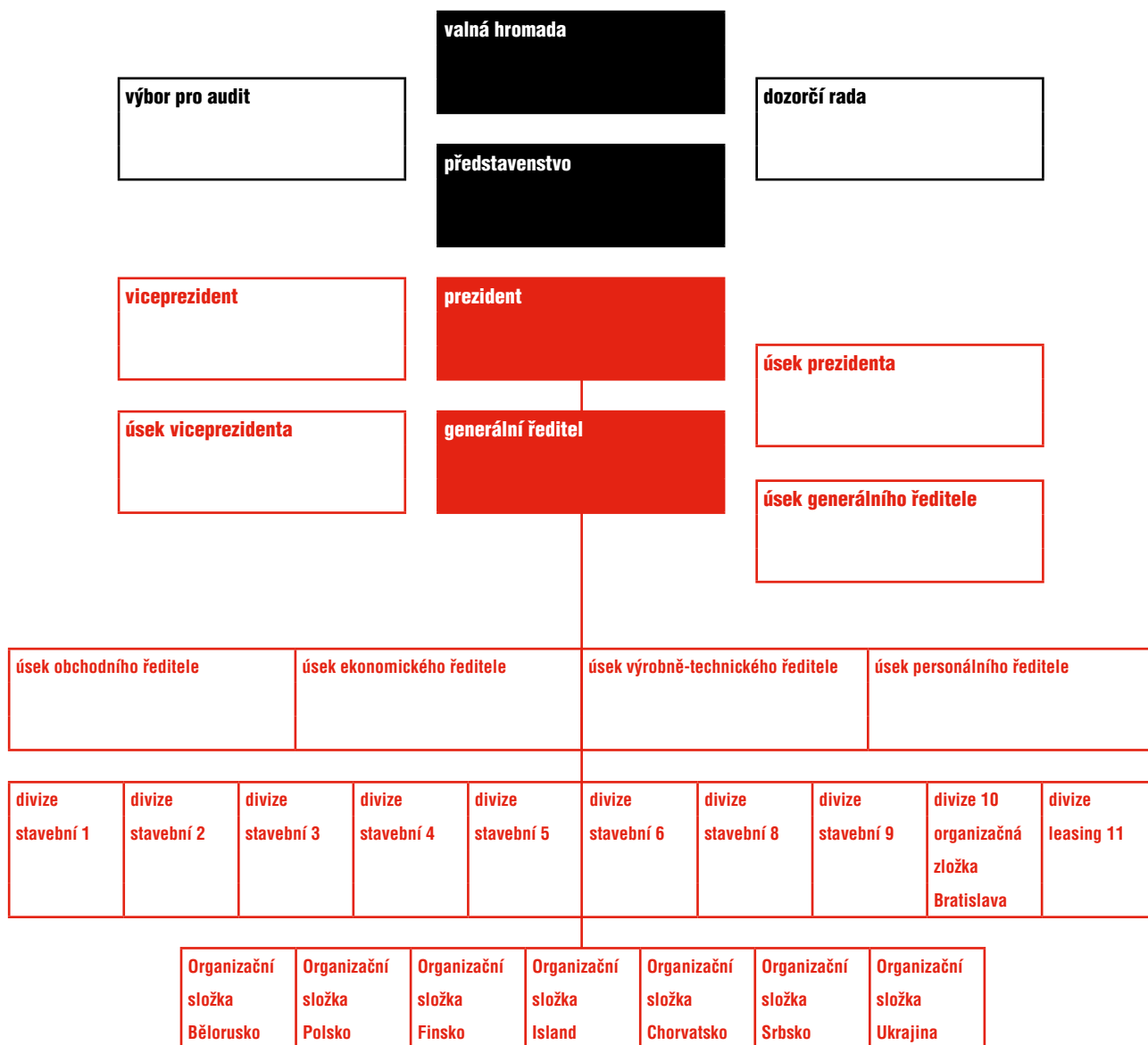


4	<b>Úvod</b>
5	<b>Obchodní společnost Metrostav a.s.</b>
5	Organizační schéma společnosti
6	Orgány společnosti
9	Vedení společnosti
10	Akcie, akcionářská struktura
11	Strategické záměry Metrostav a.s.
12	Základní ukazatele Metrostav a.s. 2008–2012
13	Předpokládaný vývoj hospodaření společnosti
14	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku
26	Zpráva představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou
31	<b>Skupina Metrostav</b>
31	Konsolidační celek Metrostav a.s.
32	Skupina Metrostav
33	Schéma konsolidačního celku Metrostav a.s.
34	Strategické záměry Skupiny
35	Kapitálové účasti
36	Developerské aktivity
37	Zhodnocení hospodářských výsledků Skupiny
38	Předpokládaný hospodářský vývoj Skupiny v roce 2013
39	Cíle a metody řízení rizik
40	Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy
41	<b>Finanční část</b>
41	Zpráva nezávislého auditora k řádné účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2012
42	Řádná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012 – výkazy
50	Řádná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012 – příloha
74	Zpráva nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2012
75	Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012
119	Zpráva nezávislého auditora k Výroční zprávě a Zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou

Akciová společnost Metrostav a.s. vznikla v roce 1991 jako právní nástupce národního, posléze státního podniku Metrostav, který byl založený v roce 1971 jako specializovaný podnik pro výstavbu pražského metra. Současná Metrostav a.s. se přeměnila do univerzální stavební společnosti, která provádí zejména generální dodávky staveb ve všech segmentech stavebnictví, i nadále se specializuje na objekty podzemní, ražené i hloubené, konstrukce železobetonové i ocelové a rekonstrukce, včetně rekonstrukcí historických objektů. Významný podíl jejího výrobního programu tvoří stavby průmyslové, zejména z oblasti energetiky, vodohospodářské a stavby silničního stavitelství, kde již vybudovala řadu náročných mostních konstrukcí. Nezanedbatelná je i výroba a montáž velkých a složitých ocelových konstrukcí. Mimo stavební výrobu vyvíjí prostřednictvím svých dceřiných společností značné aktivity v developerské činnosti a službách pro oblast stavebnictví. Metrostav a.s. disponuje kvalitním know-how, moderními technologiemi, kvalifikovaným personálem a i v letech útlumu trhu stavebních prací vykazuje dobré hospodářské výsledky.

Během 41 let svého působení na stavebním trhu České republiky a v zahraničí se Metrostav a.s. rozrostla ve skupinu více než 40 společností, které plně nebo z části, přímo nebo zprostředkovaně, ovládá. Pro lepší koordinaci činností společností této skupiny společností byla Statutem založena Skupina Metrostav, kterou tvoří 9 jejích nejvýznamnějších členů. Jako celek je součástí nadnárodní skupiny DDM Group.

Skupina DDM Group, díky koordinované strategii a marketingu v ní sdružených stavebních společnostech, vytváří subjekt, který jak objemem prací, tak kvalitou a lhůtami dodávek patří ke špičce stavebních korporací v České republice.



## Orgány společnosti

## Představenstvo

<b>Ing. Jiří Bělohlav</b>	<b>předseda představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
	* 1950	místopředsedou od 11. 5. 2007
	ČVUT Praha – fakulta stavební	předsedou od 1. 7. 2009
	prezident Metrostav a.s.	
<b>Ing. Zdeněk Šinovský</b>	<b>místopředseda představenstva</b>	členem od 31. 12. 1990
	* 1947	místopředsedou od 1. 7. 2009
	VŠE Praha – fakulta národohospodářská	
	finanční ředitel DDM Group a.s.	
<b>Ing. Ján Dudáš</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
	* 1943	
	SVŠT Bratislava – fakulta inženýrských konstrukcí a dopravních staveb	
	ředitel DDM Group a.s.	
<b>Ing. Daniel Knotek</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 5. 2007
	* 1946	
	VŠE Bratislava – fakulta mechanizace a automatizace řídicích prací	
	viceprezident Prezidia DDM Group	
<b>Ing. František Kočí</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 10. 5. 2010
	* 1960	
	VŠE Praha – fakulta výrobně-ekonomická, MBA	
	viceprezident Metrostav a.s.	
<b>Ing. Dušan Mráz</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
	* 1954	
	SVŠT Bratislava – fakulta stavební	
	prezident Doprastav a.s.	
<b>Ing. Pavel Pilát</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 5. 2007
	* 1959	
	ČVUT Praha – fakulta stavební	
	generální ředitel Metrostav a.s.	
<b>Ing. Ivan Šesták</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
	* 1943	
	SVŠT Bratislava – fakulta stavební	
	prezident Prezidia DDM Group	



**Dozorčí rada**

<b>Ing. Jindřich Hess</b>	<b>předseda dozorčí rady</b>	členem od 11. 5. 2007
	* 1940	předsedou od 11. 5. 2007
	ČVUT – fakulta stavební	
	viceprezident Prezidia DDM Group	
<b>Ing. Viliam Turanský</b>	<b>místopředseda dozorčí rady</b>	členem od 5. 5. 2006
	* 1941	místopředsedou od 11. 5. 2007
	SVŠT Bratislava – fakulta stavební	
	viceprezident Prezidia DDM Group	
<b>Ing. Viktor Karel</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 11. 10. 2000
	* 1942	
	SVŠT Bratislava – fakulta stavební	
	funkcionář Správní rady DDM Group	
<b>Ing. Jiří Karnet</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 23. 7. 2010
	* 1968	
	VŠE Praha – fakulta výrobně-ekonomická	
	vedoucí útvaru hlavního účetního Metrostav a.s.	
<b>Pavel Meyer</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 20. 7. 1993
	* 1949	
	Střední průmyslová škola hutnicko-hornická	
	předseda základní organizace odborového svazu Stavba při Metrostav a. s.	
<b>Ing. František Potisk</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 11. 5. 2007
	* 1944	
	SVŠT Bratislava – fakulta stavební	
	ředitel majetkových a developerských projektů DOAS, a.s.	

stav k 31. prosinci 2012

**Výbor pro audit**

<b>Ing. Miroslav Pánek</b>	<b>předseda výboru</b>	členem od 10. 5. 2010
	* 1973	předsedou od 10. 5. 2010
	VŠE Praha – fakulta podnikohospodářská	
	ekonomický ředitel Metrostav a.s.	
<b>Ing. Tomáš Brumovský</b>	<b>člen výboru</b>	členem od 29. 9. 2009
	* 1948	
	VŠE Praha – fakulta výrobně-ekonomická	
	auditor	
<b>Ing. Jiří Karnet</b>	<b>člen výboru</b>	členem od 29. 9. 2009
	* 1968	
	VŠE Praha – fakulta výrobně-ekonomická	
	vedoucí útvaru hlavního účetního Metrostav a.s.	

**Prezidium**

Ing. Jiří Bělohlav	prezident
Ing. František Kočí	viceprezident

**Generální ředitel**

Ing. Pavel Pilát	generální ředitel
------------------	-------------------

**Prokura**

Ing. Jiří Bělohlav
Ing. Zdeněk Šinovský

**Výkonní ředitelé**

Ing. Ivan Hrdina	výrobně-technický ředitel
Ing. Miroslav Pánek	ekonomický ředitel
Ing. Milan Veselský	obchodní ředitel
PhDr. Josef Škorpil	personální ředitel

**Ředitelé divizí**

Ing. Jaroslav Heran	ředitel divize 1
Ing. Miloslav Hadrava	ředitel divize 2
Ing. Martin Pích	ředitel divize 3
Ing. Josef Neuwirth	ředitel divize 4
Ing. Václav Soukup	ředitel divize 5
Ing. Jan Čuc	ředitel divize 6
Ing. Ivo Vrbka	ředitel divize 8
Ing. Petr Záborský	ředitel divize 9
Ing. Ivan Škripeň	ředitel organizační složky Bratislava – divize 10
Ing. Zdeněk Ševčík	ředitel divize 11

stav k 31. prosinci 2012

**Akcie, akcionářská struktura**

Základní kapitál společnosti 790 666 800 Kč

**Akcie**

Druh	Forma	Podoba	Jmenovitá hodnota	ISIN	Počet kusů
kmenové	na jméno	zaknihovaná	100,- Kč	CZ0005006502	7 906 668

**Struktura akcionářů k 31. prosinci 2012**

Akcionář	Počet akcií (ks)	Podíl na základním kapitálu
DDM Group a.s.	4 059 580	51,34 %
DOAS SK, a.s.	1 832 407	23,17 %
DOAS CZ a.s.	1 347 317	17,04 %
Ostatní právnické osoby tuzemské	708	0,01 %
Ostatní právnické osoby zahraniční	108 723	1,38 %
Fyzické osoby tuzemské	517 031	6,54 %
Fyzické osoby zahraniční	40 902	0,52 %
Celkem	7 906 668	100,00 %

Metrostav a.s. je dlouhodobě finančně silnou a stabilní univerzální stavební společností schopnou získávat a řídit velké a složité projekty na domácím trhu i v zahraničí. Mezi klíčové oblasti podnikání patří výstavba, rekonstrukce a opravy silnic, mostů, tunelů, projekty pro velké průmyslové firmy a veřejné investory. Velmi významnou příležitostí pro společnost je sektor energetiky. Současně společnost usiluje o dosažení významného tržního postavení v segmentu menších zakázek na regionální úrovni v jednotlivých krajích.

Metrostav a.s. je technicky vyspělou společností, která systematicky rozvíjí vlastní kapacity vnitropodnikových nosných technologií a usiluje o trvalé zlepšování schopností v oblasti stavební výroby. Společnost klade důraz na odborný rozvoj personálu, rozvíjení firemní kultury a budování dobrého jména společnosti.

Metrostav a.s., jako vedoucí společnost Skupiny Metrostav, podporuje rozvoj všech svých dceřiných společností a současně usiluje o dosahování synergií uvnitř skupiny.

## Základní ukazatele Metrostav a.s. 2008–2012

		2012	2011	2010	2009	2008
Výkony	tis. Kč	20 826 075	21 674 888	21 135 621	22 240 937	22 667 232
Tržby	tis. Kč	20 656 063	21 491 000	21 238 855	22 169 089	22 777 798
Přidaná hodnota	tis. Kč	3 683 643	3 921 534	3 949 018	3 617 853	3 423 141
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	908 483	856 674	955 150	938 848	833 661
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	tis. Kč	288 578	704 454	714 210	718 603	811 871
Aktiva celkem	tis. Kč	19 198 328	19 250 827	19 243 078	16 112 520	15 535 776
– dlouhodobý majetek	tis. Kč	4 237 125	4 386 859	4 318 598	4 111 652	3 929 694
– oběžná aktiva	tis. Kč	14 701 309	14 684 990	14 721 792	11 797 000	11 467 443
Vlastní kapitál	tis. Kč	6 282 068	6 202 444	5 640 195	5 145 682	4 660 460
Základní kapitál	tis. Kč	790 667	790 667	790 667	790 667	790 667
Cizí zdroje	tis. Kč	12 130 814	12 287 568	13 088 507	10 405 147	10 381 320
Přůmerný přepočtený stav personálu	osob	3 147	3 106	3 071	3 199	3 548
Měsíční nominální výdělek	Kč	45 122	43 937	40 955	39 547	40 973
Přidaná hodnota na zaměstnance	tis. Kč	1 171	1 263	1 286	1 131	965
Zisk na zaměstnance	tis. Kč	92	227	233	225	229
Vyplacená dividenda	tis. Kč	-	169 993	169 993	169 993	169 993
Stavební výroba v členění:						
stavby občanské	tis. Kč	5 575 226	5 250 420	4 994 477	5 401 174	8 951 494
stavby bytové	tis. Kč	858 341	1 392 310	1 196 915	1 382 629	2 605 061
stavby průmyslové	tis. Kč	3 644 571	3 394 452	2 065 856	2 921 038	649 347
stavby dopravní včetně metra	tis. Kč	4 774 339	4 805 447	3 982 996	4 846 565	4 366 246
stavby podzemní	tis. Kč	3 991 576	5 000 804	6 692 872	6 148 894	4 432 099
stavby ostatní	tis. Kč	1 209 375	1 098 873	1 531 703	1 135 455	1 050 309
stavební výroba celkem	tis. Kč	20 053 428	20 942 306	20 464 819	21 835 755	22 054 556

**Předpokládaný vývoj hospodaření společnosti**

<b>Předpokládaný rozvoj v roce 2013</b>	<b>mil. Kč</b>
Výkony	19 600
Náklady	19 110
Zisk před zdaněním	490

V roce 2013 nejsou očekávány významnější změny v hospodaření společnosti. Plánované výkony a výsledek hospodaření jsou s ohledem na stávající i očekávaný vývoj na stavebním trhu stanoveny na reálně dosažitelnou hodnotu, s prioritou dodržet stávající provozní efektivnost společnosti vyjádřenou ukazateli rentability.

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

### Vývoj trhu stavebních prací v České republice v předcházejících letech

Za vrchol rozvoje stavebního trhu v České republice je obecně považován rok 2008 a od té doby lze již čtvrtým rokem zaznamenávat jen jeho výrazný propad. V roce 2011 byl registrován meziroční pokles v úrovni 5 % a v roce 2012 další pokles o 7 %. V absolutním vyjádření se trh ve výši 445 mld. Kč z roku 2011 snížil v roce 2012 odhadem na 431 mld. Kč. Počet veřejných stavebních zakázek byl v porovnání s rokem 2011 v roce 2012 sice větší o cca 20 %, ale celková hodnota o 6 % poklesla. Ve srovnání s konjunkturálním rokem 2008 byla celková hodnota vypsanych zakázek nižší o více než 46 % (údaj ÚRS Praha).

Výrazný pokles za poslední 4 roky o více než 20 % se nutně projevil v přebytku kapacit na trhu, zvýšeném konkurenčním boji a poklesu vysoutěžených cen, které jsou často pod úrovní vlastních nákladů. Tato situace se projevila ve všech segmentech stavebního trhu a není omezena jen na veřejný sektor, kde na rozdíl od okolních států Česká republika omezuje veřejné investice do segmentu stavebnictví.

Celkové situaci neprospěla ani novelizace zákona o zadávání veřejných zakázek, která vstoupila v platnost od 1. 4. 2012 a která, ve snaze zjednodušit přístup všem konkurentům do soutěží, výrazně omezila možnost použití kritérií technických, ekonomických i ostatních parametrů pro kvalifikované uchazeče s praktickým důsledkem omezení soutěžení na nejnižší cenu.

Výsledkem však nebyla větší transparentnost a zjednodušení, ale naopak především zvýšení obav zadavatelů o správné vypsání soutěže. Ty se naplnily a projevily ve více než 100% meziročním nárůstu odvolání neúspěšných uchazečů k Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (v roce 2011 byla podána 604 odvolání, zatímco v roce 2012 již 1 279).

Tento stav legislativy i úsporná opatření veřejných rozpočtů se pravděpodobně nezmění ani pro nejbližší dva roky, a proto je nezbytné pro zajištění výrobního programu hledat nové cesty. Vzhledem k očekávaným dalším úsporným opatřením a pouze omezené přípravě velkých stavebních projektů se proto ukazuje jako správná orientace na střední a menší zakázky, i když udržení celkových objemů výroby bude vyžadovat vyšší úsilí od marketingu až po realizaci.

### Vývoj společnosti v letech 2010 až 2012 a její postavení na stavebním trhu

V uplynulých letech měla společnost Metrostav a.s. dobře připravený zásobník práce, a proto jí dosahované konsolidované výnosy v letech 2010–2012 byly výrazně lepší ve srovnání s vykazovaným poklesem trhu.

Rok	Objem stavebního trhu (v mld. Kč)	Konsolidované výnosy Metrostavu a.s. (v mld. Kč)
2010	484	26,2
2011	445	25,7
2012	431	25,2

Zatímco stavební trh v meziročním porovnání klesal o 5 % a 7 %, Metrostav a.s. vykazovala ve výnosech meziroční rozdíly dvakrát -2 %, což je ve srovnání s ostatními velkými stavebními společnostmi velice dobrý výsledek.

V roce 2012 společnost Metrostav a.s. jednoznačně prokázala vedoucí postavení na domácím trhu, kde se stala lídrem a, měřeno dosaženými výkony, potvrdila vysokou univerzalitu a působnost ve všech segmentech i regionech v rámci České republiky. Její dlouhodobě systematická marketingová a obchodní činnost zajistila monitorování příležitostí na trhu a cílevědomou účast v nabídkových řízeních. Vzrůstající podíl společnosti na stavebním trhu dokumentují tato čísla:

Rok	Externí obrát Metrostavu a.s. (v mld. Kč)	Objem stavebního trhu (v mld. Kč)	% podíl Metrostavu a.s. na stavebním trhu
2010	21,14	484	4,4
2011	21,67	445	4,9
2012	20,83	431	4,8



## Obchodní aktivity společnosti v regionech České republiky

Na celkových výkonech společnosti, dosažených v roce 2012, se výrazně podílely i objemy realizované v jednotlivých krajích České republiky. Metrostav a.s. posílila obsazení svých zastoupení v krajích, kde realizovala řadu významných staveb jako je například výrobní areál LEGO v Kladně v hodnotě 660 mil. Kč, Galerie Šantovka v Olomouci za 567 mil. Kč, paroplynová elektrárna Počeradky za 365 mil. Kč, nový zdroj elektrárny Ledvice za 280 mil. Kč nebo nemocnice Klatovy v ceně 348 mil. Kč a dlouhá řada dalších menších, ale významných staveb.

K významným stavbám regionů patřily i akce dopravní infrastruktury jako například úsek dálnice D3– Tábor–Veselí, úsek dálnice D8–Lovosice–Řehlovice či rychlostní silnice R7–Vysočany–Droužkovice. Jen tyto vyjmenované zakázky přinesly do výrobního programu společnosti 1,8 mld. Kč.

Důsledně probíhající marketingová činnost společnosti zajišťuje znalost prostředí a angažovanost vlastních pracovníků. V regionech pomáhá rozšiřovat nejen spolupráci se všemi místními partnery (investory, subdodavateli, projektanty apod.), ale i s místními orgány státní správy a občanskými iniciativami. Metrostav a.s. má ambici posilovat zaměstnanost v krajích a pomáhat při tvorbě stavebních aktivit již v počátečních fázích, neboť může poskytnout řadu specializovaných odborníků ve všech oblastech stavebního trhu.

## Obchodní aktivity společnosti v zahraničí

Nepříznivá situace na domácím stavebním trhu nutně vede k širší teritoriální diverzifikaci a hledání uplatnění vlastních kapacit na zahraničních trzích. Metrostav a.s. pokračovala ve sledování trhů okolních států, především v rámci Evropy, a ve zjišťování potencionálních příležitostí. Kromě dceřiných společností působících na Slovensku a v Německu marketingově i realizačně pracovaly organizační složky v Bělorusku, Finsku, Chorvatsku, Polsku a na Islandu.

Potenciál pro posilování pozice na zahraničních trzích je z hlediska znalosti prostředí a podobné legislativy spatřován u nejbližších sousedů, především na Slovensku a v Polsku.

Na Slovensku je angažovanost a podíl společnosti Metrostav a.s. na trhu doposud malý. Stavební trh tam představuje cca 115 mld. Kč, ale podíl Metrostav a.s., včetně dceřiné společnosti, dosahuje necelého 1 %.

V Polsku je situace výrazně odlišná, neboť zde trh již 4 roky vytrvale roste a v roce 2012 dosáhl úrovně 1 200 mld. Kč. Prostor pro působení, hlavně v příhraničních oblastech, je nepochybně značný.

Blížkost obou těchto rozdílných trhů, nízká jazyková bariéra a srovnatelné legislativní podmínky jsou dobrými předpoklady pro uplatnění Metrostav a.s.

K významným zahraničním realizacím v roce 2012 patřila na Slovensku Fakultní Nemocnice Košice, v Polsku silniční most Chelmek, v Bělorusku Logistický areál Minsk nebo traťové tunely metra v Helsinkách ve Finsku. Celkový obrát společnosti Metrostav a.s., dosažený v roce 2012 mimo území České republiky představoval 1,2 mld. Kč, z toho na Slovensku 0,5 mld. Kč. Dceřiná společnost Metrostav SK a.s. dosáhla na Slovensku dalších cca 0,5 mld. Kč obrátu.

Vzhledem k prioritnímu cíli dále upevňovat vedoucí postavení Metrostav a.s. na trhu České republiky, bude podnikání v zahraničí rozvíjeno s rozvahou a obezřetně, především s ohledem na podstupování pouze přiměřených rizik. Za rozhodující bude považována důvěryhodnost partnerů a dále zajištěnost a prokazatelnost zdrojů finančních prostředků na sledovaný projekt. Pozornost bude věnována právním a legislativním aspektům v dané zemi, včetně vyváženosti smluvních podmínek u konkrétního zadavatele.

Potencionální zakázky budou posuzovány především s ohledem na uplatnění vlastních vnitropodnikových technologií a obecně s důrazem na zakázky, ve kterých již Metrostav a.s. v minulosti mnohokrát prokázala svoje schopnosti.

## Zásady řízení výroby

Ve společnosti Metrostav a.s. je tradičně základním organizačním prvkem řízení stavební výroby ve vztahu k zákazníkovi projekt a stavební zakázka.

Péče o rozvoj odborných, osobnostních i morálních kvalit personálu, který realizuje jednotlivé zakázky, je kontinuálním procesem patřícím mezi nejvyšší priority společnosti.

K realizaci stavebních zakázek Metrostav a.s. přednostně využívá vlastních zdrojů, ať už lidských nebo technologického vybavení. Existence rozsáhlých vlastních výrobních a technických kapacit zhmotňuje záměr společnosti pěstovat a rozvíjet vlastní výrobní potenciál a realizovat získané zakázky s maximální přidanou hodnotou.

Zaměstnanecký potenciál, provádějící nejnámennější vnitropodnikové technologie, čítá více než tisícovku kvalifikovaných a osvědčených pracovníků v dělnických profesích a na technicko-hospodářských pozicích.

Dodávka rozsáhlých, zejména infrastrukturálních projektů, představuje obvykle kombinaci objektů silničního, mostního či tunelového stavitelství, jakož i technologií speciálního zakládání nebo sanace povrchové zástavby. Takto rozsáhlé zakázky, realizované ve lhůtách dnes obvyklých, vyvolávají stále nové potřeby a nároky na způsob a kvalitu řízení. Na takovýchto typech zakázek se daří s maximálním efektem uplatňovat řízení vlastních inženýrských, výrobních, montážních i servisních kapacit společnosti.

**Významné stavby roku 2012****Dokončené:**

Malá vodní elektrárna, Litoměřice  
 Protipovodňová opatření, Lovosice  
 Výstavba skladových kapacit, Loukov  
 Neutralizační hala Diamo, Ralsko  
 Rekonstrukce technologických tunelů Národního divadla, Praha  
 Depozitář Národní knihovny, Praha  
 Nemocnice Kolín  
 Pavilon akutní medicíny a centrální vstup Nemocnice, Karlovy Vary  
 Přestavba domova pro seniory – Kladno  
 Technická univerzita Liberec – výstavba budovy „L“  
 Rekonstrukce plaveckého stadionu, Pardubice  
 Výstavba rehabilitačního centra, bazén Karlovy Vary  
 Stadion Štruncovy sady, Plzeň  
 Bytový dům Nová Kavalírka, Praha  
 Administrativní a bytové domy Pankrác, Praha 4  
 Bytový dům, Čelákovice  
 Revitalizace náměstí, Čelákovice  
 Rekonstrukce budovy náměstí Legií, Pardubice  
 Obytný soubor Vackov, Praha 3  
 Rekonstrukce mostu na silnici č. II/610 – Brandýs nad Labem  
 Rekonstrukce OD Prior, Olomouc  
 Stavba výrobního závodu, Česká Lípa  
 Silnice R6 Nové Sedlo – Sokolov  
 Přístupové tunely Kalasatama, Helsinky, Finsko  
 Soubor liniových plynovodů, Třanovice  
 Art rezidence Střížkovská, Praha  
 Kaufland Podbaba, Praha

**Rozestavěné a zahájené:**

Opravárenský závod Škoda Plzeň  
 Městský okruh, Plzeň  
 Rekonstrukce kanalizace, Brno  
 Rekonstrukce stadionu, Vítkovice  
 Nový zdroj 660 MW, stavba III. etapy elektrárny v Ledvicích  
 Elektrárna Ledvice – odsíření  
 Paroplynová elektrárna, Počerady  
 Centrum výzkumu, Řež  
 Čistírna odpadních vod, Cheb  
 Čistá Berounka – intenzifikace čistírny odpadních vod, Plzeň  
 Kanalizace Kutnohorsko  
 Čistírna odpadních vod, Pardubice  
 Sanace SZ svahu lomu ČSA u Litvínova

Kanalizace, Havířov

Oblastní nemocnice Kladno – rekonstrukce stávajícího monobloku (gynekologicko-porodnické odd.)

Rekonstrukce zimního stadionu, Jihlava

Výrobní hala LEGO, Kladno

Rekonstrukce vojenského archivu Praha-Ruzyně

Hasičská stanice, Praha-Modřany

Rezidence Kajetánka, Praha

Centrum sídliště Malešice, Praha

Bytový dům Eliška, Praha

Rekonstrukce a přístavba, Třída míru 60, Pardubice

Polyfunkční soubor Trinity, Bratislava

Biotechnologický pavilon M a X, Brno

Nebytový objekt Soukenická, Praha

Výstavba Krkonošského centra environmentálního vzdělávání, Vrchlabí

Fakulta stavební VUT Brno

Most na silnici I/11 Mokré Lazce

Silnice R7 Vysočany – Droužkovice

Silnice R 48 Rychaltice – Frýdek-Místek

Dálnice D3 Tábor – Veselí n. L.

Městský okruh Blanka, Praha

Silnice I/56 Ostrava – Prodloužená Místecká – II. stavba

Silniční obchvat Prahy 512 – dokončovací práce

Dálniční úsek 0805 – Mosty Dobkovičky, Opárno a tunely Prackovice a Radejčín

Tunel Dobrovského – vnější městský okruh v Brně

Silniční obchvat Kolína

Optimalizace trati Holešovice – Bubeneč

Severovýchodní tangenta v Mladé Boleslavi

Silniční automobilový tunel SAT 2B Malovanka, Praha 6

Trojský most, Praha 7

Tunely Karhusaari, Finsko

Protipovodňová opatření, Jablonec

Sportovně-relaxační centrum Moravia Thermal, Pasohlávky

Galerie Šantovka, Olomouc

Copa Centrum, Praha

Výstavba urgentního příjmu FN, Košice

Servisní zóna Kozloviči, Bělorusko

Logistický areál Sčitomiriči, Bělorusko

Rekonstrukce 3 hnědouhelných bloků – elektrárna Pruněřov

Administrativní komplex Palmovka Park II, Praha

Malá vodní elektrárna, Štětí

Bytové domy, Praha Kamýk

Obnova rybníku Jordán, Tábor

Prodloužení trasy metra V.A, Praha

Obchodní Galerie Teplice

Polyfunkční areál Medox, Praha

---

Bytové apartmány, Medvědíň

---

Výzkumný ústav UCEEB, Kladno

---

FN Motol, dětská klinika II. fáze, Praha

---

## Významné technologie a inovace

Výkony vnitropodnikových nosných technologií tvořily i v roce 2012 významný podíl z celkového výkonu společnosti Metrostav a.s. Rozhodující příležitosti a největší objemy byly realizovány již tradičně v dopravních stavbách a to nejen v Praze a České republice, ale i v zahraničí.

Řada vnitropodnikových nosných technologií byla použita při stavbách pražského městského okruhu, tunelového komplexu Blanka, kde naplno probíhaly montáže hydroizolací a následně pak byly ukončeny betonáže definitivních obezdívek podzemních prostor a ostatních vnitřních konstrukcí. Klíčovým úkolem bylo zajistit včasné předání stavebních připraveností dodavateli technologických celků.

Specifickou součástí této liniové stavby je most přes řeku Vltavu v Troji, který bude sloužit automobilové i tramvajové dopravě. Rok 2012 zde proběhl ve znamení jak výsuvu extrémně subtilní železobetonové předpínané mostovky, tak i výroby a dopravy jednotlivých ocelových segmentů budoucího mostního oblouku. Metou pak byla vlastní montáž ocelového nosného oblouku, klenoucího se nad mostovkou. Zde se členům realizačního týmu podařilo výrazně posunout limity dosavadních schopností při manipulaci a přesném zabudování předvyrobených svařenců mostního oblouku, jejichž hmotnost dosahovala až 700 tun. Rovněž vlastní výroba dílčích segmentů a jejich předmontáž na prvky určené k vertikální manipulaci, byly nejlepším vysvědčením pro tým provozu ocelových konstrukcí při prezentaci jeho léty pěstovaného know-how ve výrobě těchto konstrukcí.

Další probíhající klíčovou zakázkou společnosti je prodloužení trasy A pražského metra ze stanice Dejvická do Motola. Zde byly v listopadu úspěšně dokončeny ražby traťových tunelů dvěma plnoprofilovými razičímí štíty (TBM). Tato velmi výkonná technologie garantuje, vedle vysokých denních i měsíčních postupů, také maximální bezpečnost povrchové zástavby v oblasti dotčené vlastní ražbou.

V oblasti zahraničních zakázek se dařilo pokračovat v dodávkách razičských prací při stavbě prodloužení nové linky metra v Helsinkách. Zde bylo pomocí razičí metody „Drill and blast“, uplatňující při rozpojování hornin v plném rozsahu trhací práce, vyraženo 1 635 m traťových tunelů.

Za účelem prezentace nových i léty osvědčených technologií nejširší veřejnosti, Metrostav a.s. i nadále pokračovala v úzké spolupráci s Magistrátem hlavního města Prahy v organizaci úspěšných Dnů otevřených dveří, organizovaných na vybraných stavebních projektech. Tyto akce, prezentující vývoj realizace nejsledovanějších zakázek, se pravidelně těšily ze strany veřejnosti značnému zájmu.

## Investiční politika a realizované investice

Pořizování strojů a strojního vybavení v roce 2012 bylo cíleno na udržení potřebné výrobní kapacity nosných technologií Metrostav a.s.

Investice byly vynaloženy do obnovy strojního vybavení technologií pro realizaci železobetonových konstrukcí pozemních staveb a také do rozvoje technologie mostních staveb a modernizaci dopravních prostředků. Celkově byly za rok 2012 pořízeny hmotné investice v hodnotě 81 mil. Kč.

## Výzkum a vývoj

V oblasti výzkumu a vývoje společnost Metrostav a.s. nadále pokračovala v osvědčené spolupráci s vysokými školami. Společně řešené vývojové úkoly jsou orientovány převážně na zlepšení technologických schopností při realizaci nosných železobetonových konstrukcí, zejména se zaměřením na jejich vyšší odolnost proti agresivním vlivům, požární odolnost a vodonepropustnost.

Ve spolupráci se Stavební fakultou ČVUT Praha pokračoval druhým rokem projekt VaV, spolufinancovaný Ministerstvem průmyslu a obchodu, zaměřený na zvýšení trvanlivosti betonových konstrukcí vystavených extrémním zatížením. Celkové náklady pětiletého projektu činí cca 16,9 mil. Kč.

V souvislosti s rozmachem nových technologií pro realizaci podzemních staveb se společnost zabývá rozvojem v oblasti hydroizolačních systémů a výstavby definitivních nosných konstrukcí tunelových staveb.

Dalším příkladem spolupráce s vysokými školami je návrh segmentového železobetonového ostění pro technologii strojního ražení (TBM), zejména co do možností uplatnění drátkobetonu při výrobě segmentů definitivního ostění.

Vedle spolupráce s vysokými školami se vybraní pracovníci společnosti rovněž samostatně zabývají technologickým vývojem za účelem technické podpory provádění stavebních prací. Mezi nejvýznamnější příklady patří technologie montáže ocelových obloukových mostů a rozvoj již zmíněné technologie ražby TBM.

Celkové náklady vynaložené společností na výzkum a vývoj v roce 2012 činily 3,9 mil. Kč.

## Řízení jakosti – certifikace činností

Společnost Metrostav a.s. má certifikovány všechny klíčové technologie, které využívá, včetně ražeb razičemi stroji. Certifikáty jednotlivých technologií jsou pak zastřešeny certifikátem managementu kvality pro generální dodávku staveb v plném rozsahu normy ČSN EN ISO 9 001 udržovaném v platnosti již od roku 1998. Systém managementu kvality společnosti vyhovuje podmínkám Evropské unie pro zakázky v oblasti veřejného sektoru.

V roce 2012 provedla ŠKODA PRAHA Invest zákaznický audit společnosti Metrostav a.s. za účelem jejího zařazení mezi schválené dodavatele pro energetický sektor. Péči o svůj personál prokazuje Metrostav a.s. splněním podmínek standardu SA 8 000.

## Bezpečnost práce

Při realizaci stavebních zakázek klade Metrostav a.s. důraz na prevenci vzniku rizik a zlepšování systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Od roku 1998 je společnost držitelem prestižního ocenění „BEZPEČNÝ PODNIK“, které jí bylo uděleno státním úřadem inspekce práce v pořadí již popáté.

V měsíci říjnu proběhl dozorový externí audit, který potvrdil, že společnost zavedla a řádně uplatňuje systém managementu BOZP specifikovaný v české státní normě ČSN OHSAS 18001:2008. Organizace má platný Certifikát pro realizace staveb pozemního a inženýrského stavitelství.

Zavedený systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci přispívá k neustálému snižování úrazovosti. Přestože je na stavbách prováděna rozsáhlá škála rizikových prací jako jsou trhací práce a činnost prováděná hornickým způsobem, společnosti se daří udržovat četnost pracovních úrazů zaměstnanců na hodnotách mnohem nižších než je statistický průměr ve stavebnictví České republiky.

## Environmentální politika a její plnění

Environmentální politika společnosti je založena zejména na odborných znalostech a řídicích schopnostech vedoucích pracovníků a rovněž na odpovědném přístupu k plnění pracovních úkolů všech zaměstnanců.

Snižování negativních dopadů na životní prostředí je součástí environmentální politiky dle normy ISO 14 001. V říjnu roku 2012 proběhl dozorový audit, který potvrdil platnost vydaného certifikátu systému environmentálního řízení pro realizaci staveb pozemního a inženýrského stavitelství dle normy ČSN EN ISO 14 001.

Téhož roku Metrostav a.s. vydala i validované Environmentální prohlášení splňující zpřísněné podmínky EMAS č. 1221/2009, čímž společnost prokázala svoji permanentní připravenost na plnění globálních požadavků v oblasti ochrany životního prostředí.

## Zhodnocení hospodářských výsledků roku 2012

Hospodářské výsledky roku 2012 společnosti Metrostav a.s. odrážejí pozitivní i negativní dopady významnějších událostí, které se v průběhu roku uskutečnily. Do velké míry souvisejí s akvizičními aktivitami společnosti, realizovanými za účelem rozšíření portfolia činností o nové aktivity a získání nových tržních segmentů.

Z hlediska výkonů lze rok 2012 považovat za úspěšný, jejich hodnota dosáhla 20 826 mil. Kč. I přes mírný pokles oproti minulému roku byly plánované záměry naplněny a došlo k dalšímu upevnění pozice Metrostav a.s. na českém stavebním trhu.

Provozní výsledek hospodaření ve výši 908 mil. Kč je potvrzením stabilní provozní výkonnosti společnosti.

Ve finanční oblasti byla zaznamenána ztráta, která je ovlivněna zohledněním rizik podnikání na slovenském stavebním trhu.

Hodnota celkové bilanční sumy činí 19 198 mil. Kč. Oproti minulému období došlo ke změnám ve vnitřní struktuře aktiv a pasiv, které jsou v souladu s investičními záměry i se stavem financování realizovaných zakázek.

## Cíle a metody řízení rizik

Podrobný komentář k řízení finančních rizik je součástí Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

## Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění výroční zprávy

Po rozvahovém dni se neudály ve společnosti žádné skutečnosti, které by byly významné pro účel výroční zprávy, kromě těch, které jsou zmíněny v bodě 21 účetní závěrky společnosti k 31. 12. 2012, která je součástí této výroční zprávy.

## Hlavní rozhodnutí řádné valné hromady v roce 2012

Řádná valná hromada Společnosti, která se konala 4. května 2012 v konferenčním centru sídla Společnosti, schválila jak řádnou, tak konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. 12. 2011, rozdělení zisku vyprodukovaného v tomto roce a rozhodla o výplatě dividendy za rok 2011 ve výši 21,50 Kč za 1 akcii. Valná hromada dále schválila vnitřní předpis o plnění ve prospěch členů orgánů Společnosti, který stanovuje nároky všech členů představenstva a dozorčí rady, které mají vůči Společnosti ve spojitosti s členstvím v orgánu a případně v pracovní smlouvě, pokud jsou současně zaměstnanci Společnosti. Rovněž schválila doplnění stanov v předmětu podnikání Společnosti o položky – výzkum, vývoj, výroba, ničení, zneškodňování, zpracování, nákup a prodej výbušnin a v předmětu restaurování děl z oboru výtvarných umění, která nejsou kulturními památkami nebo jejich částmi, ale jsou uložena ve sbírkách muzeí a galerií nebo se jedná o předměty kulturní hodnoty, dále schválila doplnění formy vedení seznamu akcionářů. Zvolením do nového funkčního období obnovila valná hromada některým členům představenstva a dozorčí rady jejich členství v těchto orgánech.

## Informace o plnění zákonných norem v oblasti pracovněprávních vztahů

Metrostav a.s. zodpovědně dodržuje zákonné normy v oblasti pracovněprávních vztahů. Povinnosti zaměstnavatele a zaměstnance vyplývající z těchto norem a jejich eventuálních změn jsou vždy bez odkladu zapracovány do příslušných interních předpisů. Zaměstnanci jsou s nimi neopodleně seznámeni a ze strany zaměstnavatele jsou činěna veškerá potřebná opatření k jejich plnění.



## Vývoj zaměstnanosti

Stav personálu společnosti Metrostav a.s. se v průběhu roku 2012 výrazně nezměnil, došlo k jeho meziročnímu nárůstu pouze o 1 %. Evidenční počet zaměstnanců se zvýšil z 3 166 osob na konci roku 2011, na 3 201 osobu k 31. 12. 2012. Počet technicko-hospodářského personálu meziročně vzrostl o 37 osob, počet dělníků se snížil o 2 zaměstnance.

Společnost využívala situace na trhu práce k aktivnějšímu vyhledávání a výběru kvalifikovanějšího personálu, přičemž se již tradičně zaměřila zejména na absolventy vysokých i středních škol. V roce 2012 přijala celkem 65 absolventů vysokých škol a 42 absolventů středních škol, což se příznivě promítá do dlouhodobě formované tendence vzdělanostní i věkové struktury technicko-hospodářského i dělnického personálu.

Dále pokračoval systematický proces reprodukce dělnického personálu prostřednictvím přípravy vlastních smluvních žáků. V rámci vybraných smluvních středních škol bylo v uplynulém roce v přípravě pro Metrostav a.s. celkem 130 smluvních žáků v oborech zedník, tesař, strojník, zámečnick, zejména pro pracovní týmy nosných technologií firmy. Z tohoto počtu jich, v roce 2012 po ukončení studia 3. ročníku střední školy, nastoupilo 36 do pracovního poměru v jednotlivých divizích.

## Zvyšování kvalifikace

Metrostav a.s. trvale věnuje zvýšenou pozornost kvalifikačnímu rozvoji všech skupin zaměstnanců.

Programy vzdělávání jsou připravovány pro vybrané skupiny zaměstnanců i jednotlivce a slouží zejména k osvojování a prohlubování znalostí principů řízení, metod práce a postupů uplatňování organizačně-řídící dokumentace společnosti. Vzdělávací akce jsou připravovány na základě potřeb vycházejících ze strategie firmy, z ročního hodnocení personálu a v úzké spolupráci s vedením společnosti i jednotlivých divizí. Průměrná doba věnovaná v roce 2012 kvalifikačnímu rozvoji představuje u technicko-hospodářských zaměstnanců 3,61 dne na jednoho zaměstnance a u dělnického personálu se jedná o 1,84 dne.

V kvalitě systému vzdělávání zaměstnanců se velmi pozitivně odráží cílevědomá spolupráce se smluvními vysokými školami a vybranými partnery z oblasti středních škol.

Systém výuky světových jazyků podporuje připravenost zaměstnanců ke kvalitnímu zajištění realizace zakázek společnosti v zahraničí. V uplynulém období se zvýšil počet zaměstnanců s dosaženou jazykovou certifikací dle evropských standardů na 506. S úspěchem byla zahájena specializovaná intenzivní jazyková příprava vybraných pracovních týmů před jejich výjezdem do zahraničí.

Mimořádná pozornost v rámci kvalifikačního rozvoje je věnována přípravě personálních rezerv k zastávání klíčových manažerských pozic. Z těchto zdrojů se v roce 2012 uskutečnila obměna na cca 80 manažerských pozicích.

## Péče o zdraví

V průběhu roku 2012 absolvovali všichni zaměstnanci, kterým vznikla zákonná povinnost, lékařskou prohlídku. Poskytovatelem pracovnělékařských služeb byla sledována zdravotní hlediska a pracovní podmínky typových pracovišť na vývoj zdravotního stavu zaměstnanců, byly zabezpečovány dohlídky pracovišť a kurzy poskytování první pomoci.

## Vývoj mezd

I přes stále pokračující problematickou situaci ve stavebnictví, která vyvolává tlak na snižování zejména osobních nákladů, byl za rok 2012 dosažen průměrný měsíční výdělek na jednoho zaměstnance ve výši 45 122 Kč, což znamená oproti roku 2011 nárůst o 5,9 %.

## Plnění Kolektivní smlouvy

Závazky zaměstnavatele i odborové organizace vyplývající pro zaměstnance z Kolektivní smlouvy Metrostav a.s. na rok 2012 byly naplněny v celém rozsahu. V prosinci 2012 byla v rámci Skupiny Metrostav uzavřena Vzorová kolektivní smlouva na rok 2013. V intencích Vzorové kolektivní smlouvy byla následně představenstvem společnosti a odborovým orgánem při Metrostav a.s. podepsána i Kolektivní smlouva Metrostav a.s. na rok 2013. Pravidelná měsíční jednání zástupců vedení společnosti a odborové organizace byla vedena konstruktivně, s maximální snahou obou stran zachovat sociální smír a předcházet možným problémům.

Zaměstnancům, kteří se v průběhu roku 2012 ocitli v mimořádně složité sociální situaci poskytl zaměstnavatel příspěvky z Fondu sociální pomoci. V roce 2012 byla tato pomoc poskytnuta 169 zaměstnancům společnosti.

## Společenské aktivity, sponzoring

### Společenská zodpovědnost

Ani v loňském roce nenastal pozitivní obrát ve vývoji české ekonomiky. Projevilo se to mimo jiné v tom, že společnost Metrostav a.s., stejně jako ostatní firmy v naší zemi, snižovala objem prostředků vynakládaných na charitativní činnost a omezila výdaje na sponzoring a podporu neziskových organizací.

Přesto naše společnost na systémově nastavené dlouhodobé programy pomoci potřebným vynaložila více než 6,5 milionu korun. Tím se zařadila na 11. místo v kategorii předních firemních dárců za nejvyšší objem poskytnutých prostředků, věnovaných na řešení společenských problémů a podporu veřejně prospěšného sektoru v soutěži TOP Odpovědná firma 2012.

Výrazem podpory potřebných je např. tradiční akce Daruj krev s Metrostavem. Odběry v roce 2012 měly již pořadové číslo 13 a 14. Za sedm let trvání lékaři a sestry Ústřední vojenské nemocnice v Praze-Střešovicích odebrali dobrovolným dárcům z řad pracovníků firmy více než 300 litrů této drahocenné tekutiny. Navíc se podařilo získat několik kolegů do registru dárců kostní dřeně. Řada pracovníků firmy rovněž pravidelně přispívá na Konto bariéry či podporuje nejrůznější dobročinné projekty v rozvojových zemích.

### Charitativní oblast

K tradičně podporovaným organizacím patří denní stacionáře, dále občanské sdružení SANANIM, které poskytuje služby při prevenci, péči a léčbě závislosti na nealkoholových drogách a občanské sdružení Dětské krizové centrum, jež nabízí komplexní psychosociální péči týraným, zneužívaným a zanedbávaným dětem. Metrostav a.s. pomáhá i mnoha dalším organizacím, jež se starají o naše nejmenší. Je to třeba Nadace Naše dítě, jejímž posláním je ochrana a pomoc dětem, které se ocitly v obtížných a krizových situacích, občanské sdružení Borůvka, Borovany, které svoji činnost zaměřuje na rodiny s těžce tělesně postiženými dětmi, seniory a osoby se zdravotním postižením či o.s. DMO Pobyty Mladá Boleslav, jež ukazuje handicapovaným s dětskou mozkovou obrnou cestu k osamostatnění a aktivnímu způsobu života. Ani speciální školství nezůstává stranou pozornosti společnosti Metrostav a.s. V této souvislosti lze jmenovat například spolupráci s Mateřskou školou se speciálními třídami DUHA Praha. Několika neziskovým subjektům, jež se starají o imobilní klienty, věnovala společnost ojeté, ale provozuschopné automobily.

Dalšími partnery jsou prachatický Hospic svatého Jana Nepomuka Neumanna a Hospic Anežky České v Červeném Kostelci, nestátní zdravotnické zařízení Centrin CZ ze Zruče nad Sázavou, které provozuje domov pro seniory, Nadace Charty 77, Psychiatrická léčebna Bohnice či Fakultní nemocnice v Motole. S pomocí společnosti Metrostav a.s. mohl v loňském roce počítat i Rehabilitační ústav Kladruby, o.s., Život bez bariér Nová Paka, chráněné bydlení Sluneční domov Praha či Nadační fond pro podporu zaměstnávání osob se zdravotním postižením.

### Oblast vzdělávání

Metrostav a.s. se dlouhodobě potýká s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků zejména v dělnických profesích. Proto, jako jedna z prvních velkých firem, navázala dlouhodobou součinnost se Střední školou technickou Praha 4 – Zelený pruh, Střední školou stavební a technickou Ústí nad Labem a SOŠ a SOU stavebním v Brně Bosonohách při výchově učňů stavebních profesí. Každoročně poskytuje několika desítkám vybraných studentů stipendium, praktickou výuku na stavbách a poté i jistotu zaměstnání.

Dále aktivně spolupracuje se středními průmyslovými školami stavebními Gočárova a Dušní v Praze. K partnerům firmy tradičně patří rovněž fakulty stavební, architektury a strojní ČVUT, stavební fakulty VUT Brno i VŠB Ostrava a Fakulta podnikohospodářská VŠE Praha. V několika posledních letech se zdárně rozvíjí též kooperace s Českou zemědělskou univerzitou v Praze – Suchbátka. Metrostav a.s. umožňuje studentům prostřednictvím dlouhodobých praxí seznamovat se s chodem organizace i vedením projektů a poznávat firemní kulturu, což se pak promítne v jejich snadnější adaptaci po nástupu do zaměstnání.

S cílem kultivovat obor a odbornou veřejnost se Metrostav a.s. jako partner či spolupřátel účastnila řady vědeckých konferencí, výstav, seminářů i sympozií.

### **Oblast kultury**

Společnost Metrostav a.s. finančně přispívá na řadu akcí. Mezi ty nejvýznamnější v roce 2012 patřila přehlídka Letní Letná, Divadelní a hudební festival Mezi ploty, retrospektivní výstava sochařské i kresebné tvorby Karla Nepraše a Mezinárodní festival proti totalitě, zlu a násilí pro paměť národa Mene Tekel.

Mimo hlavní město se již tradičně z podpory společnosti těšily akce jako Historický víkend v Plzni, Slavnosti Zlaté solné stezky v Prachaticích, Festival Táborská setkání, festival slovenského folklóru v Rožnově pod Radhoštěm Jánošíkův dukát, 12. sympozium současného výtvarného umění v Kutné Hoře, Chebské vánoční trhy, 10. ročník výstavy Vinařské Litoměřice a Rock for Žatec.

Pokračovala spolupráce s významnými kulturními scénami, mimo jiné Divadlem Na Zábřehách a Dejvickým divadlem a s řadou mladých perspektivních umělců.

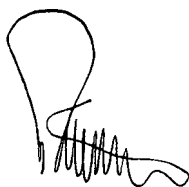
### **Sportovní oblast**

Také v roce 2012 pokračovala Metrostav a.s. ve spolupráci se „svými“ hvězdami. Oštěpačkou Barborou Špotákovou, badmintonistou Petrem Koukalem, plážovými volejbalistkami Kristýnou Kolocovou a Markétou Slukovou či rychlobruslařkou Martinou Sáblíkovou. Do „stáje“ Metrostav a.s. patří i mladá reprezentantka v akrobatickém lyžování Tereza Vaculíková a nadějný sjezdaři Kryštof Krýzl a Filip Trejbal.

Společnost rovněž sponzorovala mnoho týmů nejrůznějších výkonnostních kategorií v kolektivních sportech v regionech, kde podnikají její stavební divize. Byly to např. basketbalové kluby BK Klatovy, Lokomotiva Karlovy Vary a Slovan Ústí nad Labem, fotbalové oddíly FC Dosta Bystrc-Kníničky a FK Baumit Jablonec, házenkářská družstva Lokomotiva Plzeň a Lokomotiva Liberec, Klub stolního tenisu Karviná, hokejové celky HC Kometa Brno, HC Vítkovice, HC ČSOB Pojišťovna Pardubice a HC Tábor, tenis SK Motorlet Jinočovice, Pošumavský AMK Klatovy, Ski Foinia Plzeň, Cykloteam Ostrov, TJ Sokol Postupice a volejbal TJ Hradec Králové. A nezapomínala ani na handicapované sportovce, např. SC Jedličkova ústavu.

## **Závěr**

Ostatní záležitosti neobsažené ve zprávě jsou zřejmé ze statutární a konsolidované účetní závěrky společnosti za účetní rok končící 31. 12. 2012.



**Jiří Bělohav**  
předseda představenstva



**Ing. Zdeněk Šinovský**  
místopředseda představenstva

## Zpráva představenstva společnosti Metrostav a.s. o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou

### I. Osoby tvořící koncern

#### 1. Ovládaná osoba

Společnost Metrostav a.s. se sídlem Koželužská 2246, Praha 8, 180 00, IČ 00014915, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 758.

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména prováděním staveb. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

#### 2. Ovládající osoba

2.1. Společnost DDM Group a.s., se sídlem Ovocný trh 573, Praha 1, 110 00, IČ 25606492, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4935.

Ovládající osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména prováděním staveb. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2.2. Za ovládající osoby lze považovat též společnosti mající akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje 50% podíl na základním kapitálu společnosti DDM Group a.s. Jedná se o tyto společnosti:

2.2.1. Společnost DOAS CZ a.s. se sídlem Ovocný trh 573, Praha 1, 110 00, IČ 26463954, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7266. Tato osoba je společností, která se zabývá zejména poradenstvím v různých oborech. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

2.2.2. Společnost DOAS SK, a.s., se sídlem Košická 56, Bratislava, 821 08, IČO 35956381, zapsaná v obchodním registru vedeném Okresním soudem Bratislava 1, oddíl Sa, vložka č. 3701/B. Tato osoba je společností, která se zabývá zejména obchodní a zprostředkovatelskou činností a vedením účetnictví. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách společnosti.

#### 3. Propojené osoby k 31. 12. 2012

- 3.1. Metrostav a.s. jak je popsáno výše.
- 3.2. DDM Group a.s. jak je popsáno výše.
- 3.3. DOAS CZ a.s. jak je popsáno výše.
- 3.4. DOAS SK, a.s. jak je popsáno výše.

## II. Vztahy mezi osobami koncernu

### 1. Způsob ovládnání

DDM Group a.s., jako ovládající osoba, vlastní akcie Metrostavu a.s., jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí k 31. prosinci 2012 51,34 % základního kapitálu ovládané osoby.

### 2. Personální unie k 31. prosinci 2012

Předsedou představenstva Metrostav a.s. je Ing. Jiří Bělohlav, který je členem představenstva společnosti DDM Group a.s. a členem představenstva společnosti DOAS CZ a.s.

Místopředsedou představenstva Metrostav a.s. je Ing. Zdeněk Šinovský, který je členem představenstva společnosti DDM Group a.s. a předsedou představenstva společnosti DOAS CZ a.s.

Členem představenstva Metrostav a.s. je Ing. Ján Dudáš, který je prokuristou a předsedou představenstva společnosti DDM Group a.s. a členem představenstva společnosti DOAS CZ a.s.

Členem představenstva Metrostav a.s. je Ing. Daniel Knotek, který je členem představenstva společnosti DDM Group a.s. a členem představenstva společnosti DOAS SK, a.s.

Členem představenstva Metrostav a.s. je Ing. Dušan Mráz, který je členem představenstva společnosti DDM Group a.s. a předsedou dozorčí rady společnosti DOAS SK, a.s.

Členem představenstva Metrostav a.s. je Ing. Pavel Pilát, který je členem dozorčí rady společnosti DDM Group a.s. a členem dozorčí rady společnosti DOAS CZ a.s.

Členem představenstva Metrostav a.s. je Ing. Ivan Šesták, který je předsedou dozorčí rady společnosti DDM Group a.s. a předsedou představenstva společnosti DOAS SK, a.s.

Členem představenstva Metrostav a.s. je Ing. František Kočí, který je členem dozorčí rady společnosti DDM Group a.s. a členem dozorčí rady společnosti DOAS CZ a.s.

Předsedou dozorčí rady Metrostav a.s. je Ing. Jindřich Hess, který je členem dozorčí rady DDM Group a.s. a předsedou dozorčí rady DOAS CZ a.s.

Místopředsedou dozorčí rady Metrostav a.s. je Ing. Viliam Turanský, který je členem dozorčí rady společnosti DDM Group a.s. a členem představenstva společnosti DOAS SK, a.s.

Členem dozorčí rady Metrostav a.s. je Ing. Viktor Karel, který je členem dozorčí rady společnosti DDM Group a.s. a členem dozorčí rady společnosti DOAS SK, a.s.

Členem dozorčí rady Metrostav a.s. je Ing. František Potisk, který je členem dozorčí rady společnosti DDM Group a.s. a členem dozorčí rady společnosti DOAS SK, a.s.

### III. Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za účetní období od 1. ledna 2012 do 31. prosince 2012.

### IV. Smlouvy a dohody uzavřené mezi osobami koncernu

#### 1. Smlouvy uzavřené podle obchodního zákoníku

##### Dodatek smlouvy č. 08021932

název smlouvy	smlouva o dílo – dodatek č. 5
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	tunely Blanka, ražba a profilace – změna rozsahu, ceny a termínu dokončení dodávky

##### Smlouva č. 12030006 + dodatek

název smlouvy	smlouva o dílo a dodatek č. 1
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	polyfunkční dům Pod Ladronkou – železobetonové konstrukce

##### Dodatky smlouvy č. 10500286

název smlouvy	smlouva o dílo – dodatek č. 3 a 4
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	tunely MYPRA (Myslbejkova – Prašný most) – změna rozsahu, ceny a termínu dokončení dodávky

##### Dodatek smlouvy č. 11052271

název smlouvy	smlouva o dílo – dodatek č. 1
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	tunel Radejčín – změna rozsahu, ceny a termínu dokončení dodávky

##### Smlouva č. 12021005

název smlouvy	smlouva o dílo
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	tunelový komplex Blanka – stavba Špejchar – Pelc Tyrolka – výdechový objekt – železobetonové konstrukce

##### Smlouva č. 12022501 + dodatky

název smlouvy	smlouva o dílo – dodatky č. 1 a 2
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	tunelový komplex Blanka – stavba Špejchar – Pelc Tyrolka – dokončující práce

##### Dodatek smlouvy č. 10050801

název smlouvy	smlouva o dílo – dodatek č. 5
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	Strahovský tunel, část 2B – hloubený tunel – změna rozsahu, ceny a termínu dokončení dodávky

**Dodatky smlouvy č. 11050742**

název smlouvy	smlouva o dílo – dodatek č. 1, 2 a 3
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	Strahovský tunel, část 2B – hloubený tunel – změna rozsahu a ceny a termínu dokončení dodávky

**Dodatek smlouvy č. 11051009**

název smlouvy	smlouva o dílo a dodatek č. 1
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	pražské metro – trasa V.A – změna rozsahu, ceny a termínu dokončení dodávky

**Smlouva č. 13051522**

název smlouvy	smlouva o dílo
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	pražské metro – trasa V.A – propojky mezi traťovými tunely

**Smlouva č. 12080205**

název smlouvy	smlouva o dílo
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	pražské metro – trasa V.A – dodávka a montáž betonářské výztuže

**Smlouva č. OS 11040417**

název smlouvy	smlouva o dílo
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	dálnice D3 – Tábor – Veselí nad Lužnicí – dodávka a montáž mostních dilatačních závěrů

**Smlouva č. OS 12040013**

název smlouvy	smlouva o dílo
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	rychlostní silnice R 7 – Vysočany – Droužkovice – dodávka a montáž mostních dilatačních závěrů

**Smlouva č. 12040263**

název smlouvy	smlouva o dílo
smluvní strany	Metrostav a.s. jako objednatel – DDM Group a.s. jako zhotovitel
charakteristika smlouvy	silnice III/1124 Postupice – most přes Chotýšanku – dodávka a montáž mostních ložisek

Výše uvedené smlouvy byly uzavřeny se standardními podmínkami a společností Metrostav a.s. z nich nevznikla žádná újma. Společnosti Metrostav a.s. nevznikla žádná újma ani ze smluv uzavřených v dřívějších obdobích, jejichž plnění přesáhlo do roku 2012.

**2. Smlouvy uzavřené podle občanského zákoníku**

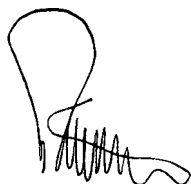
Během roku 2012 společnost Metrostav a.s. neuzavřela s propojenými osobami žádné smlouvy podle občanského zákoníku, ani žádné dodatky stávajících smluv. Společnosti Metrostav a.s. nevznikla také žádná újma ze smluv uzavřených v dřívějších obdobích, jejichž plnění přesáhlo do roku 2012.

### 3. Ostatní dohody a opatření

V roce 2012 nebyly uzavřeny žádné další právní úkony mezi ovládanou osobou a propojenými osobami, s výjimkou výplaty dividend jak je uvedeno v Přehledu o změnách ve vlastním kapitálu, který je součástí statutární a konsolidované účetní závěrky.

### V. Závěr

Z veškerých výše popsaných vztahů mezi ovládanou a propojenými osobami nevznikla společnosti Metrostav a.s. žádná újma a všechny smlouvy byly uzavřeny za standardních podmínek. Transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v konsolidované účetní závěrce. Tato zpráva byla zpracována představenstvem Metrostav a.s. jako statutárním orgánem ovládané osoby a předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi, který provádí kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona. Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat výroční zprávu, bude tato zpráva do ní vložena jako její nedílná součást.



**Jiří Bělohlav**  
předseda představenstva



**Ing. Zdeněk Šinovský**  
místopředseda představenstva



Konsolidační celek Metrostav a.s. tvoří dceřiné, společné a přidružené podniky společnosti Metrostav a.s., které jsou specifikovány v konsolidované závěrce na stranách 75–76 této výroční zprávy. Konsolidační celek má mezinárodní rozsah, do něj patří společnosti se sídlem v České republice, ve Slovenské republice a Spolkové republice Německo. Pro své rozvíjející se zahraniční podnikání mají společnosti zřízeny organizační složky v České republice, Slovensku, Polsku, Maďarsku, Španělsku, Chorvatsku, Bělorusku, Finsku a na Islandu.

Pomineme-li mateřskou společnost, je významným členem konsolidačního celku skupina podniků společnosti Subterra a.s., zabývající se zejména podzemním stavitelstvím, stavbami železniční infrastruktury a zakládáním staveb. Dále skupina podniků Doprastav, a.s., podnikající převážně v silničním stavitelství a konečně skupina podniků Metrostav Development a.s. se zaměřením na developerské projekty a jejich správu.

Mezi podniky konsolidačního celku fungují koordinované vztahy na různé úrovni, a to zejména v marketingové činnosti. Nezanedbatelná je i spolupráce při realizaci projektů, která zajišťuje vzájemné využití specifických technologií a služeb jednotlivých členů.

Obdobně jako mateřská společnost postupují členové konsolidačního celku v aktivitách oblasti ochrany životního prostředí a ochrany a bezpečnosti práce, samozřejmě s odchylkami danými legislativou zemí, ve kterých podnikají. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje jsou soustředěny v mateřské společnosti a podrobnější informace o těchto aktivitách jsou uvedeny ve Zprávě představenstva o podnikatelské činnosti na str. 20 této výroční zprávy.

Z pozice hospodářských výsledků byl rok 2012 pro společnosti konsolidačního celku rokem úspěšným, ovšem s výjimkou společností Metrostav SK a.s. a Doprastav, a.s., jejichž ztrátové hospodaření je poplatné velmi špatnému stavu trhu stavebních prací ve Slovenské republice. Předpokladem roku 2013 je mírný pokles obrátu prakticky všech společností vzhledem k pokračujícím omezením trhu a zostřování konkurence v oblasti stavebních zakázek, viz strana 38 této výroční zprávy. Jako kompenzaci možných příležitostí domácích trhů přinese tento rok též další snahu o rozšíření aktivit do zahraničí.

Bližší informace o společnostech celku jsou uvedeny v konsolidované závěrce za rok končící 31. prosince 2012 na stranách 75–118 této výroční zprávy.

**Skupina Metrostav**

Jako prostředek, umožňující pružnější koordinaci řízení mateřské společnosti a rozhodujících dceřiných společností, ovládaných většinou 100% kapitálovým podílem, bylo v roce 2009 založeno organizační uskupení pod názvem „Skupina Metrostav“, které je součástí konsolidačního celku skupiny podniků Metrostav a.s. Ustaveno bylo přijetím Statutu všemi členy tohoto uskupení a jeho zařazením do vnitropodnikové legislativy těchto společností.

Jmenované uskupení je podnikatelské sdružení právnických osob, které působí v odvětví stavebnictví a služeb pro toto odvětví. Spolu s mateřskou společností Metrostav a.s. jsou jeho součástí společnosti Subterra a.s., Metrostav SK a.s., PRAGIS a.s., Metrostav Development a.s., METROS, s.r.o., SQZ, s.r.o., CCE Praha, spol. s r.o. a Metrostav Deutschland GmbH.

V rámci tohoto společenství probíhá koordinace činností jednotlivých členských společností za účelem upevnování a dalšího rozvoje jejich tržních pozic plným využíváním vnitřních synergických efektů a vnějších příležitostí daných potenciálem celé skupiny na straně jedné, na druhé straně pak intenzitou ekonomického vývoje prostředí. K dosažení těchto cílů slouží metody, nástroje a postupy funkčního řízení Skupiny, které zahrnují:

- vizi všestranného rozvoje produkčního, obchodního a finančního potenciálu Skupiny,
- implementaci a rozvoj progresivních procesů tvořících trvalou základnu růstu ekonomických efektů Skupiny,
- projektování cílů a koordinaci realizace souhrnné strategie Skupiny a z ní odvozených strategií a strategických operací jednotlivých společností Skupiny,
- uplatňování organizačně-řídící dokumentace Skupiny a koordinaci systémů řízení jednotlivých společností.

K vlastní realizaci koordinační činnosti Skupiny slouží orgán „Strategická a koordinační rada Skupiny Metrostav“, v níž zasedají prezident s viceprezidentem mateřské společnosti spolu s generálními řediteli a řediteli všech společností Skupiny.

V rámci Skupiny je koordinováno i kolektivní vyjednávání. Kolektivní smlouvy jednotlivých společností vychází ze Vzorové kolektivní smlouvy, dohodnuté statutárními orgány společností s Koordinačním odborovým orgánem společností Skupiny na určené roční období.

Společně se Skupinou Doprastav pak Skupina Metrostav tvoří nadnárodní společenství DDM Group, zaměřující se na vzájemnou koordinaci dlouhodobé strategie a mezinárodní marketing.

## Schéma konsolidačního celku Metrostav a.s.

stav k 31. prosinci 2012

**Metrostav a.s.**

<b>Subterra a.s.</b>	<b>Společnosti charakteru stavební výroby</b>
STAVEBNÍ OBNOVA ŽELEZNIC a.s.	
TERRAFIN GROUP, a.s., skupina podniků	
<b>Metrostav SK a.s.</b>	
Bytový dom Nejedlého, s.r.o.	
<b>PRAGIS a.s.</b>	
Doprastav, a.s. skupina podniků	
Metrostav Háfel ehf	
<b>Metrostav Deutschland GmbH</b>	
MVE Štětí a.s.	
B E S s.r.o.	
DSH-Dopravní stavby, a.s.	
<b>METROS, s.r.o.</b>	<b>Společnosti charakteru služeb</b>
SQZ, s.r.o.	
CCE Praha, spol. s r.o.	
CCE Bratislava, spol. s r.o.	
TBG METROSTAV s.r.o.	
TBG Pražské maity, s.r.o.	
TBG Doprastav, a.s.	
Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	
PK Doprastav, a.s.	
Doprastav Asphalt, a.s.	
<b>Metrostav Development a.s.</b>	<b>Společnosti developerské</b>
Metrostav Facility s.r.o.	
Metrostav Vackov a.s.	
Metrostav Delta s.r.o.	
Metrostav Kappa s.r.o.	
IMU, a.s.	
Metrostav Invest Ostrava s.r.o.	
Nová Michle a.s.	
Metrostav Rezident a.s.	
Metrostav Alfa s.r.o.	
Metrostav Epsilon s.r.o.	
METROSTAV-PROMINECON a.s.	
Apartmenty Rokytnice a.s.	
Prague Military Hospital Concession HoldCo, a.s.	
Prague Military Hospital Concession, a.s.	
Prague Military Hospital Concession HotelCo s.r.o.	
<b>Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s.</b>	<b>Společnosti ostatní</b>
<b>Skupina Metrostav</b>	
Společnosti ovládané	
Další společnosti s přímou nebo nepřímou účastí společnosti Metrostav a.s.	

## Strategické záměry Skupiny

V roce 2012 proběhla aktualizace strategie **Skupiny Metrostav** a navazující aktualizace strategií jednotlivých společností. V rámci tohoto procesu byly stanoveny sdílené základní strategické cíle Skupiny Metrostav:

- Rozvíjet oblast stavební výroby
- Rozvíjet zahraniční podnikání a vyhledávat další nové příležitosti
- Optimalizovat náklady
- Rozvíjet lidské zdroje

V souladu se skupinovou strategií se **Metrostav a.s.** soustředí na zlepšování schopností v oblasti stavební výroby, posilování pozice na domácím trhu, rozvoj zahraničního podnikání, zvyšování výkonnosti a flexibility. Dlouhodobý úspěch společnosti se opírá o trvalý rozvoj lidských zdrojů a systematické budování jména prestižního zaměstnavatele v oboru stavebnictví.

Hlavní předností společnosti zůstává aktivní komunikace se zákazníkem, seriózní cenová politika a důsledné dodržování smluvních podmínek v kombinaci se špičkovou kvalitou stavebních prací. Takto zaměřenou politiku Metrostavu umožňuje nejen jeho vysoká technicko-technologická vyspělost a dlouhodobá finanční stabilita, ale také rozvinutá firemní kultura.

## Zhodnocení stavu kapitálových účastí

Významnou položkou dlouhodobých aktiv společnosti Metrostav a.s. jsou její kapitálové účasti, které tvoří více než pětinu všech aktiv společnosti a pomáhají jí nejen udržet si pozici na stavebním trhu, ale také umožňují vstup do nových segmentů trhu. Největší skupinu tvoří společnosti stavební s podílem 46 %, dále skupina výrobně-obchodních společností s nemovitostním fondem s 38% podílem a skupina developerských společností s 16% podílem. Tyto společnosti operují na územích České republiky, Slovenska, Německa a Islandu.

## Změny v kapitálových účastech

Hodnota kapitálových účastí v bilanci společnosti Metrostav a.s. k 31. prosinci 2012 dosáhla 3,93 mld. Kč a je mírně vyšší oproti roku 2011. V průběhu roku 2012 došlo k akvizici společnosti B E S, s.r.o., která je zaměřená na rekonstrukce a údržbu silnic a disponuje vlastními zdroji v podobě lomů a obaloven. Dále došlo k posílení pozice na slovenském trhu nákupem podílu ve společnostech PK Doprastav, a.s. a Doprastav Asfalt, a.s. Společnost Metrostav a.s. tak získala síť lomů a obaloven ve Slovenské republice. Další akvizicí byl nákup podílu ve společnosti DSH – Dopravní stavby, a.s., která se specializuje na stavbu a rekonstrukce cementobetonových povrchů. Na podporu výstavby a financování zakázky malé vodní elektrárny ve Štětí byla založena společnost MVE Štětí a.s.

## Developerské aktivity

### Developerské aktivity v roce 2012

Developerské aktivity společnosti byly realizovány prostřednictvím dceřiné společnosti Metrostav Development a.s.

V roce 2012 společnost Metrostav Development a.s. realizovala projekty v segmentu rezidenčního a komerčního developmentu a zároveň pokračovala v přípravě nových projektů. Významnou událostí bylo úspěšné dokončení projektu **alfarezidence** – Obytný park Na Vackově – I. etapa v Praze 3. Pokračoval prodej již dříve dokončených projektů Ostravská brána v Ostravě a Bydlení pod Tyršovým vrchem v Praze 4.

V oblasti komerčního developmentu probíhala realizace projektu Palmovka Park II a Nová Palmovka v Praze 8, připravují se další etapy výstavby komerčních objektů na Palmovce.

V procesu přípravy jsou rozpracovávány nové zajímavé rezidenční i komerční příležitosti v Praze, které budou realizovány v příštím období.

**Zhodnocení hospodářských výsledků Skupiny**

Hospodářské výsledky Skupiny se z důvodu výrazných velikostních rozdílů mezi jednotlivými společnostmi ve Skupině odvíjejí zejména od výsledku mateřské společnosti Metrostav. Vzhledem ke splnění stanovených výkonů většiny společností a dosažení vyšší hodnoty v případě Metrostav a.s., byla celková plánovaná hodnota úspěšně naplněna. Celkové provozní výnosy Skupiny se meziročně mírně zvýšily, což lze v současných tržních podmínkách považovat za velmi pozitivní.

Hospodářský výsledek byl ovlivněn zohledněním rizik ve finanční oblasti. Tato rizika se vztahují zejména k podnikání na slovenském stavebním trhu a nižší výkonnosti společností zde působících. Ziskovost v provozní oblasti je dlouhodobě stabilní.

**Předpokládaný hospodářský vývoj Skupiny v roce 2013**

V roce 2013 nejsou očekávány výraznější rozdíly v hospodaření jednotlivých společností ve srovnání s rokem 2012. Celková hodnota výkonů by se měla pohybovat v úrovni nad 25 mld. Kč a předpokládá se pozitivní vliv výsledků společností zařazených do Skupiny v průběhu roku 2012. Provozní rentabilita výkonů je naplánována v hodnotách srovnatelných s předcházejícím hospodářským obdobím. Intenzivní pozornost bude věnována společností působícím na Slovensku.



Skupina realizuje svou činnost převážně na území České republiky a Slovenské republiky, významné stavební zakázky byly v letech 2012 a 2011 realizované také ve Finsku a v Bělorusku. Skupina provádí transakce, které souvisejí s řadou finančních rizik. Podnikání Skupiny v této oblasti přináší nutnost kontroly, předvídání budoucího vývoje a předcházení potenciálním rizikům.

Představenstvo mateřského podniku Skupiny je pravidelně informováno o aktuálním stavu finančních rizik, přičemž komplexní dohled zaručují pravidelná jednání o likviditě a finančních rizicích. Cílem Skupiny je tato rizika minimalizovat. Tohoto cíle je dosahováno pružnou zajišťovací strategií s využitím různých nástrojů.

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a peněžních ekvivalentů, dostupnosti financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu a možnosti uzavřít tržní pozice. Vzhledem k dynamičnosti příslušné činnosti je cílem finančního oddělení mateřského podniku udržet pružnost financování prostřednictvím stálé dostupnosti úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

Úvěrové riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny (pohledávky za odběrateli) a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci úvěrového rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko protistrany. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací.

Tržní riziko zahrnuje tři druhy rizik: měnové, úrokové a cenové riziko. Skupina k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) nevlastnila žádné finanční nástroje, které by ji vystavovaly cenovému riziku.

Za nejvýznamnější rizikový faktor je považován vývoj na finančních trzích.

**Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni  
a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy**

Po rozvahovém dni se neudály ve společnosti žádné skutečnosti, které by byly významné pro účel výroční zprávy, kromě těch, které jsou zmíněny v bodě 21 účetní závěrky společnosti k 31. 12. 2012, která je součástí této výroční zprávy.



## Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Metrostav a.s.

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti Metrostav a.s., identifikační číslo 00014915, se sídlem Koželužská 2246, Praha 8 (dále „Společnost“), tj. rozvahu k 31. prosinci 2012, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok 2012 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „účetní závěrka“).

### Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Společnosti relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2012, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2012 v souladu s českými účetními předpisy.

4. března 2013

zastoupená partnerem

Ing. Tomáš Bašta  
statutární auditor, oprávnění č. 1966

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

## Řádná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012

## Rozvaha za rok končící 31. prosince 2012 (v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	31. 12. 2012		31. 12. 2011	
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>22 642 792</b>	<b>-3 444 464</b>	<b>19 198 328</b>	<b>19 250 827</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>6 995 563</b>	<b>-2 758 438</b>	<b>4 237 125</b>	<b>4 386 859</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>146 937</b>	<b>-136 256</b>	<b>10 681</b>	<b>11 690</b>
	1. Software	137 829	-127 968	9 861	10 024
	2. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	8 846	-8 288	558	700
	3. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	262	0	262	966
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>2 132 597</b>	<b>-1 834 873</b>	<b>297 724</b>	<b>685 410</b>
B. II. 1.	Pozemky	299	0	299	299
	2. Stavby	48 805	-40 463	8 342	8 698
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 781 869	-1 556 263	225 606	564 471
	4. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	294 396	-238 147	56 249	92 758
	5. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 228	0	7 228	15 184
	6. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	4 000
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>4 716 029</b>	<b>-787 309</b>	<b>3 928 720</b>	<b>3 689 759</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	3 335 467	-248 624	3 086 843	2 558 897
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	1 377 611	-538 685	838 926	1 125 780
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	2 950	0	2 950	2 950
	4. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	1	0	1	2 132
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>15 387 335</b>	<b>-686 026</b>	<b>14 701 309</b>	<b>14 684 990</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>337 673</b>	<b>-13 451</b>	<b>324 222</b>	<b>194 630</b>
C. I. 1.	Materiál	36 703	-697	36 006	40 432
	2. Nedokončená výroba a polotovary	276 886	-1 230	275 656	142 906
	3. Zboží	22 779	-11 524	11 255	11 255
	4. Poskytnuté zálohy na zásoby	1 305	0	1 305	37
<b>C. II.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>1 533 446</b>	<b>0</b>	<b>1 533 446</b>	<b>1 321 569</b>
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 055 826	0	1 055 826	738 096
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	16 535	0	16 535	125 000
	3. Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	17 237	0	17 237	21 472
	4. Dlouhodobě poskytnuté zálohy	182	0	182	208
	5. Odložená daňová pohledávka	443 666	0	443 666	436 793

Označení	AKTIVA	31. 12. 2012		31. 12. 2011	
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>C. III.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>8 486 075</b>	<b>-672 575</b>	<b>7 813 500</b>	<b>7 244 348</b>
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	6 887 315	-624 672	6 262 643	5 874 770
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	837 612	0	837 612	604 081
	3. Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	1 933
	4. Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	144 230	0	144 230	103 069
	5. Stát - daňové pohledávky	181 613	0	181 613	459 138
	6. Krátkodobé poskytnuté zálohy	335 766	-43 000	292 766	60 452
	7. Dohadné účty aktivní	76 897	0	76 897	115 170
	8. Jiné pohledávky	22 642	-4 903	17 739	25 735
<b>C. IV.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>5 030 141</b>	<b>0</b>	<b>5 030 141</b>	<b>5 924 443</b>
C. IV. 1.	Peníze	835	0	835	1 094
	2. Účty v bankách	4 299 505	0	4 299 505	4 729 542
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	729 801	0	729 801	1 193 807
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>259 894</b>	<b>0</b>	<b>259 894</b>	<b>178 978</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	227 018	0	227 018	164 571
	2. Příjmy příštích období	32 876	0	32 876	14 407

Označení	PASIVA	31.12.2012	31.12.2011
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>19 198 328</b>	<b>19 250 827</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>6 282 068</b>	<b>6 202 444</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>790 667</b>	<b>790 667</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	790 667	790 667
<b>A. II.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>138 024</b>	<b>164 455</b>
1.	Ostatní kapitálové fondy	250	0
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	137 774	164 455
<b>A. III.</b>	<b>Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku</b>	<b>159 481</b>	<b>159 481</b>
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	159 481	159 481
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>4 905 318</b>	<b>4 383 387</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	4 905 318	4 383 387
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>	<b>288 578</b>	<b>704 454</b>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>12 130 814</b>	<b>12 287 568</b>
<b>B. I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>1 932 827</b>	<b>2 162 101</b>
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	350 897	242 900
2.	Ostatní rezervy	1 581 930	1 919 201
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>2 570 212</b>	<b>1 768 147</b>
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 191 090	1 733 703
2.	Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	29 780	10 430
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	347 936	23 461
4.	Jiné závazky	1 406	553

Označení	PASIVA	31.12.2012	31.12.2011
<b>B. III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>7 627 775</b>	<b>8 357 320</b>
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	5 568 657	6 943 585
2.	Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	197 007	175 862
3.	Závazky k zaměstnancům	165 551	107 900
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	69 467	56 837
5.	Stát - daňové závazky a dotace	29 563	18 790
6.	Krátkodobé přijaté zálohy	241 446	289 848
7.	Dohadné účty pasivní	1 353 268	749 477
8.	Jiné závazky	2 816	15 021
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>785 446</b>	<b>760 815</b>
C. I. 1.	Výdaje příštích období	313 221	216 018
2.	Výnosy příštích období	472 225	544 797

## Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2012 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2012	2011
I.	Tržby za prodej zboží	65	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	62	0
+	Obchodní marže	3	0
II.	Výkony	20 826 075	21 674 888
II.	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	20 656 063	21 491 000
	2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	149 634	104 992
	3. Aktivace	20 378	78 896
B.	Výkonová spotřeba	17 142 435	17 753 354
B.	1. Spotřeba materiálu a energie	14 791 375	15 217 541
	2. Služby	2 351 060	2 535 813
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>3 683 643</b>	<b>3 921 534</b>
C.	Osobní náklady	2 310 297	2 271 797
C.	1. Mzdové náklady	1 703 976	1 654 328
	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	9 120	9 120
	3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	513 510	521 605
	4. Sociální náklady	83 691	86 744
D.	Daně a poplatky	21 809	16 321
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	438 868	277 092
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	168 649	96 847
III.	1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	9 195	45 125
	2. Tržby z prodeje materiálu	159 454	51 722
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	144 873	88 344
F.	1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	4	39 322
	2. Prodaný materiál	144 869	49 022
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů	-43 230	384 447
IV.	Ostatní provozní výnosy	196 294	137 527
H.	Ostatní provozní náklady	267 486	261 233
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>908 483</b>	<b>856 674</b>
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	1 447	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	1 075	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	90 440	84 440
VII.	1. Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v jednotkách pod podstatným vlivem	90 440	84 440



Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2012	2011
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	760	7 598
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	533 208	46 141
X.	Výnosové úroky	43 717	43 464
N.	Nákladové úroky	2	1 333
XI.	Ostatní finanční výnosy	44 388	39 576
O.	Ostatní finanční náklady	92 952	112 055
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-448 005</b>	<b>353</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	171 900	152 573
Q.	1. - splatná	179 467	261 585
	2. - odložená	-7 567	-109 012
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>288 578</b>	<b>704 454</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>288 578</b>	<b>704 454</b>
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>460 478</b>	<b>857 027</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2012

(tis. Kč)	Pozn. přílohy	Základní kapitál	Zákonný rezervní fond	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění	Nerozdělený zisk	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2011</b>		<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>0</b>	<b>128 578</b>	<b>4 561 469</b>	<b>5 640 195</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu							
– finanční deriváty vč. odl. daně	12	0	0	0	-1 976	0	-1 976
– podíly v ovládaných a řízených osobách, v osobách pod podstatným vlivem	5	0	0	0	37 853	0	37 853
Vyplacené dividendy a tantiémy		0	0	0	0	-183 993	-183 993
Ostatní pohyby – promlčené dividendy		0	0	0	0	5 911	5 911
Výsledek hospodaření za účetní období		0	0	0	0	704 454	704 454
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2011</b>		<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>0</b>	<b>164 455</b>	<b>5 087 841</b>	<b>6 202 444</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu							
– finanční deriváty vč. odl. daně	12	0	0	0	2 961	0	2 961
– podíly v ovládaných a řízených osobách, v osobách pod podstatným vlivem	5	0	0	0	-29 642	0	-29 642
Vyplacené dividendy a tantiémy		0	0	0	0	-183 996	-183 996
Umělecká díla		0	0	250	0	0	250
Ostatní pohyby – promlčené dividendy		0	0	0	0	1 473	1 473
Výsledek hospodaření za účetní období		0	0	0	0	288 578	288 578
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2012</b>		<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>250</b>	<b>137 774</b>	<b>5 193 896</b>	<b>6 282 068</b>

## Přehled o peněžních tocích, rok končící 31. prosince 2012

(tis. Kč)	2012	2011
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	460 478	857 027
<b>A.1 Úpravy o nepeněžní operace:</b>		
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	438 868	277 092
A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv	504 186	362 442
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-9 191	-5 803
A.1.4 Výnosy z dividend a podílů na zisku	-90 440	-84 440
A.1.5 Vyúčtované výnosové úroky	-43 715	-42 131
<b>A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>1 260 186</b>	<b>1 364 187</b>
<b>A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:</b>		
A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-924 595	-1 372 896
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	73 624	-788 751
A.2.3 Změna stavu zásob	-129 592	-82 325
<b>A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>279 623</b>	<b>-879 785</b>
A.3 Úroky vyplacené	-2	-1 333
A.4 Úroky přijaté	43 717	43 464
A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-179 467	-447 522
A.7 Přijaté dividendy a podíly na zisku	90 440	84 440
<b>A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>234 311</b>	<b>-1 200 736</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-830 679	-389 204
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	9 195	45 125
B.3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám	-123 133	-110 404
<b>B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-944 617</b>	<b>-454 483</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C.1 Změna stavu vlastního kapitálu z titulu výplaty dividend a tantiém	-183 996	-182 578
<b>C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-183 996</b>	<b>-182 578</b>
<b>Čisté zvýšení snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-894 302</b>	<b>-1 837 797</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>5 924 443</b>	<b>7 762 240</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>5 030 141</b>	<b>5 924 443</b>

## Řádná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012 – příloha

**1. Všeobecné informace****1.1. Základní informace o Společnosti**

Metrostav a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 23. května 1991 a její sídlo je v Praze 8, Koželužská 2246, PSČ 180 00. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je zejména stavební výroba. Identifikační číslo Společnosti je 00014915.

Složení představenstva k 31. prosinci 2012 bylo následující:

Jméno	Funkce
Ing. Jiří Bělohlav	předseda
Ing. Zdeněk Šinovský	místopředseda
Ing. Ivan Šesták	člen
Ing. Ján Dudáš	člen
Ing. Dušan Mráz	člen
Ing. Daniel Knotek	člen
Ing. Pavel Pilát	člen
Ing. František Kočí	člen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2012 bylo následující:

Jméno	Funkce
Ing. Jindřich Hess	předseda
Ing. Viliam Turanský	místopředseda
Ing. Viktor Karel	člen
Pavel Meyer	člen
Ing. František Potisk	člen
Ing. Jiří Karnet	člen

Společnost je členěna následujícím způsobem:

Společnost se skládá z centrály a deseti divizí - osm divizí je stavebně-výrobních, jedna divize se zabývá správou majetku, organizační složka ve Slovenské republice je považována za samostatnou divizi.

Společnost má rovněž zřízeny organizační složky na Islandu, v Chorvatsku, v Polsku, ve Finsku a v Bělorusku.

Centrálu tvoří ke konci roku 2012 tyto úseky: prezidenta, viceprezidenta, generálního ředitele, výrobně-technického ředitele, obchodního ředitele, ekonomického ředitele a personálního ředitele.

Jména a příjmení vedoucích pracovníků Společnosti podle stavu k 31. prosinci 2012:

<b>Prezident</b>	Ing. Jiří Bělohlav
<b>Viceprezident</b>	Ing. František Kočí
<b>Generální ředitel</b>	Ing. Pavel Pilát

Výkonní ředitelé:

<b>výrobně - technický ředitel</b>	Ing. Ivan Hrdina
<b>obchodní ředitel</b>	Ing. Milan Veselský
<b>personální ředitel</b>	PhDr. Josef Škorpil
<b>ekonomický ředitel</b>	Ing. Miroslav Pánek

Ředitelé divizí:

<b>ředitel divize 1</b>	Ing. Jaroslav Heran
<b>ředitel divize 2</b>	Ing. Miloslav Hadrava
<b>ředitel divize 3</b>	Ing. Martin Plch
<b>ředitel divize 4</b>	Ing. Josef Neuwirth
<b>ředitel divize 5</b>	Ing. Václav Soukup
<b>ředitel divize 6</b>	Ing. Jan Cuc
<b>ředitel divize 8</b>	Ing. Ivo Vrbka
<b>ředitel divize 9</b>	Ing. Petr Záborský
<b>ředitel divize 11</b>	Ing. Zdeněk Ševčík
<b>Metrostav a.s. – organizační zložka Bratislava</b>	Ing. Ivan Škripeň

Dne 22. ledna 2013 představenstvo Společnosti schválilo odvolání Ing. Václava Soukupa z funkce ředitele divize 5 a jeho jmenování do funkce ředitele zahraničního podnikání Společnosti s účinností k 1. dubnu 2013. Dne 22. ledna 2013 bylo představenstvem Společnosti schváleno jmenování Ing. Romana Fuksy do funkce ředitele divize 5.

## 2. Účetní postupy

### 2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a je sestavena v historických cenách kromě případů popsanych v poznámce Účetní postupy. Deriváty a cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě.

### 2.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Nakoupený nehmotný majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	
Software	33 %
Ocenitelná práva	32 %
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	15 %

Nehmotný majetek (s výjimkou softwaru), jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena je mezi 10-ti a 60-ti tis. Kč za položku, je považován za drobný dlouhodobý nehmotný majetek a je odpisován na základě jeho předpokládané doby životnosti. Software v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je považován za zásoby a účtován do nákladů.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

### 2.3. Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek. Hmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a v ocenění od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč je považován za drobný dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	
Budovy a stavby	3 %
Stroje a zařízení	8 % – 16 %
Dopravní prostředky	17 %
Inventář	17 %
Motorová vozidla	13 %

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Rezerva je tvořena pro významné opravy, které bude podle odhadu vedení Společnosti třeba provést v budoucích účetních obdobích. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 tis. Kč za rok je aktivováno.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena je mezi 5-ti a 40-ti tis. Kč za položku, je odpisován na základě jeho předpokládané doby životnosti.

#### 2.4. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Podíly v ovládaných a řízených osobách představují majetkové účasti v podnicích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v podnicích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, které jsou vedeny v cizích měnách, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu.

#### 2.5. Ostatní cenné papíry a podíly

Společnost rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou podílem v dceřiné nebo přidružené společnosti, do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry, které Společnost drží za účelem provádění transakcí s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu, maximálně však ročním.

Dlužné cenné papíry, které Společnost zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčité době, a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Společnosti.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace nebo trvalého znehodnocení.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti převyšuje jejich odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

## 2.6. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo, atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady (tj. spotřeba materiálu a ostatní náklady související se stavebními zakázkami) sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

Jako součást nedokončené výroby se v průběhu výstavby vykazují náklady na provedenou developerskou činnost.

V případě dlouhodobých smluv zůstatková hodnota nedokončené výroby také zahrnuje část administrativní režie. Přijaté subdodávky a jiné přímé náklady jsou účtovány přímo do nákladů a současně je zaúčtována nedokončená výroba proti aktivaci. Přijaté subdodávky jsou oceněny pořizovací cenou. K zúčtování nedokončené výroby dochází v okamžiku zachycení tržby za uskutečněnou dodávku.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob. Společnost dále tvoří opravnou položku k nedokončené výrobě a zboží v případě, kdy účetní hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu.

## 2.7. Způsob účtování o developerské činnosti

Společnost účtuje o developerské činnosti v oblasti oběžných aktiv – prostřednictvím účtu nedokončené výroby v průběhu výroby a prostřednictvím účtu hotových výrobků po jejím dokončení. Pozemky, které jsou součástí developerské činnosti, jsou součástí zásob. Prodeje výsledků developerské činnosti jsou účtovány jako tržby z prodeje vlastních výrobků.

## 2.8. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Dlouhodobé pohledávky nejsou diskontovány.

## 2.9. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úlohy s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.



## 2.10. Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kursem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou cenných papírů držených do splatnosti, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty. U ostatních cenných papírů a podílů, které jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a které jsou vedeny v cizích měnách, se kurzový rozdíl považuje za součást ocenění reálnou hodnotou.

Výsledkové účty organizačních složek jsou přepočteny průměrným měsíčním devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou za účetní období.

Společnost považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky vyjádřené v cizí měně, a tudíž tyto položky majetku přepočítává devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

## 2.11. Finanční deriváty

Finanční deriváty zahrnující měnové obchody, futures na úrokovou míru, FRA, měnové a úrokové swapy, měnové a úrokové opce a ostatní finanční deriváty jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost záporná.

Deriváty vložené do jiných finančních nástrojů nejsou samostatně vykazovány.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou součástí čistého zisku nebo ztráty z finančních operací.

Společnost předem vymezuje určité deriváty buď k zajištění reálné hodnoty vybraných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z vybraných aktiv nebo závazků nebo očekávaných transakcí nebo pevných příslibů (zajištění peněžních toků). Účtování o takto vymezených finančních derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění určitých kritérií:

- (i) před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb;
- (ii) dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období;
- (iii) zajištění je průběžně efektivní;
- (iv) zajištěná položka není cenným papírem k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění reálné hodnoty, jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty současně s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která je přiřaditelná danému zajištěnému riziku.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce nebo pevného příslibu vznikne aktivum nebo závazek, zisky a ztráty dříve zahrnuté v zajišťovacím fondu jsou součástí pořizovací ceny daného aktiva nebo závazku. V opačném případě jsou hodnoty zahrnuté v zajišťovacím fondu převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňuje hospodářský výsledek.

## 2.12. Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány na základě fakturace vyplývající ze smluvních podmínek, ve kterých je zohledněn stupeň dokončení stavební zakázky.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## 2.13. Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## 2.14. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo výdajů, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, je znám jejich účel, avšak není přesně známa jejich výše, nebo časový rozvrh úhrady. Rezervy však nejsou tvořeny na běžné provozní výdaje nebo na výdaje přímo související s budoucími příjmy. Společnost dále vytváří daňové rezervy na významné budoucí opravy dlouhodobého majetku v souladu se zákonem o rezervách.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Ostatní rezervy zahrnují především rezervy na dokončení projektů a rezervy na záruční opravy.

## 2.15. Výnosy příštích období

Na účet výnosů příštích období jsou v souladu s účetními předpisy a účetní směrnici Společnosti účtovány doklady za plnění, u kterých nastala povinnost uplatnit daň z přidané hodnoty na výstupu podle ustanovení zákona o dani z přidané hodnoty, ale která nezakládají (neumožňují) realizaci tržeb podle uzavřených smluv, protože nedošlo k předání a převzetí díla ve smyslu obchodního zákoníku a smluvních ujednání. Výnos bude realizován v příštích obdobích.

## 2.16. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní. Při tvorbě dohadné položky pasivní Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelně odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

## 2.17. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

## 2.18. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti. Při změně sazby daně z příjmů je zůstatek odložené daně přepočítán a rozdíl zaúčtován do výkazu zisku a ztráty.

Odložená daň, vyplývající z přecenění zajišťovacích nástrojů a realizovatelných cenných papírů na reálnou hodnotu vykazovaného přímo ve vlastním kapitálu, je rovněž zachycena ve vlastním kapitálu.

## 2.19. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámkách 15, 16 a 17.

## 2.20. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2012	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2012
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	130 942	6 887	0	137 829
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	8 699	147	0	8 846
Nedokončený majetek	966	262	966	262
<b>Celkem</b>	<b>140 607</b>	<b>7 296</b>	<b>966</b>	<b>146 937</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	120 918	7 050	0	127 968
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	7 999	289	0	8 288
<b>Celkem</b>	<b>128 917</b>	<b>7 339</b>	<b>0</b>	<b>136 256</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>11 690</b>			<b>10 681</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2011	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení / přeúčtování	31. prosince 2011
<b>Požizovací cena</b>				
Software	127 128	4 079	265	130 942
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	8 047	700	48	8 699
Nedokončený majetek	1 396	4 349	4 779	966
<b>Celkem</b>	<b>136 571</b>	<b>9 128</b>	<b>5 092</b>	<b>140 607</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	112 614	8 569	265	120 918
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	8 000	47	48	7 999
<b>Celkem</b>	<b>120 614</b>	<b>8 616</b>	<b>313</b>	<b>128 917</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>15 957</b>			<b>11 690</b>

#### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2012	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2012
<b>Požizovací cena</b>				
Pozemky	299	0	0	299
Budovy a stavby	48 806	0	1	48 805
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 753 363	62 764	34 258	1 781 869
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	287 815	11 191	4 610	294 396
Nedokončený majetek	15 184	7 197	15 153	7 228
Poskytnuté zálohy	4 000	0	4 000	0
<b>Celkem</b>	<b>2 109 467</b>	<b>81 152</b>	<b>58 022</b>	<b>2 132 597</b>
<b>Oprávký</b>				
Budovy a stavby	40 108	355	0	40 463
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 188 892	401 395	34 024	1 556 263
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	195 057	29 684	4 594	220 147
Opravná položka k dlouhodobému majetku	0	18 000	0	18 000
<b>Celkem</b>	<b>1 424 057</b>	<b>449 434</b>	<b>38 618</b>	<b>1 834 873</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>685 410</b>			<b>297 724</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2011	Přírůstky / přeučtování	Vyřazení	31. prosince 2011
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	10 665	0	10 366	299
Budovy a stavby	85 370	0	36 564	48 806
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 225 578	614 428	86 643	1 753 363
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	278 485	17 830	8 500	287 815
Nedokončený majetek	52 547	581 679	619 042	15 184
Poskytnuté zálohy	210 272	4 000	210 272	4 000
<b>Celkem</b>	<b>1 862 917</b>	<b>1 217 937</b>	<b>971 387</b>	<b>2 109 467</b>
<b>Oprávký</b>				
Budovy a stavby	46 825	1 182	7 899	40 108
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 025 214	236 190	72 512	1 188 892
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	172 828	30 699	8 470	195 057
Opravná položka k dlouhodobému majetku	3 760	0	3 760	0
<b>Celkem</b>	<b>1 248 627</b>	<b>268 071</b>	<b>92 641</b>	<b>1 424 057</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>614 290</b>			<b>685 410</b>

Společnost k 31. prosinci 2012 neviduje budoucí závazky vyplývající ze smluv o nákupu dlouhodobého hmotného majetku (2011: 0 tis. Kč).

Společnost v roce 2011 rovněž používala majetek získaný finančním leasingem, který byl však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva. V roce 2012 nepoužívala společnost žádný majetek získaný finančním leasingem.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Splacené splátky	0	9 182
Splátky splatné do jednoho roku	0	0
Splátky splatné později	0	0
<b>Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv</b>	<b>0</b>	<b>9 182</b>

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 11.

## 5. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

K 31. prosinci 2012	Počet akcií	Nominální hodnota	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2012*) (tis. Kč)	Vlastní kapitál*) (tis. Kč)
<b>Rozhodující vliv (podíly v ovládaných a řízených osobách)</b>						
METROS, s.r.o., Praha 9			43 000	100	-6 159	48 737
Metrostav Development a.s., Praha 8	1 003	200			1 476	645 402
	8 865	50				
	15	1	648 879	100		
Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s., Praha 8	22 080	50	895 864	94,4	112 707	1 392 039
Metrostav SK a.s., Slovensko	10 000	0,83	208 624	100	-3 794	-11 179 (**)
SQZ, s.r.o., Praha 8			3 820	100	994	26 025
S u b t e r r a a.s., Praha 4	546 229	1	669 545	100	141 923	1 118 109
PRAGIS a.s., Praha 9	142	12	331 206	71	23 457	309 060
CCE Praha, spol. s r.o., Praha 8			8 153	100	1 449	9 811
MVE Štětí a.s., Praha 8	20	100	2 576	100	1 989	-11
DSH – Dopravní stavby, a.s., Brno	392	50	19 658	98	-13 251	2 284
PK Doprastav, a.s., Slovensko	69	33,194	176 068	98,57	27	4 430 (**)
Doprastav Asfalt, a.s., Slovensko	99	100	326 765	99	276	9 910 (**)
Metrostav Deutschland GmbH, Německo			1 258	100	2	50 (**)
Metrostav – Háfell ehf, Island			51	68	714	4 527 (***)
<b>Celkem</b>			<b>3 335 467</b>			
Opravná položka			-248 624			
<b>Zůstatková hodnota</b>			<b>3 086 843</b>			
<b>Podstatný vliv</b>						
Doprastav, a.s., Slovensko	503 627	0,034	1 077 371	49,95	-49 155	51 847
TBG METROSTAV s.r.o., Praha 8			20 000	50	43 695	468 362
Prague Military Hospital Concession HoldCo a.s., Praha 2	25	20	125	25	1 936	-35
B E S s.r.o., Benešov			280 115	50	38 786	167 332
ČKD-MTS a.s., Rusko		20 500	0	34		****)
<b>Celkem</b>			<b>1 377 611</b>			
Opravná položka			-538 685			
<b>Zůstatková hodnota</b>			<b>838 926</b>			

\*) údaje z neauditovaných účetních závěrek

\*\*) nominální hodnota akcie, výsledek hospodaření a vlastní kapitál uvedeny v tisících eur

\*\*\*) výsledek hospodaření a vlastní kapitál uveden v islandských korunách

\*\*\*\*) nominální hodnota uvedena v rublech; společnost ČKD-MTS a.s. nevyvíjí v současné době žádné podnikatelské aktivity

K 31. prosinci 2011	Počet akcií	Nominální hodnota	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2011 *) (tis. Kč)	Vlastní kapitál*) (tis. Kč)
<b>Rozhodující vliv (podíly v ovládaných a řízených osobách)</b>						
METROS, s.r.o., Praha 9			43 000	100	3 532	56 191
	1 003	200				
	8 865	50				
	15	1				
Metrostav Development a.s., Praha 8	9 883		648 879	100	42 961	682 783
Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s., Praha 8	22 080	50	895 864	94,4	116 500	1 343 428
Metrostav SK a.s., Slovensko	10 000	0,83	214 100	100	-1 441	-7 556 **)
SQZ, s.r.o., Praha 8			3 821	100	2 297	25 032
S u b t e r r a a.s., Praha 4	546 229	1	669 545	100	151 230	1 041 615
PRAGIS a.s., Praha 9	140	12	328 368	70	25 592	285 761
CCE Praha, spol. s r.o., Praha 8			8 153	100	1 116	8 362
Metrostav Deutschland GmbH, Německo			1 212	100	-14	50 **)
Metrostav – Háfell ehf, Island			56	68	-551	5 242 ***)
<b>Celkem</b>			<b>2 812 998</b>			
Opravná položka			-254 101			
<b>Zůstatková hodnota</b>			<b>2 558 897</b>			
<b>Podstatný vliv</b>						
Doprastav, a.s., Slovensko	503 627	0,034	1 105 655	49,95	-14 945	103 025 **)
TBG METROSTAV s.r.o., Praha 8			20 000	50	70 015	470 231
Prague Military Hospital Concession HoldCo a.s., Praha 2	25	20	125	25	118	1 971
ČKD-MTS a.s., Rusko		20 500	0	34		****)
<b>Celkem</b>			<b>1 125 780</b>			

\*) údaje z neauditovaných účetních závěrek

\*\*\*) nominální hodnota akcie, výsledek hospodaření a vlastní kapitál uveden v tisících eurech

\*\*\*\*) výsledek hospodaření a vlastní kapitál uveden v islandských korunách

\*\*\*\*\*) nominální hodnota uvedena v rublech; společnost ČKD-MTS a.s. nevyvíjí v současné době žádné podnikatelské aktivity

V roce 2012 obdržela Společnost dividendy od společnosti S u b t e r r a a.s. ve výši 60 000 tis. Kč (2011: 50 000 tis. Kč), od společnosti Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s. ve výši 9 440 tis. Kč (rok 2011: 9 440 tis. Kč). Společnost přijala v roce 2012 podíl na zisku od společnosti TBG METROSTAV s.r.o. ve výši 20 000 tis. Kč (2011: 25 000 tis. Kč) a od společnosti METROS s.r.o. ve výši 1 000 tis. Kč (2011: 0 Kč).

Hodnota podílu ve společnosti Metrostav SK a.s. byla v roce 2012 upravena o opravnou položku ve výši 208 624 tis. Kč (2011: 214 101 tis. Kč). Hodnota podílu ve společnosti PRAGIS a.s. byla v roce 2012 a v roce 2011 upravena o opravnou položku ve výši 40 000 tis. Kč. Hodnota podílu ve společnosti Doprastav, a.s. byla v roce 2012 upravena o opravnou položku ve výši 538 685 tis. Kč (2011: 0 tis. Kč).

Společnost poskytla dne 1. března 2013 prohlášení společnosti Metrostav SK a.s., ve kterém se Společnost zavázala k poskytnutí finanční podpory společnosti Metrostav SK a.s., aby byla schopna plně dostát všem splatným závazkům vůči třetím stranám a aby byla schopna splnit předpoklad trvání účetní jednotky v budoucnu. Pro třetí strany z tohoto prohlášení nevyplývají žádné přímo vymahatelné právní nároky vůči Společnosti.

V roce 2012 Společnost navýšila svůj podíl ve společnosti PRAGIS a.s. o 1,0%. K 31. prosinci 2012 výše podílu představuje 71 %.

V roce 2012 Společnost založila jako jediný akcionář společnost MVE Štětí a.s., se sídlem Praha 8. Dále Společnost v roce 2012 pořídila podíly ve slovenských společnostech Doprastav Asphalt, a.s. a PK Doprastav, a.s. K 31. prosinci 2012 výše podílu ve společnosti Doprastav Asphalt, a.s. představuje 99 % a výše podílu ve společnosti PK Doprastav, a.s. představuje 98,57 %.

V roce 2012 Společnost pořídila podíl ve společnosti DSH – Dopravní stavby, a.s., se sídlem Brno a výše podílu k 31. prosinci 2012 představuje 98 %.

V roce 2012 Společnost pořídila podíl ve společnosti B E S s.r.o., se sídlem Benešov a výše podílu k 31. prosinci 2012 představuje 50 %.

V roce 2011 Společnost jako jediný akcionář založila obchodní společnost Metrostav Deutschland GmbH se sídlem ve Spolkové republice Německo.

U žádné z uvedených dceřiných a přidružených společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

Změna opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných a přidružených Společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	2012	2011
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>254 101</b>	<b>207 960</b>
Tvorba za rok	0	46 141
Snížení v roce	-5 477	0
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>248 624</b>	<b>254 101</b>

(tis. Kč)	Přidružené společnosti	
	2012	2011
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tvorba za rok	538 685	0
Snížení v roce	0	0
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>538 685</b>	<b>0</b>

## 6. Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

### 6.1. Ostatní dlouhodobý finanční majetek

K 31. prosinci 2012 a 2011:

(tis. Kč)	Ocenění v účetnictví	Požizovací cena
<b>Tuzemské</b>		
Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	2 950	2 950
<b>Celkem</b>	<b>2 950</b>	<b>2 950</b>

V roce 2012 a 2011 Společnost nerealizovala žádné příjmy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů.



## 6.2. Krátkodobý finanční majetek

(tis. Kč)	Hodnota	Datum vystavení	Datum splatnosti
<b>K 31. prosinec 2012 - Depozitní směnky</b>			
UniCredit Bank Czech Republic	500 000	15. 12. 12	18. 03. 13
UniCredit Bank Czech Republic	5 400	19. 12. 12	23. 01. 13
UniCredit Bank Czech Republic	144 220	19. 12. 12	14. 01. 13
UniCredit Bank Czech Republic	71 580	19. 12. 12	02. 01. 13
UniCredit Bank Czech Republic	6 370	19. 12. 12	09. 01. 13
<b>K 31. prosinec 2012 – Krátkodobé cenné papíry</b>			
Společnost ORCO Property Group, société anonyme	2 231		
<b>Celkem</b>	<b>729 801</b>		

(tis. Kč)	Hodnota	Datum vystavení	Datum splatnosti
<b>K 31. prosinec 2011 - Depozitní směnky</b>			
ČSOB	6 846	13. 12. 11	13. 01. 12
ČSOB	8 175	15. 12. 11	13. 01. 12
Komerční banka, a.s.	91 500	20. 12. 11	03. 01. 12
Komerční banka, a.s.	177 322	21. 12. 11	04. 01. 12
Komerční banka, a.s.	115 101	28. 12. 11	04. 01. 12
Komerční banka, a.s.	40 200	30. 12. 11	31. 01. 12
LBBW	110 000	19. 12. 11	20. 02. 12
RAIFFEISENBANK	12 000	28. 12. 11	01. 01. 12
UniCredit Bank Czech Republic	6 590	21. 12. 11	18. 01. 12
UniCredit Bank Czech Republic	6 650	21. 12. 11	04. 01. 12
UniCredit Bank Czech Republic	48 965	28. 12. 11	11. 01. 12
UniCredit Bank Czech Republic	23 210	29. 12. 11	04. 01. 12
UniCredit Bank Czech Republic	7 000	30. 12. 11	09. 01. 12
Komerční banka, a.s.	30 547	27. 12. 11	03. 01. 12
UniCredit Bank Czech Republic	6 914	29. 12. 11	04. 01. 12
<b>K 31. prosinec 2011 – Hypoteční zástavní listy</b>			
UniCredit Bank Czech Republic	498 721	15. 12. 11	15. 03. 12
<b>K 31. prosinec 2011 – Krátkodobé cenné papíry</b>			
Společnost ORCO Property Group, société anonyme	4 066		
<b>Celkem</b>	<b>1 193 807</b>		

V roce 2011 pořídila Společnost akcie společnosti ORCO Property Group, S.A. jako krátkodobý cenný papír. Pořizovací cena akcií činila 11 672 tis. Kč. K 31. prosinci 2012 byly tyto akcie oceněny reálnou hodnotou v částce 2 231 tis. Kč na základě burzovní kotace (2011: 4 066 tis. Kč).

## 7. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2012 ve výši 13 451 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 13 450 tis. Kč).

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)	2012	2011
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>13 450</b>	<b>9 966</b>
Tvorba opravné položky	1	4 182
Zrušení opravné položky	0	-698
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>13 451</b>	<b>13 450</b>

## 8. Pohledávky

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Pohledávky z obchodních vztahů		
Dlouhodobé	1 055 826	738 096
Krátkodobé		
krátkodobé do splatnosti	3 506 793	5 172 251
krátkodobé po splatnosti		
0–30 dnů	1 012 661	337 387
31–90 dnů	795 025	341 956
91–365 dnů	1 133 396	201 636
365 a více dnů	439 440	263 937
<b>Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>6 887 315</b>	<b>6 317 167</b>
Ostatní pohledávky dlouhodobé	477 620	583 473
– z toho odložená daňová pohledávka	443 666	436 793
Ostatní pohledávky krátkodobé	1 598 760	1 417 504
<b>Celkem</b>	<b>10 019 521</b>	<b>9 056 240</b>
Opravné položky na nedobytné pohledávky	-672 575	-490 323
<b>Čistá hodnota pohledávek</b>	<b>9 346 946</b>	<b>8 565 917</b>

Převažující část dlouhodobých pohledávek tvoří zádržné na stavební zakázky. Hodnota pohledávek se splatností delší než 5 let k 31. prosinci 2012 činí 158 335 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 183 549 tis. Kč).

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2012	2011
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>490 323</b>	<b>480 915</b>
Tvorba opravné položky	265 205	206 372
Použití k odpisu pohledávek	-82 953	-196 964
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>672 575</b>	<b>490 323</b>

Položka finančních výkazů Náklady příštích období obsahuje zejména předplacené pojištění.

## 9. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2012		31. prosince 2011	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 100 Kč, plně splacené	7 906 668	790 667	7 906 668	790 667

Hlavní akcionáři s podílem více než 20%:

(v %)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
DDM Group a.s.	51,34	51,34
DOAS SK, a.s.	23,17	23,17
Ostatní akcionáři (méně než 20%)	25,49	25,49
<b>Celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Zákonný rezervní fond je tvořen ze zisku Společnosti podle zákona a nelze jej rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát.

Dne 4. května 2012 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2011 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2011 ve výši 704 454 tis. Kč, jak je uvedeno v Přehledu o změnách vlastního kapitálu.

## 10. Rezervy

(tis. Kč)	Rezervy			Daň z příjmů	Celkem
	Rezervy zákonné	na záruční opravy	Ostatní rezervy	snížená o zálohy	
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2011</b>	<b>87 353</b>	<b>466 003</b>	<b>1 282 762</b>	<b>87 236</b>	<b>1 923 354</b>
Tvorba rezerv	188 840	91 882	781 599	0	1 062 321
Použití a rozpuštění rezerv	33 293	100 192	602 853	87 236	823 574
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2011</b>	<b>242 900</b>	<b>457 693</b>	<b>1 461 508</b>	<b>0</b>	<b>2 162 101</b>
Tvorba rezerv	155 287	76 360	428 308	0	659 955
Použití a rozpuštění rezerv	47 290	78 806	763 133	0	889 229
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2012</b>	<b>350 897</b>	<b>455 247</b>	<b>1 126 683</b>	<b>0</b>	<b>1 932 827</b>

### Rezervy zákonné

Společnost k 31. prosinci 2012 tvořila jako rezervy podle zvláštních právních předpisů zejména rezervy na významné budoucí opravy dlouhodobého movitého majetku tak, jak je upraveno zákonem o rezervách, včetně povinnosti držet tyto prostředky na samostatném účtu v bance.

### Rezervy na záruční opravy

Při tvorbě rezerv na záruční opravy k 31. prosinci 2012 Společnost vycházela z fixního koeficientu budoucích očekávaných nákladů k celkovým očekávaným tržbám projektu. Při určování výše koeficientu Společnost zohlednila svá historická data o výši nákladů na záruční opravy a též vývoj stavebního trhu v oblasti poskytovaných záruk. Výše tohoto koeficientu je konsistentní mezi účetními obdobími.

### Ostatní rezervy

Společnost k 31. prosinci 2012 tvořila rezervy na dokončení projektů tak, aby zohlednila v každé fázi projektu jeho celkový výsledek očekávaný podle informací, které byly Společnosti známy do okamžiku sestavení účetní závěrky. V případě, že Společnost očekává z projektu ztrátu, tvořila rezervu v plné výši očekávané ztráty. V případě otevřených jednání s investorem u projektů, u kterých hrozí ztráta anebo u nich došlo k významným změnám jejich technických a ekonomických parametrů oproti původnímu projektu, tvořila Společnost rezervy ve výši zohledňující plnění na základě svých smluvních a mimosmluvních závazků vůči investorovi.

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 13 Daň z příjmů.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 285 675 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011: 308 861 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 178 000 tis. Kč vytvořené k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011: 210 160 tis. Kč).

## 11. Závazky

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Závazky z obchodních vztahů		
Dlouhodobé	2 191 090	1 733 703
Krátkodobé		
krátkodobé do splatnosti	3 989 086	5 795 475
krátkodobé po splatnosti		
0–30 dnů	581 856	582 696
31–90 dnů	432 052	206 034
91–365 dnů	401 863	266 813
365 a více dnů	163 800	92 567
<b>Krátkodobé závazky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>5 568 657</b>	<b>6 943 585</b>
Ostatní závazky krátkodobé	2 059 118	1 413 735
Ostatní závazky dlouhodobé	379 122	34 444
<b>Celkem</b>	<b>10 197 987</b>	<b>10 125 467</b>

Převážná část dlouhodobých závazků tvoří zádržné ze stavebních zakázek. Hodnota závazků se splatností delší než 5 let k 31. prosinci 2012 činí 552 204 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 597 532 tis. Kč).

Společnost nemá žádné závazky po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné ostatní závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Budoucí závazky z titulu operativního leasingu k 31. prosinci 2012 činí 43 676 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 77 394 tis. Kč).

## 12. Finanční deriváty

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v položce „Ostatní pohledávky“, pokud je pro Společnost kladná, nebo v položce „Ostatní závazky“, pokud je záporná:

	31. prosince 2012		31. prosince 2011	
	Reálná hodnota kladná tis. Kč	Nominální hodnota tis. EUR	Reálná hodnota záporná tis. Kč	Nominální hodnota tis. EUR
Deriváty zajišťující peněžní toky – měnové forwardy	259	4 133	5 386	8 685

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů zajišťujících peněžní toky je zachycena v oceňovacích rozdílech ze zajišťovacích derivátů ve vlastním kapitálu do okamžiku, kdy zajištěné položky ovlivní výsledek hospodaření.

## 13. Daň z příjmů

Daňový náklad lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	2012	2011
Splatná daň	178 000	210 160
Odložená daň	-7 567	-109 012
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	1 467	51 425
<b>Daňový náklad celkem</b>	<b>171 900</b>	<b>152 573</b>

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(tis. Kč)	2012	2011
Zisk před zdaněním	460 478	857 027
Daňově neuznatelné náklady	405 364	365 239
Nezdaňované výnosy	-103 726	-92 926
Rozdíl daňových a účetních odpisů	203 184	2 148
Ostatní položky upravující základ daně	-22 842	-25 383
<b>Daňový základ</b>	<b>942 458</b>	<b>1 106 105</b>
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 %	179 067	210 160
Slevy na dani	-1 067	0
<b>Výsledná daňová povinnost</b>	<b>178 000</b>	<b>210 160</b>

### Rezerva na daň z příjmů

Společnost v roce 2012 vytvořila rezervu na daň z příjmů v celkové výši 178 000 tis. Kč (v roce 2011: 210 160 tis. Kč). Zároveň Společnost eviduje k 31. prosinci 2012 pohledávku z titulu zaplacených záloh na daň z příjmů v celkové výši 285 675 tis. Kč (v roce 2011: 308 861 tis. Kč). Rozdíl mezi vytvořenou rezervou a zaplacenými zálohami je vykázán jako pohledávka z titulu zaplacených záloh na daň z příjmů.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2011 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Odložený daňový závazek z titulu:</b>		
Zrychlené daňové odpisy majetku	0	-20 724
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>0</b>	<b>-20 724</b>
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
Daňové odpisy majetku	16 030	0
Opravné položky	88 577	43 508
Rezervy	301 091	360 539
Ostatní dočasné rozdíly	37 968	52 775
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>443 666</b>	<b>456 822</b>
Celkem účtováno do výkazu zisku a ztráty	443 666	436 098
Zajišťovací deriváty – účtováno do vlastního kapitálu	0	695
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>443 666</b>	<b>436 793</b>

## 14. Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z provozní činnosti:

(tis. Kč)	2012	2011
<b>Stavební výroba</b>		
občanské stavby	5 575 226	5 250 420
bytová výstavba	858 341	1 392 310
průmyslová výstavba	3 644 571	3 394 452
dopravní stavby včetně metra	4 774 339	4 805 447
podzemní stavby	3 991 576	5 000 804
ostatní stavby	1 209 375	1 098 873
<b>Stavební výroba celkem</b>	<b>20 053 428</b>	<b>20 942 306</b>
Ostatní výroba	772 647	732 582
<b>Výkony celkem</b>	<b>20 826 075</b>	<b>21 674 888</b>

Ostatní výroba zahrnuje zejména výnosy z prodeje betonu a výztuže, dopravní výkony, výstavbu vlastních investic a další specializované činnosti. Teritoriální struktura tržeb:

%	2012	2011
Tržby v tuzemsku	94,00	96,99
Tržby v zahraničí	6,00	3,01

Ostatní provozní výnosy zahrnují zejména pojistná plnění a přefakturace provozních nákladů.

## 15. Zaměstnanci

	2012	2011
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	17	17
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	3 130	3 089
<b>Počet zaměstnanců celkem</b>	<b>3 147</b>	<b>3 106</b>

Vedení Společnosti zahrnuje vrcholový management a ředitelé divizí.

(tis. Kč)	Vedení	Ostatní	Celkem
<b>2012</b>			
Mzdové náklady a odměny	148 943	1 555 033	1 703 976
Náklady na sociální zabezpečení	10 333	503 177	513 510
Ostatní sociální náklady	0	83 691	83 691
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>159 276</b>	<b>2 141 901</b>	<b>2 301 177</b>
<b>2011</b>			
Mzdové náklady a odměny	113 796	1 540 532	1 654 328
Náklady na sociální zabezpečení	10 296	511 309	521 605
Ostatní sociální náklady	0	86 744	86 744
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>124 092</b>	<b>2 138 585</b>	<b>2 262 677</b>

Odměna členům představenstva Společnosti v roce 2012 činila 6 000 tis. Kč (2011: 6 000 tis. Kč). Odměna členům dozorčí rady Společnosti představovala v roce 2012 2 640 tis. Kč (2011: 2 640 tis. Kč). Odměna členům Výboru pro audit činila v roce 2012 480 tis. Kč (2011: 480 tis. Kč).

Členům představenstva Společnosti byly v roce 2012 vyplaceny tantiémy ve výši 8 000 tis. Kč (2011: 8 000 tis. Kč) a členům dozorčí rady Společnosti v roce 2012 ve výši 6 000 tis. Kč (2011: 6 000 tis. Kč).

Členům představenstva a dozorčí rady Společnosti jsou k dispozici služební vozidla. Souhrnná pořizovací cena těchto automobilů činí k 31. prosinci 2012: 9 126 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 9 126 tis. Kč).

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2012 a 2011 akcionářům a členům statutárních orgánů poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě.

## 16. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny pouze významné transakce se spřízněnými stranami.

(tis. Kč)	2012	2011
<b>Výnosy</b>		
Prodej materiálu a zboží	2 380	24 266
Prodej služeb	542 485	611 525
Prodej dlouhodobého majetku	0	39 250
Úrokové výnosy a ostatní výnosy	20 155	19 751
Prodané cenné papíry a podíly	6 125	0
Přijaté dividendy	90 440	84 440
<b>Celkem</b>	<b>661 585</b>	<b>779 232</b>
<b>Náklady</b>		
Nákup finančních investic	502 912	0
Nákup majetku	202	7 762
Nákup materiálu a energie	864 041	932 860
Nákup subdodávek	1 810 048	1 769 020
Ostatní nakupované služby	325 242	401 717
<b>Celkem</b>	<b>3 502 445</b>	<b>3 111 359</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Pohledávky</b>		
Nedokončená výroba	4 928	1 573
Pohledávky z obchodních vztahů	281 280	190 407
Ostatní pohledávky	17 550	9 500
Poskytnuté půjčky krátkodobé	837 611	606 014
Poskytnuté půjčky dlouhodobé	16 535	125 000
<b>Celkem</b>	<b>1 157 904</b>	<b>932 494</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů a dohadné položky pasivní	1 361 394	1 274 334
<b>Celkem</b>	<b>1 361 394</b>	<b>1 274 334</b>

Půjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Společnost netvořila opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

V souladu s § 39 odst. 10 vyhlášky 500/2002 Sb. Společnost využívá možnost omezit vykázání transakcí a zůstatků se spřízněnými stranami na členy konsolidačního celku, orgány Společnosti a její vedení a na většinové akcionáře.



## 17. Ostatní skutečnosti nezobrazené ve finančních výkazech

Ručitelské závazky Společnosti:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
METROS, s.r.o.	40 000	39 993
Metrostav Rezident a.s.	41 500	50 000
S u b t e r r a a.s.	0	72 131
PRAGIS a.s.	35 764	35 312
DSH – Dopravní stavby, a.s.	41 169	0
Metrostav SK a.s.	348 156	388 645
	<b>506 589</b>	<b>586 081</b>

Bankovní záruky vystavené za Společnost:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Typ bankovní záruky:</b>		
– na účast ve veřejných soutěžích	319 258	98 166
– za řádné provedení prací	5 904 017	5 144 218
– po dobu záruční lhůty	2 358 532	2 040 374
– ostatní	432 698	269 626
	<b>9 014 505</b>	<b>7 552 384</b>

Závazné přísliby bankovních záruk a úvěru vystavené za Společnost:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Typ závazného příslibu bankovní záruky:</b>		
– za řádné provedení prací	129 546	585 000
– po dobu záruční lhůty	66 274	191 022
– ostatní	751 000	751 000
	<b>946 820</b>	<b>1 527 022</b>

Směnky vystavené:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Peněžní ústav:</b>		
The Royal Bank of Scotland N.V. (dříve ABN AMRO Bank N.V. )	blanco	blanco
Citibank Europe plc, organizační složka	blanco	blanco
Česká spořitelna a.s.	blanco	blanco
Československá obchodní banka, a. s.	blanco	blanco
UniCredit Bank Czech Republic a.s.	blanco	blanco
LBBW Bank CZ a.s. (dříve BAWAG Int. Bank CZ a.s.)	blanco	blanco
LBBW Bank CZ a.s. (dříve BAWAG Int. Bank CZ a.s.)	-	102 722
ING Bank N.V., org. složka	blanco	blanco
Komerční banka a.s.	blanco	blanco
Raiffeisenbank a.s.	blanco	blanco
Oberbank AG pobočka Česká republika	blanco	blanco

Jedná se o směnky vystavené Společností za účelem zajištění úvěrových rámců u peněžních ústavů.

## 18. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. jsou uvedeny ve výroční zprávě Společnosti za konsolidační celek.

## 19. Potenciální závazky

Společnost má v rámci svého běžného podnikání otevřena jednání o dokončení projektů, u nichž došlo k významným změnám jejich technických a ekonomických parametrů oproti původnímu zadání a projektu. Konečné výsledky těchto jednání mohou zapříčinit dodatečné ztráty nebo zisky Společnosti ve srovnání s vytvořenými rezervami na dokončení těchto projektů.

Finanční úřady v České republice mají právo zkoumat daňová přiznání a účetní záznamy za předchozí období. Česká daňová legislativa a její interpretace se stále vyvíjejí. Daňové zákony byly novelizovány a existuje nejistota ve výkladu a v postupu příslušných finančních úřadů v řadě oblastí. V důsledku toho musí Společnost při tvorbě účetních zásad sama interpretovat daňovou legislativu. Případný vliv této nejistoty na účetní závěrku Společnosti nelze vyčíslit.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2012 a 2011.

## 20. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Pokladní hotovost a peníze na cestě	835	1 094
Účty v bankách	3 163 365	4 148 113
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku	1 865 941	1 775 236
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>5 030 141</b>	<b>5 924 443</b>

## 21. Následné události

Dne 26. února 2013 představenstvo Společnosti schválilo koupi dodatečných 16,7 % akcií ve společnosti BES s.r.o., čímž se z této společnosti pod podstatným vlivem stane ovládaná společnost.

Dne 26. února 2013 schválilo představenstvo Společnosti Fúzi sloučením Společnosti jako nástupnické společnosti se společností Metrostav SK a.s. jako zanikající společností se založením nové dceřiné společnosti Metrostavu SK a.s. a vklad aktivní části podniku společnosti Metrostav SK a.s. do nově založené společnosti.

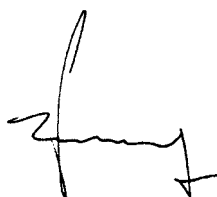
Dne 15. ledna 2013 byla založena organizační složka Společnosti v Srbsku.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2012.

4. března 2013



Ing. František Kočí  
člen představenstva



Ing. Pavel Pilát  
člen představenstva



## Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Metrostav a.s.

### Zpráva o konsolidované účetní závěrce

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti Metrostav a.s., identifikační číslo 00014915, se sídlem Koželužská 2246, Praha 8 (dále „Společnost“) a jejich dceřiných společností (dále „Skupina“), tj. konsolidovaný výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2012, konsolidované výkazy úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2012 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „konsolidovaná účetní závěrka“).

### Odpovědnost představenstva Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Skupiny relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Skupiny. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2012, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2012 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

8. dubna 2013

zastoupená partnerem

Ing. Tomáš Bašta  
statutární auditor, oprávnění č. 1966

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

## Konsolidovaná účetní závěrka podle IFRS pro rok 2012

## Všeobecné informace

Skupina Metrostav (dále též „Skupina“), kterou tvoří mateřská společnost Metrostav a.s. a její dceřiné společnosti, podniká ve stavebnictví. V rámci tohoto podnikání existují dvě hlavní činnosti:

- stavební výroba – smluvně dohodnutá výstavba a provádění developerských aktivit,
- nákup a prodej zboží – prodej stavebního materiálu.

Skupina působí převážně v České republice a ve Slovenské republice. Divize výstavby jsou umístěny v České republice a ve Slovenské republice a divize prodeje zboží je umístěna v České republice.

## Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny zahrnuje společnosti:

název společnosti	vlastnický podíl	země registrace
Metrostav a.s.	mateřská společnost	Česká republika
<b>Dceřiné společnosti:</b>		
S u b t e r r a a.s.	100,00 %	Česká republika
STAVEBNÍ OBNOVA ŽELEZNIC a.s.	100,00 %	Česká republika
Metrostav SK a.s.	100,00 %	Slovenská republika
METROS, s.r.o.	100,00 %	Česká republika
SQZ, s.r.o.	100,00 %	Česká republika
CCE Praha, spol. s r.o.	100,00 %	Česká republika
CCE Bratislava, spol. s r.o.	100,00 %	Slovenská republika
Metrostav Development a.s. *)	100,00 %	Česká republika
Metrostav Alfa s.r.o.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Delta s.r.o.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Epsilon s.r.o.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Kappa s.r.o.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Facility s.r.o. (dříve Metrostav Omega s.r.o.)	100,00 %	Česká republika
Metrostav Invest Ostrava s.r.o.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Rezident a.s.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Vackov a.s.	100,00 %	Česká republika
IMU, a.s. **)	100,00 %	Česká republika
Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s.	100,00 %	Česká republika
Metrostav Deutschland GmbH	100,00 %	Německo
MVE Štětí a.s.	100,00 %	Česká republika
PK Doprastav a.s.	98,57 %	Slovenská republika
Doprastav Asfalt, a.s.	99,00 %	Slovenská republika
DSH - Dopravní stavby, a.s.	98,00 %	Česká republika
PRAGIS a.s.	71,00 %	Česká republika
Bytový dom Nejedlého, s.r.o.	55,00 %	Slovenská republika
Nová Michle a.s.	51,00 %	Česká republika

\*) V průběhu roku 2012 proběhla fúze společností Krutec Viladům s.r.o. a Bydlení na Krutci s.r.o. do společnosti Metrostav Development a.s.

\*\*) V průběhu roku 2012 proběhla fúze společností Čelak s.r.o. do společnosti IMU a.s.

název společnosti	vlastnický podíl	země registrace
<b>Společné podniky:</b>		
TERRAFIN GROUP, a.s.	50,00 %	Česká republika (Skupina podniků)
TBG METROSTAV s.r.o.	50,00 %	Česká republika
Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	50,00 %	Česká republika
TBG Pražské malty, s.r.o.	50,00 %	Česká republika
METROSTAV-PROMINECON a.s.	50,00 %	Česká republika
Apartmenty Rokytnice a.s.	50,00 %	Česká republika
B E S s.r.o.	50,00 %	Česká republika
Metrostav - Háfell ehf *	68,00 %	Island

\*Viz poznámka 6 Významné účetní odhady

název společnosti	vlastnický podíl	země registrace
<b>Přidružené podniky:</b>		
Doprastav, a.s.	49,95 %	Slovenská republika (Skupina podniků)
Prague Military Hospital Concession, a.s.	25,00 %	Česká republika
Prague Military Hospital Concession HoldCo, a.s.	25,00 %	Česká republika
Prague Military Hospital Concession HotelCo s.r.o.	25,00 %	Česká republika

Mateřská společnost Skupiny je společnost Metrostav a.s. (dále „Společnost“). Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku dne 23. května 1991 a její sídlo je v Praze 8, Koželužská 2246. IČ Společnosti je 00 01 49 15.

Akcie Společnosti nejsou obchodovány na veřejném trhu.

Společnost je kontrolována mateřským podnikem DDM Group a.s., který vlastní 51,34 % akcií (v roce 2011: 51,34 %). Společnost DDM Group a.s. je společným podnikem společností DOAS SK, a.s., registrované ve Slovenské republice, a DOAS CZ a.s., které mají stejné 50% podíly na hlasovacích právech. Společnost DOAS SK, a.s. vlastní 23,17% a společnost DOAS CZ a.s. vlastní 17,04% akcií Společnosti. Tyto společnosti jsou vlastněny třinácti fyzickými osobami, jednajícími ve společném zájmu, z nichž ani jedna samostatně nevykonává rozhodující vliv. Zbývajících 8,45% akcií Společnosti drží různí vlastníci.

#### Akvizice a prodeje ve Skupině

V roce 2012 Skupina uskutečnila následující nové akvizice – Dceřiné společnosti:

Nákup podílu 98,57% ve společnosti Doprastav Asphalt, a.s. se sídlem ve Slovenské republice. Touto akvizicí získala Skupina síť asfaltových obaloven ve Slovenské republice.

Nákup podílu 99,00% ve společnosti PK Doprastav a.s. se sídlem ve Slovenské republice. Touto akvizicí získala Skupina síť lomů ve Slovenské republice.

Nákup podílu 98,00% ve společnosti DSH - Dopravní stavby, a.s. v České republice. Touto akvizicí získala Skupina společnost specializující se na stavbu a rekonstrukce cementobetonových povrchů.

V roce 2012 Skupina uskutečnila následující novou akvizici – Společný podnik:

Nákup podílu 50,00% ve společnosti B E S s.r.o. se sídlem v České republice. Touto akvizicí získala Skupina podíl ve společnosti zaměřené na rekonstrukce a údržbu silnic, disponující vlastními zdroji v podobě lomů a obaloven.

V roce 2011 Skupina neuskutečnila nové akvizice společností.

**Interní reorganizace bez vlivu na konsolidaci**

V roce 2012 Společnost navýšila svůj podíl ve společnosti Pragis a.s. o 1,00 %. K 31. prosinci 2012 výše podílu představuje 71 %.

V roce 2012 Společnost jako jediný akcionář založila obchodní společnost MVE Štětí a.s. se sídlem v České republice.

V roce 2012 byla dokončena likvidace společnosti Metros SK, s.r.o. v likvidaci.

V roce 2011 Společnost navýšila svůj podíl ve společnosti Pragis a.s. o 3,5 %. K 31. prosinci 2011 výše podílu představuje 70 %.

V roce 2011 Společnost jako jediný akcionář založila obchodní společnost Metrostav Deutschland GmbH se sídlem ve Spolkové republice Německo.

Dále Společnost v roce 2011 získala 100% podíl ve společnosti Čelak, s.r.o., vzhledem k povaze této transakce bylo o tomto nákupu účtováno jako o nákupu zásob a ne jako o akvizici společnosti.

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

(všechny částky jsou uvedeny v tisících Kč)

	Pozn.	2012	2011
Výnosy	1	26 165 750	25 719 468
Ostatní provozní výnosy	2	509 071	394 390
<b>Provozní výnosy celkem</b>		<b>26 674 821</b>	<b>26 113 858</b>
Změna stavu zásob vlastní výroby		-132 507	-96 247
Spotřeba materiálu a subdodávek		20 777 775	20 907 054
Osobní náklady	3	3 212 809	3 222 484
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty aktiv	7, 8, 9	588 750	414 810
Ostatní provozní náklady	2	791 295	634 689
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>25 238 122</b>	<b>25 082 790</b>
<b>PROVOZNÍ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK</b>		<b>1 436 699</b>	<b>1 031 068</b>
Finanční výnosy	4	130 025	316 275
Finanční náklady	4	161 722	96 882
Podíl na zisku nebo ztrátě přidružených a společných podniků	10	-664 358	-120 100
<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘED ZDANĚNÍM</b>		<b>740 644</b>	<b>1 130 361</b>
Daň z příjmů	5	305 872	262 967
<b>ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ</b>		<b>434 772</b>	<b>867 394</b>
Případající na:			
Osoby s podílem na vlastním kapitálu Společnosti		431 626	862 999
Nekontrolní podíl		3 146	4 395
<b>Čistý zisk</b>		<b>434 772</b>	<b>867 394</b>

## Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

	2012	2011
Zisk po zdanění	434 772	867 394
Kurzové rozdíly	-38 974	23 960
<b>Úplný výsledek za období</b>	<b>395 798</b>	<b>891 354</b>
Případající na:		
- Osoby s podílem na vlastním kapitálu Společnosti	392 652	886 959
- Nekontrolní podíl	3 146	4 395

Příloha na stranách 82 až 118 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.



## Konsolidovaný výkaz finanční pozice

(všechny částky jsou uvedeny v tisících Kč)

<b>AKTIVA</b>	<b>Pozn.</b>	<b>31. prosince 2012</b>	<b>31. prosince 2011</b>
<b>DLOUHODOBÁ AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	9	2 168 518	1 853 448
Investice do nemovitostí	8	307 551	281 581
Nehmotná aktiva	7	155 491	36 905
Goodwill	11	35 534	35 534
Investice v přidruž. a spol. podnicích – účtováno ekvivalencí	10	2 163 175	2 610 188
Odložená daňová pohledávka	21	336 778	457 505
Pohledávky	12	1 244 871	1 231 234
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>6 411 918</b>	<b>6 506 395</b>
<b>KRÁTKODOBÁ AKTIVA</b>			
Zásoby	15	1 531 350	1 598 800
Pohledávky a ostatní oběžná aktiva	14	9 106 097	8 509 445
Pohledávka z daně z příjmu	14	93 264	66 183
Částky nevyfakturované odběratelům	16	593 830	330 941
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	13	5 577 833	6 630 455
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>16 902 374</b>	<b>17 135 824</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>23 314 292</b>	<b>23 642 219</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>KAPITÁL A FONDY PŘIPADAJÍCÍ VLASTNÍKŮM MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI</b>			
Základní kapitál	22	790 667	790 667
Statutární rezervní fond		159 481	159 481
Rozdíly z kurzových přepočtů a ostatní fondy		143 657	182 631
Nerozdělené zisky		6 378 101	5 681 747
Zisk běžného období		431 626	862 999
<b>Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti celkem</b>		<b>7 903 532</b>	<b>7 677 525</b>
<b>Nekontrolní podíl</b>		<b>113 087</b>	<b>108 721</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 016 619</b>	<b>7 786 246</b>
<b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Půjčky	18	73 545	1 998
Ostatní závazky	20	2 576 869	1 956 613
Rezervy	19	397 195	274 491
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>3 047 609</b>	<b>2 233 102</b>
<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Závazky a ostatní pasiva	17	9 324 732	9 942 199
Krátkodobé půjčky	18	746 261	667 421
Částky dlužné odběratelům	16	1 789 475	2 517 456
Rezervy	19	389 596	495 795
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>12 250 064</b>	<b>13 622 871</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b>23 314 292</b>	<b>23 642 219</b>

Příloha na stranách 82 až 118 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

(všechny částky jsou uvedeny v tisících Kč)

### Vlastní kapitál připadající vlastníkův mateřské společnosti

	Základní kapitál	Statutární rezervní fond	Rozdíly z kurz. přepočtů	Kumul. zisky/ztráty	Celkem	Nekontrolní podíl	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. lednu 2011</b>	<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>158 671</b>	<b>5 840 692</b>	<b>6 949 511</b>	<b>116 497</b>	<b>7 066 008</b>
Čistý zisk za období	0	0	0	862 999	862 999	4 395	867 394
Ostatní úplný výsledek:							
Kurzové rozdíly	0	0	23 960	0	23 960	0	23 960
<b>Úplný výsledek za rok 2011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 960</b>	<b>862 999</b>	<b>886 959</b>	<b>4 395</b>	<b>891 354</b>
Ostatní pohyby *	0	0	0	11 048	11 048	-12 171	-1 123
Dividendy za rok 2010	0	0	0	-169 993	-169 993	0	-169 993
<b>Stav k 31. prosinci 2011</b>	<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>182 631</b>	<b>6 544 746</b>	<b>7 677 525</b>	<b>108 721</b>	<b>7 786 246</b>
Čistý zisk za období	0	0	0	431 626	431 626	3 146	434 772
Ostatní úplný výsledek:							
Kurzové rozdíly	0	0	-38 974	0	-38 974	0	-38 974
<b>Úplný výsledek za rok 2012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-38 974</b>	<b>431 626</b>	<b>392 652</b>	<b>3 146</b>	<b>395 798</b>
Ostatní pohyby *	0	0	0	3 348	3 348	1 220	4 568
Dividendy za rok 2011	0	0	0	-169 993	-169 993	0	-169 993
<b>Stav k 31. prosinci 2012</b>	<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>143 657</b>	<b>6 809 727</b>	<b>7 903 532</b>	<b>113 087</b>	<b>8 016 619</b>

\* Ostatní pohyby představují zejména promičené dividendy a transakce s nekontrolním podílem.

Příloha na stranách 82 až 118 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

(všechny částky jsou uvedeny v tisících Kč)

	Pozn.	2012	2011
<b>Peněžní tok z provozní činnosti</b>			
Zisk před zdaněním		740 644	1 130 361
<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>			
Podíl na zisku (-)/ztrátě (+) po dani přidružených a společných podniků		664 358	120 100
Odpisy a amortizace	7, 8, 9	588 750	414 810
Zisk z prodeje hmotného majetku		-51 469	-34 846
Změna stavu rezerv a opravných položek		-38 270	-8 813
Snížení hodnoty goodwillu	11	14 855	72 560
Úrokové náklady a výnosy		-40 719	-29 164
Ostatní úpravy		-66 517	10 374
Pohledávky a nevyfakturované částky odběratelům		-572 204	-1 149 334
Zásoby (včetně nedokončených stavebních smluv)		131 679	-139 043
Závazky a ostatní pasiva		-1 142 749	-1 012 386
Zaplacená daň z příjmů		-251 471	-522 461
Placené úroky		-12 121	-15 004
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>-35 234</b>	<b>-1 162 846</b>
<b>Peněžní tok z investiční činnosti</b>			
Výdaje spojené s nabytím dceřiného podniku	26	-460 008	-7 000
Výdaje spojené s nabytím přidružených a společných podniků	26	-255 000	0
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku	7, 9	-421 127	-451 649
Výdaje spojené s pořízením investic do nemovitostí	8	-35 219	-112 615
Příjmy z prodeje hmotného majetku	9	114 057	122 060
Příjmy z přidružených a společných podniků		65 950	80 000
Přijaté úroky	4	52 840	44 168
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>		<b>-938 507</b>	<b>-325 036</b>
<b>Peněžní tok z finanční činnosti</b>			
Vyplacené dividendy		-155 996	-168 578
Příjmy z přijatých úvěrů a půjček	18	37 988	181 869
Výdaje ze splácení úvěrů a půjček	18	-207 727	-243 905
Úhrada závazku z finančního leasingu	18	-15 618	-72 055
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-341 353</b>	<b>-302 669</b>
<b>Čisté zvýšení (+)/snížení (-) peněžních prostředků a ekvivalentů</b>		<b>-1 315 094</b>	<b>-1 790 551</b>
Dopad změn kurzu		5 832	3 724
<b>Peněžní prostředky a ekvivalenty na počátku účetního období</b>	<b>13</b>	<b>6 560 289</b>	<b>8 347 116</b>
<b>Peněžní prostředky a ekvivalenty na konci účetního období</b>	<b>13</b>	<b>5 251 027</b>	<b>6 560 289</b>

Příloha na stranách 82 až 118 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

**Příloha ke konsolidované účetní závěrce****Účetní pravidla**

V následující části uvádíme základní účetní pravidla aplikovaná při zpracování této konsolidované účetní závěrky. Tato pravidla byla použita konzistentně pro všechna prezentovaná účetní období, pokud není uvedeno jinak.

**A Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví tak, jak byly schváleny Evropskou unií („IFRS“). Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou derivátových nástrojů v reálné hodnotě přeceňovaných do výkazu zisku a ztráty.

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny v poznámce 6 Významné účetní odhady.

Pokud není uvedeno jinak, všechny částky jsou vykázány v tisících Kč.

Změny účetních postupů a zveřejnění

Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2012, které Skupina aplikovala:

- Dodatek k IAS 12, Daně ze zisku (vydáno v prosinci 2010). IAS 12 vyžaduje, aby účetní jednotka oceňovala odloženou daň vztahující se k aktivu v závislosti na předpokladu, zda účetní hodnota tohoto aktiva bude uhrazena užíváním nebo prodejem. Toto posouzení může být nejednoznačné v případě, kdy je pro ocenění aktiva použit model reálné hodnoty podle IAS 40, Investice do nemovitostí. Dodatek přináší praktické řešení tohoto problému a stanoví předpoklad, že účetní hodnota investice do nemovitosti je za normálních okolností uhrazena prodejem.

Následující standardy, novely a interpretace jsou povinné pro účetní období počínající 1. lednem 2012, nejsou však pro činnost Skupiny relevantní:

Vykazování položek ostatního úplného výsledku - Novela IAS 1, Sestavování a zveřejňování účetní závěrky.

- Novela IFRS 7, Finanční nástroje: Zveřejňování – Převody finančních aktiv.

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nabudou účinnosti pro účetní období počínající 1. ledna 2013

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Skupina náplň a které budou mít dopad na konsolidované finanční výkazy, ale předčasně je neaplikovala. Skupina dosud nevyčíslila možný dopad těchto standardů na finanční výkazy a v současnosti tento dopad zvažuje.

- IFRS 9, Finanční nástroje: Klasifikace a ocenění (účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2015 nebo později s povolenou dřívější aplikací, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií). IFRS 9 vydaný v listopadu 2009 nahrazuje části IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv. IFRS 9 byl dále doplněn v říjnu 2010 o klasifikaci a oceňování finančních závazků a dále v prosinci 2011, kdy bylo změněno datum účinnosti na účetní období od 1. ledna 2015 a dále byla doplněna požadovaná zveřejnění při přechodu na tento standard.

- IFRS 10, Konsolidovaná účetní závěrka (vydán v květnu 2011, v Evropské unii účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2014). Nový standard nahrazuje část IAS 27, Konsolidovaná a účetní závěrka týkající se konsolidované účetní závěrky a interpretaci SIC 12, Konsolidace – jednotky zvláštního určení. Dále zavádí novou definici kontroly.

- IFRS 11, Společná uspořádání (vydán v květnu 2011, v Evropské unii účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2014). Standard nahrazuje IAS 31, Účasti ve společném podnikání a SIC 13, Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků.

- IFRS 12, Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách (vydán v květnu 2011, v Evropské unii účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2014). Obsahuje veškeré požadavky na zveřejnění informací týkajících se konsolidace, které byly dříve obsaženy v IAS 27, Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, IAS 31, Účasti ve společném podnikání a IAS 28, Investice do přidružených podniků a zavádí některá nová zveřejnění.

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Skupina náplň a které budou mít dopad pouze na zveřejnění, ale předčasně je neaplikovala:

- Novela IFRS 7, Finanční nástroje: Zveřejňování – Kompenzace finančních aktiv a závazků (vydána v prosinci 2011, účinná pro účetní období počínající 1. lednem 2013). Novela požaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a souvisejících ujednáních pro finanční nástroje, které se řídí vymahatelnou rámcovou smlouvou o zápočtu nebo jiným ujednáním.

- IFRS 13, Oceňování reálnou hodnotou (vydán v květnu 2011, účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2013, dřívější aplikace je povolena). Standard zpřesňuje definici reálné hodnoty a zaměřuje se především na způsoby jejího určení, nahrazuje pokyny k oceňování reálnou hodnotou obsažené v jiných stávajících standardech a interpretacích.

Zdokonalení k Mezinárodním standardům účetního výkaznictví - cyklus 2009–2011 (vydáno v květnu 2012, účinné pro účetní období počínající 1. lednem 2013 nebo později, tyto úpravy nebyly dosud schváleny Evropskou unií). Zdokonalení upravuje IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky.

- IAS 27, Individuální účetní závěrka (vydán v květnu 2011, účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2013). Tento standard se nadále zabývá pouze účtováním o dceřiných podnicích, spoluovládaných jednotkách a přidružených podnicích v individuální účetní závěrce.

- IAS 28, Investice do přidružených podniků a společných podniků (vydán v květnu 2011, účinný pro účetní období počínající 1. lednem 2013). Standard zohledňuje změny způsobené vydáním standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12.

- Novela IAS 32, Finanční nástroje: Vykazování – Kompenzace finančních aktiv a závazků (vydána v prosinci 2011, účinná pro účetní období počínající 1. lednem 2014). Došlo k vyjasnění významu některých formulací, které se týkají zápočtu finančního aktiva a finančního závazku.

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které nemá Skupina náplň a které nebudou mít významný dopad na konsolidovanou přílohu k finančním výkazům:

- Novela IFRS 1, Státní půjčky (vydáno v březnu 2012, účinná pro účetní období počínající 1. lednem 2013 nebo později, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).

- Novela IAS 19, Zaměstnanecské požitky (vydána v červnu 2011, účinná pro účetní období počínající 1. lednem 2013). Dochází ke změně ve vykazování plánů definovaných požitků a požitků při ukončení pracovního poměru.

- Novela IFRIC 20, Náklady na odstranění skrývky v produkční fázi povrchového dobývání 1. ledna 2013. Nová interpretace IFRIC 20 se zabývá vykazováním nákladů na odstranění skrývky v produkční fázi jako aktiva, počátečním oceněním aktiva vyplývajícího z odstranění skrývky a následným oceňováním aktiva vyplývajícího z odstranění skrývky.

## B Konsolidační zásady

### (1) Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou všechny vykazující jednotky (včetně jednotek klasifikovaných jako jednotky zvláštního určení), ve kterých je Skupina oprávněna řídit jejich finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím více než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda Skupina ovládá nějakou jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná.

Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Pro účtování podnikových kombinací používá Skupina metodu akvizice. Protihodnota předaná za pořízení dceřiné společnosti je reálná hodnota převáděných aktiv, vzniklých závazků a podílů na vlastním kapitálu vydaných Skupinou. Předaná proti hodnota zahrnuje reálnou hodnotu jakýchkoliv aktiv a závazků, které vyplývají z dohody o podmíněné proti hodnotě. Náklady spojené s akvizicí se vykazují jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení. V případě jednotlivých akvizic vykazuje Skupina případný nekontrolní podíl v nabývané společnosti poměrným podílem nekontrolního podílu na čistých aktivech nabývané společnosti.

Částka, o kterou je převedená proti hodnota, výše případného nekontrolního podílu v nabývané společnosti a doposud držené podíly na vlastním kapitálu nabývané společnosti oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice vyšší než reálná hodnota podílu Skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, se účtuje jako goodwill. Pokud je tato částka nižší než reálná hodnota čistých aktiv dceřiné společnosti pořízené na základě výhodné koupě, rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu úplného výsledku.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou taktéž z konsolidace vyloučeny.

V případě nutnosti byly účetní postupy pro dceřiné společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

### (2) Transakce a nekontrolní podíly

Skupina účtuje transakce s nekontrolními podíly jako transakce s držiteli vlastního kapitálu Skupiny. U koupě z nekontrolních podílů se rozdíl mezi případnou uhrazenou proti hodnotou a příslušným získaným podílem na účetní hodnotě čistých aktiv dceřiné společnosti účtuje do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nekontrolních podílů se účtují rovněž do vlastního kapitálu.

Když Skupina přestane ovládat účetní jednotku nebo na ni ztratí podstatný vliv, jsou případné zbývající podíly v této jednotce přeceněny na reálnou hodnotu a změna účetní hodnoty je vykázána do výnosů nebo nákladů. Reálná hodnota se rovná výchozí účetní hodnotě pro účely následného účtování zbývajícího podílu jako přidružený podnik, společný podnik nebo finanční aktivum. Navíc jsou veškeré částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku týkající se dané účetní jednotky účtovány tak, jako by Skupina přímo pozbyla příslušná aktiva nebo závazky. To může znamenat reklasifikaci částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku do výsledku hospodaření.

Pokud je vlastnický podíl v přidruženém podniku snížen, ale podstatný vliv zůstává zachován, reklasifikuje se do výsledku hospodaření pouze poměrná část částek dříve zachycených v ostatním úplném výsledku.

### (3) Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv. Investice v přidružených podnicích se zachycují ekvivalenční metodou a jsou prvotně vykázané v pořizovací ceně. Investice Skupiny v přidružených podnicích zahrnují goodwill (po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty) zjištěný při akvizici.

Podíl Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty a podíl Skupiny na pohybu v rámci kapitálových fondů po datu akvizice se vykazuje v rámci ostatního úplného výsledku. Kumulované změny stavu (pohyby) po datu akvizice jsou vykazovány proti účetní hodnotě investice. Jestliže se podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti, včetně veškerých nezajištěných pohledávek, rovná výši účasti Skupiny v přidružené společnosti nebo je vyšší, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly závazky nebo neuskutečnila úhrady za přidruženou společnost.

Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a jejími přidruženými podniky se vylučují z konsolidace v míře odpovídající účasti Skupiny v takových přidružených podnicích. Nerealizované ztráty se rovněž vylučují, s výjimkou případů, ve kterých transakce poskytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě nutnosti byla účetní pravidla pro přidružené podniky pozměněna tak, aby byla zachována konzistence s pravidly Skupiny.

Zisky a ztráty vyplývající ze zředení investic do přidružených společností se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

O účasti Skupiny na spoluovládaných subjektech se účtuje ekvivalenční metodou stejně jako o přidružených podnicích.

#### **(4) Převod cizích měn**

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z jednotek Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém jednotka působí (tzv. „funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Skupinu měnou vykazování a pro Společnost měnou funkční.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí nebo ocenění při přehodnocení položek. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové zisky nebo ztráty vztahující se k půjčkám, peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům se vykazují ve výkazu zisku a ztráty v položce „finanční výnosy nebo náklady“. Všechny ostatní kurzové zisky nebo ztráty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty v položce „ostatní zisky/ztráty – čisté“.

Výsledky a finanční pozice všech společností ve Skupině (z nichž žádná nepoužívá měnu hyperinflační ekonomiky), které mají funkční měnu odlišnou od měny vykazování, se převádějí na měnu vykazování následujícím způsobem:

- a) aktiva a závazky pro každou prezentovanou rozvahu jsou přepočítána směnným kurzem platným k rozvahovému dni;
- b) výnosy a náklady pro každý výkaz zisku a ztráty jsou přepočítávány aritmetickým průměrem směnných kurzů (mimo případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce; v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce), a
- c) výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány do ostatního úplného výsledku.

Kurzové rozdíly vzniklé při konsolidaci přepočtem čisté investice do zahraničních společností, půjček a jiných měnových nástrojů určených k zajištění takové investice se zahrnují do ostatního úplného výsledku. V případě částečného pozbytí nebo prodeje zahraničního subjektu se kurzové rozdíly, které byly vykázány do vlastního kapitálu, vykazují ve výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty vzniklé při akvizici zahraničního subjektu se účtují jako aktiva a závazky zahraničního subjektu a přepočítávají se kurzem k rozvahovému dni.

## C Pozemky, budovy a zařízení

Budovy a zařízení se vykazují v historických cenách po odečtení opravek a opravných položek.

Pro výpočet odpisů se používá metoda rovnoměrného odpisování pořizovací ceny jednotlivých aktiv.

Odpisuje se následujícím způsobem:

Pozemky	neodpisují se
Stroje a zařízení	3–15 let
Budovy	20–35 let
Dopravní prostředky	4–6 let
Inventář	4 roky
Ostatní dlouhodobý majetek	3–5 let

Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že Skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou, a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Všechny další vedlejší náklady včetně oprav a údržby jsou účtovány jako náklady v období, ve kterém byly vynaloženy.

V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než jeho odhadovaná realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu.

Zisky nebo ztráty plynoucí z likvidace a vyřazení položek se určí jako rozdíl mezi příslušným výnosem a účetní hodnotou aktiva a jsou zahrnuty do provozního zisku.

## D Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí, zejména do kancelářských budov, jsou prováděny za účelem dlouhodobých výnosů z pronájmu. Podniky ve Skupině tyto nemovitosti nevyužívají nebo je využívají pouze částečně. Investice do nemovitostí je považována za dlouhodobou investici a vykazuje se v historických cenách po odečtení opravek.

Zveřejněná reálná hodnota investic do nemovitostí byla zjištěna metodou diskontovaných peněžních toků. Odhad peněžních toků vychází z uzavřených nájemních smluv a tržních podmínek. Míra obsazenosti je odhadována na základě historických dat Skupiny. Odhad míry kapitalizace je proveden na základě znalostí Skupiny o aktuálních podmínkách na aktivním trhu s obdobnými nemovitostmi.

V případě, že nemovitost začne být používána pro vnitřní potřeby Skupiny, je přeřazena do položky pozemků, budov a zařízení.

V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než jeho odhadovaná realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu.

Pro výpočet odpisů se používá metoda rovnoměrného odpisování pořizovací ceny jednotlivých aktiv. Budovy se odpisují po dobu 35 let.



## E Nehmotná aktiva

### (1) Goodwill

Goodwill představuje částku, o kterou předaná protihodnota převyšuje reálnou hodnotu podílu Skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného/přidruženého podniku k datu akvizice. Goodwill z akvizic přidružených podniků je součástí položky Investice v přidružených podnicích. Goodwill je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovací ceně po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Zisk nebo ztráta z prodeje subjektu zahrnuje účetní hodnotu goodwillu vztahující se k prodanému subjektu.

Pro účel testování snížení hodnoty je goodwill alokován jednotlivým peněžotvorným jednotkám. Skupina alokuje goodwill ke každé významné společnosti v každé zemi, ve které působí.

### (2) Software

Výdaje na software jsou odpisovány po dobu očekávané využitelnosti, odhadnutou Skupinou na čtyři roky. Tyto náklady zahrnují licenční poplatky za užívání softwaru a náklady na poradenské služby spojené s implementací softwaru. Náklady, které vznikají po zařazení příslušného softwarového systému do užívání, jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku.

### (3) Ostatní nehmotná aktiva

Ostatní nehmotná aktiva zahrnují zejména nehmotná aktiva získaná v rámci akvizic dceřiných společností, která jsou identifikovatelná, jejich reálná hodnota může být spolehlivě stanovena a u kterých je pravděpodobné, že Skupině z aktiv bude plynout ekonomický prospěch. Ostatní nehmotná aktiva jsou rovnoměrně odpisována od zahájení užívání po dobu jejich předpokládaného přínosu. Zvolená doba odpisování nepřesahuje šest let.

## F Snížení hodnoty aktiv

Aktiva s neomezenou dobou životnosti nejsou odpisována a jsou každý rok předmětem testu na snížení hodnoty. Aktiva, která jsou odpisována, jsou posuzována z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována do ostatních provozních nákladů ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva srovnávána na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžotvorné jednotky).

## G Finanční aktiva

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií: finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti výkazu zisku a ztráty, půjčky a pohledávky a realizovatelná finanční aktiva. Klasifikace záleží na účelu, pro který byla finanční aktiva pořízena. Vedení rozhodne o klasifikaci finančních aktiv při jejich prvotním zaúčtování.

### (1) Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Tato kategorie zahrnuje dvě dílčí kategorie: Finanční aktiva držená za účelem obchodování a finanční aktiva klasifikovaná od počátku v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům. Finanční aktivum je zařazeno v této kategorii, pokud bylo pořízeno především za účelem prodeje v krátkodobém výhledu nebo pokud bylo takto označeno vedením. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nejsou určeny k zajištění. Aktiva v této kategorii jsou klasifikována jako krátkodobá, pokud jsou držena k obchodování nebo se předpokládá, že budou realizována do 12 měsíců od rozvahového dne.

## (2) Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv, s výjimkou dob splatnosti delších než 12 měsíců po rozvahovém dni. Ta jsou klasifikována jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v obchodních pohledávkách a ostatních pohledávkách.

Dlouhodobé půjčky a pohledávky jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena.

## H Finanční deriváty

Skupina využívá derivátové finanční nástroje k zajišťování měnových rizik. Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Změny reálné hodnoty veškerých derivátových nástrojů se vykazují ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

## I Leasing

Skupina je nájemcem.

Leasing zařízení, při němž Skupina nese v podstatě všechna rizika a výhody vyplývající z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Finanční leasing se aktivuje v reálné hodnotě najatého majetku na počátku doby leasingu nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových plateb. Každá platba leasingu je alokována mezi závazky a finanční náklady tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové míry ze zbývajících zůstatku závazku. Odpovídající závazky z nájmu se po odečtení finančních nákladů zahrnují do položky Ostatní dlouhodobé závazky. Úrokový prvek finančních nákladů se účtuje k tíži výkazu zisku a ztráty po celé období leasingu. Zařízení pořízené v rámci finančního leasingu je odpisováno po dobu životnosti.

Leasing, u něhož významnou část rizik a výhod vyplývajících z vlastnictví nese pronajímatel, je klasifikován jako operativní leasing. Platby provedené v rámci operativního leasingu se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po celou dobu leasingu.

## J Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Skupina používá pro ocenění zásob metodu váženého aritmetického průměru. Pořizovací ceny hotových výrobků a nedokončené výroby zahrnují suroviny, přímé osobní náklady, ostatní přímé náklady a příslušnou výrobní režii (na základě běžné provozní kapacity). Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání, snížené o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nutné k realizaci prodeje.

## K Stavební smlouvy

Pokud nelze výsledek stavební smlouvy spolehlivě odhadnout, vykazuje se výnos ze smlouvy pouze v rozsahu nákladů vynaložených na smlouvu, u kterých je pravděpodobná jejich návratnost. Náklady vynaložené na smlouvu se vykazují v období, ve kterém vzniknou. Pokud lze výsledek stavební smlouvy spolehlivě odhadnout, vykazují se výnosy a náklady spojené se stavební smlouvou v průběhu smluvního období jako výnosy a náklady. Skupina užívá pro stanovení odpovídající částky výnosů a nákladů vykázaných v daném období metodu stupně rozpracovanosti. Stupeň rozpracovanosti se stanoví v závislosti na procentu dosud vynaložených nákladů na dosud vykonanou práci v souvislosti s konkrétní smlouvou k celkovým odhadovaným nákladům, které budou vynaloženy v souvislosti s touto smlouvou.

Je-li pravděpodobné, že celkové náklady na předmět smlouvy přesáhnou celkový výnos ze smlouvy, je předpokládána ztráta okamžitě vykázána jako náklad.

Výdaje, které se vztahují k budoucí činnosti podle smlouvy, se vykazují v rozvaze jako zásoby materiálu, poskytnuté zálohy anebo jiná aktiva podle jejich povahy. Úhrn vynaložených nákladů a zisk/ztráta vykázané v souvislosti s každou smlouvou se porovnává s postupnou fakturací do konce roku. V případech, kdy vynaložené náklady a vykázané zisky (po odečtení vykázaných ztrát) převyšují postupnou fakturaci, vyazuje se zůstatek jako částka, kterou zákazníci dluží na základě stavebních smluv, v položce Částky nevyfakturované odběratelům. V případech, kdy jsou postupné fakturace vyšší než vynaložené náklady plus vykázané zisky (po odečtení vykázaných ztrát), vyazuje se zůstatek jako částka dlužná zákazníkům na základě stavebních smluv v položce Částky dlužné odběratelům.

Skupina k 31. prosinci 2012 a 2011 odhadovala náklady na dokončení projektů tak, aby zohlednila v každé fázi projektu jeho celkový výsledek očekávaný podle informací, které byly Skupině známy do okamžiku sestavení účetní závěrky. V případě otevřených jednání s investorem u projektů, u kterých hrozí ztráta anebo u nich došlo k významným změnám jejich technických a ekonomických parametrů oproti původnímu projektu, odhadovala Skupina náklady na dokončení ve výši zohledňující plnění na základě svých smluvních a konstruktivních závazků vůči investorovi.

## L Obchodní pohledávky

Obchodní pohledávky se účtují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány v amortizované hodnotě určené metodou efektivních úrokových výnosů po odečtení případných ztrát ze snížení jejich hodnoty. Nedobytné pohledávky se odpisují, jakmile jsou identifikovány.

Opravná položka na snížení hodnoty pohledávek je tvořena tehdy, jestliže Skupina na základě objektivních příčin usoudí, že pohledávka nebude uhrazena v souladu s platebními podmínkami. Výše opravné položky vyjadřuje rozdíl mezi účetní hodnotou a předpokládanou zpětně získatelnou hodnotou, rovnou současné hodnotě očekávaných peněžních toků snížených efektivní úrokovou sazbou.

## M Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou. Pro účely výkazu peněžních toků zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice (mimo investic zakládajících podíl na vlastním kapitálu) a debetní zůstatky na bankovních účtech. V rozvaze jsou debetní zůstatky na bankovních účtech zahrnuty v položce Krátkodobé půjčky v rámci Krátkodobých závazků.

## N Základní kapitál

V případech pořízení vlastních akcií mateřským podnikem nebo jeho dceřinými podniky je úhrada, včetně veškerých přímo souvisejících nákladů na danou transakci a po odečtení daní z příjmů, odečtena z celkového vlastního kapitálu jako vlastní akcie, a to až do doby jejich zrušení. Jakmile budou takové akcie následně prodány nebo znovu emitovány, je jakákoli přijatá protihodnota zahrnuta do vlastního kapitálu.

## O Obchodní závazky

Obchodní závazky jsou závazky zaplatit zboží nebo služby odebrané v rámci běžného podnikání od dodavatelů. Závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky v případě, že jsou splatné do jednoho roku (nebo v rámci jednoho provozního cyklu pokud je delší než jeden rok). Pokud ne, vykazují se jako dlouhodobé závazky.

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány naběhlou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby.

## P Půjčky

Při prvotním zaúčtování se půjčky účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby; veškeré rozdíly mezi protihodnotou (sníženou o transakční náklady) a hodnotou splátek se vykazují ve výkaze zisku a ztráty postupně po celé období trvání půjčky. Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci způsobilého aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití. Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

## Q Odložená daň z příjmů

Odložená daň z příjmů se stanoví v plné výši na základě dočasných rozdílů mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných než je podniková kombinace, kdy tyto transakce nemají dopad na účetní ani daňový zisk nebo ztrátu. Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z odpisů budov a zařízení, přecenění některých aktiv a vytvořených rezerv na záruční opravy. Odložené daňové pohledávky a závazky se stanovují na základě daňové sazby, která bude účinná pro období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, podle daňových zákonů platných k rozvahovému dni.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto dočasných rozdílů.

Odložená daň z příjmů se účtuje u dočasných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných podniků, přidružených podniků a společných podniků s výjimkou případů, kdy je načasování zrušení dočasných rozdílů kontrolovatelné a je pravděpodobné, že dočasné rozdíly nebudou zrušeny v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům, a v případech, kdy se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

## R Zaměstnanecké požitky

### Penzijní pojištění

Skupina odvádí za své zaměstnance platby do státního penzijního plánu podle zákonem stanovených sazeb a pravidel výpočtu odvodů. Skupina též přispívá zaměstnancům na penzijní připojištění podle podmínek stanovených v platné Kolektivní smlouvě. Odvody a příspěvky jsou účtovány do nákladů v měsíci jejich poskytnutí. Všechny plány, do kterých Skupina přispívá, jsou plány s definovaným příspěvkem, nikoliv benefitem.

## S Rezervy

Rezervy se vykazují v případě, kdy existují současné smluvní nebo mimosmluvní závazky Skupiny v důsledku minulých událostí a kdy je pravděpodobné, že k vyrovnání těchto závazků bude nezbytné vynaložení prostředků a přitom lze provést spolehlivý odhad částky závazků. Rezervy jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných výdajů, které budou nezbytné pro vypořádání závazku, s použitím sazby před zdaněním, která odráží současnou tržně stanovenou časovou hodnotu peněz a specifická rizika daného závazku. Zvýšení rezervy v důsledku toku času se vykazuje jako úrokový náklad.

### (1) Záruky

Skupina vykazuje odhadovaný závazek z titulu záručních oprav. Při tvorbě rezerv na záruční opravy Skupina vychází z fixního koeficientu budoucích očekávaných nákladů k celkovým očekávaným tržbám projektu. Při určování výše koeficientu Skupina zohledňuje svá historická data o výši nákladů na záruční opravy a též vývoj stavebního trhu v oblasti poskytovaných záruk.

### (2) Nárok zaměstnanců na dovolenou

Nároky zaměstnanců na roční dovolenou se vykazují v okamžiku, kdy zaměstnancům vzniknou. Na odhadovaný závazek vyplývající z nároku na roční dovolenou a související závazky z titulu sociálního a zdravotního pojištění se vytváří rezerva jako výsledek služeb poskytnutých zaměstnancem k datu schválení účetní závěrky.

### (3) Rezerva na likvidaci zařízení stavenišť

Při realizaci stavebních zakázek jsou budována jako dočasné stavby zařízení stavenišť. S ukončením stavebních zakázek jsou dočasné stavby likvidovány. Na očekávané náklady na jejich likvidaci Skupina vytváří rezervy.

## T Vykazování výnosů

K výnosům vztahujícím se k dlouhodobým stavebním smlouvám viz účetní pravidlo Stavební smlouvy.

Výnosy z prodeje výrobků, zboží a materiálu se vykazují při jejich dodání a jejich převzetí zákazníkem (pokud je převzetí nutné).

Výnosy z prodeje služeb jsou zúčtovány v účetním období, ve kterém byly dodány na základě dokončení specifických transakcí odhadnutých na proporcionalní bázi skutečných dodávek služeb vůči celkovým očekávaným dodávkám. Výnosy se vykazují bez daně z přidané hodnoty a bez slev.

Skupina účtuje o výnosech z developerských projektů v okamžiku přechodu vlastnictví na kupujícího.

Úrokový výnos se vykazuje časově rozlišený s použitím metody efektivní úrokové sazby a zohledněním výše nesplacené jistiny.

## Řízení finančních rizik

### 1 Řízení rizik

Skupina působí ve stavebnictví a realizuje svou činnost převážně na území České republiky a Slovenské republiky, významné stavební zakázky byly realizované i v zahraničí. Skupina provádí transakce, které souvisejí s řadou finančních rizik. Podnikání Skupiny v této oblasti přináší nutnost kontroly, předvídání budoucího vývoje a předcházení potenciálním rizikům.

Představenstvo mateřského podniku Skupiny je pravidelně informováno o aktuálním stavu finančních rizik, přičemž komplexní dohled zaručují pravidelná jednání o likviditě a finančních rizicích. Cílem Skupiny je tato rizika minimalizovat. Tohoto cíle je dosahováno pružnou zajišťovací strategií s využitím různých nástrojů. Všechny zajišťovací operace jsou v souladu s politikou Skupiny.

#### **Dodatečné informace k finančním nástrojům**

Do kategorie „Půjčky a pohledávky“ Skupina zahrnuje následující finanční aktiva:

Peníze na běžných účtech a peněžní hotovost, termínové vklady, pohledávky z obchodních vztahů (po vyloučení zaplacených záloh) včetně zádržného, ostatní oběžná aktiva (zejména dohadné položky aktivní), částky nevyfakturované odběratelům.

Do kategorie „Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty“ zahrnuje Skupina reálnou hodnotu derivátových finančních nástrojů.

Do kategorie „Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou“ Skupina zahrnuje:

Závazky z obchodních vztahů (po vyloučení přijatých záloh) včetně zádržného, časové rozlišení a dohadné účty, přijaté půjčky.

Do kategorie „Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“ zahrnuje Skupina reálnou hodnotu derivátových finančních nástrojů.

### 2 Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a peněžních ekvivalentů, dostupnosti financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu a možnosti uzavřít tržní pozice. Vzhledem k dynamičnosti příslušné činnosti je cílem finančního oddělení mateřského podniku udržet pružnost financování prostřednictvím stálé dostupnosti úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

Riziko likvidity představuje pro Skupinu riziko spojené s případnými ztrátami v případě momentální platební neschopnosti. Řízení tohoto rizika spočívá v nepřetržitém zajišťování přístupu Skupiny k peněžním zdrojům, udržování odpovídajícího přebytku likvidity řízením úhrad a inkasa běžných obchodních závazků a pohledávek a dále v dlouhodobém plánování a řízení peněžních toků.

Za účelem řízení vývoje likvidity a řízení ostatních souvisejících rizik se pravidelně na poradě vedení projednávají tyto skutečnosti. Tato jednání mají předem stanovenou agendu, jednání jsou formalizována, usnesení jsou zaznamenána v zápisech a jejich plnění je pravidelně vyhodnocováno.

**Analýza splatnosti smluvních peněžních toků:**

Částky uvedené v tabulce představují smluvní nediskontované peněžní toky.

<b>31. prosince 2012</b>	<b>do 3 M</b>	<b>do 1 R</b>	<b>od 1 do 5 let</b>	<b>&gt;5 let</b>	<b>Celkem</b>
<b>Finanční aktiva:</b>					
Peníze	5 577 833	0	0	0	5 577 833
Pohledávky z obchodních vztahů	6 953 803	1 299 953	1 124 511	264 460	9 642 727
Částky nevyfakturované odběratelům	148 458	445 373	0	0	593 830
<b>Celkem</b>	<b>12 680 094</b>	<b>1 745 325</b>	<b>1 124 511</b>	<b>264 460</b>	<b>15 814 390</b>
<b>Finanční závazky:</b>					
Závazky z obchodních vztahů	-6 957 142	-1 932 279	-2 015 364	-541 472	-11 446 257
Půjčky	-479 444	-273 534	-74 504	0	-827 482
<b>Celkem</b>	<b>-7 436 586</b>	<b>-2 205 813</b>	<b>-2 089 868</b>	<b>-541 472</b>	<b>-12 273 739</b>
<b>31. prosince 2011</b>					
<b>Finanční aktiva:</b>					
Peníze	6 630 455	0	0	0	6 630 455
Pohledávky z obchodních vztahů	6 832 226	852 878	1 160 996	208 816	9 054 916
Částky nevyfakturované odběratelům	82 735	248 206	0	0	330 941
<b>Celkem</b>	<b>13 545 416</b>	<b>1 101 084</b>	<b>1 160 996</b>	<b>208 816</b>	<b>16 016 312</b>
<b>Finanční závazky:</b>					
Závazky z obchodních vztahů	-8 345 368	-1 148 853	-1 630 354	-593 369	-11 717 944
Půjčky	-70 166	-617 989	-1 998	0	-690 153
<b>Celkem</b>	<b>-8 415 534</b>	<b>-1 766 842</b>	<b>-1 632 352</b>	<b>-593 369</b>	<b>-12 408 097</b>

**Deriváty**

<b>31. prosince 2012</b>	<b>do 3 M</b>	<b>do 1 R</b>	<b>od 1 do 5 let</b>	<b>&gt; 5 let</b>	<b>Celkem</b>
Přítok peněžních prostředků	21 294	151 178	21 810	0	194 282
Odtok peněžních prostředků	-20 643	-149 932	-21 684	0	-192 259
<b>31. prosince 2011</b>					
Přítok peněžních prostředků	132 855	142 322	161 111	0	436 288
Odtok peněžních prostředků	-135 187	-145 717	-163 681	0	-444 585

**3 Úvěrové riziko**

Úvěrové riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny (pohledávky za odběrateli) a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci úvěrového rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko protistrany. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a management pohledávek, kde se k redukci rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Finanční majetek, který vystavuje Skupina možnému úvěrovému riziku, se skládá z hotovosti, peněžních ekvivalentů, pohledávek, termínových a derivátových smluv uzavřených v cizích měnách. Hotovost Skupiny je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů a Skupinou držené dlužné cenné papíry jsou tvořeny výhradně krátkodobými cennými papíry vydanými renomovanými finančními institucemi. Koncentrace úvěrového rizika spojeného s pohledávkami z obchodních vztahů a ostatními pohledávkami, které jsou sníženy o vytvořené opravné položky na nedobytné pohledávky, je omezena vzhledem k velkému počtu zákazníků tvořících klientelu Skupiny.

Z hlediska předmětu podnikání je Skupina vystavena převážně těmto druhům úvěrových rizik:

- přímé úvěrové riziko,
- riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé úvěrové riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů a v jejich rámci je to poskytování obchodních úvěrů, přijímání směnec, oblast zádržného a finanční výpomoci podnikům mimo Skupinu. Každá společnost Skupiny odpovídá za řízení a analýzu úvěrového rizika u všech svých nových zákazníků dříve, než jim budou nabídnuty standardní platební podmínky. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž Skupina bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory.

Úvěrovou kvalitu pohledávek, které nejsou ani po splatnosti, ani nemají sníženou hodnotu, Skupina analyzuje podle typu investora do kategorií Veřejný sektor (historicky bez problému s platbami) a Soukromý sektor (na základě historických zkušeností existuje možné riziko prodlení s platbou).

Riziko úvěrových ekvivalentů představuje nejčastěji vystavení bankovních záruk ve prospěch obchodních partnerů, viz poznámka 23.

Hodnota finančních aktiv představuje rovněž maximální vystavení se úvěrovému riziku.

Skupina v roce 2012 (2011) nepovažovala za pravděpodobné, že by nastala v souvislosti s ukládáním volné likvidity kreditní událost, peněžní prostředky jsou uloženy u renomovaných finančních institucí. K 31. prosinci 2012 bylo 67 % volné likvidity uloženo u bank, jejichž externí rating agentury Moody's není horší než A2. K 31. prosinci 2011 bylo 75 % volné likvidity uloženo u bank, jejichž externí rating agentury Moody's není horší než A2.

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti *)	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
<b>31. prosince 2012</b>				
Pohledávky z obchodních vztahů, brutto	6 502 477	2 907 920	1 063 861	10 474 258
Opravné položky	0	0	-975 840	-975 840
Částky nevyfakturované odběratelům	593 830	0	0	593 830
Deriváty – kladná hodnota	235	0	0	235
Peníze na běžných účtech a peněžní hotovost	4 828 032	0	0	4 828 032
Termínové vklady	749 801	0	0	749 801
<b>31. prosince 2011</b>				
Pohledávky z obchodních vztahů	7 930 278	901 962	880 060	9 712 300
Opravné položky	0	0	-796 200	-796 200
Částky nevyfakturované odběratelům	330 941	0	0	330 941
Deriváty - kladná hodnota	2 393	0	0	2 393
Peníze na běžných účtech a peněžní hotovost	5 371 648	0	0	5 371 648
Termínové vklady	1 258 807	0	0	1 258 807

\*) Neznehodnocená aktiva po splatnosti představují pohledávky z obchodních vztahů krátce po splatnosti, u kterých management na základě historických zkušeností nepředpokládá riziko znehodnocení.



**Nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti - pohledávky z obchodních vztahů**

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Veřejný sektor	1 574 830	2 726 143
Soukromý investor	4 927 648	5 204 136
<b>Celkem</b>	<b>6 502 478</b>	<b>7 930 279</b>

**Nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti**

	0–182 dní	183–365 dní	nad 1 rok	Celkem
31. prosince 2012	2 727 887	147 895	32 138	2 907 920
31. prosince 2011	860 436	21 742	19 784	901 962

**4 Tržní riziko**

Tržní riziko zahrnuje tři druhy rizik: měnové, úrokové a cenové riziko. Skupina k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) nevlastnila žádné finanční nástroje, které by ji vystavovaly cenovému riziku.

Za nejvýznamnější rizikový faktor je považován vývoj na finančních trzích.

**a) Měnové riziko**

Měnové riziko představuje ztráty vyplývající ze změn měnových kurzů. Ve Skupině toto riziko souvisí zejména se stavebními zakázkami, které jsou uzavřeny v jiné než domácí měně, a dále v případech nákupů a prodejů veškerých druhů aktiv v jiné než domácí měně. Toto riziko je vzhledem k aktivitám Skupiny nevýznamné s výjimkou dopadu kurzového přepočtu na funkční měnu.

U části stavebních kontraktů, které jsou uzavřeny v měně EUR, Skupina používá pro zajištění svého měnového rizika v místní měně forwardové smlouvy sjednané finančním oddělením mateřského podniku. Skupina má aktivity ve Slovenské republice zejména prostřednictvím svých dceřiných a přidružených společností. Skupina nepoužívá žádné nástroje k zajištění hodnoty svých investic v zahraniční měně.

Otevřená pozice Skupiny z titulu transakcí v cizích měnách v průběhu roku 2012 a 2011 není významná.

**Citlivost na změny kurzu**

Skupina je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti se zůstatky v měně EUR. Měnové riziko je měřeno vůči funkční měně (CZK) k rozvahovému dni, kdy dojde k přepočtu finančních aktiv a finančních závazků denominovaných v cizích měnách kurzem ČNB.

Analýza citlivosti zahrnuje pouze neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni upraveným kurzem ČNB. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10% (zhodnocení české koruny) a -10% (znehodnocení české koruny). Analýza citlivosti na změny měnových kurzů je založena na předpokladu očekávaných možných pohybů měnového kurzu.

Následující tabulka představuje možný dopad do výkazu zisku a ztráty při očekávaném posílení (+10%) nebo oslabení (-10%) české koruny vůči EUR (údaje jsou v tis. Kč):

(údaje v tis. Kč)	měna EUR	
	+ pohyb	- pohyb
<b>2012</b>		
dopad do výkazu zisku a ztráty	-20 354	20 354
<b>2011</b>		
dopad do výkazu zisku a ztráty	18 773	-18 773

Skupina používá měnové deriváty pro ekonomické zajištění svých budoucích peněžních toků v EUR vyplývajících ze stavebních zakázek. Skupina se rozhodla nepoužít zajišťovací účetnictví. Pokud by CZK posílila/oslabila vůči EUR o 10 % (za předpokladu neměnnosti ostatních proměnných), dopad z měnových derivátů k 31. prosinci 2012 by představoval zvýšení/snížení zisku ve výši 19 180 tis. Kč, resp 19 180 tis. Kč (2011: o 10 %: 44 290 tis. Kč, resp. 44 290 tis. Kč).

Nominální a reálná hodnota derivátů je uvedena v poznámce 25.

#### **b) Úrokové riziko**

Úrokové riziko představuje ztráty související se změnami výše úrokových měr, které ovlivňují efektivitu přijatých úvěrů nebo poskytnutých půjček a efektivitu poskytnutých dodavatelských úvěrů. Vzhledem ke stávajícím úvěrům Skupiny není úvěrové riziko významné.

#### **Řízení kapitálu**

Optimální kapitalizace podniku je kompromisem mezi dvěma zájmy, kapitálovou výnosností a schopností krytí všechny splatné závazky. Cílem Skupiny při řízení kapitálového rizika je zajištění schopnosti Skupiny pokračovat ve své činnosti tak, aby byla schopna zabezpečit přiměřenou míru návratnosti kapitálu akcionářům. Tímto cílem se řídí rovněž dividendová politika Skupiny.

## **5 Odhad reálné hodnoty**

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Trh je považován za aktivní, pokud jsou kótované tržní ceny snadno a pravidelně dostupné na burze, u dealerů, obchodníků s cennými papíry, průmyslových skupin, oceňovacích služeb nebo regulačních orgánů, a tyto ceny reprezentují aktuální a pravidelně se uskutečňující tržní transakce za obvyklých podmínek. Kótovaná tržní cena používaná pro finanční aktiva je aktuální nabízená cena.

Tyto nástroje jsou součástí úrovně 1. V roce 2012 a 2011 Skupina nedržela nástroje zahrnuté v úrovni 1.

Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu (například derivátů obchodovaných na neorganizovaných trzích), se používají techniky oceňování. Tyto techniky oceňování maximalizují využívání zjištěných tržních dat, která jsou k dispozici, a na odhady jednotlivých účetních jednotek se spoléhají jen minimálně. Pokud jsou všechny významné vstupy nezbytné ke stanovení reálné hodnoty daného nástroje zjištělné, je nástroj zahrnut do úrovně 2. Nástroje zahrnuté do úrovně 2 představují finanční deriváty, viz poznámka 25.

Pokud není jeden nebo více významných vstupů založen na zjištělných tržních údajích, bude nástroj zahrnut do úrovně 3. V roce 2012 a 2011 Skupina nedržela finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou skupiny 3.

U ostatních finančních aktiv a závazků, které nejsou vykázány v reálné hodnotě, se účetní hodnota blíží reálné hodnotě.

## **6 Významné účetní odhady**

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice jenom zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a předpoklady, u kterých existuje značná míra rizika, že dojde během příštího finančního roku k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou popsány v následující části textu.

#### **(a) Odhadované snížení hodnoty goodwillu**

Skupina provádí každoročně test, jehož cílem je zjistit, zda byla snížena hodnota goodwillu a v případě indikace také u ostatního majetku a investic do přidružených a společných podniků. Hodnoty realizovatelné peněžotvornými jednotkami byly stanoveny na základě výpočtů hodnoty z užívání. Tyto výpočty vyžadují používání odhadů včetně budoucích objemů zakázek, ziskovosti, kapitálových výdajů a nákladů na kapitál (poznámka 11).

**(b) Odhadované náklady na dokončení stavebních smluv a záruční opravy**

Pro stavební zakázky Skupina používá k účtování výnosů „metodu procenta rozpracovanosti“ (určeného poměrem aktuálně vynaložených kumulovaných nákladů k celkovým odhadovaným nákladům projektu). Skupina odhaduje náklady na dokončení projektů tak, aby zohlednila v každé fázi projektu jeho celkový výsledek očekávaný podle informací, které byly Skupině známy do okamžiku sestavení účetní závěrky. Nutným předpokladem tvorby těchto odhadů je efektivní kontrolní prostředí Skupiny, kontinuální monitorování zakázek a vyhodnocování přesnosti odhadů. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány. Odhady jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech včetně očekávání budoucích událostí. V případě otevřených jednání s investorem u projektů, u kterých hrozí ztráta anebo došlo k významným změnám jejich technických a ekonomických parametrů oproti původnímu projektu, odhaduje Skupina náklady na dokončení ve výši zohledňující plnění svých smluvních a konstruktivních závazků vůči investorovi.

Skupina dále odhaduje výši rezervy na záruční opravy na základě fixního koeficientu budoucích očekávaných nákladů k celkovým očekávaným tržbám projektu. Při určování výše koeficientu Skupina zohledňuje svá historická data o výši nákladů na záruční opravy, časovém rozložení záručních oprav v rámci záruční doby a též vývoj stavebního trhu v oblasti poskytovaných záruk.

Skutečný budoucí výsledek zakázky i aktuálních budoucích nákladů na záruční opravy se ale přesto mohou lišit od provedených odhadů.

**(c) Podniky pod společnou kontrolou**

Dceřiné společnosti jsou společnosti, ve kterých je Skupina oprávněna řídit jejich finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím více než poloviny hlasovacích práv. U společnosti Metrostav-Háffel ehf. Společnost vlastní 68 % na základním kapitálu, avšak vzhledem k smluvním ujednáním nemá Společnost pravomoc nezávisle řídit finanční a provozní činnost této společnosti, proto je tato společnost vykazována jako společný podnik.

**Komentář ke konsolidované účetní závěrce****1 Informace o výnosech**

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

	2012	2011
Výnosy ze stavební činnosti	24 699 574	24 409 452
Výnosy z prodeje zboží	389 891	403 779
Výnosy z poskytování služeb	787 207	577 725
Ostatní výnosy (zejména developerské projekty)	289 078	328 512
<b>Celkem výnosy</b>	<b>26 165 750</b>	<b>25 719 468</b>

## 2 Ostatní provozní výnosy a náklady

	2012	2011
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	51 469	34 308
Zisk z prodeje dlouhodobého materiálu	17 713	51 919
Výnosy z derivátových operací	1 791	7 265
Kurzové zisky	67 441	32 093
Náhrady od pojišťoven	138 894	148 965
Smluvní pokuty	84 181	59 997
Výnosy z bankovních záruk	82 194	39 358
Jiné výnosy	65 388	20 485
<b>Celkem ostatní provozní výnosy</b>	<b>509 071</b>	<b>394 390</b>

	2012	2011
Tvorba a rozpuštění opravných položek, odpis pohledávek	351 356	84 701
Odpis goodwillu (viz poznámka 11)	14 855	72 560
Náklady na bankovní záruky a ztráty z deriv. operací	62 256	109 942
Kurzové ztráty	85 471	41 065
Dary	24 314	22 221
Pojistné	213 705	253 184
Ostatní provozní náklady	39 338	51 016
<b>Celkem ostatní provozní náklady</b>	<b>791 295</b>	<b>634 689</b>

## 3 Osobní náklady

	2012	2011
Odměny členům vedení	168 223	125 388
Mzdové náklady	2 213 490	2 258 324
Sociální a zdravotní pojištění	262 844	265 928
Výdaje na penzijní pojištění	452 091	457 397
Ostatní mzdové náklady	116 161	115 447
<b>Celkové mzdové náklady</b>	<b>3 212 809</b>	<b>3 222 484</b>

Počet zaměstnanců	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Vedení	29	37
Zaměstnanci	4 657	4 391
<b>Celkem</b>	<b>4 686</b>	<b>4 428</b>

#### 4 Finanční výnosy a náklady

	2012	2011
Výnosové úroky	52 840	44 168
Rozpouštění diskontu dlouhodobých pohledávek	77 185	272 107
<b>Celkem výnosy</b>	<b>130 025</b>	<b>316 275</b>
Nákladové úroky	12 121	15 004
Rozpouštění diskontu dlouhodobých závazků a rezerv	149 601	81 878
<b>Celkem náklady</b>	<b>161 722</b>	<b>96 882</b>

#### 5 Daň

	2012	2011
Splatná daň	185 145	332 411
Odložená daň z přechodných rozdílů	120 727	-69 444
<b>Celkem</b>	<b>305 872</b>	<b>262 967</b>

Odsouhlasení daňového nákladu a teoretické výše daně vypočtené z účetního zisku vynásobeného daňovou sazbou země sídla společností Skupiny:

	2012	2011
Zisk před zdaněním	740 646	1 130 361
Daň vypočtená při domácí sazbě daně z příjmu platné v příslušných zemích společností Skupiny	119 517	197 539
Nezdaňované výnosy	-10 746	-17 352
Daňově neuznatelné náklady	51 359	50 730
Podíl na zisku/ztrátě přidružených a společných podniků	126 228	22 819
Ostatní položky upravující základ daně	19 514	9 231
<b>Daňový náklad</b>	<b>305 872</b>	<b>262 967</b>

Vážený průměr příslušných nominálních daňových sazeb je 16,14 % (2011: 17,48 %).

Vážený průměr daňových sazeb v roce 2012 a 2011 je ovlivněn společností Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s., která podléhá daňové sazbě ve výši 5 %.

Ostatní položky upravující základ daně obsahují vliv rozdílu z titulu teoretické odložené daňové pohledávky a skutečně zaúčtované odložené daňové pohledávky u společnosti Metrostav SK a.s. – viz poznámka 21.

#### 6 Dividendy

Na výroční valné hromadě, která se bude konat dne 3. května 2013, bude navržena výplata dividend za rok 2012 přibližně ve výši 21,50 Kč na akcii. V této účetní závěrce nejsou tyto dividendy vykázány a budou účtovány jako rozdělení zisku v roce končícím 31. prosince 2013.

## 7 Nehmotná aktiva

Pořizovací hodnota	Nedokončené investice	Software a ostatní	Zákaznické kontrakty	Ocenitelná práva	Celkem
<b>31. prosince 2010</b>	<b>1 983</b>	<b>174 276</b>	<b>322 682</b>	<b>0</b>	<b>498 941</b>
Přírůstky	0	6 687	0	0	6 687
Úbytky	-774	-485	0	0	-1 259
<b>31. prosince 2011</b>	<b>1 209</b>	<b>180 478</b>	<b>322 682</b>	<b>0</b>	<b>504 369</b>
Přírůstky	0	9 699	0	0	9 699
Podnikové kombinace	0	2 545	0	126 152	128 697
Úbytky	-751	-1 039	0	0	-1 790
<b>31. prosince 2012</b>	<b>458</b>	<b>191 683</b>	<b>322 682</b>	<b>126 152</b>	<b>640 975</b>
<b>Oprávký</b>					
<b>31. prosince 2010</b>	<b>0</b>	<b>154 976</b>	<b>295 224</b>	<b>0</b>	<b>450 200</b>
Odpisy	0	11 288	6 461	0	17 749
Úbytky	0	-485	0	0	-485
<b>31. prosince 2011</b>	<b>0</b>	<b>165 779</b>	<b>301 685</b>	<b>0</b>	<b>467 464</b>
Odpisy	0	9 500	6 461	1 889	17 850
Podnikové kombinace	0	829	0	0	829
Úbytky	0	-659	0	0	-659
<b>31. prosince 2012</b>	<b>0</b>	<b>175 449</b>	<b>308 146</b>	<b>1 889</b>	<b>485 484</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>					
<b>31. prosince 2010</b>	<b>1 983</b>	<b>19 300</b>	<b>27 458</b>	<b>0</b>	<b>48 741</b>
<b>31. prosince 2011</b>	<b>1 209</b>	<b>14 699</b>	<b>20 997</b>	<b>0</b>	<b>36 905</b>
<b>31. prosince 2012</b>	<b>458</b>	<b>16 234</b>	<b>14 536</b>	<b>124 263</b>	<b>155 491</b>

Ocenitelná práva zahrnují práva k provozování obalovny ve výši 30 273 tis. Kč a ocenitelná práva k těžbě ve výši 95 879 tis. Kč.

## 8 Investice do nemovitostí

	Zůstatková hodnota
<b>31. prosince 2010</b>	<b>176 502</b>
Přírůstky	112 615
Odpis	-7 536
<b>31. prosince 2011</b>	<b>281 581</b>
Přírůstky	69 916
Reklasifikace*	-34 697
Odpis	-9 249
<b>31. prosince 2012</b>	<b>307 551</b>

	2012	2011
Pořizovací hodnota	401 260	373 629
Oprávký	93 709	92 048
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>307 551</b>	<b>281 581</b>

\* Položka reklasifikace zahrnuje přesun majetku z kategorie investice do nemovitostí do kategorie pozemky, budovy, zařízení

Jedná se o administrativní budovy a skladovací prostory umístěné v České republice.

V roce 2012 a 2011 byly investice do nemovitostí oceněny nezávislým znalcem. Ocenění podle posudku v roce 2012 převyšuje účetní hodnotu o 126 249 tis. Kč. Ocenění podle posudku v roce 2011 převyšovalo účetní hodnotu o 219 039 tis. Kč.

Výnos z nájmu těchto nemovitostí činil v roce 2012: 50 769 tis. Kč (2011: 50 636 tis. Kč).

Přímé náklady na tyto nemovitosti činily v roce 2012: 42 848 tis. Kč (2011: 43 359 tis. Kč).

## 9 Pozemky, budovy a zařízení

Pořizovací hodnota	Nedokončené hmotné investice	Budovy a pozemky	Stroje a dopravní prostředky	Inventář a ostatní	Celkem
<b>31. prosince 2010</b>	<b>288 197</b>	<b>1 464 536</b>	<b>1 890 296</b>	<b>611 437</b>	<b>4 254 466</b>
Přírůstky	-209 569	29 135	588 533	63 880	471 979
Úbytky	0	-91 374	-150 080	-46 116	-287 570
<b>31. prosince 2011</b>	<b>78 628</b>	<b>1 402 297</b>	<b>2 328 749</b>	<b>629 201</b>	<b>4 438 875</b>
Přírůstky	151 018	87 852	193 823	38 413	471 106
Změna stavu – reklasifikace*	0	34 697	0	0	34 697
Podnikové kombinace	12 008	145 892	380 603	20 506	559 009
Úbytky	0	-84 546	-57 764	-26 881	-169 191
<b>31. prosince 2012</b>	<b>241 654</b>	<b>1 586 192</b>	<b>2 845 411</b>	<b>661 239</b>	<b>5 334 496</b>
<b>Oprávký</b>					
<b>31. prosince 2010</b>	<b>0</b>	<b>387 385</b>	<b>1 482 555</b>	<b>481 769</b>	<b>2 351 709</b>
Odpis	0	58 393	262 412	68 720	389 525
Ztráty ze snížení hodnoty	0	0	21 354	0	21 354
Úbytky	0	-21 742	-109 856	-45 563	-177 161
<b>31. prosince 2011</b>	<b>0</b>	<b>424 036</b>	<b>1 656 465</b>	<b>504 926</b>	<b>2 585 427</b>
Odpis	0	58 754	431 564	62 589	552 907
Ztráty ze snížení hodnoty	0	0	12 098	18 000	30 098
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty	0	0	-21 354	0	-21 354
Podnikové kombinace	0	20 933	103 590	3 529	128 052
Úbytky	0	-33 707	-48 815	-26 630	-109 152
<b>31. prosince 2012</b>	<b>0</b>	<b>470 016</b>	<b>2 133 548</b>	<b>562 414</b>	<b>3 165 978</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>					
<b>31. prosince 2010</b>	<b>288 197</b>	<b>1 077 151</b>	<b>407 741</b>	<b>129 668</b>	<b>1 902 757</b>
<b>31. prosince 2011</b>	<b>78 628</b>	<b>978 261</b>	<b>672 284</b>	<b>124 275</b>	<b>1 853 448</b>
<b>31. prosince 2012</b>	<b>241 654</b>	<b>1 116 176</b>	<b>711 863</b>	<b>98 825</b>	<b>2 168 518</b>

\* Položka změna stavu – reklasifikace zahrnuje přesun majetku z kategorie investice do nemovitostí do kategorie pozemky, budovy, zařízení

Z položky Budovy a pozemky představuje hodnota pozemků částku 344 556 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 292 670 tis. Kč).

K 31. prosinci 2012 zahrnoval zůstatek pozemků, budov a zařízení aktiva najatá na základě finančního leasingu v zůstatkové hodnotě 97 792 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 16 867 tis. Kč) a představuje stroje a dopravní prostředky.

Skupina zároveň využívá dopravní prostředky najaté na základě operativního leasingu. V roce 2012 činily související náklady 123 419 tis. Kč (v roce 2011 tyto náklady činily 154 430 tis. Kč).

Výnosy z prodeje dlouhodobého majetku v roce 2012 činily 114 057 tis. Kč (2011: 122 060 tis. Kč). Zůstatková cena prodaného majetku v roce 2012 činila 62 588 tis. Kč (2011: 87 702 tis. Kč).

## 10 Investice v přidružených a společných podnicích

Investice v přidružených podnicích	2012	2011
<b>K 1. lednu</b>	<b>1 453 357</b>	<b>1 666 461</b>
Podíl na ztrátě po zdanění	-624 635	-232 601
Dividendy	0	0
Kurzové rozdíly	-34 799	19 497
<b>K 31. prosinci</b>	<b>793 923</b>	<b>1 453 357</b>

Investice ve společných podnicích	2012	2011
<b>K 1. lednu</b>	<b>1 156 831</b>	<b>1 132 042</b>
Pořízení podílu ve společnosti B E S s.r.o.	279 730	0
Podíl na zisku (+) / ztrátě (-) po zdanění:		
TBG METROSTAV s.r.o.	8 796	35 008
Pražské betonpumpy a doprava s.r.o. a TBG Pražské malty s.r.o	5 765	11 872
B E S s.r.o.	9 446	0
METROSTAV-PROMINECON a.s., Apartmány Rokytnice a.s.	-61	-1 571
TERRAFIN GROUP, a.s.	-63 593	67 122
PHMC *	-76	70
Vyplacené dividendy a ostatní pohyby	-27 586	-87 712
<b>K 31. prosinci</b>	<b>1 369 252</b>	<b>1 156 831</b>
<b>Investice v přidružených a společných podnicích celkem</b>	<b>2 163 175</b>	<b>2 610 188</b>

\*) Prague Military Hospital Concession Hold Co a.s., Prague Military Hospital Concession, a.s., Prague Military Hospital Concession HotelCo s.r.o.

### Přidružené podniky k 31. prosinci 2012 a 2011:

	Země sídla společnosti	držené majetkové účasti
Doprastav, a.s.	Slovenská republika	49,95 %
Prague Military Hospital Concession, a.s. *	Česká republika	25,00 %
Prague Military Hospital Concession HoldCo, a.s. *	Česká republika	25,00 %
Prague Military Hospital Concession HotelCo s.r.o. *	Česká republika	25,00 %

\* Finanční informace o společnostech nejsou uváděny z důvodu nevýznamnosti.



**Souhrnné finanční informace o společnosti Doprastav, a.s.:**

	2012	2011
Dlouhodobá aktiva	1 680 559	2 175 997
Zásoby	495 283	145 589
Pohledávky a částky nevyfakturované odběratelům	4 640 768	5 058 296
Peněžní prostředky	687 931	248 944
<b>Aktiva celkem</b>	<b>7 504 541</b>	<b>7 628 826</b>
Závazky a částky dlužné odběratelům	4 283 730	3 946 961
Půjčky	1 323 168	857 230
Rezervy	488 696	81 373
Odložený daňový závazek	105 513	85 217
<b>Závazky celkem</b>	<b>6 201 107</b>	<b>4 970 781</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 303 434</b>	<b>2 658 045</b>
Výnosy	7 717 584	6 706 047
Provozní hospodářský výsledek	-1 086 680	-392 340
Hospodářský výsledek před zdaněním	-1 081 677	-463 270
Čistý zisk (+) / ztráta (-)	-1 235 904	-368 418

**Společné podniky k 31. prosinci 2012 a 2011:**

	Země sídla společnosti	držené majetkové účasti
TERRAFIN GROUP, a.s.	Česká republika	50,00 %
TBG METROSTAV s.r.o.	Česká republika	50,00 %
Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	Česká republika	50,00 %
TBG Pražské malty, s.r.o.	Česká republika	50,00 %
METROSTAV-PROMINECON a.s.	Česká republika	50,00 %
Apartmenty Rokytnice a.s. *	Česká republika	50,00 %

\* Finanční informace o společnosti nejsou uváděny z důvodu nevýznamnosti.

## Souhrnné finanční informace o společnosti TERRAFIN GROUP, a.s.:

	2012	2011
Dlouhodobá aktiva	297 057	332 768
Zásoby	290 240	266 716
Pohledávky a částky nevyfakturované odběratelům	1 529 356	1 374 929
Peněžní prostředky	459 791	566 156
<b>Aktiva celkem</b>	<b>2 576 444</b>	<b>2 540 569</b>
Závazky a částky dlužné odběratelům	557 688	534 781
Rezervy	163 504	213 897
<b>Závazky celkem</b>	<b>721 192</b>	<b>748 678</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 855 252</b>	<b>1 791 891</b>
Výnosy	2 264 697	2 256 266
Provozní hospodářský výsledek	176 716	172 775
Hospodářský výsledek před zdaněním	166 966	171 117
Čistý zisk	140 206	134 160

## Základní informace o společnosti TBG METROSTAV s.r.o.:

	2012	2011
Dlouhodobá aktiva	209 502	208 496
Krátkodobá aktiva	312 921	378 806
Dlouhodobé závazky	3 393	3 557
Krátkodobé závazky	38 686	98 602
Výnosy	713 558	1 021 801
Náklady	669 863	951 786

## Základní informace o dalších společných podnicích:

2012	Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	TBG Pražské malty, s.r.o.	Metrostav- PROMINECON a.s.
Dlouhodobá aktiva	3 510	3 042	190 016
Krátkodobá aktiva	34 137	107 681	6 626
Dlouhodobé závazky	230	499	0
Krátkodobé závazky	4 984	23 362	47 287
Výnosy	74 192	138 624	262
Náklady	74 174	124 411	364

2011	Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	TBG Pražské malty, s.r.o.	Metrostav- PROMINECON a.s.
Dlouhodobá aktiva	5 810	4 496	188 840
Krátkodobá aktiva	36 446	117 386	8 145
Dlouhodobé závazky	342	609	0
Krátkodobé závazky	9 427	24 096	47 528
Výnosy	126 829	239 821	10 013
Náklady	124 973	217 922	13 142

Skupina se nepodílela v roce 2012 a 2011 na kapitálových a potenciálních závazcích společných podniků.

## 11 Goodwill

	2012	2011
<b>K 1. lednu</b>	<b>35 534</b>	<b>108 094</b>
Podnikové kombinace (viz poznámka 26)	14 855	0
Snížení hodnoty	-14 885	-72 560
<b>K 31. prosinci</b>	<b>35 534</b>	<b>35 534</b>

### Testy na snížení hodnoty goodwillu

Goodwill je alokován jednotlivým peněžotvorným jednotkám Skupiny. Přehled alokace goodwillu je uveden v následujících tabulkách:

#### 2012

Společnost	Brutto hodnota	Snížení hodnoty	Netto hodnota
PK Doprastav a.s.	49	-49	0
Doprastav Asfalt, a.s.	1 139	-1 139	0
DSH - Dopravní stavby, a.s.	13 667	-13 667	0
Pragis a.s.,	102 581	-72 560	30 021
CCE Praha, spol. s r.o.	5 513	0	5 513
Metrostav SK a.s.	38 000	-38 000	0
<b>Celkem</b>	<b>160 949</b>	<b>-125 415</b>	<b>35 534</b>

#### 2011

Společnost	Brutto hodnota	Snížení hodnoty	Netto hodnota
Pragis a.s.,	102 581	-72 560	30 021
CCE Praha, spol. s r.o.	5 513	0	5 513
Metrostav SK a.s.	38 000	-38 000	0
<b>Celkem</b>	<b>146 094</b>	<b>-110 560</b>	<b>35 534</b>

Realizovatelná hodnota všech peněžotvorných jednotek se stanoví na základě výpočtů hodnoty z užívání a reálné hodnoty. Tyto výpočty používají projekce peněžních toků před zdaněním založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 4 let. Peněžní toky nad rámec tohoto období jsou extrapolovány s použitím odhadů tempa růstu uvedených níže a jsou diskontovány. Tempo růstu není vyšší než dlouhodobé průměrné tempo růstu v rámci odvětví, ve kterém peněžotvorná jednotka působí.

Podle posouzení Skupiny byla hodnota z užívání vyšší než reálná hodnota. Klíčové předpoklady použité pro výpočty hodnoty z užívání společnosti Pragis a.s. v roce 2012 a 2011 jsou následující: dlouhodobé tempo růstu 2,5 % (2011: 2,5 %) a diskontní sazba 11,1 % (2011: 11,1 %). Použité tempo růstu zohledňuje prognózy pro odvětví a specifika společnosti Pragis a.s. Používané diskontní sazby jsou před zdaněním a odrážejí specifická rizika týkající se dané společnosti.

V roce 2012 ve společnosti Pragis a.s. odpovídá účetní hodnota realizovatelné hodnotě vypočtené na základě hodnoty z užívání. Nárůst diskontní sazby o 1 % nebo pokles tempa růstu o 2 % by vedly ke snížení realizovatelné hodnoty o 40 mil. Kč.

V roce 2011 ve společnosti Pragis a.s. převyšovala účetní hodnota realizovatelnou hodnotu vypočtenou na základě hodnoty z užívání o 72 560 tis. Kč. Ztráta ze snížení hodnoty vznikla v důsledku negativního vývoje na stavebním trhu, který byl rovněž zohledněn v předpokladech dlouhodobých temp růstu použitých pro výpočet hodnoty z užívání. Kromě goodwillu nenastalo snížení hodnoty u žádné třídy aktiv. Použití tempa růstu 5,1 % nebo snížení diskontní sazby na 9,16 % by toto znehodnocení eliminovaly. Pokles tempa růstu na 2 % nebo zvýšení diskontní sazby na 11,3 % by znamenaly nárůst ztráty ze snížení hodnoty o dalších 11 000 tis. Kč.

V roce 2012 ve společnosti DSH – Dopravní stavby, a.s. převyšovala účetní hodnota realizovatelnou hodnotu vypočtenou na základě hodnoty z užívání o částku 13 667 tis. Kč, která byla k 31. prosinci 2012 vykázána jako ztráta ze snížení hodnoty goodwillu.

## 12 Dlouhodobé pohledávky

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Finanční aktiva:</b>		
Zádržné	1 019 495	1 129 487
Ostatní dlouhodobé obchodní pohledávky	225 167	101 509
	<b>1 244 662</b>	<b>1 230 996</b>
<b>Nefinanční aktiva:</b>		
Jiné pohledávky (zejména zálohy)	209	238
<b>Celkem</b>	<b>1 244 871</b>	<b>1 231 234</b>

Hodnoty jsou založeny na peněžních tocích diskontovaných s použitím sazby se ve výši 0,01 % až 4,77 % založené na výpůjční sazbě a posouzení rizika protistrany (v roce 2011: 1,17 % až 8,55 %).

Krátkodobé pohledávky jsou uvedeny v poznámce 14. Veškeré dlouhodobé pohledávky jsou splatné do deseti let od rozvahového dne.

Hodnota finančních aktiv představuje rovněž maximální vystavení se úvěrovému riziku.

## 13 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Peníze na běžných účtech a peněžní hotovost	4 828 032	5 371 648
Krátkodobé termínové vklady	749 801	1 258 807
<b>Celkem</b>	<b>5 577 833</b>	<b>6 630 455</b>

Vážený aritmetický průměr úrokové sazby krátkodobých termínových vkladů činil 0,52 % (v roce 2011: 0,53 %); průměrná doba splatnosti těchto investic je 14,76 dne (v roce 2011: 13,03 dne).

Pro účely výkazu peněžních toků představují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty tyto částky:

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Peníze na běžných účtech a peněžní hotovost	4 828 032	5 371 648
Krátkodobé termínované vklady	749 801	1 258 807
Debetní saldo běžného účtu (poznámka 18)	-326 806	-70 166
<b>Celkem</b>	<b>5 251 027</b>	<b>6 560 289</b>

## 14 Pohledávky a ostatní oběžná aktiva

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Finanční aktiva:</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů*	9 229 596	8 481 304
Opravná položka k finančním aktivům	-975 840	-796 200
	<b>8 253 756</b>	<b>7 685 104</b>
<b>Nefinanční aktiva:</b>		
Poskytnuté zálohy	383 357	176 296
Běžné daňové pohledávky	234 746	465 129
Ostatní nefinanční aktiva (zejména předplacené pojištění)	279 038	225 937
Opravné položky k zálohám	-44 800	-43 021
	<b>852 341</b>	<b>824 341</b>
<b>Pohledávky a ostatní oběžná aktiva celkem</b>	<b>9 106 097</b>	<b>8 509 445</b>
Pohledávka daně z příjmů	93 264	66 183

\* Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 27. K těmto pohledávkám nebyla vytvořena opravná položka.

Položka běžné daňové pohledávky obsahuje zejména pohledávky z titulu nadměrného odpočtu daně z přidané hodnoty za prosinec příslušného roku.

### Změna opravné položky k pohledávkám

	2012	2011
<b>Opravné položky k 1. lednu</b>	<b>839 221</b>	<b>915 557</b>
Tvorba opravných položek – finanční aktiva	429 829	283 755
Tvorba opravných položek – nefinanční aktiva	1 779	43 031
Použití opravných položek – finanční aktiva	-250 189	-403 122
<b>Opravné položky k 31. prosinci</b>	<b>1 020 640</b>	<b>839 221</b>

## 15 Zásoby

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Materiál	116 620	105 917
Nedokončená výroba	514 225	636 004
Opravná položka k nedokončené výrobě	0	-48 700
Výrobky	418 762	177 615
Opravná položka k výrobkům	-29 600	0
Zboží	562 497	786 460
Opravná položka ke zboží	-51 154	-58 496
<b>Zásoby celkem</b>	<b>1 531 350</b>	<b>1 598 800</b>

Nedokončená výroba zahrnuje převážně developerské projekty Skupiny.

Dlouhodobá část zásob představuje částku 1 104 459 tis. Kč (v roce 2011: 630 690 tis. Kč) a vztahuje se zejména k developerským projektům Skupiny.

## 16 Stavební smlouvy

Dlouhodobé projekty aktivní k:	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Kumulované náklady na projekty celkem	88 455 651	73 798 105
Kumulovaný uznaný zisk mínus ztráty	3 805 502	3 053 774
<b>Celkem</b>	<b>92 261 153</b>	<b>76 851 879</b>
Kumulovaná fakturace na otevřených projektech (včetně záloh)	93 456 798	79 038 394
Čistá pozice	-1 195 645	-2 186 515
<b>Částky dlužné odběratelům</b>	<b>-1 789 475</b>	<b>-2 517 456</b>
Částky nevyfakturované odběratelům (před odečtením záloh)	702 790	362 817
<b>Částky nevyfakturované odběratelům</b>	<b>593 830</b>	<b>330 941</b>

Kumulovaná fakturace zahrnuje přijaté zálohy ve výši 251 155 tis. Kč (2011: 312 098 tis. Kč).

Kumulovaná fakturace na otevřených projektech, které budou dokončeny za více než 12 měsíců od rozvahového dne k 31. prosinci 2012 činila 38 721 017 tis. Kč (2011: 37 178 759 tis. Kč). Částky dlužné odběratelům a částky nevyfakturované odběratelům budou realizovány do 12 měsíců od rozvahového dne.

## 17 Závazky a ostatní pasiva a závazek daně z příjmů

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
<b>Finanční závazky:</b>		
Závazky z obchodních vztahů*	8 889 421	9 494 221
<b>Nefinanční závazky:</b>		
Přijaté zálohy	67 478	172 052
Závazky k zaměstnancům	212 130	147 115
Sociální zabezpečení a ostatní daně	137 939	126 523
Výnosy příštích období	17 764	2 288
	<b>435 311</b>	<b>447 978</b>
<b>Závazky a ostatní pasiva celkem</b>	<b>9 324 732</b>	<b>9 942 199</b>

\* Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 27.

## 18 Půjčky

<b>Krátkodobé půjčky</b>	31. prosince 2012	31. prosince 2011
CALYON S.A., organizační složka	0	66 848
Komerční banka, a.s.	143 756	256 494
Československá obchodní banka, a.s.	282 173	258 295
ING Bank N.V. Slovensko - debetní saldo běžného účtu	200 873	70 166
Česká spořitelna, a.s. - debetní saldo běžného účtu	30 854	0
Oberbank AG pobočka Česká republika	10 250	0
UniCredit Bank Czech Republic, a.s. - debetní saldo běžného účtu	15 989	0
VUB, a.s., pobočka Praha - debetní saldo běžného účtu	18 905	0
Finanční leasing – krátkodobá část	43 461	15 618
<b>Krátkodobé půjčky celkem</b>	<b>746 261</b>	<b>667 421</b>

Průměrná úroková sazba v roce 2012 činila 2,02 % (2011: 2,67 %). Všechny čerpané půjčky jsou úročeny krátkodobou plovoucí úrokovou sazbou.

Efektivní úroková sazba u leasingových smluv činila 10,4 % (2011: 6,21 %).

Účetní hodnoty krátkodobých půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

<b>Dlouhodobé půjčky</b>	31. prosince 2012	31. prosince 2011
VUB, a.s., pobočka Praha	18 629	0
ŠkoFIN s.r.o.	456	0
UniCredit Leasing CZ, a.s.	160	0
Finanční leasing – dlouhodobá část	54 300	1 998
<b>Dlouhodobé půjčky celkem</b>	<b>73 545</b>	<b>1 998</b>

Závazky z leasingu jsou svou podstatou zajištěny vzhledem k tomu, že práva k najatým aktivům přecházejí v případě nesplácení leasingových splátek na pronajímatele.

Efektivní úroková sazba u dlouhodobých půjček se blíží skutečné úrokové sazbě.

Účetní hodnoty dlouhodobých půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

<b>Závazky z finančního leasingu</b>	<b>31. prosince 2012</b>	<b>31. prosince 2011</b>
Budoucí finanční náklady na splátky finančního leasingu		
Do 1 roku	47 383	16 517
1 až 5 let	57 015	2 003
Nad 5 let	0	0
<b>Celkem</b>	<b>104 398</b>	<b>18 520</b>
Budoucí finanční náklady na splátky finančního leasingu	-6 637	-904
<b>Současná hodnota závazků z finančního leasingu</b>	<b>97 761</b>	<b>17 616</b>
Současná hodnota závazků z finančního leasingu		
Do 1 roku	43 461	15 618
1 až 5 let	54 300	1 998
Nad 5 let	0	0
<b>Celkem</b>	<b>97 761</b>	<b>17 616</b>

V roce 2012 Skupina vyřadila aktiva pořízená na základě finančního leasingu v zůstatkové hodnotě 0 Kč (2011: 15 863 tis. Kč).

## 19 Rezervy

	<b>Rezerva na likvidaci zařízení</b>	<b>Rezerva na záruční opravy</b>	<b>Rezerva na nevybranou dovolenou</b>	<b>Ostatní rezervy</b>	<b>Rezervy celkem</b>
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2010</b>	<b>52 499</b>	<b>553 905</b>	<b>47 109</b>	<b>210 287</b>	<b>863 800</b>
Tvorba rezerv	1 517	106 112	59 403	88 496	255 528
Rozpouštění diskontu	856	7 705	0	0	8 561
Čerpání rezerv	4 678	124 681	47 109	181 135	357 603
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2011</b>	<b>50 194</b>	<b>543 041</b>	<b>59 403</b>	<b>117 648</b>	<b>770 286</b>
Tvorba rezerv	0	79 230	60 888	85 062	225 180
Rozpouštění diskontu	1 085	9 766	0	0	10 851
Čerpání rezerv	0	143 142	59 403	16 981	219 526
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2012</b>	<b>51 279</b>	<b>488 895</b>	<b>60 888</b>	<b>185 729</b>	<b>786 791</b>
<b>Z toho krátkodobá část</b>	<b>0</b>	<b>160 462</b>	<b>60 888</b>	<b>168 246</b>	<b>389 596</b>
<b>Z toho dlouhodobá část</b>	<b>51 279</b>	<b>328 433</b>	<b>0</b>	<b>17 483</b>	<b>397 195</b>

Z titulu stavební činnosti Skupina poskytuje záruku na opravy vad stavebních děl po dobu sjednanou ve smlouvách o dílo. Při tvorbě rezerv na záruční opravy Skupina vychází z fixního koeficientu budoucích očekávaných nákladů k celkovým očekávaným tržbám projektu. Při určování výše koeficientu Skupina zohlednila svá historická data o výši nákladů na záruční opravy a též vývoj stavebního trhu v oblasti poskytovaných záruk.

Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervy na právní spory.



## 20 Ostatní závazky

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Zádržné	1 960 831	1 910 472
Jiné dlouhodobé finanční závazky	268 102	22 680
Dlouhodobé zálohy	347 936	23 461
<b>Celkem</b>	<b>2 576 869</b>	<b>1 956 613</b>

Veškeré dlouhodobé závazky jsou splatné do deseti let od rozvahového dne. Zádržné představuje neuhrazenou část fakturace dodavateli, která je v souladu se smlouvou o dílo neuhrazena a představuje záruku odstranění případných vad díla.

## 21 Odložená daň z příjmů

Odložená daň k 31. prosinci 2012 a 2011 je vypočtena sazbou daně ve výši 19%, resp. 5% - viz poznámka 5 (daňová sazba pro rok 2012 a následující).

Pohyby na účtu odložené daně z příjmů jsou následující:

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Dlouhodobé kontrakty	-182 962	-294 068
Opravné položky k pohledávkám	-95 332	-73 103
Rezervy	-72 567	-80 438
Zaměstnanecké bonusy	-45 962	-66 380
Daňová ztráta	-93 302	-50 250
Ostatní	-35 071	-52 667
<b>Celkem odložená daňová pohledávka</b>	<b>-525 196</b>	<b>-616 906</b>
Diskont pohledávek, závazků a rezerv	49 659	32 451
Dlouhodobý majetek	68 994	62 534
Ostatní	398	11 749
<b>Celkem odložený daňový závazek</b>	<b>119 051</b>	<b>106 734</b>
Teoretická odložená daňová pohledávka	-406 145	-510 172
<b>Zaúčtovaná odložená daňová pohledávka</b>	<b>-336 778</b>	<b>-457 505</b>

<b>Pohyby na účtu odložené daně z příjmů:</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Počáteční stav k 1. lednu</b>	<b>-457 505</b>	<b>-388 061</b>
Účtováno ve výkazu zisku a ztráty	120 727	-69 444
<b>Stav k 31. prosinci</b>	<b>-336 778</b>	<b>-457 505</b>

Dlouhodobá část zůstatku odložené daně představuje k 31. prosinci 2012 závazek ve výši 71 207 tis. Kč (k 31. prosinci 2011 představovala závazek ve výši 87 037 tis. Kč).

Na základě posouzení dlouhodobého plánu Skupiny nebylo účtováno o odložené daňové pohledávce v celé výši, protože v následujících letech se neočekává dosažení dostatečného daňového základu daně z příjmů na uplatnění teoretické daňové pohledávky (viz také poznámka 5). Tato teoretická daňová pohledávka je uplatnitelná do roku 2017.

## 22 Základní kapitál a vlastní akcie

	Počet akcií	Kmenové akcie (tis. Kč)
K 1. lednu 2011	7 906 668	790 667
K 31. prosinci 2011	7 906 668	790 667
K 31. prosinci 2012	7 906 668	790 667

Celkový schválený počet kmenových akcií činí 7 906 668 kusů v nominální hodnotě 100 Kč za akcii (100 Kč za akcii v roce 2011). Všechny vydané akcie jsou plně splaceny.

Skupina vyplatila v roce 2012 dividendy ve výši 169 996 tis. Kč (2011: 169 993 tis. Kč), což představuje částku 21,50 Kč na akcii (2011: 21,50 Kč).

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku České republiky vytvořila Společnost zákonný rezervní fond ve výši 20 % základního kapitálu.

## 23 Podmíněná aktiva a závazky

Bankovní záruky vystavené za Skupinu	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Na účast ve veřejných soutěžích	341 570	184 331
Za řádné provedení prací	6 727 870	5 872 122
Po dobu záruční lhůty	2 818 527	2 423 801
Ostatní	432 698	269 626
	<b>10 320 665</b>	<b>8 749 880</b>

Závazné přísliby bankovních záruk vystavené za Skupinu	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Za řádné provedení prací	163 546	727 200
Po dobu záruční lhůty	74 174	326 522
Příslib úvěru	964 000	1 393 000
	<b>1 201 720</b>	<b>2 446 722</b>

Dokumentární akreditiv – příkazce	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Skupina	0	7 495

Směnky vystavené	31. prosince 2012	31. prosince 2011
The Royal Bank of Scotland N.V. (dříve ABN AMRO Bank N.V.)	blanco	blanco
Citibank Europe plc, organizační složka	blanco	blanco
Česká spořitelna a.s.	blanco	blanco
Československá obchodní banka, a.s.	blanco	blanco
UniCredit Bank Czech Republic a.s.	blanco	blanco
LBBW Bank CZ a.s.	blanco	blanco
LBBW Bank CZ a.s.	-	102 722
ING Bank N.V., org. složka	blanco	blanco
Komerční banka a.s.	blanco	blanco
Raiffeisenbank a.s.	blanco	blanco
Oberbank AG pobočka Česká republika	blanco	blanco

Tyto směnky jsou vystaveny za účelem zajištění úvěrových rámců poskytnutých bankami (včetně bankovních záruk).

Skupina je odpůrcem v soudním sporu se společností GREENVALE a.s. Společnost GREENVALE a.s. se domáhá zaplacení 22 568 tis. Kč. Tato věc je v současné době projednávána příslušným soudem. Skupina navrhla zamítnutí podané žaloby a trvá na tom, že nárok uplatněný žalobcem není oprávněný a že žalobce není ani oprávněn žalobu jako takovou podat. Skupina na tento soudní spor netvořila rezervu.

Na základě rozsudku soudu, který zrušil rozhodnutí Antimonopolního úřadu Slovenské republiky o uložení pokuty ve výši 6 639 tis. EUR uložené společnosti Doprastav, a.s., byla zrušena rezerva vytvořená společností Doprastav, a.s. na pokrytí této pokuty. Antimonopolní úřadu Slovenské republiky se proti tomuto rozhodnutí soudu odvolal. Vedení Skupiny na základě aktuálních poznatků považuje rezervu za neopodstatněnou.

Finanční úřady mohou provést kontrolu účetnictví a příslušných účetních dokladů v období tří let následujících po jednotlivých daňových obdobích a mohou vyměřit významné dodatečné doměrky a penále. Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by mohly způsobit významný závazek z tohoto titulu.

## 24 Smluvní a jiné budoucí závazky

Budoucí závazky z titulu uzavřených nájemních smluv činily:

	31. prosince 2012	31. prosince 2011
Do 1 roku	74 596	113 210
1 až 5 let	54 003	135 088
Nad 5 let	0	790
<b>Nájemní smlouvy – movitý majetek</b>	<b>128 599</b>	<b>249 088</b>
Do 1 roku	24 443	17 763
1 až 5 let	39 170	16 333
<b>Nájemní smlouvy – nemovitý majetek</b>	<b>63 613</b>	<b>34 096</b>
<b>Smluvní a jiné budoucí závazky celkem</b>	<b>192 212</b>	<b>283 184</b>

### Kapitálové závazky

Výdaje na dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva nasmlouvané ke konci účetního období, které však dosud nebyly vynaloženy k 31. prosinci 2012 činily 0 Kč (31. prosinci 2011: 0 Kč).

## 25 Finanční deriváty

Měnové forwardy, swapy a opce	Kladná	Záporná
Reálná hodnota k 31. prosinci 2012	235	2 591
Reálná hodnota k 31. prosinci 2011	2 393	5 501

Skupina eviduje otevřené derivátové smlouvy v celkové nominální hodnotě 11 781 tis. EUR (v roce 2011: 17 232 tis. EUR).

Změna reálné hodnoty finančních derivátů k 31. prosinci 2012 i k 31. prosinci 2011 je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce ostatní provozní náklady (výnosy), neboť nejsou splněny veškeré požadavky zajišťovacího účetnictví (viz Řízení finančních rizik).

## 26 Akvizice

### Akvizice společnosti PK Doprastav, a.s.:

K hodnotám v konsolidované účetní závěrce získaná společnost přispěla výnosy ve výši 33 314 tis. Kč a ztrátou ve výši 1 333 tis. Kč.

Pokud by akvizice proběhla k 1. lednu 2012, získaná společnost by přispěla výnosy ve výši 129 084 tis. Kč a ztrátou ve výši 3 218 tis. Kč. Tyto hodnoty byly vypočteny za použití účetních politik Skupiny a se zohledněním provedených přecenění majetku reálnými hodnotami, včetně souvisejících daňových dopadů.

	tis. Kč
Požizovací cena podílu	174 632
Podíl Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti PK Doprastav, a.s.	174 583
Přebytek podílu Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti PK Doprastav, a.s. nad pořizovací cenou	49

Aktiva a závazky získané akvizicí k 30. září 2012	Reálná hodnota	Účetní hodnota
Dlouhodobá aktiva	222 051	135 277
Zásoby	27 959	27 959
Krátkodobé pohledávky	46 316	48 771
Časové rozlišení	0	172
Peněžní prostředky	263	263
<b>Aktiva celkem</b>	<b>296 589</b>	<b>212 442</b>
Rezervy	8 174	8 174
Dlouhodobé závazky	5 033	5 033
Krátkodobé závazky	45 002	45 002
Bankovní úvěry a výpomoci	41 828	41 828
Odložený daňový závazek	19 436	0
<b>Závazky celkem</b>	<b>119 473</b>	<b>100 037</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>177 116</b>	<b>112 405</b>

Vykázaný goodwill se vztahuje zejména k očekávaným synergiím ze spolupráce Skupiny a společnosti PK Doprastav, a.s.

**Akvizice společnosti Doprastav Asfalt a.s.:**

K hodnotám v konsolidované účetní závěrce získaná společnost přispěla výnosy ve výši 115 019 tis. Kč a ztrátou ve výši 11 503 tis. Kč.

Pokud by akvizice proběhla k 1. lednu 2012, získaná společnost by přispěla výnosy ve výši 478 119 tis. Kč a ziskem ve výši 6 894 tis. Kč. Tyto hodnoty byly vypočteny za použití účetních politik Skupiny a se zohledněním provedených přecenění majetku reálnými hodnotami, včetně souvisejících daňových dopadů.

	tis. Kč
Požizovací cena podílu	324 123
Podíl Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti Doprastav Asfalt a.s.	322 984
Přebytek podílu Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti Doprastav Asfalt a.s. nad pořizovací cenou	1 139

<b>Aktiva a závazky získané akvizicí k 30. září 2012</b>	<b>Reálná hodnota</b>	<b>Účetní hodnota</b>
Dlouhodobá aktiva	383 303	225 324
Zásoby	8 977	8 977
Krátkodobé pohledávky	167 298	168 564
Dlouhodobé pohledávky	604	604
Peněžní prostředky	49 333	49 333
<b>Aktiva celkem</b>	<b>609 515</b>	<b>452 802</b>
Rezervy	40	40
Dlouhodobé závazky	118 261	50 223
Krátkodobé závazky	145 159	145 159
Odložený daňový závazek	19 809	0
<b>Závazky celkem</b>	<b>283 269</b>	<b>195 422</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>326 246</b>	<b>257 380</b>

Vykázaný goodwill se vztahuje zejména k očekávaným synergiím ze spolupráce Skupiny a společnosti Doprastav Asfalt a.s.

**Akvizice společnosti DSH – Dopravní stavby, a.s.:**

K hodnotám v konsolidované účetní závěrce získaná společnost přispěla výnosy ve výši 31 463 tis. Kč a ztrátou ve výši 632 tis. Kč.

Pokud by akvizice proběhla k 1. lednu 2012, získaná společnost by přispěla výnosy ve výši 78 852 tis. Kč a ztrátou ve výši 16 178 tis. Kč. Tyto hodnoty byly vypočteny za použití účetních politik Skupiny a se zohledněním provedených přecenění majetku reálnými hodnotami, včetně souvisejících daňových dopadů.

	tis. Kč
Požizovací cena podílu	1 600
Podíl Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti DSH	
– Dopravní stavby, a.s.	-12 067
Přebytek podílu Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti DSH	
– Dopravní stavby, a.s. nad pořizovací cenou	13 667

<b>Aktiva a závazky získané akvizicí k 31. srpnu 2012</b>	<b>Reálná hodnota</b>	<b>Účetní hodnota</b>
Dlouhodobá aktiva	57 719	57 719
Oběžná aktiva	46 668	46 668
Časové rozlišení	-1 580	-1 580
<b>Aktiva celkem</b>	<b>102 807</b>	<b>102 807</b>
Dlouhodobé závazky	10 745	10 745
Krátkodobé závazky	69 870	69 870
Bankovní úvěry a výpomoci	37 276	37 276
<b>Závazky celkem</b>	<b>117 891</b>	<b>117 891</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>-15 084</b>	<b>-15 084</b>

Vykázaný goodwill se vztahuje zejména k očekávaným synergiím ze spolupráce Skupiny a společnosti DSH – Dopravní stavby, a.s.

#### Akvizice společnosti B E S s.r.o.:

Skupina k 29. únoru 2012 rovněž koupila 50% podíl ve společnosti B E S s.r.o.

	<b>tis. Kč</b>
Požizovací cena podílu	279 730
Podíl Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti B E S s.r.o.	249 847
Přebytek podílu Skupiny na reálné hodnotě nabytých aktiv, závazků a podmíněných závazků společnosti B E S s.r.o. nad pořizovací cenou	29 883

## 27 Transakce se spřízněnými stranami

Se spřízněnými stranami se uskutečnily následující transakce:

#### i) Prodej zboží a služeb

<b>Prodej materiálu a služeb:</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
ovládající osoby	2 124	146
společné podniky	52 001	88 494
přidružené podniky	548 978	125 280
	<b>603 103</b>	<b>213 920</b>

<b>Ostatní prodeje:</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
ovládající osoby	34 357	2 007
společné podniky	1 790	667
přidružené podniky	3 616	622
	<b>39 763</b>	<b>3 296</b>

## ii) Nákup zboží a služeb

Nákup subdodávek	2012	2011
ovládající osoby	234 475	386 293
společné podniky	922 877	600 358
přidružené podniky	36 968	62 625
	<b>1 194 320</b>	<b>1 049 276</b>

Nákup materiálu	2012	2011
ovládající osoby	0	0
společné podniky	264 555	476 009
přidružené podniky	335 077	171 416
	<b>599 632</b>	<b>647 425</b>

Ostatní nákupy	2012	2011
ovládající osoby	0	12 988
společné podniky	42 774	93 707
přidružené podniky	35 858	20 756
	<b>78 632</b>	<b>127 451</b>

## iii) Zůstatky z prodeje / nákupu zboží a služeb ke konci roku

Pohledávky za spřízněnými stranami	2012	2011
ovládající osoby	492	535
společné podniky	113 129	70 710
přidružené podniky	384 105	135 836
	<b>497 726</b>	<b>207 081</b>

Závazky ke spřízněným stranám	2012	2011
ovládající osoby	73 679	131 921
společné podniky	764 730	458 374
přidružené podniky	261 790	161 691
	<b>1 100 199</b>	<b>751 986</b>

## iv) Nezaúčtované vykonatelné smlouvy se spřízněnými stranami

V rámci svého běžného podnikání má Skupina uzavřeny smlouvy na budoucí realizaci stavebních zakázek rovněž s ovládajícími osobami, společnými a přidruženými podniky.

## v) Odměny členům vedení

Platy, ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky a odměny uhrazené nebo splatné klíčovým řídicím pracovníkům za hodnotu jejich služeb jsou uvedeny v poznámce 3. Uvedené údaje představují krátkodobé odměny. Skupina neposkytuje požitky při a po ukončení pracovního poměru.

V roce 2012 činila celková výše odměn členům statutárních orgánů 97 556 tis. Kč (2011: 88 330 tis. Kč).

## 28 Odměna auditorovi

Odměna pro společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za účetní období 2012 za audity společností Skupiny činí 5 850 tis. Kč a za ostatní ověření 180 tis. Kč.

## 29 Události po rozvahovém dni

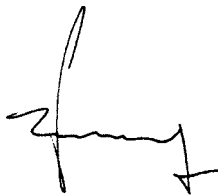
Dne 26. února 2013 představenstvo společnosti Metrostav a.s. schválilo koupi dodatečných 16,7% akcií ve společnosti B E S s.r.o., čímž se z této společnosti podstatným vlivem stala společnost s rozhodujícím vlivem.

Dne 26. února 2013 schválilo představenstvo společnosti Metrostav a.s. fúzi sloučením se společností Metrostav SK a.s. jako zanikající společnosti a Metrostav a.s. jako nástupnické společnosti se založením nové dceřiné společnosti, která se bude jmenovat Metrostav Slovakia a.s. a vklad aktivní části podniku společnosti Metrostav SK a.s. do této nově založené společnosti.

Dne 8. dubna 2013 schválili podepsaní členové představenstva Společnosti tuto konsolidovanou účetní závěrku. Konsolidovaná účetní závěrka bude následně předložena ke schválení dozorčí radě a valné hromadě Společnosti, kde již nebude upravována.



**Ing. František Kočí**  
člen představenstva



**Ing. Pavel Pilát**  
člen představenstva





## Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Metrostav a.s.

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti Metrostav a.s., identifikační číslo 00014915, se sídlem Koželužská 2246, Praha 8 (dále „Společnost“) za rok 2012 uvedenou ve výroční zprávě na stranách 42 až 73, ke které jsme dne 4. března 2013 vydali výrok uvedený na straně 41. Ověřili jsme také konsolidovanou účetní závěrku Společnosti a jejích dceřiných společností (dále „Skupina“) za rok končící 31. prosince 2012 uvedenou na stranách 75 až 118, ke které jsme dne 8. dubna 2013 vydali výrok uvedený na straně 74 (dále „účetní závěrky“).

### Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok 2012 s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy odpovídá statutární orgán Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

### Úloha auditora

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok 2012 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

### Zpráva o ověření zprávy o vztazích

Dále jsme provedli prověrku příložené zprávy o vztazích mezi Společností a jejími ovládajícími osobami a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami za rok 2012 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá statutární orgán Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této Zprávě.

### Rozsah ověření

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto standardem jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat omezenou jistotu, že Zpráva neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

### Závěr

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky §66a obchodního zákoníku.

8. dubna 2013

zastoupená partnerem

Ing. Tomáš Bašta  
statutární auditor, oprávnění č. 1966

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.





